

| Entrate bilanci di previsione  |  | 2012                 | 2013                 | 2014                 | 2015                 | 2016     |
|--|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------|
| <b>Titolo I</b>  |  | 26.066.000,00        | 28.248.000,00        | 28.073.000,00        | 26.325.000,00        |          |
| ENTRATE TRIBUTARIE   |  |                      |                      |                      |                      |          |
| <b>Titolo II</b>   |  | 834.900,00           | 620.600,00           | 660.600,00           | 788.100,00           |          |
| ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO, DELLA REGIONE E DI ALTRI ENTI PUBBLICI ANCHE IN RAPPORTO ALL'ESERCIZIO |  |                      |                      |                      |                      |          |
| <b>Titolo III</b>  |  | 7.162.800,00         | 7.096.500,00         | 5.976.000,00         | 5.784.600,00         |          |
| ENTRATE EXTRATRIBUTARIE  |  |                      |                      |                      |                      |          |
| <b>Titolo IV</b>   |  | 12.600.000,00        | 5.226.000,00         | 9.560.000,00         | 33.671.000,00        |          |
| ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI, DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONI DI CREDITI   |  |                      |                      |                      |                      |          |
| <b>Titolo V</b>  |  | -                    | -                    | -                    | -                    |          |
| ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI  |  |                      |                      |                      |                      |          |
| <b>Titolo VI</b>   |  | 4.115.000,00         | 3.065.000,00         | 3.065.000,00         | 3.105.000,00         |          |
| ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI  |  |                      |                      |                      |                      |          |
| <b>Totale entrate</b>  |  | <b>50.778.700,00</b> | <b>44.256.100,00</b> | <b>47.334.600,00</b> | <b>69.673.700,00</b> | <b>-</b> |
| <b>Avanzo applicato (+FPV?)</b>  |  | <b>-</b>             | <b>1.193.500,00</b>  | <b>382.000,00</b>    | <b>2.843.000,00</b>  | <b>-</b> |
| <b>Pareggio</b>  |  | <b>50.778.700,00</b> | <b>45.449.600,00</b> | <b>47.716.600,00</b> | <b>72.516.700,00</b> | <b>-</b> |
| <b>Tit. I + Tit. II + Tit. III</b>   |  | <b>34.063.700,00</b> | <b>35.965.100,00</b> | <b>34.709.600,00</b> | <b>32.897.700,00</b> | <b>-</b> |
| <b>Oneri urb. + altre entr. straord. utilizzabili per equilibrio corrente</b>  |  | <b>1.700.000,00</b>  | <b>925.000,00</b>    | <b>2.182.000,00</b>  | <b>24.363.500,00</b> | <b>-</b> |
| <b>Totale entrate equilibrio corrente</b>  |  | <b>35.763.700,00</b> | <b>36.890.100,00</b> | <b>36.891.600,00</b> | <b>57.261.200,00</b> | <b>-</b> |

| Spese bilanci di previsione |   | 2012                 | 2013                 | 2014                 | 2015                 | 2016     |
|-----------------------------|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------|
| <b>Titolo I</b>             |   | 33.453.800,00        | 34.657.000,00        | 34.615.700,00        | 33.597.700,00        |          |
|                             | Spese Correnti                                  |                      |                      |                      |                      |          |
| <b>Titolo II</b>            | Spese in conto capitale                         | 10.900.000,00        | 5.494.500,00         | 7.760.000,00         | 12.150.500,00        |          |
| <b>Titolo III</b>           |   | 2.309.900,00         | 2.233.100,00         | 2.275.900,00         | 23.663.500,00        |          |
|                             | Spese per rimborso prestiti                     |                      |                      |                      |                      |          |
| <b>Titolo IV</b>            |   | 4.115.000,00         | 3.065.000,00         | 3.065.000,00         | 3.105.000,00         |          |
|                             | SPESE PER SERVIZI PER                           |                      |                      |                      |                      |          |
|                             | CONTO DI TERZI                                  |                      |                      |                      |                      |          |
|                             | Disavanzo di amministrazione applicato          | -                    | -                    | -                    | -                    | -        |
|                             | <b>Totale spese</b>                             | <b>50.778.700,00</b> | <b>45.449.600,00</b> | <b>47.716.600,00</b> | <b>72.516.700,00</b> | <b>-</b> |
|                             |   |                      |                      |                      |                      |          |
|                             | <b>Titolo I</b>                                 | <b>33.453.800,00</b> | <b>34.657.000,00</b> | <b>34.615.700,00</b> | <b>33.597.700,00</b> | <b>-</b> |
|                             | <b>Quota cap. ammortamento mutui e prestiti</b> | 2.309.900,00         | 2.233.100,00         | 2.275.900,00         | 23.663.500,00        |          |
|                             | <b>Totale spese equilibrio corrente</b>         | <b>35.763.700,00</b> | <b>36.890.100,00</b> | <b>36.891.600,00</b> | <b>57.261.200,00</b> | <b>-</b> |



| Entrate bil. prev. ass.  |  | 2012                 | 2013                 | 2014                 | 2015                 | 2016         |
|--|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| <b>Titolo I</b>  |  | 27.013.000,00        | 24.885.900,00        | 26.780.000,00        | 25.610.000,00        |              |
| ENTRATE TRIBUTARIE   |  |                      |                      |                      |                      |              |
| <b>Titolo II</b>   |  | 938.300,00           | 4.134.100,00         | 1.327.600,00         | 1.322.100,00         |              |
| ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO, DELLA REGIONE E DI ALTRI ENTI PUBBLICI ANCHE IN RAPPORTO ALL'ESERCIZIO |  |                      |                      |                      |                      |              |
| <b>Titolo III</b>  |  | 6.790.450,00         | 7.117.600,00         | 6.214.500,00         | 6.370.500,00         |              |
| ENTRATE EXTRATRIBUTARIE  |  |                      |                      |                      |                      |              |
| <b>Titolo IV</b>   |  | 12.600.000,00        | 5.226.000,00         | 8.560.000,00         | 13.662.500,00        |              |
| ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI, DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONI DI CREDITI   |  |                      |                      |                      |                      |              |
| <b>Titolo V</b>  |  | -                    | 2.515.000,00         | 1.050.000,00         | 22.000.000,00        |              |
| ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI  |  |                      |                      |                      |                      |              |
| <b>Titolo VI</b>   |  | 4.124.900,00         | 3.065.000,00         | 3.065.000,00         | 6.426.600,00         |              |
| ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI  |  |                      |                      |                      |                      |              |
| <b>Totale entrate</b>  |  | <b>51.466.650,00</b> | <b>46.943.600,00</b> | <b>46.997.100,00</b> | <b>75.391.700,00</b> |              |
| <b>Avanzo applicato</b>  |  | <b>505.000,00</b>    | <b>1.665.500,00</b>  | <b>3.357.000,00</b>  | <b>7.631.591,00</b>  | compreso FPV |
| <b>Pareggio</b>  |  | <b>51.971.650,00</b> | <b>48.609.100,00</b> | <b>50.354.100,00</b> | <b>83.023.291,00</b> |              |
| <b>Tit. I + Tit. II + Tit. III</b>   |  |                      |                      |                      |                      |              |
|  |  | <b>34.741.750,00</b> | <b>36.137.600,00</b> | <b>34.322.100,00</b> | <b>33.302.600,00</b> |              |
| <b>Oneri urb. + altre entr. straord.</b>   |  |                      |                      |                      |                      |              |
|  |  | <b>2.205.000,00</b>  | <b>1.397.000,00</b>  | <b>2.799.000,00</b>  | <b>6.449.120,00</b>  |              |
| <b>Totale entrate equilibrio corrente</b>  |  | <b>36.946.750,00</b> | <b>37.534.600,00</b> | <b>37.121.100,00</b> | <b>39.751.720,00</b> |              |

| Spese bil. prev. ass                    |  | 2012                 | 2013                 | 2014                 | 2015                 | 2016 |
|---|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------|
| Titolo I                                |  | 34.131.850,00        | 35.301.500,00        | 34.845.200,00        | 37.541.720,00        |      |
| Spese Correnti                          |  |                      |                      |                      |                      |      |
| Titolo II Spese in conto capitale       |  | 10.900.000,00        | 5.494.500,00         | 9.118.000,00         | 14.844.971,00        |      |
| Titolo III                              |  | 2.814.900,00         | 4.748.100,00         | 3.325.900,00         | 24.210.000,00        |      |
| Spese per rimborso prestiti             |  |                      |                      |                      |                      |      |
| Titolo IV                               |  | 4.124.900,00         | 3.065.000,00         | 3.065.000,00         | 6.426.600,00         |      |
| Spese servizi conto terzi               |  |                      |                      |                      |                      |      |
|   |  |                      |                      |                      |                      |      |
| Disavanzo applicato                     |  | -                    | -                    | -                    | -                    |      |
| <b>Totale spese</b>                     |  | <b>51.971.650,00</b> | <b>48.609.100,00</b> | <b>50.354.100,00</b> | <b>83.023.291,00</b> |      |
|   |  |                      |                      |                      |                      |      |
| <b>Titolo I</b>                         |  | <b>34.131.850,00</b> | <b>35.301.500,00</b> | <b>34.845.200,00</b> | <b>37.541.720,00</b> |      |
| Quota cap. amm. mutui e prestiti        |  | 2.814.900,00         | 2.233.100,00         | 2.275.900,00         | 2.210.000,00         |      |
| <b>Totale spese equilibrio corrente</b> |  | <b>36.946.750,00</b> | <b>37.534.600,00</b> | <b>37.121.100,00</b> | <b>39.751.720,00</b> |      |



| Entrate cons.  |  |              | 2012                 | 2013                  | 2014                  | 2015                  | 2016 |
|--|--|--------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------|
| <b>Titolo I</b>  |  | <b>Acc.</b>  | 28.984.957,02        | 25.516.635,41         | 26.717.733,67         | 23.174.561,63         |      |
| ENTRATE TRIBUTARIE   |  | <b>Risc.</b> | 22.317.501,52        | 16.472.516,74         | 21.160.225,00         | 17.724.916,44         |      |
| <b>Titolo II</b>   |  | <b>Acc.</b>  | 1.193.537,53         | 4.334.766,99          | 1.180.017,13          | 1.513.167,39          |      |
| ENTRATE DERIVANTI DA CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO, DELLA REGIONE E DI ALTRI ENTI PUBBLICI ANCHE IN RAPPORTO ALL'ESERCIZIO |  | <b>Risc.</b> | 710.004,44           | 3.860.615,05          | 665.692,26            | 862.747,93            |      |
| <b>Titolo III</b>  |  | <b>Acc.</b>  | 9.434.047,85         | 7.398.735,11          | 6.616.546,22          | 6.216.209,35          |      |
| ENTRATE EXTRATRIBUTARIE  |  | <b>Risc.</b> | 4.279.935,34         | 4.048.099,05          | 4.030.518,91          | 3.998.351,76          |      |
| <b>Titolo IV</b>   |  | <b>Acc.</b>  | 2.001.820,12         | 2.022.640,54          | 5.917.263,84          | 10.761.236,01         |      |
| ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI, DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE E DA RISCOSSIONI DI CREDITI   |  | <b>Risc.</b> | 1.849.332,24         | 2.021.092,08          | 5.904.668,42          | 10.675.001,26         |      |
|  |  | %            |                      |                       |                       |                       |      |
| <b>Titolo V</b>  |  | <b>Acc.</b>  | -                    | 2.514.852,75          | 1.038.699,73          | 21.270.040,32         |      |
| ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI  |  | <b>Risc.</b> | -                    | 2.514.852,75          | 1.038.699,73          | 21.270.040,32         |      |
| <b>Titolo VI</b>   |  | <b>Acc.</b>  | 2.238.674,76         | 2.249.681,99          | 2.312.165,69          | 5.073.719,69          |      |
| ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI  |  | <b>Risc.</b> | 2.216.469,06         | 2.195.028,76          | 2.277.957,94          | 4.710.990,89          |      |
| <b>Totale entrate acc.</b>   |  |              | <b>43.853.037,28</b> | <b>44.037.312,79</b>  | <b>43.782.426,28</b>  | <b>68.008.934,39</b>  |      |
| <b>Totale entrate risc.</b>  |  |              | <b>31.373.242,60</b> | <b>31.112.204,43</b>  | <b>35.077.762,26</b>  | <b>59.242.048,60</b>  |      |
| <b>Riscosso/Accert.</b>  |  |              | <b>71,54</b>         | <b>70,65</b>          | <b>80,12</b>          | <b>87,11</b>          |      |
|  |  |              | 2012                 | 2013                  | 2014                  | 2015                  | 2016 |
| <b>Residui attivi es. prec.</b>  |  |              | 6.867.512,70         | 9.543.539,02          | 13.723.051,93         | 12.331.796,81         |      |
| <b>Residui attivi da comp.</b>   |  |              | 12.479.794,68        | 12.925.108,36         | 8.704.664,02          | 8.766.885,79          |      |
| <b>Totale</b>  |  |              | <b>19.347.307,38</b> | <b>22.468.647,38</b>  | <b>22.427.715,95</b>  | <b>21.098.682,60</b>  |      |
| <b>Residui passivi eserc. prec.</b>  |  |              | 7.746.273,42         | 4.005.695,21          | 3.300.275,65          | 991.308,62            |      |
| <b>Residui passivi da comp.</b>  |  |              | 9.873.175,76         | 12.112.253,49         | 14.026.931,25         | 13.263.857,76         |      |
| <b>Totale</b>  |  |              | <b>17.619.449,18</b> | <b>16.117.948,70</b>  | <b>17.327.206,90</b>  | <b>14.255.166,38</b>  |      |
| <b>Saldo</b>   |  |              | <b>1.727.858,20</b>  | <b>6.350.698,68</b>   | <b>5.100.509,05</b>   | <b>6.843.516,22</b>   |      |
| <b>Fondo cassa</b>   |  |              | <b>4.162.503,01</b>  | -                     | -                     | -                     |      |
| <b>Riscossioni in c/r</b>  |  |              | 11.868.133,65        | 6.935.105,55          | 8.510.240,54          | 7.366.788,43          |      |
| <b>Pagamenti in c/r</b>  |  |              | 11.758.585,25        | 11.432.260,95         | 12.583.484,48         | 13.054.986,51         |      |
| <b>Saldo</b>   |  |              | <b>109.548,40</b>    | <b>- 4.497.155,40</b> | <b>- 4.073.243,94</b> | <b>- 5.688.198,08</b> |      |
| <b>Risultato di amm.</b>   |  |              | <b>5.890.361,21</b>  | <b>6.350.698,68</b>   | <b>5.100.509,05</b>   | <b>6.843.516,22</b>   |      |
|  |  |              |                      |                       |                       | FPV compreso          |      |
|  |  |              | 2012                 | 2013                  | 2014                  | 2015                  | 2016 |
| <b>Totale riscossioni</b>  |  |              | 43.241.376,25        | 38.047.309,98         | 43.588.002,80         | 66.608.837,03         |      |
| <b>Totale pagamenti</b>  |  |              | 40.888.010,27        | 42.209.812,99         | 43.588.002,80         | 66.608.837,03         |      |
| <b>Risultato cassa</b>   |  |              | <b>2.353.365,98</b>  | <b>- 4.162.503,01</b> | -                     | -                     |      |

| Spese cons.                   |             | 2012                 | 2013                 | 2014                 | 2015                 | 2016        |
|-------------------------------|-------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------|
| Titolo I - Spese corr.        |             |                      |                      |                      |                      |             |
|                               | <i>Imp.</i> | 31.979.847,35        | 33.714.078,71        | 33.508.130,02        | 32.490.184,35        |             |
|                               | <i>Pag.</i> | 24.202.964,67        | 26.276.795,02        | 26.736.737,87        | 26.068.972,73        |             |
| Titolo II - Spese in c/c      |             |                      |                      |                      |                      |             |
|                               | <i>Imp.</i> | 2.001.820,12         | 2.178.092,08         | 5.908.832,43         | 5.773.763,92         |             |
|                               | <i>Pag.</i> | 19.993,28            | 49.213,06            | 984.500,74           | 2.832.636,03         |             |
| Tit. III - Spese Rimb. prest. |             |                      |                      |                      |                      |             |
|                               | <i>Imp.</i> | 2.782.258,54         | 4.747.952,75         | 3.302.321,43         | 23.480.040,32        |             |
|                               | <i>Pag.</i> | 2.766.249,92         | 2.233.100,00         | 1.275.369,69         | 20.164.221,52        |             |
| Tit. IV - Spese conto terzi   |             |                      |                      |                      |                      |             |
|                               | <i>Imp.</i> | 2.238.674,77         | 2.249.681,99         | 2.312.165,69         | 5.073.719,69         |             |
|                               | <i>Pag.</i> | 2.140.217,15         | 2.218.443,96         | 2.007.910,02         | 4.488.020,24         |             |
| <b>Tot. Spes. Imp.</b>        |             | <b>39.002.600,78</b> | <b>42.889.805,53</b> | <b>45.031.449,57</b> | <b>66.817.708,28</b> |             |
| <b>Tot. Spe. Pag.</b>         |             | <b>29.129.425,02</b> | <b>30.777.552,04</b> | <b>31.004.518,32</b> | <b>53.553.850,52</b> |             |
| <b>Pagato/Imp.</b>            |             | <b>74,69</b>         | <b>71,76</b>         | <b>68,85</b>         | <b>80,15</b>         |             |
| <br>                          |             |                      |                      |                      |                      |             |
|                               |             | <b>2012</b>          | <b>2013</b>          | <b>2014</b>          | <b>2015</b>          | <b>2016</b> |
| Riscossioni in CC             |             | 31.373.242,60        | 31.112.204,43        | 35.077.762,26        | 59.242.048,60        |             |
| Pagamenti in CC               |             | 29.129.425,02        | 30.777.552,04        | 31.004.518,32        | 53.553.850,52        |             |
| <b>Saldo</b>                  |             | <b>2.243.817,58</b>  | <b>334.652,39</b>    | <b>4.073.243,94</b>  | <b>5.688.198,08</b>  |             |



|                    | 2012           | 2013           | 2014           | 2015            | 2016 |
|--------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|------|
| Preventivi N. Ass. | 50.778.700,00  | 45.449.600,00  | 47.716.600,00  | 72.516.700,00   | -    |
| Preventivi Ass.    | 51.971.650,00  | 48.609.100,00  | 50.354.100,00  | 83.023.291,00   | -    |
| Differenza         | - 1.192.950,00 | - 3.159.500,00 | - 2.637.500,00 | - 10.506.591,00 | -    |
| <b>Consuntivi</b>  |                |                |                |                 |      |
| Entrate acc.       | 43.853.037,28  | 44.037.312,79  | 43.782.426,28  | 68.008.934,39   | -    |
| Spese imp.         | 39.002.600,78  | 42.889.805,53  | 45.031.449,57  | 66.817.708,28   | -    |
| Saldo              | 4.850.436,50   | 1.147.507,26   | - 1.249.023,29 | 1.191.226,11    | -    |

|                    | 2012          | 2013          | 2014          | 2015          | 2016    |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------|
| A) bil .prev. Ass. | 51.971.650,00 | 48.609.100,00 | 50.354.100,00 | 83.023.291,00 | -       |
| B) entr. Acc.      | 43.853.037,28 | 44.037.312,79 | 43.782.426,28 | 68.008.934,39 | -       |
| C) spes. Imp.      | 39.002.600,78 | 42.889.805,53 | 45.031.449,57 | 66.817.708,28 | -       |
| A-B                | 8.118.612,72  | 4.571.787,21  | 6.571.673,72  | 15.014.356,61 | -       |
| A-C                | 12.969.049,22 | 5.719.294,47  | 5.322.650,43  | 16.205.582,72 | -       |
| A-B%               | 15,62         | 9,41          | 13,05         | 18,08         | #DIV/0! |
| A-C%               | 24,95         | 11,77         | 10,57         | 19,52         | #DIV/0! |

|                    |               |               |               |               |   |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---|
| Riscossioni in c/r | 11.868.133,65 | 6.935.105,55  | 8.510.240,54  | 7.366.788,43  | - |
| Pagamenti in c/r   | 11.758.585,25 | 11.432.260,95 | 12.583.484,48 | 13.054.986,51 | - |

|                        |              |              |               |               |   |
|------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---|
| Residui att. es.prec.  | 6.867.512,70 | 9.543.539,02 | 13.723.051,93 | 12.331.796,81 | - |
| Residui pass. es.prec. | 7.746.273,42 | 4.005.695,21 | 3.300.275,65  | 991.308,62    | - |

|                |        |        |        |          |         |
|----------------|--------|--------|--------|----------|---------|
| Velocità att.  | 172,82 | 72,67  | 62,01  | 59,74    | #DIV/0! |
| Velocità pass. | 151,80 | 285,40 | 381,29 | 1.316,94 | #DIV/0! |

**5 - Dati riassuntivi della gestione di competenza pura (Accertamenti/Impegni) 2010-2014**

| Anno          | Accertamenti          | Impegni               | Differenza          |
|---------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| 2012          | 43.853.037,28         | 39.002.600,78         | 4.850.436,50        |
| 2013          | 44.037.312,79         | 42.889.805,53         | 1.147.507,26        |
| 2014          | 43.782.426,28         | 45.031.449,57         | - 1.249.023,29      |
| 2015          | 68.008.934,39         | 66.817.708,28         | 1.191.226,11        |
| 2016          |                       |                       |                     |
| <b>Totale</b> | <b>199.681.710,74</b> | <b>193.741.564,16</b> | <b>5.940.146,58</b> |



**6 - Saldo complessivo della gestione di cassa (pagamenti/riscossioni competenza e residui)**

Al lordo (Tab. n. 1) ed al netto (Tab. n. 2) delle anticipazioni di tesoreria e dei finanziamenti a breve

| Tab. n. 1     |                       |                      |                       |                      |                      |                      |                      |
|---------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Anno          | A) Riscossioni comp.  | B) Riscossioni res.  | C) Pagamenti comp.    | D) Pagamenti res.    | Differenza (A+B-C-D) | Diff. competenza     | Diff. residui        |
| 2012          | 31.373.242,60         | 11.868.133,65        | 29.129.425,02         | 11.758.585,25        | 2.353.365,98         | 2.243.817,58         | 109.548,40           |
| 2013          | 31.112.204,43         | 6.935.105,55         | 30.777.552,04         | 11.432.260,95        | -                    | 334.652,39           | 4.497.155,40         |
| 2014          | 35.077.762,26         | 8.510.240,54         | 31.004.518,32         | 12.583.484,48        | 0,00                 | 4.073.243,94         | 4.073.243,94         |
| 2015          | 59.242.048,60         | 7.366.788,43         | 53.553.850,52         | 13.054.986,51        | -                    | 5.688.198,08         | 5.688.198,08         |
| 2016          | -                     | -                    | -                     | -                    | -                    | -                    | -                    |
| <b>Totale</b> | <b>156.805.257,89</b> | <b>34.680.268,17</b> | <b>144.465.345,90</b> | <b>48.829.317,19</b> | <b>-</b>             | <b>12.339.911,99</b> | <b>14.149.049,02</b> |

| Tab. n. 2     | I dati di questa tabella devono essere inseriti manualmente |                      |                       |                      |                      |                     |
|---------------|---|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| Anno          | A) Riscossioni comp.  | B) Riscossioni res.  | C) Pagamenti comp.    | D) Pagamenti res.    | Differenza (A+B-C-D) |                     |
| 2012          | 31.373.242,60   | 11.868.133,65        | 29.129.425,02         | 11.758.585,25        | 2.353.365,98         |                     |
| 2013          | 28.597.351,68   | 6.935.105,55         | 30.777.552,04         | 11.432.260,95        | -                    | 6.677.355,76        |
| 2014          | 34.039.062,53   | 8.510.240,54         | 31.004.518,32         | 10.068.631,73        | 1.476.153,02         |                     |
| 2015          | 37.972.008,28   | 7.366.788,43         | 34.703.296,63         | 12.016.286,78        | -                    | 1.380.786,70        |
| 2016          | -   | -                    | -                     | -                    | -                    | -                   |
| <b>Totale</b> | <b>131.981.665,09</b>                                       | <b>34.680.268,17</b> | <b>125.614.792,01</b> | <b>45.275.764,71</b> | <b>-</b>             | <b>4.228.623,46</b> |

|   |              |
|---|--------------|
| Apporti delle altre gestioni del bilancio e del fondo cassa | 2.419.486,43 |
|---|--------------|

**7 - Equilibrio di parte corrente riferito alla gestione di competenza**

| Anno          | A) Entrate correnti   |                     |                      | B) Spese correnti - Tit. I | C) Mutui e BOC      | Differenza (A-B-C)  |
|---------------|-----------------------|---------------------|----------------------|----------------------------|---------------------|---------------------|
|               | TITOLO I              | TITOLO II           | TITOLO III           |                            |                     |                     |
| 2012          | 28.984.957,02         | 1.193.537,53        | 9.434.047,85         | 31.979.847,35              | 2.782.258,54        | 4.850.436,51        |
| 2013          | 25.516.635,41         | 4.334.766,99        | 7.398.735,11         | 33.714.078,71              | 2.233.100,00        | 1.302.958,80        |
| 2014          | 26.717.733,67         | 1.180.017,13        | 6.616.546,22         | 33.508.130,02              | 2.263.621,70        | 1.257.454,70        |
| 2015          | 23.174.561,63         | 1.513.167,39        | 6.216.209,35         | 32.490.184,35              | 2.210.000,00        | 3.796.245,98        |
| 2016          | -                     | -                   | -                    | -                          | -                   | -                   |
| <b>Totale</b> | <b>104.393.887,73</b> | <b>8.221.489,04</b> | <b>29.665.538,53</b> | <b>131.692.240,43</b>      | <b>9.488.980,24</b> | <b>1.099.694,63</b> |



**8 - Equilibrio di parte corrente riferito alla gestione di cassa**

| Anno          | A) Riscossioni competenza |                     |                      | B) Riscossioni residui |                     |                     | C) Pagamenti comp.    |                     |                      | D) Pagamenti res.   |                      |                     | Differenza (A+B-C-D) |
|---------------|---------------------------|---------------------|----------------------|------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
|               | Titolo I                  | Titolo II           | Titolo III           | Titolo I               | Titolo II           | Titolo III          | Titolo I              | Mutui e BOC         | Titolo I             | Mutui e BOC         | Titolo I             | Mutui e BOC         |                      |
| 2012          | 22.317.501,52             | 710.004,44          | 4.279.935,34         | 8.646.905,77           | 324.177,49          | 2.279.209,33        | 24.202.964,67         | 2.766.249,92        | 5.501.156,20         | -                   | 5.501.156,20         | -                   | 6.087.363,10         |
| 2013          | 16.472.516,74             | 3.860.615,05        | 4.048.099,05         | 4.482.027,41           | 193.729,87          | 2.208.364,59        | 26.276.795,02         | 2.233.100,00        | 7.747.269,84         | 16.008,62           | 7.747.269,84         | 16.008,62           | 5.007.820,77         |
| 2014          | 21.160.225,00             | 665.692,26          | 4.030.518,91         | 6.351.661,62           | 411.401,23          | 1.655.408,40        | 26.736.737,87         | 1.275.369,69        | 7.312.494,65         | -                   | 7.312.494,65         | -                   | 1.049.694,79         |
| 2015          | 17.724.916,44             | 862.747,93          | 3.988.351,76         | 4.938.261,64           | 320.409,56          | 1.975.854,96        | 26.068.972,73         | 1.313.667,63        | 6.501.190,27         | 988.252,01          | 6.501.190,27         | 988.252,01          | 5.051.540,35         |
| 2016          | -                         | -                   | -                    | -                      | -                   | -                   | -                     | -                   | -                    | -                   | -                    | -                   | -                    |
| <b>Totale</b> | <b>77.675.159,70</b>      | <b>6.099.059,68</b> | <b>16.356.905,06</b> | <b>24.418.856,44</b>   | <b>1.249.718,15</b> | <b>8.118.837,28</b> | <b>103.285.470,29</b> | <b>7.588.387,24</b> | <b>27.062.110,96</b> | <b>1.004.250,63</b> | <b>27.062.110,96</b> | <b>1.004.250,63</b> | <b>5.021.692,81</b>  |

| Entrate bilancio di previsione                                    |          | 2013  |  | 2014 |  | 2015         |              | 2016         |            | 2017 |  | 2018 |  |
|---|----------|-------|--|------|--|--------------|--------------|--------------|------------|------|--|------|--|
|   |          |       |  |      |  |              |              |              |            |      |  |      |  |
|   | Titolo 1 | Comp. |  |      |  | 26.325.000   | 26.643.540   | 30.064.050   | 26.656.852 |      |  |      |  |
| Entrate correnti di natura tributaria, contributiva o perequativa |          | Cassa |  |      |  | 21.000.000   | 26.406.060   | 25.376.478   | 30.795.523 |      |  |      |  |
|   | Titolo 2 | Comp. |  |      |  | 788.100      | 953.600      | 1.184.020    | 971.102    |      |  |      |  |
|   |          | Cassa |  |      |  | 570.000      | 1.505.563    | 1.671.841    | 975.152    |      |  |      |  |
|   | Titolo 3 | Comp. |  |      |  | 5.784.600    | 5.253.400    | 5.159.600    | 5.520.101  |      |  |      |  |
| Entrate extratributarie   |          | Cassa |  |      |  | 4.361.000    | 8.369.730    | 4.773.613    | 5.212.660  |      |  |      |  |
|   | Titolo 4 | Comp. |  |      |  | 33.671.000   | 36.621.970   | 33.597.400   | 38.209.942 |      |  |      |  |
| Entrate in conto capitale   |          | Cassa |  |      |  | 3.500.000    | 9.355.095    | 3.509.740    | 13.397.546 |      |  |      |  |
|   | Titolo 5 | Comp. |  |      |  | -            | -            | -            | -          |      |  |      |  |
| Entrate da riduzione di attività finanziarie                      |          | Cassa |  |      |  | -            | -            | -            | -          |      |  |      |  |
|   | Titolo 6 | Comp. |  |      |  | -            | -            | -            | -          |      |  |      |  |
| Accessione di prestiti  |          | Cassa |  |      |  | -            | -            | -            | -          |      |  |      |  |
|   | Titolo 7 | Comp. |  |      |  | -            | 21.000.000   | 25.000.000   | 15.000.000 |      |  |      |  |
| Anticipazione istituto tesoriere                                  |          | Cassa |  |      |  | -            | 21.000.000   | 25.000.000   | 7.020.609  |      |  |      |  |
|   | Titolo 9 | Comp. |  |      |  | 3.105.000    | 7.266.800    | 6.781.600    | 6.785.800  |      |  |      |  |
| Entrate per partite di giro                                       |          | Cassa |  |      |  | 2.300.000    | 7.685.569    | 7.038.695    | 6.783.125  |      |  |      |  |
| Totale entrate comp. Titt. 1/9                                    |          |       |  |      |  | 69.673.700   | 97.739.310   | 101.786.670  | 93.143.797 |      |  |      |  |
| Avanzo amm.ne/FPV corr./FVP cap.                                  |          |       |  |      |  | 2.843.000,00 | 4.522.641,24 | 1.045.758,94 | 335.665    |      |  |      |  |
| Totale entrate complessive comp.                                  |          |       |  |      |  | 72.516.700   | 102.261.951  | 102.832.429  | 93.479.462 |      |  |      |  |
| Totale entrate cassa Titt. 1/9                                    |          |       |  |      |  | 31.731.000   | 74.322.017   | 67.370.367   | 64.184.615 |      |  |      |  |
| Fondo cassa   |          |       |  |      |  | -            | -            | -            | -          |      |  |      |  |
| Totale entrate complessive cassa                                  |          |       |  |      |  | 31.731.000   | 74.322.017   | 67.370.367   | 64.184.615 |      |  |      |  |



| Spese bilancio di previsione                                   |       | 2013 | 2014 | 2015       | 2016        | 2017        | 2018       |
|--|-------|------|------|------------|-------------|-------------|------------|
| Titolo 1   |       |      |      |            | 34.351.441  | 35.780.734  | 31.362.420 |
|  | Comp. |      |      | 33.597.700 |             |             |            |
| Spese correnti   |       |      |      |            | 35.869.667  | 23.890.240  | 28.864.835 |
| Cassa  |       |      |      | 22.797.500 |             |             |            |
| Titolo 2   |       |      |      | 12.150.500 | 37.167.041  | 31.934.687  | 28.502.082 |
| Spese in conto capitale  |       |      |      | 1.800.000  | 7.234.848   | 2.903.957   | 10.448.115 |
| Cassa  |       |      |      |            |             |             |            |
| Titolo 3   |       |      |      | -          | -           | -           | -          |
| Comp.  |       |      |      |            |             |             |            |
| Spese per incremento attività finanziarie                      |       |      |      | -          | -           | -           | -          |
| Cassa  |       |      |      |            |             |             |            |
| Titolo 4   |       |      |      | 23.663.500 | 2.476.670   | 2.415.000   | 9.854.279  |
| Comp.  |       |      |      |            |             |             |            |
| Rimborso prestiti  |       |      |      | 2.200.000  | 2.360.000   | 2.452.380   | 9.854.279  |
| Cassa  |       |      |      |            |             |             |            |
| Titolo 5   |       |      |      | -          | 21.000.000  | 25.000.000  | 15.000.000 |
| Comp.  |       |      |      |            |             |             |            |
| Chiusura anticipazione ricevute da Istituto tesoriere/Cassiere |       |      |      | -          | 21.000.000  | 30.462.428  | 7.020.609  |
| Cassa  |       |      |      |            |             |             |            |
| Titolo 7   |       |      |      | 3.105.000  | 7.266.800   | 6.781.600   | 6.785.800  |
| Comp.  |       |      |      |            |             |             |            |
| Uscite per conto terzi e partite di giro                       |       |      |      | 3.105.000  | 7.605.111   | 7.655.261   | 7.996.777  |
| Cassa  |       |      |      |            |             |             |            |
| Totale spese Titt. 1/7   |       |      |      | 72.516.700 | 102.261.951 | 101.912.021 | 91.504.581 |
| Comp.  |       |      |      |            |             |             |            |
| Cassa  |       |      |      | 29.902.500 | 74.069.627  | 67.364.266  | 64.184.615 |
| Disavanzo di amministrazione applicato                         |       |      |      | -          | -           | 920.408     | 1.974.881  |
| Comp.  |       |      |      |            |             |             |            |
| Cassa  |       |      |      | -          | -           | -           | -          |
| Economie vincolate*  |       |      |      | -          | -           | -           | -          |
| Comp.  |       |      |      |            |             |             |            |
| Cassa  |       |      |      | -          | -           | -           | -          |
| Totale spese complessive                                       |       |      |      | 72.516.700 | 102.261.951 | 102.832.429 | 93.479.462 |
| Comp.  |       |      |      |            |             |             |            |
| Cassa  |       |      |      | 29.902.500 | 74.069.627  | 67.364.266  | 64.184.615 |

**Equilibrio economico-finanziario**

| Equilibrio parte corrente ex art. 162 comma 6 nuova versione  | 2013 | 2014 | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       |
|---|------|------|------------|------------|------------|------------|
| A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti (di entrata) (+)  |      |      |            | 524.894    | 396.522    | 335.665    |
| AA ) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente (-)   | -    | -    | -          | -          | 920.408    | 1.974.881  |
| B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 (+)  | -    | -    | 32.897.700 | 32.850.540 | 36.407.670 | 33.148.055 |
| di cui per estinzione anticipata di prestiti  | -    | -    | -          | -          | -          | -          |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (+) | -    | -    | -          | -          | -          | -          |
| D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti (-)   | -    | -    | 33.597.700 | 34.351.441 | 35.780.734 | 31.362.420 |
| DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)  |      |      |            |            | 396.522    | -          |
| DD) Fondo crediti di dubbia esigibilità   |      |      |            |            |            |            |
| E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale (-)  | -    | -    | 490.000    | 830.000    | 914.000    | 593.017    |
| F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari (-)   |      |      |            |            |            |            |
| di cui per estinzione anticipata di prestiti  |      |      | 23.663.500 | 2.476.670  | 2.415.000  | 9.854.279  |
| FF) Saldo negativo delle attività finanziarie (-)   |      |      | 21.453.500 | -          | -          | 8.227.860  |
| G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-DD-E-F-FF)  | -    | -    | 24.363.500 | 3.452.676  | 2.311.950  | 9.707.860  |
| Altre poste differenziali, per eccezioni previste da norme di legge, che hanno effetto sull'equilibrio ex articolo 162, comma 6, Tuel     |      |      |            |            |            |            |
| H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti (+)  |      |      | 410.000    | 641.506    | -          | -          |
| di cui per estinzione anticipata di prestiti  |      |      |            |            |            |            |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge (+)                                    |      |      |            |            |            |            |
| di cui per estinzione anticipata di prestiti  |      |      | 23.953.500 | 2.811.170  | 2.311.950  | 9.707.860  |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge (-)                             |      |      |            |            |            |            |
| di cui per estinzione anticipata di prestiti  |      |      | 21.453.500 | 116.670    | 94.510     | 8.227.860  |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti (+)   |      |      |            |            |            |            |
| O) EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (*) (O=G+H+I-L+M)   | -    | -    | -          | -          | -          | -          |
| Equilibrio di parte capitale  |      |      |            |            |            |            |
| P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento (+)   |      |      | 2.433.000  | 1.938.244  | -          | -          |
| Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale (+)  |      |      |            | 1.417.997  | 649.237    | -          |
| R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00 (+)  | -    | -    | 33.671.000 | 36.621.970 | 33.597.400 | 38.209.942 |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (-) | -    | -    | -          | -          | -          | -          |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge  | -    | -    | 23.953.500 | 2.811.170  | 2.311.950  | 9.707.860  |
| S) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti (-)   | -    | -    | -          | -          | -          | -          |
| T) Entrate Titolo 5.03 - relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria (-)   | -    | -    | -          | -          | -          | -          |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge (+)                             | -    | -    | -          | -          | -          | -          |
| U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale (-)  | -    | -    | 12.150.500 | 37.167.041 | 31.934.687 | 28.502.082 |
| di cui UU) Fondo pluriennale vincolato  | -    | -    | 1.600.000  | -          | -          | -          |
| V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie (-)   | -    | -    | -          | -          | -          | -          |
| E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale (+)  | -    | -    | -          | -          | -          | -          |
| <b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b><br>Z=P+Q+R-C-I-S-T+L-U-V+E  | -    | -    | -          | -          | -          | -          |
| S) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti (+)   | -    | -    | -          | -          | -          | -          |
| T) Entrate Titolo 5.03 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria (+)   | -    | -    | -          | -          | -          | -          |
| X) Spese Titolo 3.02 per Concessioni di crediti (-)   | -    | -    | -          | -          | -          | -          |
| Y) Spese Titolo 3.03 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie (-)   | -    | -    | -          | -          | -          | -          |
| <b>EQUILIBRIO FINALE</b><br>W = O+Z+S+T-X-Y   | -    | -    | -          | -          | -          | -          |



| Entrate bilancio assestato                               |   | 2013  |  | 2014  |  | 2015  |  | 2016  |  | 2017  |  |       |  |
|--|---|-------|--|-------|--|-------|--|-------|--|-------|--|-------|--|
|  |   | Comp. |  | Cassa |  | Comp. |  | Cassa |  | Comp. |  | Cassa |  |
| Titolo 1   | Entrate correnti di natura tributaria, contributiva o perequativa |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |
|  |   |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |
| Titolo 2   |   |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |
|  |   |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |
| Titolo 3   |   |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |
|  |   |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |
| Titolo 4   |   |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |
|  |   |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |
| Titolo 5   |   |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |
|  |   |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |
| Titolo 6   |   |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |
|  |   |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |
| Titolo 7   |   |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |
|  |   |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |
| Titolo 9   |   |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |
|  |   |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |
| Entrate per partite di giro                              |   |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |
| Totale entrate comp. Titt. 1/9                           |   |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |
| Avanzo amm.ne/FPV corr./FVP cap.                         |   |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |
| Totale entrate complessive comp.                         |   |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |
| Totale entrate cassa Titt. 1/9                           |   |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |
| Fondo cassa  |   |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |
| Totale entrate complessive cassa (PREVISIONI DEFINITIVE) |   |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |       |  |

| Spese bilancio assestato                                       |       | 2013 | 2014 | 2015       | 2016        | 2017        |
|--|-------|------|------|------------|-------------|-------------|
| Titolo 1   |       |      |      |            |             |             |
|  | Comp. |      |      | 37.541.720 | 34.684.191  | 37.439.237  |
| Spese correnti   |       |      |      |            |             |             |
|  | Cassa |      |      |            | 34.633.309  | 32.318.309  |
| Titolo 2   |       |      |      |            |             |             |
|  | Comp. |      |      | 14.844.971 | 35.727.551  | 32.359.388  |
| Spese in conto capitale  |       |      |      |            |             |             |
|  | Cassa |      |      |            | 5.278.057   | 2.000.851   |
| Titolo 3   |       |      |      |            |             |             |
|  | Comp. |      |      | -          | -           | -           |
| Spese per incremento attività finanziarie                      |       |      |      |            |             |             |
|  | Cassa |      |      |            | -           | -           |
| Titolo 4   |       |      |      |            |             |             |
|  | Comp. |      |      | 2.210.000  | 2.603.310   | 2.427.000   |
| Rimborso prestiti  |       |      |      |            |             |             |
|  | Cassa |      |      |            | 3.342.362   | 2.464.380   |
| Titolo 5   |       |      |      |            |             |             |
|  | Comp. |      |      | 22.000.000 | 27.000.000  | 25.000.000  |
| Chiusura anticipazione ricevute da Istituto tesoriere/Cassiere |       |      |      |            |             |             |
|  | Cassa |      |      |            | 27.000.000  | 30.462.428  |
| Titolo 7   |       |      |      |            |             |             |
|  | Comp. |      |      | 6.426.600  | 7.276.339   | 7.355.644   |
| Uscite per conto terzi e partite di giro                       |       |      |      |            |             |             |
|  | Cassa |      |      |            | 7.660.153   | 8.129.305   |
| Totale spese Titt. 1/7   |       |      |      |            |             |             |
|  | Comp. |      |      | 83.023.291 | 107.291.390 | 104.581.269 |
| Disavanzo di amministrazione applicato                         |       |      |      |            |             |             |
|  | Cassa |      |      | -          | 77.913.881  | 75.375.273  |
| Disavanzo di amministrazione applicato                         |       |      |      |            |             |             |
|  | Comp. |      |      | -          | -           | 920.408     |
| Economie vincolate*  |       |      |      |            |             |             |
|  | Cassa |      |      | -          | -           | -           |
| Economie vincolate*  |       |      |      |            |             |             |
|  | Comp. |      |      | -          | -           | -           |
| Totale spese complessive                                       |       |      |      |            |             |             |
|  | Comp. |      |      | 83.023.291 | 107.291.390 | 105.501.677 |
|  | Cassa |      |      | -          | 77.913.881  | 75.375.273  |



| Equilibrio economico-finanziario  |      |      |            |            |            |
|---|------|------|------------|------------|------------|
| Equilibrio parte corrente ex art. 162 comma 6 nuova versione  | 2013 | 2014 | 2015       | 2016       | 2017       |
| A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti (di entrata) (+)  |      |      | 313.120    | 524.894    | 396.522    |
| AA ) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente (-)   | -    | -    | -          | -          | 920.408    |
| B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 (+)  | -    | -    | 33.302.600 | 31.655.440 | 37.953.608 |
| di cui per estinzione anticipata di prestiti  | -    | -    | -          | -          | -          |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (+) | -    | -    | -          | -          | -          |
| D)Spese Titolo 1.00 - Spese correnti (-)  | -    | -    | 37.541.720 | 34.684.191 | 37.439.237 |
| DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)  |      |      |            |            | 407.060    |
| DD) Fondo crediti di dubbia esigibilità   |      |      |            | 810.000    | 914.000    |
| E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale (-)  | -    | -    | -          | -          | -          |
| F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari (-)   |      |      | 2.210.000  | 2.603.310  | 2.427.000  |
| di cui per estinzione anticipata di prestiti  |      |      |            | -          | -          |
| FF) Saldo negativo delle attività finanziarie (-)   | -    | -    | -          | -          | -          |
| G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-DD-E-F-FF)  | -    | -    | 6.136.000  | 5.107.166  | 2.436.516  |
| Altre poste differenziali, per eccezioni previste da norme di legge, che hanno effetto sull'equilibrio ex articolo 162, comma 6, Tuel     |      |      |            |            |            |
| H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti (+)  |      |      | 2.266.000  | 856.506    | 127.681    |
| di cui per estinzione anticipata di prestiti  |      |      | -          | -          | -          |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge (+)                                    |      |      | 3.870.000  | 4.250.660  | 2.311.950  |
| di cui per estinzione anticipata di prestiti  |      |      |            | 116.670    | -          |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge (-)                             |      |      | -          | -          | 3.115      |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti (+)   |      |      | -          | -          | -          |
| O) EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (*) (O=G+H+I-L+M)   | -    | -    | -          | -          | -          |
| <b>Equilibrio di parte capitale</b>   |      |      |            |            |            |
| P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento (+)   |      |      | 2.449.000  | 1.938.244  | 334.454    |
| Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale (+)  |      |      | 2.603.471  | 1.417.997  | 649.237    |
| R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00 (+)  | -    | -    | 13.662.500 | 36.621.970 | 33.684.531 |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (-) | -    | -    | -          | -          | -          |
| D) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge  |      |      | 3.870.000  | 4.250.660  | 2.311.950  |
| S) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti (-)   |      |      | -          | -          | -          |
| T) Entrate Titolo 5.03 - relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria (-)   |      |      | -          | -          | -          |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge (+)                             |      |      | -          | -          | 3.115      |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti (-)   |      |      | -          | -          | -          |
| U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale (-)  |      |      | 14.844.971 | 35.727.551 | 32.359.388 |
| UU) Fondo pluriennale vincolato   |      |      |            |            | 240.362    |
| V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie (-)   |      |      | -          | -          | -          |
| E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale (+)  | -    | -    | -          | -          | -          |
| <b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b><br>Z=P+Q+R-C-I-S-T+L-U-V+E  | -    | -    | -          | -          | -          |
| S) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti (+)   |      |      | -          | -          | -          |
| T) Entrate Titolo 5.03 relative a Altre entrate per riduzioni di attività   |      |      | -          | -          | -          |
| X) Spese Titolo 3.02 per Concessioni di crediti (-)   |      |      | -          | -          | -          |
| Y) Spese Titolo 3.03 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie   |      |      | -          | -          | -          |
| <b>EQUILIBRIO FINALE</b><br>W = O+Z+S+T-X-Y   | -    | -    | -          | -          | -          |

| Entrate rendiconto  |      | RICOSTRUITO |      |               |            |            |
|---|------|-------------|------|---------------|------------|------------|
|   |      | 2013        | 2014 | 2015          | 2016       | 2017       |
| Titolo 1  | Acc. |             |      | 23.174.562    | 21.568.388 | 29.565.383 |
| Entrate correnti di natura tributaria, contributiva o perequativa | Inc. |             |      | 22.663.178    | 21.465.806 | 22.541.129 |
| Titolo 2  | Acc. |             |      | 1.513.167     | 914.492    | 1.187.764  |
| Trasferimenti correnti  | Inc. |             |      | 1.183.157     | 996.558    | 1.230.328  |
| Titolo 3  | Acc. |             |      | 6.216.209     | 5.599.560  | 5.866.115  |
| Entrate extratributarie   | Inc. |             |      | 5.974.207     | 5.269.750  | 6.365.008  |
| Titolo 4  | Acc. |             |      | 10.761.236    | 8.483.700  | 4.596.159  |
| Entrate in conto capitale   | Inc. |             |      | 10.773.262    | 7.112.251  | 5.616.917  |
| Titolo 5  | Acc. |             |      | -             | -          | -          |
| Entrate da riduzione di attività finanziarie                      | Inc. |             |      | -             | -          | -          |
| Titolo 6  | Acc. |             |      | -             | -          | -          |
| Accessione di prestiti  | Inc. |             |      | -             | -          | -          |
| Titolo 7  | Acc. |             |      | 21.270.040    | 26.905.042 | 16.225.116 |
| Anticipazione istituto tesoriere                                  | Inc. |             |      | 21.270.040    | 26.905.042 | 16.225.116 |
| Titolo 9  | Acc. |             |      | 5.073.720     | 5.238.156  | 6.196.434  |
| Entrate per partite di giro                                       | Inc. |             |      | 4.744.993     | 5.384.265  | 6.231.360  |
| Totale entrate comp. Titt. 1/9 (Acc.)                             |      |             |      | 68.008.934    | 68.709.338 | 63.636.971 |
| Avanzo amm.ne appl.   |      |             |      | 1.026.550     | 2.794.750  | 462.135    |
| Fondo pluriennale vincolato parte corrente                        |      |             |      | 313.120       | 524.894    | 396.522    |
| Fondo pluriennale vincolato c/capitale                            |      |             |      | 2.603.471     | 1.417.997  | 649.237    |
| Totale entrate complessive comp.                                  |      |             |      | 71.952.075,76 | 73.446.979 | 65.144.865 |
| Totale entrate cassa Titt. 1/9 (Inc.)                             |      |             |      | 66.608.837    | 67.133.672 | 58.209.858 |
| Fondo cassa   |      |             |      | -             | -          | -          |
| Totale entrate complessive cassa                                  |      |             |      | 66.608.837    | 67.133.672 | 58.209.858 |



| Spese rendiconto   | 2013 |      |      | RICOSTRUITO |            |            | 2017 |
|--|------|------|------|-------------|------------|------------|------|
|  | Imp. | Pag. | 2014 | 2015        | 2016       | 2017       |      |
| Titolo 1   | Imp. |      |      | 32.490.184  | 31.537.328 | 32.592.046 |      |
| Spese correnti   | Pag. |      |      | 32.370.163  | 30.531.250 | 30.706.937 |      |
| Fondo plurienn. vinc. parte corrente                           | Imp. |      |      | 524.894     | 396.522    | 407.060    |      |
| Titolo 2   | Imp. |      |      | 5.773.764   | 2.657.876  | 1.920.145  |      |
| Spese in conto capitale  | Pag. |      |      | 7.066.008   | 4.616.587  | 1.979.563  |      |
| Fondo plurienn. vinc. parte capitale                           | Imp. |      |      | 1.417.997   | 649.237    | 240.362    |      |
| Titolo 3   | Imp. |      |      | -           | -          | -          |      |
| Spese per incremento attività finanziarie                      | Pag. |      |      | -           | -          | -          |      |
| Titolo 4   | Imp. |      |      | 2.210.000   | 2.474.862  | 2.426.065  |      |
| Rimborso prestiti  | Pag. |      |      | 2.301.920   | 3.333.815  | 2.463.445  |      |
| Titolo 5   | Imp. |      |      | 21.270.040  | 26.905.042 | 16.225.116 |      |
| Chiusura anticipazione ricevute da Istituto tesoriere/Cassiere | Pag. |      |      | 19.889.254  | 23.862.100 | 16.811.358 |      |
| Titolo 7   | Imp. |      |      | 5.073.720   | 5.238.156  | 6.196.434  |      |
| Uscito per conto terzi e partite di giro                       | Pag. |      |      | 4.781.493   | 4.789.920  | 6.248.554  |      |
| Totale spese Tit. 1/7  | Imp. |      |      | 66.817.708  | 68.813.264 | 59.359.806 |      |
|  | Pag. |      |      | 66.608.837  | 67.133.672 | 58.209.858 |      |
| Disavanzo di amministrazione applicato                         | Imp. |      |      | -           | -          | 920.408    |      |
|  | Pag. |      |      | -           | -          | -          |      |
| Economie vincolate*  | Imp. |      |      | -           | -          | -          |      |
|  | Pag. |      |      | -           | -          | -          |      |
| Totale spese complessive                                       | Imp. |      |      | 68.760.599  | 69.859.033 | 60.927.636 |      |
|  | Pag. |      |      | 66.608.837  | 67.133.672 | 58.209.858 |      |
| Risultato di competenza  |      |      |      | 3.191.477   | 3.587.956  | 4.217.229  |      |
| Risultato di cassa   |      |      |      | -           | -          | -          |      |

**Equilibrio economico-finanziario**

| Equilibrio parte corrente ex art. 162 comma 6 nuova versione  | 2013 | 2014 | 2015       | 2016       | 2017       |
|---|------|------|------------|------------|------------|
| A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti (di entrata) (+)  |      |      | 313.120    | 524.894    | 396.522    |
| AA ) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente (-)   | -    | -    | -          | -          | 920.408    |
| B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 (+)  | -    | -    | 30.903.938 | 28.082.440 | 36.619.262 |
| di cui per estinzione anticipata di prestiti  | -    | -    | -          | -          | -          |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (+) | -    | -    | -          | -          | -          |
| D)Spese Titolo 1.00 - Spese correnti (-)  | -    | -    | 32.490.184 | 31.537.328 | 32.592.046 |
| DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa) (-)  |      |      | 524.894    | 396.522    | 407.060    |
| DD) Fondo crediti di dubbia esigibilità   | -    | -    | 1.017.283  | 6.873.345  | 6.504.659  |
| E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale (-)  | -    | -    | -          | -          | -          |
| F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari (-)   |      |      | 2.210.000  | 2.474.862  | 2.426.065  |
| di cui per estinzione anticipata di prestiti  |      |      |            |            |            |
| FF) Saldo negativo delle attività finanziarie (-)   |      |      |            |            |            |
| G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-DD-E-F-FF)  | -    | -    | 4.008.020  | 5.801.378  | 670.204    |
| Altre poste differenziali, per eccezioni previste da norme di legge, che hanno effetto sull'equilibrio ex articolo 162, comma 6, Tuel     |      |      | 1.842.088  | 488.463    | 13.114.796 |
| H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti (+)  |      |      | 110.000    | 856.506    | 127.681    |
| di cui per estinzione anticipata di prestiti  |      |      | -          | -          | -          |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge (+)                                    |      |      | 4.400.000  | 4.248.438  | 1.830.256  |
| di cui per estinzione anticipata di prestiti  |      |      | -          | -          | -          |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge (-)                             |      |      | -          | -          | -          |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti (+)   |      |      | -          | -          | -          |
| O) EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (*) (O=G+H+I-L+M)   | -    | -    | 501.980    | 696.433    | 2.628.141  |
| Equilibrio di parte capitale  |      |      |            |            |            |
| P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento (+)   |      |      | 916.550    | 1.938.244  | 334.454    |
| Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale (+)  |      |      | 2.603.471  | 1.417.997  | 649.237    |
| R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00 (+)  | -    | -    | 10.761.236 | 8.483.700  | 4.596.159  |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (-) |      |      | -          | -          | -          |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge  |      |      | 4.400.000  | 4.248.438  | 1.830.256  |
| S) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti (-)   |      |      | -          | -          | -          |
| T) Entrate Titolo 5.03 - relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria (-)   |      |      | -          | -          | -          |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge (+)                             |      |      | -          | -          | -          |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti   |      |      | -          | -          | -          |
| U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale (-)  |      |      | 5.773.764  | 2.657.876  | 1.920.145  |
| UU) Fondo pluriennale vincolato (-)   |      |      | 1.417.997  | 649.237    | 240.362    |
| V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie (-)   |      |      | -          | -          | -          |
| E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale (+)  | -    | -    | -          | -          | -          |
| EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE<br>Z=P+Q+R-C-I-S-T+L-U-UU-V+E  | -    | -    | 2.689.497  | 4.284.389  | 1.589.088  |
| S) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti (+)   |      |      | -          | -          | -          |
| T) Entrate Titolo 5.03 relative a Altre entrate per riduzioni di attività   |      |      | -          | -          | -          |
| X) Spese Titolo 3.02 per Concessioni di crediti (-)   |      |      | -          | -          | -          |
| Y) Spese Titolo 3.03 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie   |      |      | -          | -          | -          |
| EQUILIBRIO FINALE<br>W = O+Z+S+T-X-Y  | -    | -    | 3.191.477  | 3.587.956  | 4.217.229  |



|   | 2013 | 2014 | 2015               | 2016             | 2017             |
|---|------|------|--------------------|------------------|------------------|
| Fondo cassa                                   |      |      | -                  | -                | -                |
| Residui attivi                                |      |      | 21.098.683         | 17.623.893       | 20.575.665       |
| Residui passivi                               |      |      | 14.255.166         | 15.899.002       | 16.912.781       |
| Fondo plurienn. vinc. parte corrente          | -    | -    | 524.894,24         | 396.522          | 407.060          |
| Fondo plurienn. vinc. parte capitale          | -    | -    | 1.417.996,72       | 649.237          | 240.362          |
| Risultato di amm.ne                           | -    | -    | <b>4.900.625</b>   | <b>679.132</b>   | <b>3.015.462</b> |
| Riscossioni in c/comp.                        |      |      | 59.242.049         | 61.424.835       | 50.859.591       |
| Riscossioni in c/res.                         | -    | -    | 7.366.788          | 5.708.836        | 7.350.267        |
| Pagamenti in c/comp.                          |      |      | 53.553.851         | 54.265.933       | 43.898.784       |
| Pagamenti in c/res.                           | -    | -    | 13.054.987         | 12.867.739       | 14.311.074       |
| Fondo crediti dubbia esigibilità accantonato  |      |      | <b>1.017.283</b>   | <b>6.873.345</b> | <b>6.504.659</b> |
| Fondo crediti dubbia esigibilità obbligatorio |      |      | 1.017.283          | 4.447.458        | 5.914.024        |
| Saldo cassa comp.                             | -    | -    | 5.688.198          | <b>7.158.903</b> | <b>6.960.807</b> |
| Saldo cassa res.                              | -    | -    | - <b>5.688.198</b> | - 7.158.903      | - 6.960.807      |
| Saldo cassa tot.                              | -    | -    | -                  | -                | -                |
| Saldo gestione residui                        | -    | -    | 6.843.516          | 1.724.891        | 3.662.884        |
| Tot. FVP                                      | -    | -    | 1.942.891          | 1.045.759        | 647.422          |

|                    | Competenza |         |            |             |             |             | 2018       |
|--------------------|------------|---------|------------|-------------|-------------|-------------|------------|
|                    | 2013       | 2014    | 2015       | 2016        | 2017        | 2018        |            |
| Preventivi N. Ass. | -          | -       | 72.516.700 | 102.261.951 | 102.832.439 | 102.832.439 | 93.479.462 |
| Preventivi Ass.    | -          | -       | 83.023.291 | 107.291.390 | 105.501.677 | 105.501.677 | -          |
| Differenza         | -          | -       | 10.506.591 | 5.029.439   | 2.669.248   | 2.669.248   | -          |
| Consumivi          | -          | -       | -          | -           | -           | -           | -          |
| Entrate acc.       | -          | -       | 71.952.076 | 73.446.979  | 65.144.865  | 65.144.865  | -          |
| Spese imp.         | -          | -       | 68.760.599 | 69.859.023  | 60.927.636  | 60.927.636  | -          |
| Saldo              | -          | -       | 3.191.477  | 3.587.956   | 4.217.229   | 4.217.229   | -          |
| A) bil. pres. Ass. | -          | -       | -          | -           | -           | -           | -          |
| B) entr. Acc.      | -          | -       | 71.952.076 | 73.446.979  | 65.144.865  | 65.144.865  | -          |
| C) spes. imp.      | -          | -       | 68.760.599 | 69.859.023  | 60.927.636  | 60.927.636  | -          |
| A-B                | -          | -       | 71.952.076 | 73.446.979  | 38.848.918  | 38.848.918  | -          |
| A-C                | -          | -       | 68.760.599 | 69.859.023  | 43.066.147  | 43.066.147  | -          |
| A-B%               | #DIV/0!    | #DIV/0! | #DIV/0!    | #DIV/0!     | 37,36       | 37,36       | -          |
| A-C%               | #DIV/0!    | #DIV/0! | #DIV/0!    | #DIV/0!     | 41,41       | 41,41       | -          |

|                    |   |   |            |            |            |            |   |
|--------------------|---|---|------------|------------|------------|------------|---|
| Riscossioni in cif | - | - | 7.366.788  | 5.708.836  | 7.350.267  | 7.350.267  | - |
| Pagamenti in cif   | - | - | 13.094.987 | 12.867.739 | 14.311.074 | 14.311.074 | - |
| Totale att.        | - | - | 21.098.883 | 17.623.883 | 20.575.865 | 20.575.865 | - |
| Totale pass.       | - | - | 14.295.166 | 16.899.002 | 16.912.611 | 16.912.611 | - |

|                |         |         |       |       |       |       |   |
|----------------|---------|---------|-------|-------|-------|-------|---|
| Velocità att.  | #DIV/0! | #DIV/0! | 34,92 | 32,39 | 35,72 | 35,72 | - |
| Velocità pass. | #DIV/0! | #DIV/0! | 91,58 | 80,93 | 84,62 | 84,62 | - |

|                            | Cassa entrate |         |            |            |            |            | Cassa spese |      |            |            |            |            |
|----------------------------|---------------|---------|------------|------------|------------|------------|-------------|------|------------|------------|------------|------------|
|                            | 2013          | 2014    | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       | 2013        | 2014 | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       |
| Preventivi N. Ass.         | -             | -       | 31.731.000 | 74.322.017 | 67.370.367 | 67.370.367 | -           | -    | 29.902.500 | 74.069.627 | 67.364.266 | 64.184.615 |
| Preventivi Ass.            | -             | -       | -          | 78.605.562 | 75.883.282 | 75.883.282 | -           | -    | -          | 77.913.881 | 75.375.273 | -          |
| Differenza                 | -             | -       | 31.731.000 | 4.283.546  | 8.212.915  | 8.212.915  | -           | -    | 29.902.500 | 3.844.255  | 8.011.007  | -          |
| Consumivi                  | -             | -       | -          | -          | -          | -          | -           | -    | -          | -          | -          | -          |
| Entrate risc.              | -             | -       | 66.608.837 | 67.133.672 | 58.209.858 | 58.209.858 | -           | -    | -          | -          | -          | -          |
| Spese pag.                 | -             | -       | 66.608.837 | 67.133.672 | 58.209.858 | 58.209.858 | -           | -    | -          | -          | -          | -          |
| Saldo                      | -             | -       | -          | -          | -          | -          | -           | -    | -          | -          | -          | -          |
| Pagamenti autorizzati ass. | -             | -       | -          | 78.605.562 | 75.883.282 | 75.883.282 | -           | -    | -          | -          | -          | -          |
| Spese pagate               | -             | -       | 66.608.837 | 67.133.672 | 58.209.858 | 58.209.858 | -           | -    | -          | -          | -          | -          |
| Diff.                      | -             | -       | 66.608.837 | 11.471.891 | 17.373.424 | 17.373.424 | -           | -    | -          | -          | -          | -          |
|                            | #DIV/0!       | #DIV/0! | #DIV/0!    | 14,59      | 22,99      | 22,99      | -           | -    | -          | -          | -          | -          |

|                            |         |         |            |            |            |            |   |
|----------------------------|---------|---------|------------|------------|------------|------------|---|
| Pagamenti autorizzati ass. | -       | -       | -          | 78.605.562 | 75.883.282 | 75.883.282 | - |
| Spese pagate               | -       | -       | 66.608.837 | 67.133.672 | 58.209.858 | 58.209.858 | - |
| Diff.                      | -       | -       | 66.608.837 | 11.471.891 | 17.373.424 | 17.373.424 | - |
|                            | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0!    | 14,59      | 22,99      | 22,99      | - |



| <b>Risultato di amm.ne</b>  | 2013 | 2014 | 2015             | 2016           | 2017               |
|---|------|------|------------------|----------------|--------------------|
| SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE (=)                                   | -    | -    | -                | -              | -                  |
| PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre (-) | -    | -    | -                | -              | -                  |
| FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE (=)                                   | -    | -    | -                | -              | -                  |
| RESIDUI ATTIVI (+)  | -    | -    | 21.098.683       | 17.623.893     | 20.575.665         |
| RESIDUI PASSIVI (-)   | -    | -    | 14.255.166       | 15.899.002     | 16.912.781         |
| FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI (-) *                | -    | -    | 524.894,2        | 396.522        | 407.060,2          |
| FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE (-) *       | -    | -    | 1.417.996,7      | 649.237        | 240.362,2          |
| <b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (=)</b>                             | -    | -    | <b>4.900.625</b> | <b>679.132</b> | <b>3.015.461,7</b> |

\* I fondi pluriennali vincolati, in quanto derivanti da entrate accertate e impegnate ma non imputate nell'anno di competenza, vanno a diminuire la quota disponibile del risultato di amm.ne, poiché servono a finanziare gli impegni di spesa vincolati che dovranno essere imputati agli esercizi successivi.

| <b>Composizione del risultato di amm.ne</b>          | 2013 | 2014 | 2015      | 2016             | 2017             |
|--|------|------|-----------|------------------|------------------|
| <b>A) Fondi liberi</b>                               | -    | -    | -         | 13.707.669       | 12.394.234       |
| B) Fondi vincolati                                   | -    | -    | 2.579.750 | 701.962          | 759.554          |
| <b>B.1) Fondi vincolati per legge e princ. cont.</b> | -    | -    | 2.579.750 | -                | 86.824           |
| B.2) Vincoli da trasferimenti                        | -    | -    | -         | 701.962          | 672.730          |
| B3) Vincoli da mutui e boc                           | -    | -    | -         | -                | -                |
| B4) Vincoli attribuiti dall'ente                     | -    | -    | -         | -                | -                |
| <b>C) Fondi accantonati di cui:</b>                  | -    | -    | 2.320.875 | 9.660.095        | 9.459.322        |
| C.1) Accantonamenti per passività potenziali         | -    | -    | 1.303.592 | 2.786.750        | 2.954.663        |
| C.2) Fondo crediti di dubbia esigibilità             | -    | -    | 1.017.283 | 6.873.345        | 6.504.659        |
| C.3) Fondo pluriennale a consuntivo                  | -    | -    | -         | -                | -                |
| <b>D) Parte destinata agli investimenti</b>          | -    | -    | -         | <b>4.024.744</b> | <b>5.190.820</b> |

**6 - Dati riassuntivi della gestione di competenza pura (Accertamenti/Impegni) 2012-2016**

*Sono inclusi i fondi pluriennali vincolati impegnati in uscita ed esclusi l'avanzo di amministrazione e i fondi pluriennali iscritti in entrata*

| Anno          | Accertamenti       | Impegni            | Differenza     |
|---------------|--------------------|--------------------|----------------|
| 2012          |                    |                    |                |
| 2013          | -                  | -                  | -              |
| 2014          | -                  | -                  | -              |
| 2015          | 68.008.934         | 68.760.599         | 751.665        |
| 2016          | 68.709.338         | 69.859.023         | 1.149.686      |
| 2017          | 63.636.971         | 60.927.636         | 2.709.335      |
| <b>Totale</b> | <b>200.355.243</b> | <b>199.547.258</b> | <b>807.984</b> |



7 - Saldo complessivo della gestione di cassa (pagamenti/riscossioni competenza e residui)

| Anno          | A) Riscossioni comp. | B) Riscossioni res. | C) Pagamenti comp. | D) Pagamenti res. | Differenza (A+B-C-D) | Diff. competenza  | Diff. residui       | Anticipazione inc. | Anticipazione rest. | Saldo al netto ant. |
|---------------|----------------------|---------------------|--------------------|-------------------|----------------------|-------------------|---------------------|--------------------|---------------------|---------------------|
| 2012          | -                    | -                   | -                  | -                 | -                    | -                 | -                   | -                  | -                   | -                   |
| 2013          | -                    | -                   | -                  | -                 | -                    | -                 | -                   | -                  | -                   | -                   |
| 2014          | -                    | -                   | -                  | -                 | -                    | -                 | -                   | -                  | -                   | -                   |
| 2015          | 59.242.049           | 7.366.788           | 53.553.851         | 13.054.987        | -                    | 5.688.198         | - 5.688.198         | -                  | -                   | -                   |
| 2016          | 61.424.835           | 5.708.836           | 54.265.933         | 12.867.739        | -                    | 7.158.903         | - 7.158.903         | 26.905.042         | 23.862.100          | 3.042.941           |
| 2017          | 50.859.591           | 7.350.267           | 43.896.784         | 14.311.074        | -                    | 6.960.807         | - 6.960.807         | 16.225.116         | 16.811.358          | 586.242             |
| <b>Totale</b> | <b>171.526.475</b>   | <b>20.425.892</b>   | <b>151.718.567</b> | <b>40.233.800</b> | <b>0</b>             | <b>19.807.908</b> | <b>- 19.807.908</b> |                    |                     |                     |

| 8- Spesa per missioni (impegni, pagamenti e fondo pluriennale vincolato) - Corrente e in conto capitale |   |      |      |      |            |            | Diff.      | Diff. % |
|---|---|------|------|------|------------|------------|------------|---------|
|   |   | 2013 | 2014 | 2015 | 2016       | 2017       |            |         |
| 1   | Servizi istituzionali, generali e di gestione e controllo   | Imp. |      |      | 9.710.750  | 13.032.964 | 13.032.964 | #DIV/0! |
|   |   | Pag. |      |      | 9.564.732  | 11.876.667 |            |         |
|   |   | FPV  |      |      | 460.794    | 450.844    |            |         |
| 2   | Giustizia   | Imp. |      |      | -          | -          | -          |         |
|   |   | Pag. |      |      | -          | -          |            |         |
|   |   | FPV  |      |      | -          | -          |            |         |
| 3   | Ordine pubblico e sicurezza                                 | Imp. |      |      | 1.864.768  | 1.803.194  | 1.803.194  | #DIV/0! |
|   |   | Pag. |      |      | 1.999.119  | 1.697.866  |            |         |
|   |   | FPV  |      |      | 25.266     | 33.092     |            |         |
| 4   | Istruzione e diritto allo studio                            | Imp. |      |      | 3.281.900  | 2.541.858  | 2.541.858  | #DIV/0! |
|   |   | Pag. |      |      | 3.254.430  | 2.491.375  |            |         |
|   |   | FPV  |      |      | 29.757     | 746        |            |         |
| 5   | Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali | Imp. |      |      | 1.121.365  | 961.077    | 961.077    | #DIV/0! |
|   |   | Pag. |      |      | 1.127.005  | 836.766    |            |         |
|   |   | FPV  |      |      | 7.249      | 497        |            |         |
| 6   | Politiche giovanili, sport e tempo libero                   | Imp. |      |      | 783.801    | 710.973    | 710.973    | #DIV/0! |
|   |   | Pag. |      |      | 765.535    | 568.418    |            |         |
|   |   | FPV  |      |      | 13.528     | 1.387      |            |         |
| 7   | Turismo   | Imp. |      |      | -          | -          | -          | #DIV/0! |
|   |   | Pag. |      |      | -          | -          |            |         |
|   |   | FPV  |      |      | -          | -          |            |         |
| 8   | Assetto del territorio ed edilizia abitativa                | Imp. |      |      | 502.903    | 375.884    | 375.884    | #DIV/0! |
|   |   | Pag. |      |      | 738.535    | 385.738    |            |         |
|   |   | FPV  |      |      | -          | -          |            |         |
| 9   | Sviluppo sostenibile e tutela del territorio                | Imp. |      |      | 6.260.413  | 5.925.775  | 5.925.775  | #DIV/0! |
|   |   | Pag. |      |      | 6.862.561  | 5.777.322  |            |         |
|   |   | FPV  |      |      | -          | 148.492    |            |         |
| 10  | Trasporti e diritto alla mobilità                           | Imp. |      |      | 4.921.017  | 3.952.212  | 3.952.212  | #DIV/0! |
|   |   | Pag. |      |      | 5.238.478  | 3.311.467  |            |         |
|   |   | FPV  |      |      | 468.097    | -          |            |         |
| 11  | Soccorso civile   | Imp. |      |      | -          | -          | -          | #DIV/0! |
|   |   | Pag. |      |      | -          | -          |            |         |
|   |   | FPV  |      |      | -          | -          |            |         |
| 12  | Diritti sociali, politiche e famiglia                       | Imp. |      |      | 5.492.562  | 5.208.253  | 5.208.253  | #DIV/0! |
|   |   | Pag. |      |      | 5.299.904  | 5.740.881  |            |         |
|   |   | FPV  |      |      | 41.068     | 12.366     |            |         |
| 13  | Tutela della salute   | Imp. |      |      | -          | -          | -          |         |
|   |   | Pag. |      |      | -          | -          |            |         |
|   |   | FPV  |      |      | -          | -          |            |         |
| 14  | Sviluppo economico e competitività                          | Imp. |      |      | 42.725     | -          | -          | #DIV/0! |
|   |   | Pag. |      |      | 84.538     | -          |            |         |
|   |   | FPV  |      |      | -          | -          |            |         |
| 15  | Politiche per il lavoro e la formazione professionale       | Imp. |      |      | 213.000    | -          | -          |         |
|   |   | Pag. |      |      | 213.000    | -          |            |         |
|   |   | FPV  |      |      | -          | -          |            |         |
| 16  | Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca               | Imp. |      |      | -          | -          | -          |         |
|   |   | Pag. |      |      | -          | -          |            |         |
|   |   | FPV  |      |      | -          | -          |            |         |
| 17  | Energie e diversificazione delle fonti energetiche          | Imp. |      |      | -          | -          | -          |         |
|   |   | Pag. |      |      | -          | -          |            |         |
|   |   | FPV  |      |      | -          | -          |            |         |
| 18  | Relazioni con le altre autonomie territoriali               | Imp. |      |      | -          | -          | -          |         |
|   |   | Pag. |      |      | -          | -          |            |         |
|   |   | FPV  |      |      | -          | -          |            |         |
| 19  | Relazioni internazionali                                    | Imp. |      |      | -          | -          | -          |         |
|   |   | Pag. |      |      | -          | -          |            |         |
|   |   | FPV  |      |      | -          | -          |            |         |
| 20  | Fondi e accantonamenti                                      | Imp. |      |      | -          | -          | -          |         |
|   |   | Pag. |      |      | -          | -          |            |         |
|   |   | FPV  |      |      | -          | -          |            |         |
| 50  | Debito pubblico   | Imp. |      |      | 2.474.862  | 2.426.065  | 2.426.065  | #DIV/0! |
|   |   | Pag. |      |      | 3.333.815  | 2.463.445  |            |         |
|   |   | FPV  |      |      | -          | -          |            |         |
| 60  | Anticipazioni finanziarie                                   | Imp. |      |      | 26.905.042 | 16.225.116 |            |         |
|   |   | Pag. |      |      | 23.862.100 | 16.811.358 |            |         |
|   |   | FPV  |      |      | -          | -          |            |         |
| 99  | Servizi per conto di terzi                                  | Imp. |      |      | 5.238.156  | 6.196.434  | 6.196.434  | #DIV/0! |
|   |   | Pag. |      |      | 4.789.920  | 6.248.554  |            |         |
|   |   | FPV  |      |      | -          | -          |            |         |
| <b>Totale impegnato</b>   |   |      | -    | -    | -          | 68.813.264 | 59.359.806 |         |
| <b>Totale pagato</b>  |   |      | -    | -    | -          | 67.133.672 | 58.209.858 |         |
| <b>Totale FVP</b>   |   |      | -    | -    | -          | 1.045.759  | 647.422    |         |



| 9 - Spesa corrente impegnata |  |      |      |      |                   |                   |                   |                |
|------------------------------|--|------|------|------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|
|                              |  | 2013 | 2014 | 2015 | 2016              | 2017              | Diff.             | Diff. %        |
| 1                            | Servizi istituzionali, generali e di gestione e controllo    | Imp. |      |      |                   | 12.526.570        | 12.526.570        | #DIV/0!        |
| 2                            | Giustizia  | Imp. |      |      |                   | -                 | -                 | #DIV/0!        |
| 3                            | Ordine pubblico e sicurezza                                  | Imp. |      |      | 1.761.289         | 1.803.194         | 1.803.194         | #DIV/0!        |
| 4                            | Istruzione e diritto allo studio                             | Imp. |      |      | 2.907.782         | 2.362.862         | 2.362.862         | #DIV/0!        |
| 5                            | Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali  | Imp. |      |      | 897.860           | 821.238           | 821.238           | #DIV/0!        |
| 6                            | Politiche giovanili, sport e tempo libero                    | Imp. |      |      | 656.938           | 619.370           | 619.370           | #DIV/0!        |
| 7                            | Turismo  | Imp. |      |      | -                 | -                 | -                 | #DIV/0!        |
| 8                            | Assetto del territorio ed edilizia abitativa                 | Imp. |      |      | 98.962            | 41.430            | 41.430            | #DIV/0!        |
| 9                            | Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | Imp. |      |      | 6.259.671         | 5.925.774         | 5.925.774         | #DIV/0!        |
| 10                           | Trasporti e diritto alla mobilità                            | Imp. |      |      | 3.808.587         | 3.398.950         | 3.398.950         | #DIV/0!        |
| 11                           | Soccorso civile  | Imp. |      |      | -                 | -                 | -                 | #DIV/0!        |
| 12                           | Diritti sociali, politiche e famiglia                        | Imp. |      |      | 5.469.018         | 5.092.657         | 5.092.657         | #DIV/0!        |
| 13                           | Tutela della salute  | Imp. |      |      | -                 | -                 | -                 | #DIV/0!        |
| 14                           | Sviluppo economico e competitività                           | Imp. |      |      | 42.725            | -                 | -                 | #DIV/0!        |
| 15                           | Politiche per il lavoro e la formazione professionale        | Imp. |      |      | 213.000           | -                 | -                 | #DIV/0!        |
| 16                           | Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca                | Imp. |      |      | -                 | -                 | -                 | #DIV/0!        |
| 17                           | Energie e diversificazione delle fonti energetiche           | Imp. |      |      | -                 | -                 | -                 | #DIV/0!        |
| 18                           | Relazioni con le altre autonomie territoriali                | Imp. |      |      | -                 | -                 | -                 | #DIV/0!        |
| 19                           | Relazioni internazionali                                     | Imp. |      |      | -                 | -                 | -                 | #DIV/0!        |
| 20                           | Fondi e accantonamenti                                       | Imp. |      |      | -                 | -                 | -                 | #DIV/0!        |
| 19                           | Relazioni internazionali                                     | Imp. |      |      | -                 | -                 | -                 | #DIV/0!        |
| 20                           | Fondi e accantonamenti                                       | Imp. |      |      | -                 | -                 | -                 | #DIV/0!        |
| 50                           | Debito pubblico  | Imp. |      |      | -                 | -                 | -                 | #DIV/0!        |
|                              | <b>Totale impegnato</b>                                      |      | -    | -    | <b>31.537.328</b> | <b>32.592.046</b> | <b>32.592.046</b> | <b>#DIV/0!</b> |

12 - Spesa corrente per macroaggregati imp.

|                         |   | 2013 | 2014 | 2015 | 2016              | 2017              | Diff.      | Diff. % |
|-------------------------|---|------|------|------|-------------------|-------------------|------------|---------|
| 101                     | Redditi da lavoro dipendente            | Imp. |      |      | 6.732.273         | 6.607.608         | 6.607.608  | #DIV/0! |
| 102                     | Imposte e tasse a carico dell'ente      | Imp. |      |      | 510.393           | 483.805           | -483.805   | #DIV/0! |
| 103                     | Acquisti di beni e servizi              | Imp. |      |      | 22.625.804        | 21.035.022        | 21.035.022 | #DIV/0! |
| 104                     | Trasferimenti correnti                  | Imp. |      |      | 845.037           | 609.725           | 609.725    | #DIV/0! |
| 105                     | Trasferimenti di tributi                | Imp. |      |      | -                 | -                 | -          |         |
| 106                     | Fondi perequativi                       | Imp. |      |      | -                 | -                 | -          |         |
| 107                     | Interessi passivi                       | Imp. |      |      | 262.026           | 216.777           | 216.777    | #DIV/0! |
| 108                     | Altre spese per redditi di capitale     | Imp. |      |      | -                 | -                 | -          |         |
| 109                     | Rimborsi poste correttive delle entrate | Imp. |      |      | 57.657            | 50.834            | 50.834     |         |
| 109                     | Altre spese correnti                    | Imp. |      |      | 504.138           | 3.588.276         | 3.588.276  | #DIV/0! |
| <b>Totale impegnato</b> |   |      | -    | -    | <b>31.537.328</b> | <b>32.592.046</b> |            |         |



MODALITÀ DI ACCERTAMENTO E RISCOSSIONE DELLE ENTRATE PROPRIE

| Descrizione   | Modalità di gestione   | Note   |
|---|--|--|
| <b>Entrate tributarie:</b>  |  |  |
| Addizionale comunale IRPEF  | Le aliquote sono stabilite dal comune entro i limiti fissati dalla legislazione vigente. La riscossione perviene all'Ente tramite il modello F24 mentre il controllo è in capo all'Agenzia delle Entrate che provvede poi al riversamento al comune del recupero effettuato.   |  |
| Imposta municipale propria - IMU - recupero evasione ICI/IMU e riscossione coattiva | Con delibera di G.C.n. 100 del 30/04/2003 sono state affidate in concessione alla società San Marco S.p.a tutte le entrate tributarie (ad eccezione dell'addizionale comunale IRPEF ) dell'Ente. La gestione dei tributi include la gestione ordinaria, il recupero dell'evasione e la riscossione coattiva. Il concessionario è sia funzionario responsabile dei tributi sia agente contabile. Nel 2014 è stata nuovamente espletata la gara e la concessione è stata aggiudicata alla società San Marco S.P.A - periodo 01/07/2014-30/6/2021. Il concessionario mensilmente (entro il giorno 10 ) provvede a presentare al protocollo dell'Ente la rendicontazione delle entrate riscosse nel mese. Il contratto prevede, inoltre che al 30/6/ e al 31/12 di ogni anno, il concessionario deve presentare al protocollo dell'Ente gli atti emessi (avvisi di accertamento e ingiunzioni di pagamento) non ancora riscossi. | Dal 2013 la riscossione ordinaria dell'IMU, TASI e TARI avviene tramite modello F24. La riscossione coattiva dei tributi in concessione è riscossa direttamente dal concessionario sul c/c postale dedicato.   |
| Imposta municipale propria - IMU - recupero evasione ICI/IMU e riscossione coattiva |  |  |
| Imposta sui servizi comunali - TASI - recupero evasione e riscossione coattiva      |  |  |
| Tassa Rifiuti - TARI - recupero evasione e riscossione coattiva                     |  |  |
| Imposta pubblicità - recupero evasione e riscossione coattiva                       |  |  |
| Diritto pubbliche affissioni - recupero evasione e riscossione coattiva             |  | I tributi minori sono stati riscossi direttamente dal concessionario fino al 30/09/2017 mentre dal 1° ottobre 2017 , l'art. 2 bis del D.L. 193/2016 ha disposto che in deroga all'articolo 52 del D.Lgs.446/1997 il versamento spontaneo delle entrate dei comuni e degli altri enti locali deve essere effettuato direttamente sul conto corrente di tesoreria dell'ente impositore (ovvero sui conti correnti postali ad esso intestati) fermo restando le disposizioni già previste per IMU, TARI e TASI. |
| Tassa occupazione suolo pubblico - TOSAP - recupero evasione e riscossione coattiva |  |  |
| <b>Entrate extratributarie:</b>   |  |  |
| Canoni di concessione immobili ed aree comunali                                     | Diretta  | riscossione Tesoreria  |
| Canoni di locazione   | Diretta  | riscossione Tesoreria  |
| Proventi alloggi comunali   | Diretta  | Riscossione Tesoreria comunale   |
| Canoni di polizia idraulica   | concessione San Marco  | riscossione spontanea tesoreria - coattiva conto dedicato San Marco S.p.A  |
| Proventi refezione scolastica   | Servizio in concessione - le rette sono pagate dagli utenti direttamente alla società Sodexo. Rimane in carico al comune solo la parte della riscossione coattiva che viene inviata alla società San Marco S.p.A   |  |
| Proventi servizio asilo nido  | Servizio in appalto - riscossione coattiva alla Società San Marco S.p.A  | Riscossione diretta sulla Tesoreria comunale per il versamento spontaneo   |
| Proventi parcheggi a pagamento  | Servizio in concessione  | Versamento mensile del concessionario presso Tesoreria comunale  |

|   |  |   |
|---|--|---|
| Proventi servizi socio assistenziali  | La gestione del SAD è affidata alla società controllata (100%) Segrate Servizi S.p.A | Riscossione Tesoreria comunale                        |
| Proventi sanzioni al codice della strada ai sensi del D.Lgs.n.285/1992                      | Diretta - riscossione coattiva affidata alla società San Marco S.p.A                 | Versamento spontaneo Tesoreria comunale e c/c postale |
| Entrate titolo II (permessi da costruire, monetizzazioni e sanzioni per sanatorie edilizie) | Diretta - riscossione coattiva affidata alla società San Marco S.p.A                 | Versamento spontaneo Tesoreria comunale               |





## Città di Segrate

| MODULISTICA |      |                          |
|-------------|------|--------------------------|
| P02/c       | MD01 | Rev. 10 del<br>21/6/2016 |

| DETERMINA DIRIGENZIALE |   |                  |            |                  |            |
|------------------------|---|------------------|------------|------------------|------------|
| DIREZIONE              | Direzione Servizi di staff e alla persona |                  |            |                  |            |
| SEZIONE                |   |                  |            |                  |            |
| DETERMINA N°           | 127                                       | Data numerazione | 09-02-2018 | Data esecutività | 10-02-2018 |

|          |  |
|----------|--|
| Oggetto: | Modifica ai sensi dell'art.175,comma 1,lett.c),del D.Lgs.n.50/2016, a seguito rinegoziazione,della conc. dei servizi di gest.ord, rec evas. e riscos.coatt. di tutte le entrate tributarie,canoni ricog. e non,nonché risc.coat. di tutte le entrate patr. |
|----------|--|

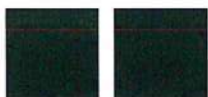
## IL DIRIGENTE

**PREMESSO** che questo Comune ha a suo tempo affidato in concessione alla SAN MARCO S.p.A. - mediante procedura ad evidenza pubblica - i servizi di "gestione ordinaria, recupero evasione e riscossione coattiva di tutte le entrate tributarie, canoni ricognitori e non, nonché riscossione coattiva di tutte le entrate patrimoniali del Comune di Segrate", per il periodo 1° luglio 2014 – 30 giugno 2021 (contratto del 30/06/2014 - Rep. n. 28/2014 Atti Pubbl. e contratto del 18/05/2015 - Rep. n. 43/2015 Atti Pubbl.) - (CIG n. 5722953A35);

**RICHIAMATA** la deliberazione G.C. n. 182 del 21/12/2017 – esecutiva – ad oggetto: "Autorizzazione a rinegoziare la modifica ai sensi dell'art. 175, comma 1, lett. c), del D.Lgs. n. 50/2016 della concessione dei servizi di gestione ordinaria, recupero evasione e riscossione coattiva di tutte le entrate tributarie, canoni ricognitori e non, nonché riscossione coattiva di tutte le entrate patrimoniali del Comune", con la quale si stabiliva:

- 1) di prendere atto della Relazione illustrativa in merito all'ipotesi di rinegoziazione del contratto di concessione in essere con la SAN MARCO S.p.A. per la gestione ordinaria, recupero evasione e riscossione coattiva di tutte le entrate tributarie, canoni ricognitori e non ricognitori e la riscossione coattiva delle sanzioni al codice della strada e di tutte le entrate patrimoniali del Comune, formulata dal Dirigente Ragioniere Capo in data 18/12/2017 (prot. n. 46974/2017) – allegata quale parte integrante e sostanziale della deliberazione medesima;
- 2) per le motivazioni e valutazioni esposte nella premessa della deliberazione medesima, di autorizzare la rinegoziazione per addivenire alla modifica, ai sensi dell'art. 175, comma 1, lett. c), del D.Lgs. n. 50/2016 – con effetto giuridico ed economico dal 1° gennaio 2018 – della concessione dei servizi di gestione ordinaria, recupero evasione e riscossione coattiva di tutte le entrate tributarie, canoni ricognitori e non, nonché riscossione coattiva di tutte le entrate patrimoniali del Comune (CIG n. 5722953A35), nei termini proposti nella sopra richiamata Relazione;
- 3) di demandare al Dirigente Ragioniere Capo l'adozione dei successivi provvedimenti di natura gestionale, attuativi della deliberazione medesima;
- 4) di dare atto che dalla suddetta Relazione si evidenzia un'economia di spesa a carico del Bilancio comunale di €. 226.633,42= (I.V.A. compresa) in ragione d'anno, suscettibile di incremento o decremento in ragione del gettito effettivo dei tributi/entrate oggetto di variazione d'aggio.

Ente certificato:



Iso 9001:2015

Palazzo Comunale  
via I Maggio 20090 - Segrate  
Telefono 02/26.902.1 Fax 02/21.33.751  
C.F. 83503670156 - P.I. 01703890150





**DATO ATTO** che copia integrale della deliberazione sopra richiamata è stata formalmente trasmessa a mezzo posta elettronica certificata al Concessionario San Marco SpA, con nota comunale del 27/12/2017 (prot. comunale n. 47835/2017), invitando lo stesso Concessionario a far conoscere le proprie valutazioni e determinazioni in merito alla proposta di rinegoziazione, dandone formale comunicazione alla competente Direzione comunale entro e non oltre 15 giorni dalla data di ricezione della comunicazione medesima;

**VISTO** che il Concessionario San Marco SpA, con propria nota prot. n. 106.18 del 04/01/2018 (acquisita al prot. comunale n. 405/2018), comunicava la propria disponibilità a procedere alla formalizzazione della rinegoziazione proposta, così come indicate nella relazione illustrativa allegata alla deliberazione G.C. n. 182/2017, restando in attesa dei relativi atti utili all'attuazione della predetta rinegoziazione;

**RITENUTO**, pertanto, di dare esecuzione alla sopra richiamata deliberazione G.C. n. 182/2017, formalizzando la modifica, ai sensi dell'art. 175, comma 1, lett. c), del D.Lgs. n. 50/2016, a seguito rinegoziazione, della concessione dei servizi di gestione ordinaria, recupero evasione e riscossione coattiva di tutte le entrate tributarie, canoni ricognitori e non, nonché riscossione coattiva di tutte le entrate patrimoniali del Comune (CIG n. 5722953A35), per tutte le motivazioni e valutazioni ampiamente espresse nella deliberazione sopra citata e che si intendono qui integralmente riportate, con particolare riferimento a quanto stabilito dal comma 8 dell'art. 243-bis del D.Lgs. n. 267/2000, atteso che:

- con deliberazione n. 1 del 13/02/2017 – esecutiva – il Consiglio Comunale ha deliberato il ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale prevista dall'art. 243-bis del D.Lgs. n. 267/2000;
- con deliberazione consiliare n. 19 del 12/05/2017 e n. 21 del 19/05/2017 – esecutive – è stato approvato il Piano di riequilibrio pluriennale 2017-2026 ex art. 243-bis D.Lgs. n. 267/2000 (trasmesso alla Sezione Regionale di Controllo della Lombardia della Corte dei Conti ed al Ministero dell'Interno – Direzione Centrale Finanza Locale – con nota prot. comunale n. 19521 del 22/05/2017).

**VISTO** che la modifica, a seguito rinegoziazione, comporta le seguenti variazioni della concessione di cui trattasi, aventi effetto dal 1° gennaio 2018, come espressamente accettate dal Concessionario San Marco SpA, con propria nota prot. n. 106.18 del 04/01/2018 (acquisita al prot. comunale n. 405/2018) sopra richiamata:

A) modifica di alcuni degli aggi applicati in base al contratto vigente, come risultante dalla seguente tabella:

| TRIBUTO                                   | AGGIO %<br>vigente al<br>31/12/2017 | AGGIO %<br>vigente dal<br>01/01/2018 |
|---|-------------------------------------|--------------------------------------|
| ICI / IMU / TASI                          | 3,41                                | 0,60                                 |
| TARI                                      | 3,41                                | 3,41                                 |
| Imposta pubblicità                        | 3,41                                | 19,00                                |
| TOSAP                                     | 3,41                                | 19,00                                |
| Diritti pubbliche affissioni              | 3,41                                | 19,00                                |
| Canoni patrimoniali                       | 3,41                                | 3,41                                 |
| Canoni Polizia idraulica                  | 3,41                                | 3,41                                 |
| Sanzioni CDS (riscossione coattiva)       | 14,50                               | 14,50                                |
| Servizi scolastici (riscossione coattiva) | 14,50                               | 14,50                                |





|  |       |       |
|--|-------|-------|
| Entrate patrimoniali (riscossione coattiva)  | 14,50 | 14,50 |
| ICI / IMU (recupero evasione)                | 29,00 | 29,00 |
| TARI (recupero evasione)                     | 29,00 | 29,00 |
| TASI (recupero evasione)                     | 29,00 | 29,00 |
| Imposta pubblicità (recupero evasione)       | 29,00 | 19,00 |
| TOSAP (recupero evasione)                    | 29,00 | 19,00 |
| Canoni patrimoniali (recupero evasione)      | 29,00 | 29,00 |
| Canoni Polizia idraulica (recupero evasione) | 29,00 | 29,00 |

B) parziale e limitata revisione di taluni obblighi gestionali a suo tempo assunti dal Concessionario, in conformità al "Progetto Tecnico" datato 14/05/2014 presentato in sede di gara, come dettagliatamente riportato nel prospetto comparativo (Allegato A) alla relazione illustrativa del 18/12/2017 (prot. n. 46974/2017) – allegata quale parte integrante e sostanziale della deliberazione G.C. n. 182/2017 sopra richiamata – che di seguito si riporta integralmente:

| Progetto Tecnico datato 14/05/2014 presentato da San Marco SpA |  |   |
|--|--|---|
| Pag.   | Testo originario   | Testo modificato/integrato  |
| 3  | L'emissione degli avvisi di pagamento corredati dei modelli per procedere al versamento (F24 o apposito bollettino postale), avverrà dunque nel mese di marzo di ciascun anno, con largo anticipo rispetto alla prima scadenza di pagamento (maggio per la 1a rata TARI).  | L'emissione degli avvisi di pagamento corredati dei modelli per procedere al versamento (F24 o apposito bollettino postale), avverrà dunque nel mese di marzo di ciascun anno, e, comunque, con un anticipo di almeno 30 giorni rispetto alla prima scadenza di pagamento (maggio per la 1a rata TARI).   |
| 4  | Una volta inviati agli utenti gli avvisi contenenti tutte le informazioni utili al pagamento dell'imposta, San Marco metterà comunque a disposizione dei contribuenti presso il proprio Ufficio di Segrate, sino a n° 8 sportelli per il ricevimento degli utenti che volessero comunque ricevere ulteriori indicazioni rispetto all'avviso di pagamento ricevuto, effettuare variazioni intervenute nel frattempo, e/o verificare la propria posizione debitoria. | Una volta inviati agli utenti gli avvisi contenenti tutte le informazioni utili al pagamento dell'imposta, San Marco metterà comunque a disposizione dei contribuenti presso il proprio Ufficio di Segrate, sino a n° 4 sportelli per il ricevimento degli utenti che volessero comunque ricevere ulteriori indicazioni rispetto all'avviso di pagamento ricevuto, effettuare variazioni intervenute nel frattempo, e/o verificare la propria posizione debitoria. Il servizio di front-office è svolto con le modalità descritte al cap 1.4.1. |
| 6  | In ogni caso il Responsabile del servizio di front-office, avrà sempre la possibilità di intervenire sul sistema "elimina code" se, tramite apposite funzioni di monitoraggio delle attività dovesse ritenere opportuno destinare alcuni sportelli a servizi specifici (es.: 4 sportelli per calcoli e stampa F24 e 4 per supporto alla compilazione e ricezione modelli di variazione).   | In ogni caso il Responsabile del servizio di front-office, avrà sempre la possibilità di intervenire sul sistema "elimina code" se, tramite apposite funzioni di monitoraggio delle attività dovesse ritenere opportuno destinare alcuni sportelli a servizi specifici (es.: 2 sportelli per calcoli e stampa F24 e 2 per supporto alla compilazione e ricezione modelli di variazione).  |
| 46   | Sarà assicurata la presenza di almeno n. 12 unità stabilmente assegnate all'ufficio di Segrate con la supervisione del Responsabile di Commessa individuato nella figura del Direttore Tecnico ed a supporto ulteriori n. 2 unità con funzioni di ispettore del territorio. La struttura sarà stabilmente affiancata dal ns. studio legale di  | Sarà assicurata la presenza di almeno n. 8 unità stabilmente assegnate all'ufficio di Segrate con la supervisione del Responsabile di Commessa individuato nella figura del Direttore Tecnico ed a supporto ulteriori n. 2 unità con funzioni di ispettore del territorio. La struttura sarà stabilmente affiancata dal ns. studio legale di  |





|    |   |  |
|----|---|--|
|    | riferimento e dalla struttura amministrativa aziendale della sede centrale.   | riferimento e dalla struttura amministrativa aziendale della sede centrale.  |
| 51 | Il personale identificato dalla società per l'ufficio di Segrate consta di n. 12 unità stabilmente assegnate tutte impiegate a tempo pieno per 8 ore per 5 giorni settimanali, così suddivise : n. 1 responsabile di sede, n. 3 referenti di prodotto diversificati per tributo seguito (vedi funzionigramma), n. 6 operatori di front office, n. 1 ispettore e n. 1 affissatore, oltre a n. 2 referenti di prodotto al coordinamento del Responsabile di Commessa e studio legale.   | Il personale identificato dalla società per l'ufficio di Segrate consta di n. 10 unità stabilmente assegnate tutte impiegate a tempo pieno per 8 ore per 5 giorni settimanali, così suddivise : n. 1 responsabile di sede, n. 3 referenti di prodotto diversificati per tributo seguito, di cui n. 2 operanti presso altra Sede della Società (vedi funzionigramma), n. 4 operatori di front office, n. 1 ispettore e n. 1 affissatore, oltre a n. 2 referenti di prodotto al coordinamento del Responsabile di Commessa e studio legale.  |
| 53 | Per ovvi motivi legati alla gestione attualmente in corso la scrivente è in pieno possesso di tutta la banca dati condivisa di Segrate, aggiornata periodicamente anche per quanto riferisce all'anagrafe comunale grazie alla testata importazione del flusso informatico esportato periodicamente dagli uffici comunali, dispone di un ufficio di oltre 200 mq con la presenza di oltre 10 persone di alta professionalità.   | Per ovvi motivi legati alla gestione attualmente in corso la scrivente è in pieno possesso di tutta la banca dati condivisa di Segrate, aggiornata periodicamente anche per quanto riferisce all'anagrafe comunale grazie alla testata importazione del flusso informatico esportato periodicamente dagli uffici comunali, dispone di un ufficio di oltre 200 mq con la presenza di almeno 8 persone di alta professionalità.  |
| 55 | <ul style="list-style-type: none"> <li>l'area dedicata ai servizi di front office è composta da n. 8 sportelli polivalenti atti a svolgere le attività di supporto all'utenza relativamente a tutte le entrate oggetto del presente affidamento. Le postazioni sono debitamente predisposte adottando sistema di pannelli divisorii a tutela della privacy e riservatezza degli utenti.</li> <li>L'area di back/office, effettuata in locali attigui e distinti, dove trova collocazione l'area operativa adibita allo sviluppo e gestione del progetto.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>l'area dedicata ai servizi di front office è composta da n. 4 sportelli polivalenti atti a svolgere le attività di supporto all'utenza relativamente a tutte le entrate oggetto del presente affidamento. Le postazioni sono debitamente predisposte adottando sistema di pannelli divisorii a tutela della privacy e riservatezza degli utenti.</li> <li>L'area di back/office, effettuata in locali attigui e distinti, dove trova collocazione l'area operativa adibita allo sviluppo e gestione di questo ed altri progetti connessi all'attività di San Marco sui Comuni limitrofi.</li> </ul> |
|    | Con il fine di rispondere all'esigenza del Comune e dei contribuenti di Segrate, San Marco Spa assicura la quotidiana disponibilità degli sportelli aperti al pubblico tutti i giorni nei seguenti orari 9.00 – 12.00 e anche al pomeriggio 14.30 – 17.00, nelle giornate di martedì e giovedì.   | Con il fine di rispondere all'esigenza del comune e dei contribuenti di Segrate, San Marco Spa assicura la disponibilità degli sportelli aperti al pubblico nei giorni di martedì e giovedì nelle fasce orarie 9.00 – 12.00 e 14.30 – 17.00. In occasione delle scadenze TARI e IMU, San Marco garantirà l'apertura settimanale di n. 3 sportelli, dal lunedì al venerdì dalle 9.00 alle 12.00. Il servizio verrà attivato nei 15 gg antecedenti alla scadenza per il pagamento dei tributi.   |
| 78 | a.3.8. Il software dedicato SOLO1 – IL CANONE DI POLIZIA IDRAULICA  | Paragrafo espunto  |

C) estensione della durata della concessione, determinata nel periodo di anni cinque (dal 1° luglio 2021 – 30 giugno 2026).

DATO ATTO, ai fini di quanto sopra determinato:





- a) che, nella fattispecie, trova applicazione quanto disposto dal comma 1, lett. c), del sopra richiamato art. 175 del D.Lgs. n. 50/2016, ricorrendo contestualmente le seguenti condizioni:
- la necessità di modifica deriva da circostanze che la stazione appaltante non ha potuto prevedere utilizzando l'ordinaria diligenza;
  - la modifica non altera la natura generale della concessione.
- b) che, ai sensi del comma 7 del citato art. 175, la modifica della concessione in questione non può considerarsi sostanziale, atteso che le modifiche non alterano considerevolmente gli elementi essenziali del contratto originariamente pattuito, non ricorrendo alcune delle condizioni indicate alle lettere a), b), c), d), del comma sopra citato.
- c) che, trattandosi di concessione relativa ad un'attività diversa da quelle di cui all'Allegato II al Codice Contratti, l'aumento di valore derivante dalla proroga al 30 giugno 2026 della concessione medesima non eccede il 50% del valore della concessione iniziale, inteso come valore quale risultante a seguito dell'aggiudicazione del servizio oggetto di concessione, dando atto che, ai fini del calcolo, il valore aggiornato, ai sensi del comma 6 dell'art. 175, è stato determinato applicando l'indice ISTAT, atteso che la concessione non prevede una clausola di indicizzazione, il tutto come risultante dalla seguente tabella comparativa:

|   | importo contrattuale € | ISTAT (nov-2017) | importo contrattuale aggiornato € |
|---|------------------------|------------------|-----------------------------------|
| contratto 1° luglio 2014 – 30 giugno 2015   | 1.24 8.000,00          | 0,6              | 1.248.748,80                      |
| contratto 1° luglio 2015 – 30 giugno 2021   | 7.48 8.000,00          | 0,7              | 7.493.241,60                      |
| TOTALE  | 8.736.000,00           |                  | 8.741.990,40                      |
| limite 50% incremento economico (art. 175, comma 2, D.Lgs. n. 50/2016)  |                        |                  | 4.370.995,20                      |
| importo contrattuale annuo rideterminato  |                        |                  | 896.479,10                        |
| importo contrattuale riferito alla proroga 1°lugli o 2021 - 30 giugno 2026  |                        |                  | 4.482.395,50                      |
| riduzione importo contrattuale stimato a seguito rinegoziazione - periodo 1° gennaio 2018 - 30 giugno 2021 (€ . 185.765,10 annui) |                        |                  | - 650.177,85                      |
| incremento contrattuale effettivo riferito alla proroga 1°luglio 2021 - 31 dicembre 2025  |                        |                  | 3. 832.217,65                     |

**DATO ATTO** che la competente Sezione "Gestione Risorse Economiche e Finanziarie" provvederà al conseguente aggiornamento del correlato CIG n. 5722953A35, sulla base di quanto indicato nella tabella sopra riportata;

**FATTO CONSTARE** che:

- il presente provvedimento non comporta maggiori oneri di spesa a carico dei Bilanci afferenti gli esercizi finanziari 2018-2021, in quanto la rinegoziazione della concessione di cui trattasi comporta una un'economia di spesa a carico del Bilancio comunale quantificato in €. 226.633,42= in ragione d'anno, suscettibile di incremento o decremento in ragione del gettito effettivo dei tributi/entrate oggetto di variazione d'aggio, come dettagliatamente risultante dalla tabella comparativa riportata nella già citata relazione illustrativa del 18/12/2017 (prot. n. 46974/2017) – allegata quale parte integrante e sostanziale della deliberazione G.C. n. 182/2017 sopra richiamata;
- l'onere relativo agli aggi dovuti al Concessionario per il quinquennio di estensione della durata della concessione – dal 1°luglio 2021 – 30 giugno 2026 – troverà allocazione sugli appositi stanziamenti dei Bilanci di previsione per gli esercizi finanziari 2021-2026.
- la competente Sezione "Gestione Risorse Economiche e Finanziarie" provvederà al conseguente aggiornamento del correlato CIG n. 5722953A35, sulla base del valore contrattuale rideterminato, come risultante dalla tabella sopra riportata;





- si procederà alla formalizzazione di apposito contratto integrativo dei precedenti contratti del 30/06/2014 (Rep. n. 28/2014 Atti Pubbl.) e del 18/05/2015 (Rep. n. 43/2015 Atti Pubbl.) inerenti la concessione di cui trattasi, previo adeguamento, da parte del Concessionario, della garanzia a suo tempo prestata, in sede di stipulazione del sopra citato contratto Rep. n. 43/2015 Atti Pubbl., mediante polizza fideiussoria n. 718129 e relativa appendice del 23/04/2015 della Elba Assicurazioni S.p.A di €. 337.768,25=, rideterminandone l'importo sulla base del valore contrattuale rideterminato, come risultante dalla tabella sopra riportata ed estendendone la validità a tutto il 30/06/2026;

**VISTI:**

- gli artt. 107, 183 e 191 del D.Lgs. n. 267/2000;
- il D.Lgs. n. 118/2011;
- gli artt. 4 e 17 del D.Lgs. n. 165/2001;
- l'art. 83 dello Statuto Comunale;
- il vigente Regolamento di Contabilità dell'Ente;

**ATTESTATA** la regolarità e la correttezza amministrativa del presente provvedimento, a norma delle disposizioni di cui all'art. 147-bis del D.Lgs. n. 267/2000;

**NULLA OSTANDO** alla propria competenza, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto al punto 3) della deliberazione G.C. n. 182 del 21/12/2017 sopra richiamata;

**DETERMINA**

- 1) in esecuzione della deliberazione G.C. n. 182 del 21/12/2017, di formalizzare la modifica, a seguito rinegoziazione, ai sensi e per gli effetti dell'art. 175, comma 1, lett. c), del D.Lgs. n. 50/2016, della concessione dei servizi di gestione ordinaria, recupero evasione e riscossione coattiva di tutte le entrate tributarie, canoni ricognitori e non, nonché riscossione coattiva di tutte le entrate patrimoniali del Comune (CIG n. 5722953A35), per tutte le motivazioni e valutazioni ampiamente espresse nella deliberazione sopra citata e che si intendono qui integralmente riportate, con particolare riferimento a quanto stabilito dal comma 8 dell'art. 243-bis del D.Lgs. n. 267/2000;
- 2) di approvare, conseguentemente, le seguenti variazioni della concessione di cui trattasi, aventi effetto dal 1° gennaio 2018, come espressamente accettate dal Concessionario San Marco SpA, con propria nota prot. n. 106.18 del 04/01/2018 (acquisita al prot. comunale n. 405/2018):
  - 2.1) modifica di alcuni degli aggi applicati in base al contratto vigente, come risultante dalla seguente tabella:

| TRIBUTO                      | AGGIO %<br>vigente al<br>31/12/2017 | AGGIO %<br>vigente dal<br>01/01/2018 |
|------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
| ICI / IMU / TASI             | 3,41                                | 0,60                                 |
| TARI                         | 3,41                                | 3,41                                 |
| Imposta pubblicità           | 3,41                                | 19,00                                |
| TOSAP                        | 3,41                                | 19,00                                |
| Diritti pubbliche affissioni | 3,41                                | 19,00                                |
| Canoni patrimoniali          | 3,41                                | 3,41                                 |





|  |       |       |
|--|-------|-------|
| Canoni Polizia idraulica                     | 3,41  | 3,41  |
| Sanzioni CDS (riscossione coattiva)          | 14,50 | 14,50 |
| Servizi scolastici (riscossione coattiva)    | 14,50 | 14,50 |
| Entrate patrimoniali (riscossione coattiva)  | 14,50 | 14,50 |
| ICI / IMU (recupero evasione)                | 29,00 | 29,00 |
| TARI (recupero evasione)                     | 29,00 | 29,00 |
| TASI (recupero evasione)                     | 29,00 | 29,00 |
| Imposta pubblicità (recupero evasione)       | 29,00 | 19,00 |
| TOSAP (recupero evasione)                    | 29,00 | 19,00 |
| Canoni patrimoniali (recupero evasione)      | 29,00 | 29,00 |
| Canoni Polizia idraulica (recupero evasione) | 29,00 | 29,00 |

- 2.2) parziale e limitata revisione di taluni obblighi gestionali a suo tempo assunti dal Concessionario, in conformità al "Progetto Tecnico" datato 14/05/2014 presentato in sede di gara, come dettagliatamente riportato nel prospetto comparativo (Allegato A) alla relazione illustrativa del 18/12/2017 (prot. n. 46974/2017) – allegata quale parte integrante e sostanziale della deliberazione G.C. n. 182/2017 sopra richiamata – che di seguito si riporta integralmente:

| Progetto Tecnico datato 14/05/2014 presentato da San Marco SpA |   |  |
|--|---|--|
| Pag.   | Testo originario  | Testo modificato/integrato   |
| 3  | L'emissione degli avvisi di pagamento corredati dei modelli per procedere al versamento (F24 o apposito bollettino postale), avverrà dunque nel mese di marzo di ciascun anno, con largo anticipo rispetto alla prima scadenza di pagamento (maggio per la 1a rata TARI).   | L'emissione degli avvisi di pagamento corredati dei modelli per procedere al versamento (F24 o apposito bollettino postale), avverrà dunque nel mese di marzo di ciascun anno, e, comunque, con un anticipo di almeno 30 giorni rispetto alla prima scadenza di pagamento (maggio per la 1a rata TARI).  |
| 4  | Una volta inviati agli utenti gli avvisi contenenti tutte le informazioni utili al pagamento dell'imposta, San Marco metterà comunque a disposizione dei contribuenti presso il proprio Ufficio di Segrate, sino a n°8 sportelli per il ricevimento degli utenti che volessero comunque ricevere ulteriori indicazioni rispetto all'avviso di pagamento ricevuto, effettuare variazioni intervenute nel frattempo, e/o verificare la propria posizione debitoria. | Una volta inviati agli utenti gli avvisi contenenti tutte le informazioni utili al pagamento dell'imposta, San Marco metterà comunque a disposizione dei contribuenti presso il proprio Ufficio di Segrate, sino a n°4 sportelli per il ricevimento degli utenti che volessero comunque ricevere ulteriori indicazioni rispetto all'avviso di pagamento ricevuto, effettuare variazioni intervenute nel frattempo, e/o verificare la propria posizione debitoria. Il servizio di front-office è svolto con le modalità descritte al cap 1.4.1. |
| 6  | In ogni caso il Responsabile del servizio di front-office, avrà sempre la possibilità di intervenire sul sistema "elimina code" se, tramite apposite funzioni di monitoraggio delle attività dovesse ritenere opportuno destinare alcuni sportelli a servizi specifici (es.: 4 sportelli per calcoli e stampa F24 e 4 per supporto alla compilazione e ricezione modelli di variazione).  | In ogni caso il Responsabile del servizio di front-office, avrà sempre la possibilità di intervenire sul sistema "elimina code" se, tramite apposite funzioni di monitoraggio delle attività dovesse ritenere opportuno destinare alcuni sportelli a servizi specifici (es.: 2 sportelli per calcoli e stampa F24 e 2 per supporto alla compilazione e ricezione modelli di variazione).   |
| 46   | Sarà assicurata la presenza di almeno n. 12 unità stabilmente assegnate all'ufficio di Segrate con la supervisione del Responsabile di  | Sarà assicurata la presenza di almeno n. 8 unità stabilmente assegnate all'ufficio di Segrate con la supervisione del Responsabile di Commessa   |





|    |  |   |
|----|--|---|
|    | Commessa individuato nella figura del Direttore Tecnico ed a supporto ulteriori n. 2 unità con funzioni di ispettore del territorio. La struttura sarà stabilmente affiancata dal ns. studio legale di riferimento e dalla struttura amministrativa aziendale della sede centrale.   | individuato nella figura del Direttore Tecnico ed a supporto ulteriori n. 2 unità con funzioni di ispettore del territorio. La struttura sarà stabilmente affiancata dal ns. studio legale di riferimento e dalla struttura amministrativa aziendale della sede centrale.   |
| 51 | Il personale identificato dalla società per l'ufficio di Segrate consta di n. 12 unità stabilmente assegnate tutte impiegate a tempo pieno per 8 ore per 5 giorni settimanali, così suddivise : n. 1 responsabile di sede, n. 3 referenti di prodotto diversificati per tributo seguito (vedi funzionigramma), n. 6 operatori di front office, n. 1 ispettore e n. 1 affissatore, oltre a n. 2 referenti di prodotto al coordinamento del Responsabile di Commessa e studio legale.  | Il personale identificato dalla società per l'ufficio di Segrate consta di n. 10 unità stabilmente assegnate tutte impiegate a tempo pieno per 8 ore per 5 giorni settimanali, così suddivise : n. 1 responsabile di sede, n. 3 referenti di prodotto diversificati per tributo seguito, di cui n. 2 operanti presso altra Sede della Società (vedi funzionigramma), n. 4 operatori di front office, n. 1 ispettore e n. 1 affissatore, oltre a n. 2 referenti di prodotto al coordinamento del Responsabile di Commessa e studio legale.   |
| 53 | Per ovvi motivi legati alla gestione attualmente in corso la scrivente è in pieno possesso di tutta la banca dati condivisa di Segrate, aggiornata periodicamente anche per quanto riferisce all'anagrafe comunale grazie alla testata importazione del flusso informatico esportato periodicamente dagli uffici comunali, dispone di un ufficio di oltre 200 mq con la presenza di oltre 10 persone di alta professionalità.  | Per ovvi motivi legati alla gestione attualmente in corso la scrivente è in pieno possesso di tutta la banca dati condivisa di Segrate, aggiornata periodicamente anche per quanto riferisce all'anagrafe comunale grazie alla testata importazione del flusso informatico esportato periodicamente dagli uffici comunali , dispone di un ufficio di oltre 200 mq con la presenza di almeno 8 persone di alta professionalità.  |
| 55 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• l'area dedicata ai servizi di front office è composta da n. 8 sportelli polivalenti atti a svolgere le attività di supporto all'utenza relativamente a tutte le entrate oggetto del presente affidamento . Le postazioni sono debitamente predisposte adottando sistema di pannelli divisorii a tutela della privacy e riservatezza degli utenti.</li> <li>• L'area di back/office, effettuata in locali attigui e distinti, dove trova collocazione l'area operativa adibita allo sviluppo e gestione del progetto.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• l'area dedicata ai servizi di front office è composta da n. 4 sportelli polivalenti atti a svolgere le attività di supporto all'utenza relativamente a tutte le entrate oggetto del presente affidamento . Le postazioni sono debitamente predisposte adottando sistema di pannelli divisorii a tutela della privacy e riservatezza degli utenti.</li> <li>• L'area di back/office, effettuata in locali attigui e distinti, dove trova collocazione l'area operativa adibita allo sviluppo e gestione di questo ed altri progetti connessi all'attività di San Marco sui Comuni limitrofi.</li> </ul> |
|    | Con il fine di rispondere all'esigenza del Comune e dei contribuenti di Segrate, San Marco Spa assicura la quotidiana disponibilità degli sportelli aperti al pubblico tutti i giorni nei seguenti orari 9.00 – 12.00 e anche al pomeriggio 14.30 – 17.00. nelle giornate di martedì e giovedì.  | Con il fine di rispondere all'esigenza del comune e dei contribuenti di Segrate, San Marco Spa assicura la disponibilità degli sportelli aperti al pubblico nei giorni di martedì e giovedì nelle fasce orarie 9.00 – 12.00 e 14.30 – 17.00. In occasione delle scadenze TARI e IMU, San Marco garantirà l'apertura settimanale di n. 3 sportelli, dal lunedì al venerdì dalle 9.00 alle 12.00. Il servizio verrà attivato nei 15 gg antecedenti alla scadenza per il pagamento dei tributi.  |
| 78 | a.3.8. Il software dedicato SOLO1 – IL CANONE DI POLIZIA IDRAULICA   | Paragrafo espunto   |





- 2.3) estensione della durata della concessione, determinata nel periodo di anni cinque (dal 1° luglio 2021 – 30 giugno 2026).
- 3) Di dare atto, ai fini di quanto sopra determinato:
- 3.1) che, nella fattispecie, trova applicazione quanto disposto dal comma 1, lett. c), del sopra richiamato art. 175 del D.Lgs. n. 50/2016, ricorrendo contestualmente le seguenti condizioni:
- la necessità di modifica deriva da circostanze che la stazione appaltante non ha potuto prevedere utilizzando l'ordinaria diligenza;
  - la modifica non altera la natura generale della concessione.
- 3.2) che, ai sensi del comma 7 del citato art. 175, la modifica della concessione in questione non può considerarsi sostanziale, atteso che le modifiche non alterano considerevolmente gli elementi essenziali del contratto originariamente pattuito, non ricorrendo alcune delle condizioni indicate alle lettere a), b), c), d), del comma sopra citato.
- 3.3) che, trattandosi di concessione relativa ad un'attività diversa da quelle di cui all'Allegato II al Codice Contratti, l'aumento di valore derivante dalla proroga al 30 giugno 2026 della concessione medesima non eccede il 50% del valore della concessione iniziale, inteso come valore quale risultante a seguito dell'aggiudicazione del servizio oggetto di concessione, dando atto che, ai fini del calcolo, il valore aggiornato, ai sensi del comma 6 dell'art. 175, è stato determinato applicando l'indice ISTAT, atteso che la concessione non prevede una clausola di indicizzazione, il tutto come risultante dalla tabella comparativa in premessa riportata;
- 4) di demandare alla competente Sezione "Gestione Risorse Economiche e Finanziarie" il conseguente aggiornamento del correlato CIG n. 5722953A35, sulla base del valore contrattuale rideterminato, come risultante dalla tabella citata al precedente punto 3.3) ed in premessa riportata;
- 5) di demandare all'Ufficio Contratti la formalizzazione di apposito contratto integrativo dei precedenti contratti del 30/06/2014 (Rep. n. 28/2014 Atti Pubbl.) e del 18/05/2015 (Rep. n. 43/2015 Atti Pubbl.) inerenti la concessione di cui trattasi, previo adeguamento, da parte del Concessionario, della garanzia a suo tempo prestata, in sede di stipulazione del sopra citato contratto Rep. n. 43/2015 Atti Pubbl., mediante polizza fideiussoria n. 718129 e relativa appendice del 23/04/2015 della Elba Assicurazioni S.p.A di €. 337.768,25=, rideterminandone l'importo sulla base del valore contrattuale rideterminato, come risultante dalla tabella citata al precedente punto 3.3) ed in premessa riportata ed estendendone la validità a tutto il 30/06/2026;
- 6) ai sensi dell'art. 147-bis del D.Lgs. n. 267/2000, di attestare la regolarità e la correttezza amministrativa del presente provvedimento;
- 7) di trasmettere copia del presente provvedimento, tramite posta elettronica certificata, al Concessionario San Marco SpA – PEC: [info@pec.sanmarcospa.it](mailto:info@pec.sanmarcospa.it)
- 8) di trasmettere il presente atto al messo comunale per la pubblicazione all'Albo Pretorio.

IL DIRIGENTE  
Roberto Midali



***Copia di documento informatico, sottoscritto nell'originale dal dirigente di settore con firma digitale.***

Il presente provvedimento verrà affisso in copia conforme all'albo pretorio per 15 giorni consecutivi dal 10-02-2018 al 25-02-2018





---

**DIREZIONE SERVIZI DI STAFF E ALLA PERSONA**  
**Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie**

---

**Oggetto:** Modifica ai sensi dell'art.175,comma 1,lett.c),del D.Lgs.n.50/2016, a seguito rinegoziazione,della conc. dei servizi di gest.ord, rec evas. e riscos.coatt. di tutte le entrate tributarie,canoni ricog. e non,nonché risc.coat. di tutte le entrate patr.

Verificato che il provvedimento in oggetto non comporta immediati riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria o sul patrimonio dell'Ente, si attesa che, ai sensi dell'art. 45, comma 1, del vigente Regolamento di Contabilità comunale, non è richiesto il parere in ordine alla regolarità contabile attestante la copertura finanziaria.

Segrate, 10-02-2018

IL DIRIGENTE RAGIONIERE CAPO  
Roberto Midali

***Copia di documento informatico, sottoscritto nell'originale dal dirigente di settore con firma digitale.***

**IMPOSTA COMUNALE SUGLI IMMOBILI E IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA**

Aliquote ICI periodo 2003 – 2011  
 Aliquote IMU 2012 - 2018  
 Tasi 2014 - 2018

| Anno      | Abitazione principale e assimilazioni | Terreni agricoli  | Aree fabbricabili | Aliquota ordinaria | Immobili categoria D                                      |
|-----------|---------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|---|
| 2003      | 4,7 per mille                         | 4,7 per mille     | 5,7 per mille     | 5,7 per mille      |   |
| 2004      | 4,7 per mille                         | 4,7 per mille     | 7 per mille       | 5,7 per mille      |   |
| 2005      | 4,6 per mille                         | 4,7 per mille     | 7 per mille       | 5,7 per mille      |   |
| 2006      | 4,6 per mille                         | 4,7 per mille     | 7 per mille       | 5,7 per mille      |   |
| 2007      | 4 per mille                           | 4,7 per mille     | 7 per mille       | 6,2 per mille      |   |
| 2008      | 4 per mille                           | 4,7 per mille     | 7 per mille       | 7 per mille        |   |
| 2009      | 4 per mille                           | 4,7 per mille     | 7 per mille       | 7 per mille        |   |
| 2010      | 4 per mille                           | 4,7 per mille     | 7 per mille       | 7 per mille        |   |
| 2011      | 4 per mille                           | 4,7 per mille     | 7 per mille       | 7 per mille        |   |
| 2012 IMU  | 4 per mille                           |                   | 9,5 per mille     |                    |   |
| 2013 IMU  | 4 per mille                           | 9,5 per mille     | 10,60 per mille   | 9,5 per mille      | Quota comune 3,00 per mille<br>Quota stato 7,60 per mille |
| 2014 IMU  | 4 per mille *                         | 9,5 per mille     | 10,60 per mille   | 9,5 per mille      | Quota comune 3,00 per mille<br>Quota stato 7,60 per mille |
| 2014 TASI | 1,9 per mille                         |                   |                   |                    |   |
| 2015 IMU  | 4 per mille *                         | 9,5 per mille     | 10,60 per mille   | 9,5 per mille      | Quota comune 3,00 per mille<br>Quota stato 7,60 per mille |
| 2016 IMU  | 4 per mille *                         | 9,5 per mille     | 10,60 per mille   | 9,5 per mille      | Quota comune 3,00 per mille<br>Quota stato 7,60 per mille |
| 2017 IMU  | 6 per mille *                         | 10,60 per mille** | 10,60 per mille   | 10,60 per mille*** | Quota comune 3,00 per mille<br>Quota stato 7,60 per mille |



| Anno      | Abitazione principale e assimilazioni | Terreni agricoli  | Aree fabbricabili | Aliquota ordinaria | Immobili categoria D                                      |
|-----------|---------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|---|
| 2017 TASI |                                       |                   |                   | 2,5 mille ***      |   |
| 2018 IMU  | 6 per mille *                         | 10,60 per mille** | 10,60 per mille   | 10,60 per mille*** | Quota comune 3,00 per mille<br>Quota stato 7,60 per mille |
| 2018 TASI |                                       |                   |                   | 2,5 mille ****     |   |

\* Per le abitazioni adibite ad abitazione principale categoria A/1, A/8 e A/9.

\*\* Ad esclusione dei terreni agricoli posseduti e condotti dai coltivatori diretti e dagli imprenditori agricoli professionali di cui all'articolo 1 del decreto legislativo 29/03/2004 n.99, iscritti nella previdenza agricola e i terreni agricoli a immutabile destinazione agrosilvo-pastorale a proprietà collettiva indivisibile e inusufruttabile.

\*\*\* Per le unità immobiliari appartenenti alla categoria del gruppo catastale "Negozzi e botteghe" – categoria catastale C/1 aliquota 9,5 per mille.

\*\*\*\* Per i fabbricati costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita, fintanto che rimanga tale destinazione e non siano in ogni caso locati.

## ADDITIONALE COMUNALE IRPEF

Dall'anno 2008 al 2010 – ALIQUOTA UNICA 0,2%

Anno 2011 -

| Scaglioni di reddito        | Aliquota (%) |
|-----------------------------|--------------|
| 0- 15.000,00.=.             | Esenzione    |
| Da 15.001.=. a 26.000,00.=. | 0,2          |
| Superiore a 26.000,00       | 0,4          |

Dall'anno 2012 al 2016 (esenzione per reddito complessivo uguale o inferiore a 15.000)

| Scaglioni di reddito               | Aliquota |
|------------------------------------|----------|
| Fino a € 15.000                    | 0,20%    |
| Oltre €. 15.000 e fino a €. 28.000 | 0,21%    |
| Oltre €. 28.000 e fino a €. 55.000 | 0,45%    |
| Oltre €. 55.000 e fino a €. 75.000 | 0,50%    |
| Oltre €. 75.000,00                 | 0,55%    |

Anno 2017

|                |                     |
|----------------|---------------------|
| aliquota unica | soglia di esenzione |
| 0,80%          | 15.000,00           |



| Descrizione  | Residui riaccertati al 31/12/2017 | Atti emessi dalla società San Marco al 31/12/2017 e non riscossi (avvisi di accertamento e ingiunzioni) |
|--|-----------------------------------|---|
| IMU competenza 2017 (importo riscosso nel 2018. Il principio contabile prevede che i tributi riscossi per autotassazione siano accertati entro la data di approvazione del conto consuntivo) | 3.701.701,77                      |   |

|                       |                   |                     |
|-----------------------|-------------------|---------------------|
| IMU recupero evasione | 965.185,16        |                     |
| ICI recupero evasione | 5.051,51          | 2.529.666,91        |
| <b>Totale</b>         | <b>970.236,67</b> | <b>2.529.666,91</b> |

|  |                     |                     |
|--|---------------------|---------------------|
| TARI (2014- 2016)                                      | 652.069,17          |                     |
| TARI 2017  | 769.907,03          |                     |
| TARES (2013)   | 36.776,62           |                     |
| TARSU (2010-2012) compresa l'addizionale ECA           | 633.635,87          | 1.486.153,14        |
| TARSU/TARES/TARI recupero evasione (dal 2010 al 2017)) | 310.198,27          |                     |
| Ricorsi tassa rifiuti                                  | -                   | 1.241.491,77        |
| <b>Totale</b>  | <b>2.402.586,96</b> | <b>2.727.644,91</b> |

|  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|
| TASI ( residuo 2014 24.531,26+comp.2017 29.577,57) | 54.108,83        | 17.874,00        |
| <b>Totale</b>                                      | <b>54.108,83</b> | <b>17.874,00</b> |

|   |                  |                   |
|---|------------------|-------------------|
| Imposta comunale sulla pubblicità (di cui residui formati fino al 2016 € 41.516,30 e quelli per il 2017 € 3.209,54) | 44.725,84        | 221.852,95        |
| <b>Totale</b>   | <b>44.725,84</b> | <b>221.852,95</b> |

|                                    |               |  |
|------------------------------------|---------------|--|
| Diritto sulle pubbliche affissioni | 411,73        |  |
| <b>Totale</b>                      | <b>411,73</b> |  |

|               |                 |                  |
|---------------|-----------------|------------------|
| TOSAP         | 4.075,88        | 48.242,00        |
| <b>Totale</b> | <b>4.075,88</b> | <b>48.242,00</b> |

|  |                     |                     |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>Totale generale entrate tributarie (ad esclusione dell'IMU competenza 2017)</b> | <b>3.431.420,07</b> | <b>5.545.280,77</b> |
|--|---------------------|---------------------|

|  |                     |  |
|--|---------------------|--|
| Addizionale comunale IRPEF (residui dal 2013-2016) | 106.867,52          |  |
| Addizionale IRPEF 2017                             | 5.280.811,70        |  |
| <b>Totale</b>                                      | <b>5.387.679,22</b> |  |

**Segrate - COA Entrate Patrimoniali - situazione al 31/03/2018**

| Data Ruolo                  | Descrizione Ruolo  | Applicativo | Importo Carico affidato | Importo Pagato (03/2018) | Importo Discaricato (03/2018) | Residuo (03/2018)   |
|-----------------------------|--------------------|-------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------------|---------------------|
| ---                         | 2008 2015          | 2015.900002 | € 59.400,50             | € 25.785,58              | € 497,51                      | € 33.117,41         |
| 26/04/2016                  | Lista 4            | 2016.900007 | € 3.379,57              | € 1.039,96               | -                             | € 2.339,61          |
| 19/05/2017                  |                    | 2017.900014 | € 4.315,80              | € -                      | € -                           | € 4.315,80          |
|                             |                    |             | € -                     | € -                      | € -                           | € -                 |
|                             |                    |             | <b>€ 67.095,87</b>      | <b>€ 26.825,54</b>       | <b>€ 497,51</b>               | <b>€ 39.772,82</b>  |
| <b>Rette Asilo</b>          |                    |             |                         |                          |                               |                     |
| 13/01/2015                  | Lista 1 e 2        | 2015.900003 | € 51.198,40             | € 15.538,40              | € -                           | € 35.660,00         |
| 28/01/2015                  |                    |             |                         |                          |                               |                     |
| 20/02/2015                  | Lista 3            | 2015.900014 | € 947,84                | € 947,84                 | € -                           | € -                 |
| 20/03/2015                  | Lista 4            | 2015.900009 | € 25.666,68             | € 2.280,36               | € -                           | € 23.386,32         |
| 20/03/2015                  | Lista 4 (recupero) | 2015.900023 | € 126,69                | € 126,69                 | € -                           | € -                 |
| 27/04/2015                  | Lista 5            | 2015.900015 | € 24.489,64             | € 3.565,85               | € 160,68                      | € 20.763,11         |
| 08/05/2015                  | Lista 6            | 2015.900013 | € 13.965,01             | € 2.154,40               | € 87,42                       | € 11.723,19         |
| 11/06/2015                  | Lista 7            | 2015.900020 | € 11.873,79             | € 2.464,44               | € -                           | € 9.409,35          |
| 23/10/2015                  | Lista 8            | 2016.900001 | € 43.012,78             | € 6.876,51               | € 641,61                      | € 35.494,66         |
| 12/02/2016                  | Lista 9            | 2016.900002 | € 25.023,89             | € 6.843,05               | € 140,55                      | € 18.040,29         |
| 07/06/2016                  | Lista 10           | 2016.900008 | € 12.562,02             | € 1.118,50               | € -                           | € 11.443,52         |
| 02/05/2016                  | Lista 11           | 2016.900009 | € 11.495,92             | € 942,48                 | € -                           | € 10.553,44         |
| 24/05/2016                  | Lista 12           | 2016.900004 | € 15.678,93             | € 4.720,95               | € -                           | € 10.957,98         |
| 14/06/2016                  | Lista 13           | 2016.900011 | € 15.698,29             | € 3.411,41               | € -                           | € 12.286,88         |
| 30/05/2016                  | Lista 14           | 2016.900010 | € 11.599,41             | € 3.907,07               | € -                           | € 7.692,34          |
| 18/07/2016                  | Lista 15           | 2016.900016 | € 1.578,51              | € -                      | € -                           | € 1.578,51          |
| 03/10/2016                  | Lista 16           | 2016.900017 | € 2.234,92              | € 428,62                 | € -                           | € 1.806,30          |
| 04/10/2016                  | Lista 17           | 2016.900018 | € 1.928,03              | € 829,92                 | € -                           | € 1.098,11          |
| 06/10/2016                  | Lista 18           | 2016.900019 | € 50.538,55             | € 13.449,84              | € -                           | € 37.088,71         |
| 31/10/2016                  | Lista 19           | 2016.900022 | € 9.154,52              | € 3.580,08               | € -                           | € 5.574,44          |
| 25/11/2016                  | Lista 20           | 2016.900027 | € 20.264,01             | € 2.840,04               | € -                           | € 17.423,97         |
| 21/12/2016                  | Lista 21           | 2016.900030 | € 1.723,76              | € -                      | € -                           | € 1.723,76          |
| 21/06/2017                  | Lista 22           | 2017.900018 | € 5.147,80              | € 1.475,49               | € -                           | € 3.672,31          |
| 21/06/2017                  | Lista 23           | 2017.900019 | € 48.138,21             | € 7.033,97               | € 177,11                      | € 40.927,13         |
| 04/12/2017                  | Lista 24           | 2017.900035 | € 38.036,08             | € 3.583,81               | € 338,10                      | € 34.114,17         |
|                             |                    |             | € -                     | € -                      | € -                           | € -                 |
| <b>Refezione Scolastica</b> |                    |             | <b>€ 442.083,68</b>     | <b>€ 88.119,72</b>       | <b>€ 1.545,47</b>             | <b>€ 352.418,49</b> |
| ---                         |                    | 2015.900010 | € 5.287,26              | € 1.582,78               | € 16,14                       | € 3.688,34          |



| Data Ruolo | Descrizione Ruolo                                | Applicativo | Importo Carico affidato | Importo Pagato (03/2018) | Importo Discaricato (03/2018) | Residuo (03/2018)   |
|------------|--|-------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------------|---------------------|
| 23/04/2015 |  | 2015.900012 | € 7.136,74              | € 3.119,69               | € 197,96                      | € 3.819,09          |
| 11/09/2015 | Lista 3  | 2015.900042 | € 1.091,74              | € 540,84                 | -                             | € 550,90            |
| 22/04/2016 | Lista 4  | 2016.900006 | € 5.445,59              | € 1.876,47               | -                             | € 3.569,12          |
| 18/07/2016 | Lista 5  | 2016.900025 | € 72,00                 | -                        | -                             | € 72,00             |
| 04/09/2017 | Lista 6  | 2017.900023 | € 2.517,60              | € 602,92                 | € 90,00                       | € 1.824,68          |
|            |  |             | €                       | €                        | €                             | €                   |
|            | <b>Servizi Integrativi</b>                       |             | € <b>21.550,93</b>      | € <b>7.722,70</b>        | € <b>304,10</b>               | € <b>13.524,13</b>  |
| ---        | Oneri Urbanizzazione e sanzioni pecuniarie varie | 2015.900011 | € 43.733,93             | -                        | -                             | € 43.733,93         |
| 23/09/2014 | Contributo Costruzione                           | 2015.900016 | € 15.699,40             | -                        | -                             | € 15.699,40         |
| xx/12/2014 | Oneri Urbanizzazione e sanzioni pecuniarie varie | 2015.900017 | € 1.444.982,57          | € 976.019,00             | € 262.104,13                  | € 206.859,44        |
| 01/09/2015 | Affitti Fabbricati (Albanese Rita)               | 2015.900047 | € 732,42                | € 732,42                 | -                             | € -                 |
| 03/10/2016 | ... Bar Centro Parco                             | 2016.900028 | € 44.636,79             | -                        | -                             | € 44.636,79         |
| 30/12/2015 | Affitto Fabbricati (Via Shering)                 | 2016.900034 | € 14.773,53             | -                        | -                             | € 14.773,53         |
| 03/10/2016 | Rana - Delle Rose                                | 2016.900029 | € 507,00                | € 507,00                 | -                             | € -                 |
| 12/04/2016 | Recuper spese legali (Vieru Maria)               | 2016.900032 | € 5.176,50              | -                        | -                             | € 5.176,50          |
| 12/04/2016 | Recuper spese legali (Pagliuzzi Gabriele)        | 2016.900033 | € 1.479,00              | € 1.479,00               | -                             | € -                 |
| 12/04/2016 | Recuper spese legali (Iezzi Ennio)               | 2016.900035 | € 740,50                | -                        | € 740,50                      | € -                 |
| 12/04/2016 | Recuper spese legali (Iezzi Ennio)               | 2017.900002 | € 740,50                | -                        | -                             | € 740,50            |
| 18/05/2016 | Recuper spese legali (Taveggia)                  | 2017.900003 | € 2.958,00              | -                        | -                             | € 2.958,00          |
| 18/05/2016 | Recuper spese legali (Taveggia)                  | 2017.900011 | € 1.500,00              | € 1.500,00               | -                             | € -                 |
| 18/05/2016 | Recuper spese legali (Selmani)                   | 2017.900012 | € 2.662,20              | -                        | -                             | € 2.662,20          |
|            |  |             | €                       | €                        | €                             | €                   |
|            | <b>Entrate diverse</b>                           |             | € <b>1.580.322,34</b>   | € <b>980.237,42</b>      | € <b>262.844,63</b>           | € <b>337.240,29</b> |
|            | <b>TOTALE</b>                                    |             | € <b>2.111.052,82</b>   | € <b>1.102.905,38</b>    | € <b>265.191,71</b>           | € <b>742.955,73</b> |



**Segrate - COA CDS - situazione al 31/03/2018**

| Data Consegna Ruolo      | Descrizione Ruolo                            | Applicativo                              | Importo Carico affidato      | Importo Pagato (03/2018) | Importo Discaricato (03/2018) | Residuo (03/2018) |
|--------------------------|--|--|------------------------------|--------------------------|-------------------------------|-------------------|
| 29/01/2008<br>12/02/2008 | CDS 2004<br>CDS 2004 Integrazione            | Fumax (2008 - 18)                        | € 266.322,92<br>€ 2.343,48   | € 57.748,10              | € 60.639,84                   |                   |
| 29/01/2008<br>12/02/2008 | CDS 2004 + CDS 2004<br>Integrazione          | Rete 2017.000031<br>+ Solleciti post Ing |                              | € 14.400,35              | € 169,13                      | € 135.708,98      |
| 27/06/2008               | CDS 2005                                     | Fumax (2008 - 20)                        | € 334.314,32                 | € 73.535,05              | € 111.207,62                  |                   |
| 27/06/2008               | CDS 2005                                     | Rete 2018.000001<br>+ Solleciti post Ing |                              | € 4.640,27               | € 41,58                       |                   |
| 27/06/2008               | CDS 2005                                     |  | € 334.314,32                 | € 78.175,32              | € 111.249,20                  | € 144.889,80      |
| 20/01/2009<br>30/11/2009 | CDS 2006 (no T-Red)<br>CDS 2007 (no T-Red)   | Fumax (2010 - 45)                        | € 524.302,78<br>€ 447.265,07 | € 213.750,11             | € 82.720,09                   |                   |
|                          | CDS 2006 (no T-Red) + CDS<br>2007 (no T-Red) | Rete 2018.000002<br>+ Solleciti post Ing |                              | € 14.884,18              | € 755,47                      |                   |
| 28/02/2011               | Verbali 2008 CDS                             | URBI                                     | € 674.569,54                 | € 118.859,81             | € 271.742,72                  |                   |
| 28/02/2011               | Verbali 2008 CDS                             | Rete 2015.000008 solo anno 2008          |                              | € 596,18                 | € 1.565,54                    |                   |
| 28/02/2011               | Verbali 2008 CDS                             | Rete 2015.000004                         |                              | € 20.421,52              | € 3.832,57                    |                   |
| 25/07/2011               | Verbali 2006 T-Red                           | URBI                                     | € 1.352.242,88               | € 312.660,62             | € 472.443,82                  |                   |
| 25/07/2011               | Verbali 2006 T-Red                           | Rete 2015.000008 solo anno 2006          |                              | € 725,36                 | € 2.756,05                    |                   |
| 25/07/2011               | Verbali 2006 T-Red                           | Rete 2015.000005                         |                              | € 36.463,18              | € 16.307,21                   |                   |
| 19/09/2011               | Verbali 2007-1 T-Red                         | URBI                                     | € 1.511.556,27               | € 351.955,83             | € 582.650,06                  |                   |
| 19/09/2011               | Verbali 2007-1 T-Red                         | Rete 2015.000008 solo anno 2007          |                              | € 2.192,93               | € 2.626,06                    |                   |
| 19/09/2011               | Verbali 2007-1 T-Red                         | Rete 2015.000006                         |                              | € 46.933,81              | € 15.620,10                   |                   |
| 30/04/2012               | Verbali 2007-3 T-Red                         | URBI                                     | € 1.621.364,54               | € 226.097,85             | € 599.572,26                  |                   |
| 30/04/2012               | Verbali 2007-3 T-Red                         | Rete 2014.000004                         |                              | € 86.985,93              | € 5.040,95                    |                   |
| 22/10/2012               | Verbali 2007-Finale T-Red                    | URBI                                     | € 41.451,66                  | € 8.872,04               | € 20.559,28                   |                   |
| 22/10/2012               | Verbali 2007-Finale T-Red                    | Rete 2014.000006                         |                              | € 3.594,73               | € 205,20                      |                   |



| Data Consegna Ruolo | Descrizione Ruolo         | Applicativo      | Importo Carico affidato | Importo Pagato (03/2018) | Importo Discaricato (03/2018) | Residuo (03/2018) |
|---------------------|---------------------------|------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------------|-------------------|
| 22/10/2012          | Verbali 2007-Finale T-Red |                  | € 41.451,66             | € 12.466,77              | € 20.764,48                   | € 8.220,41        |
| 20/12/2012          | Verbali 2007-2 T-Red      | URBI             | € 2.202.696,28          | € 436.513,88             | € 843.000,80                  |                   |
|                     |                           | Rete 2014.000005 | €                       | € 93.052,21              | € 37.878,41                   |                   |
| 20/12/2012          | Verbali 2007-2 T-Red      |                  | € 2.202.696,28          | € 529.566,09             | € 880.879,21                  | € 792.250,98      |
| 09/04/2013          | Verbali 2009              | URBI             | € 770.161,30            | € 60.154,82              | € 303.120,64                  |                   |
|                     |                           | Rete 2014.000008 | €                       | € 57.662,83              | € 6.731,64                    |                   |
|                     |                           | Rete 2014.000009 |                         |                          |                               |                   |
| 09/04/2013          | Verbali 2009              |                  | € 770.161,30            | € 117.817,65             | € 309.852,28                  | € 342.491,37      |
| 27/01/2014          | Verbali 2010              | Rete 2014.000001 | € 620.835,23            | € 88.260,79              | € 7.154,50                    | € 525.419,94      |
| 09/12/2014          | Verbali CDS 2011          | Rete 2015.000021 | € 716.547,36            | € 129.690,34             | € 7.712,19                    | € 579.144,83      |
| 01/06/2015          | Verbali CDS 2012          | Rete 2015.000022 | € 490.347,54            | € 95.285,69              | € 3.998,28                    | € 391.063,57      |
| 21/04/2016          | Verbali CDS 2013          | Rete 2016.000005 | € 564.623,51            | € 73.978,56              | € 4.288,06                    | € 486.356,89      |
| 10/04/2017          | Verbali CDS 2014          | Rete 2017.000020 | € 509.539,28            | € 52.554,41              | € -                           | € 456.984,87      |
|                     | <b>TOATLE</b>             |                  | € 12.650.483,96         | € 2.682.471,38           | € 3.464.340,07                | € 6.503.672,51    |

**ALLEGATO N. 9**


Fwd: Invio documentazione - BILANCI - punto 10

Guadagnolo Maria Concetta <mr.guadagnolo@comune.segrate.mi.it>

ven 20/04/2018 10.31

A:Forneris Roberto <roberto.forneris@mef.gov.it>;

Categorie: Categoria giallo; Categoria verde

 4 allegati

File limitaz.spesa 2013.pdf; File limitaz.spesa 2014.pdf; File limitaz.spesa 2015.pdf; File limitaz.spesa 2017-2016.pdf;

Trasmetto la documentazione di cui all'oggetto.  
Maria C.Guadagnolo

---

dott.ssa Maria Concetta Guadagnolo  
Funzionario Sez. Gestione Economiche e Finanziarie  
Comune di Segrate  
tel. 02/26902244-252  
email mr.guadagnolo@comune.segrate.mi.it

Pag. 1 / 1 (allegati)



**STRALCIO DELLA RELAZIONE GIUNTA ALLEGATA AL CONTO CONSUNTIVO 2013**

| Tipologia spesa  | Rendiconto 2009 | Riduzione disposta | Limite di spesa | Rendiconto 2013 |
|--|-----------------|--------------------|-----------------|-----------------|
| Relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza | 379.018,51      | 80%                | 75.803,70       | 38.796,58       |

art. 6, comma 12, del Dl. n. 78/10, convertito con Legge n. 122/10, come risultante dalla seguente tabella:

| Tipologia spesa | Rendiconto 2009 | Riduzione disposta | Limite di spesa | Rendiconto 2013 |
|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|-----------------|
| Missioni        | 10.264,58       | 50%                | 5.132,29        | 4.200,49        |

art. 6, comma 13, del Dl. n. 78/10, convertito con Legge n. 122/10, come risultante dalla seguente tabella:

| Tipologia spesa | Rendiconto 2009 | Riduzione disposta | Limite di spesa | Rendiconto 2013 |
|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|-----------------|
| Formazione      | 49.210,00       | 50%                | 24.605,00       | 17.789,86       |

art. 5, comma 2, del Dl. n. 95/12, convertito con Legge n. 135/12, come risultante dalla seguente tabella:

| Tipologia spesa   | Rendiconto 2011 | Riduzione disposta | Limite di spesa | Rendiconto 2013 |
|---|-----------------|--------------------|-----------------|-----------------|
| Acquisto, manutenzione, noleggio, esercizio autovetture | 22.683,74       | 50%                | 11.341,87       | 23.506,94       |

**STRALCIO DELLA RELAZIONE GIUNTA ALLEGATA AL CONTO CONSUNTIVO 2014**

Per alcune voci di spesa, il D.L. 78/2010 all'art. 6 ha introdotto a decorrere dal bilancio 2011 e successivi, specifici limiti per alcune voci di bilancio con riferimento agli importi delle analoghe spese sostenute (impegnate) nel 2009.

Si è, quindi, provveduto a monitorare costantemente le spese soggette a taglio dalla normativa in vigore, tenendo presente i notevoli pareri espressi da parte delle varie sezioni regionali di controllo delle Corti dei Conti Regionali e delle Sezioni Unite della magistratura contabile.

Nel merito è intervenuta anche la sentenza della corte costituzionale n. 139 del 23 maggio 2012 e la delibera della Sezione Autonomie della Corte dei Conti n. 26 del 20/12/2013 le quali precisano che le disposizioni contenute nell'articolo 6 della legge 122/2010 (conversione del D.L. 78/2010) non operano in via diretta, ma solo come disposizioni di principio. Pertanto le amministrazioni locali dovranno perseguire l'obiettivo di riduzione della spesa complessivamente determinato dall'art. 6 del decreto sviluppo, ma potranno scegliere liberamente le tipologie di spesa alle quali apportare i tagli che consentano di realizzare il risultato previsto.

Sotto il profilo operativo, quindi, si è proceduto a determinare l'impatto complessivo degli effetti dell'articolo 6, calcolando, per le varie voci sottoposte al taglio, il dato di valore complessivo.

- Spese per studi e consulenze art. 6, comma 7, del Dl. n. 78/10, convertito con Legge n. 122/10 modificato dall'art. 1, comma 5 D.L. 31/2013 convertito dalla legge 30/10/2013 n. 125, come risultante dalla seguente tabella:

L'articolo 14 del D.L. 66/2014 impone alle pubbliche amministrazioni nuovi limiti di spesa per il ricorso alle collaborazioni esterne.

Il comma 1, in particolare, stabilisce che, dal 2014, le amministrazioni pubbliche non possono conferire incarichi di consulenza, studio e ricerca quando la spesa complessiva sostenuta nell'anno per tali incarichi è superiore rispetto alla spesa per il personale dell'amministrazione che conferisce l'incarico, come risultante dal conto annuale del 2012, al 4,2% per le amministrazioni con spesa di personale pari o inferiore a 5 milioni di euro, e all'1,4% per le amministrazioni con spesa di personale superiore a 5 milioni di euro ( Segrate circa euro 120.000,00).

La normativa precedente al decreto di cui sopra prevede che il limite per la spesa annua per studi e incarichi di consulenza, esclusi quelli connessi ai processi di privatizzazione e alla regolamentazione del settore finanziario, non può essere superiore, per l'anno 2014, all' 80% del limite di spesa per l'anno 2013, che era pari al 20% di quella sostenuta per l'anno 2009, e, per l'anno 2015, al 75% dell'anno 2014. (art. 6, c. 7, D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito dalla legge 30 luglio 2010, n. 122; art. 1, c. 5, D.L. 31 agosto 2013, n. 101, convertito dalla legge 30 ottobre 2013, n. 125). Il nostro attuale limite è pari ad euro 31.390,03.

Sulla base degli incarichi ad oggi conferiti la situazione è la seguente:

|  |            |           |           |            |
|--|------------|-----------|-----------|------------|
|  | Rendiconto | Riduzione | Limite di | Rendiconto |
|--|------------|-----------|-----------|------------|



| Tipologia spesa    | 2013      | disposta | spesa     | 2014     |
|--------------------|-----------|----------|-----------|----------|
| Studi e consulenze | 39.237,53 | 80%      | 31.390,03 | 9.167,08 |

- Spese per Relazioni Pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza art. 6, comma 8, del DI. n. 78/10, convertito con Legge n. 122/10

| Tipologia spesa  | Rendiconto 2009 | Riduzione disposta | Limite di spesa | Rendiconto 2013 | Rendiconto 2014 |
|--|-----------------|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza | 379.018,51      | 80%                | 75.803,70       | 38.796,58       | 61.660,10       |

- Spese per missioni art. 6, comma 12, del DI. n. 78/10, convertito con Legge n. 122/10,

| Tipologia spesa    | Rendiconto 2009 | Riduzione disposta | Limite di spesa | Rendiconto 2013 | Rendiconto 2014 |
|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Spese per Missioni | 10.264,58       | 50%                | 5.132,29        | 4.200,49        | 2.571,04        |

- Spese per formazione personale dipendente art. 6, comma 13, del DI. n. 78/10, convertito con Legge n. 122/10

| Tipologia spesa      | Rendiconto 2009 | Riduzione disposta | Limite di spesa | Rendiconto 2013 | Rendiconto 2014 |
|----------------------|-----------------|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Spese per Formazione | 49.210,00       | 50%                | 24.605,00       | 17.789,86       | 24.342,00       |

- Spese per autovetture art. 5, comma 2, del DI. n. 95/12 convertito con Legge n. 135/12 (Acquisto l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi)

| Tipologia spesa   | Rendiconto 2011 | Riduzione disposta | Limite di spesa | Rendiconto 2013 | Rendiconto 2014 |
|---|-----------------|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Acquisto, manutenzione, noleggio, esercizio autovetture | 22.683,74       | 50%                | 11.341,87       | 23.506,94       | 18.853,97       |

Restano escluse dalla limitazione la spesa per autovetture utilizzate per i servizi istituzionali di tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica (polizia locale), per i servizi sociali volti a garantire i livelli essenziali di assistenza oltre agli automezzi immatricolati per trasporto di cose.

**STRALCIO DELLA RELAZIONE GIUNTA ALLEGATA AL CONTO CONSUNTIVO 2015**

| Tipologia spesa  | Rendiconto<br>2009<br>(impegni) | Riduzione             | Limite di spesa   | Impegni 2015      |
|--|---------------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| Studi e consulenze   | 196.187,66                      | 88%                   | 23.542,52         | 5.075,20          |
| Spese di rappresentanza                                    |                                 |                       | 75.803,70         | 3.959,30          |
| Relazioni pubbliche, convegni,<br>mostre, pubblicità       | 379.018,51                      | 80%                   |                   | 58.538,32         |
| Sponsorizzazioni   | -                               | 100%                  | -                 |                   |
| Missioni   | 10.264,58                       | 50%                   | 5.132,29          | 2.169,98          |
| Formazione   | 49.210,00                       | 50%                   | 24.605,00         | 15.648,80         |
| <b>TOTALE</b>  | <b>634.680,75</b>               |                       | <b>129.083,51</b> | <b>85.391,60</b>  |
|  |                                 |                       |                   |                   |
|  | Rendiconto<br>2011<br>(impegni) | Riduzione<br>disposta | Limite di spesa   | Impegni 2015      |
| Acquisto, manutenzione,<br>noleggio, esercizio autovetture | 22.683,74                       | 50%                   | 11.341,87         | 18.953,99         |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>                                  |                                 |                       | <b>140.425,38</b> | <b>104.345,59</b> |



**STRALCIO DELLA RELAZIONE GIUNTA ALLEGATA AL CONTO CONSUNTIVO 2017 (è riportato anche il dato del consuntivo 2016)**

| Tipologia spesa   | Rendiconto 2009 (impegni) | Riduzione | Limite di spesa   | Impegni 2016     | Impegni 2017     |
|---|---------------------------|-----------|-------------------|------------------|------------------|
| Studi e consulenze                                      | 196.187,66                | 80%       | 39.237,53         | -                | -                |
| Spese di rappresentanza                                 | 379.018,51                | 80%       | 75.803,70         | 979,51           | -                |
| Relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità       |                           |           |                   | 360,00           | 451,40           |
| Sponsorizzazioni  | -                         | 100%      | -                 | -                | -                |
| Missioni  | 10.264,58                 | 50%       | 5.132,29          | 5.564,12         | 4.691,25         |
| Formazione  | 49.210,00                 | 50%       | 24.605,00         | 10.794,76        | 17.567,56        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>634.680,75</b>         |           | <b>144.778,52</b> | <b>17.698,39</b> | <b>22.710,21</b> |
|   |                           |           |                   |                  |                  |
|   | Rendiconto 2011 (impegni) | Riduzione | Limite di spesa   | Impegni 2016     | Impegni 2017     |
| Acquisto, manutenzione, noleggio, esercizio autovetture | 22.683,74                 | 70%       | 6.805,12          | 3.737,03         | 6.706,66         |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>                               |                           |           | <b>151.583,64</b> | <b>21.435,42</b> | <b>29.416,87</b> |



OGGETTO: PARERE SUL PIANO DI RIEQUILIBRIO FINANZIARIO PLURIENNALE 2017-2026 FORMULATO AI SENSI DEGLI ARTT. 243-BIS E SEGG. DEL D.LGS. N. 267/2000

### L'ORGANO DI REVISIONE

VISTO il Piano di riequilibrio finanziario pluriennale predisposto dall'Amministrazione Comunale, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dagli artt. 243-bis e segg. del D.Lgs. n. 267/2000, trasmesso all'Organo di Revisione a mezzo posta elettronica in data 1 e 3 maggio 2017 per l'acquisizione del parere di competenza, unitamente alla relativa proposta di deliberazione consiliare di approvazione.

DATO ATTO che:

- il suddetto Piano di riequilibrio finanziario pluriennale è stato formulato in esecuzione della deliberazione consiliare n. 1 del 13/02/2017 – esecutiva – avente ad oggetto: "Ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale prevista dall'art. 243-bis del D.Lgs. n. 267/2000", trasmessa entro i termini di legge alla competente Sezione Regionali di Controllo per la Lombardia della Corte dei Conti ed alla Direzione Centrale Finanza Locale del Ministero dell'Interno, giusta nota comunale prot. n. 5688 del 15/02/2017;
- l'Organo di Revisione si era già espresso, in merito alla situazione finanziaria del Comune che ha portato all'adozione della procedura prevista dall'art. 243-bis del D.Lgs. n. 267/2000, con proprio Verbale n. 2 del 25/01/2017 (prot. comunale n. 2754/2017) che si intende qui integralmente richiamato;
- il Piano di riequilibrio finanziario, "ALLEGATO 1" alla proposta di deliberazione in esame, è stato redatto in base alle linee-guida approvate dalla Corte dei Conti – Sez. Autonomie – con deliberazione n. 16/SEZAUT/2012 del 13/12/2012;
- ai sensi dell'art. 243-bis, comma 5, del D.Lgs. n. 267/2000, il Piano di riequilibrio finanziario pluriennale predisposto dal Comune ricomprende un arco temporale decennale, con effetto dall'esercizio finanziario 2017 e fino all'esercizio finanziario 2026;
- il Comune non intende accedere al "Fondo di rotazione" di cui al comma 9 del citato art. 243-bis del TUEL.

VERIFICATO che il ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale prevista dall'art. 243-bis del TUEL consegue al manifestarsi delle seguenti quattro specifiche criticità in ordine alla gestione finanziaria del Comune:

- a) rilevazione di passività riferite ad esercizi pregressi;
- b) progressivo incremento, in termini di importo e di durata temporale, del ricorso all'anticipazione di cassa ex art. 222 del TUEL;
- c) progressivo peggioramento dell'equilibrio di parte corrente;
- d) disavanzo di amministrazione di €. 13.707.669,14= risultante dal Rendiconto per l'esercizio finanziario 2016 approvato con deliberazione consiliare n. 18 del 03/05/2017, che, pur se derivante esclusivamente dalla ricostituzione di accantonamenti e vincoli di legge, va ad incrementare la "massa passiva" che costituisce oggetto del Piano di riequilibrio finanziario pluriennale di cui trattasi, come previsto dal comma 6, lettera b), del citato art. 243-bis.



RICHIAMATA, in merito al sopra citato Rendiconto per l'esercizio finanziario 2016, la Relazione formulata dall'Organo di Revisione con Verbale n. 7 del 19/04/2017 (prot. comunale n. 14989/2017) ed, in particolare, le seguenti valutazioni che si ritiene necessario evidenziare e ribadire in questa sede:

- a) Il continuo ricorso all'anticipazione di cassa deriva sostanzialmente dal permanere di una consistente mole di residui attivi provenienti dai precedenti esercizi, notevolmente superiore a quella dei residui passivi, causata dall'esistenza di rilevanti importi derivanti da ruoli coattivi per riscossione di violazioni al Codice della Strada che, seppure mantenuti in conformità al principio contabile, manifestano da alcuni anni evidenti problemi di effettiva realizzazione; va evidenziato che, nonostante la minuziosa attività di verifica straordinaria dei residui in essere alla data del 31/12/2015, ai sensi di quanto disposto dall'art. 243-bis, comma 8, lettera e), del D.Lgs. n. 267/2000, l'importo di detti residui attivi conservati alla data del 31/12/2016, pari a complessivi €. 4.885.457,94=, viene così distinto:
- residui derivanti dagli esercizi 2014 e precedenti – €. 4.338.032,93=
  - residui derivanti dall'esercizio 2015 – €. 547.425,01=
- b) relativamente alla gestione dei residui, si evidenziava che una considerevole mole di residui attivi, eliminati in sede di revisione straordinaria come richiesto dal comma 8, lettera e), dell'art. 243-bis del TUEL, per l'importo di €. 2.570.961,95=, risalivano agli esercizi 2014 e precedenti, la cui puntuale revisione avrebbe ben potuto essere effettuata in sede di riaccertamento straordinario dei residui operato ai sensi dell'art. 3, comma 7, del D.Lgs. n. 118/2011, come da deliberazione G.C. n. 57 del 28/05/2015, rilevando che in tale sede erano stati eliminati residui attivi (parte corrente) per il solo importo di €. 85.868,12=.

Va ricordato, in proposito, che l'eliminazione di detti residui attivi in sede di riaccertamento straordinario ex art. 3, comma 7 citato, avrebbe consentito al Comune il ripiano del conseguente eventuale disavanzo entro il termine massimo di 30 esercizi finanziari a quote costanti, come consentito dall'art. 3, comma 16, del D.Lgs. n. 118/2011, come modificato dall'art. 1, comma 538, lettera b), punto 1, della Legge n. 190/2014.

PRESO ATTO che, al fine della predisposizione del predetto Piano di riequilibrio pluriennale, il Comune ha provveduto:

- a) alla revisione straordinaria dei residui attivi e passivi, come richiesto dal comma 8, lettera e), dell'art. 243-bis del TUEL, formalizzata con deliberazione della Giunta Comunale n. 25 del 23/03/2017, avente ad oggetto: *"Revisione straordinaria dei residui attivi e passivi relativi agli esercizi 2015 e precedenti ai sensi dell'art. 243-bis, comma 8, lettera e), del D.Lgs. n. 267/2000 - Riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi al 31/12/2016 ai sensi dell'art. 228, comma 3, del D.Lgs. n. 267/2000"*, in merito alla quale l'Organo di Revisione ha formulato il proprio parere con Verbale n. 5 del 17/03/2017 (prot. comunale n. 10252 del 20/03/2017);
- b) alla ricognizione di tutti i debiti fuori bilancio riconoscibili ai sensi dell'art. 194 del TUEL, come richiesto dal comma 7, dell'art. 243-bis del TUEL, dando atto che tale ricognizione è stata esperita dalle competenti strutture comunali, sulla base di specifico atto di indirizzo di cui alla deliberazione della Giunta Comunale n. 4 del 23/01/2017, ad oggetto *"Atto di indirizzo per la ricognizione sull'eventuale sussistenza di debiti fuori bilancio riconoscibili ai sensi dell'articolo 194 del T.U.E.L. e la valutazione del rischio derivante dal contenzioso legale in essere"*, a seguito della quale le passività relative ad esercizi pregressi, che confluiscono nella "massa passiva" oggetto del Piano di riequilibrio pluriennale, sono state definitivamente quantificate in €. 3.009.308,89=, come dettagliatamente riportate nel prospetto "ALLEGATO A" al predetto Piano;



- c) a svolgere una sistematica attività di accertamento delle posizioni debitorie aperte con il sistema creditizio e dei procedimenti di realizzazione delle opere pubbliche ad esse sottostanti ed una verifica della consistenza ed integrale ripristino dei fondi delle entrate con vincolo di destinazione, dando atto che non sussistono dette situazioni;
- d) a deliberare le aliquote o tariffe dei tributi locali nella misura massima consentita, anche in deroga alle limitazioni disposte dalla legislazione vigente, avvalendosi della facoltà espressamente prevista dal comma 8, lettera a), dell'art. 243-bis del TUEL, in forza delle seguenti deliberazioni adottate dal Consiglio e dalla Giunta Comunale, per quanto di rispettiva competenza,:
- deliberazione C.C. n. 8 del 27/03/2017, ad oggetto: "Modifica all'Allegato A (Aree di circolazione classificate in categoria speciale per l'applicazione dell'imposta sulla pubblicità e del diritto sulle pubbliche affissioni - art.4, D.lgs. 15 Novembre 1993, n.507) del Regolamento per la disciplina della pubblicità e per l'installazione di impianti pubblicitari e Piano della Pubblicità e delle Pubbliche Affissioni – Approvazione”;
  - deliberazione C.C. n. 9 del 27/03/2017, ad oggetto: "Addizionale comunale IRPEF - determinazione aliquote e detrazioni per l'anno 2017”;
  - deliberazione C.C. n. 10 del 27/03/2017, ad oggetto: "Imposta Municipale Propria (IMU) - Determinazione aliquote e detrazioni per l'anno 2017”;
  - deliberazione C.C. n. 11 del 27/03/2017, ad oggetto: "Tributi per i servizi indivisibili (TASI) - determinazione aliquote e detrazioni per l'anno 2017”;
  - deliberazione C.C. n. 12 del 27/03/2017, ad oggetto: "Approvazione Piano Finanziario Servizio Gestione Rifiuti - Anno 2017”;
  - deliberazione C.C. n. 13 del 27/03/2017, ad oggetto: "Tributo Servizio Rifiuti (TARI) - Determinazione tariffe anno 2017”;
  - deliberazione C.C. n. 14 del 27/03/2017, ad oggetto: "Criteri generali per la determinazione delle tariffe per la fruizione del servizio asili nido e del servizio di mensa scolastica. Modifica e integrazione Regolamento Asili Nido e approvazione Criteri Generali per l'erogazione del servizio di refezione scolastica.”;
  - deliberazione G.C. n. 29 del 30/03/2017, ad oggetto: "TOSAP - determinazione tariffe per l'anno 2017”;
  - deliberazione G.C. n. 30 del 30/03/2017, ad oggetto: "Imposta comunale sulla pubblicità e diritti sulle pubbliche affissioni - determinazione tariffe anno 2017”;
  - deliberazione G.C. n. 31 del 30/03/2017, ad oggetto: "Servizi a domanda individuale e servizi pubblici locali: determinazione tariffe e contribuzioni per l'anno 2017”;
- e) ad effettuare una rigorosa revisione della spesa con indicazione di precisi obiettivi di riduzione della stessa, nonché una verifica e relativa valutazione dei costi di tutti i servizi erogati dall'ente e della situazione di tutti gli organismi e delle società partecipati e dei relativi costi e oneri comunque a carico del bilancio dell'ente, come dettagliatamente riportato nel Piano in esame.

RITENUTO necessario formulare, in questa sede, le seguenti considerazioni e valutazioni relativamente alle suddette passività riferite ad esercizi pregresse, fornendo breve analisi delle cause che ne hanno permesso la formazione:

- a) si richiama, preliminarmente, la segnalazione formalizzata dal Dirigente Ragioniere Capo datata 17/01/2017 (prot. comunale n. 1653/2017), ad oggetto: "Segnalazione ai sensi dell'art. 153, commi 4 e 6, del D.Lgs. n. 267/2000 e dell'art. 46 del vigente Regolamento di Contabilità - Rilevazione di passività riferite ad esercizi pregressi.", che ha costituito oggetto della deliberazione Consiliare n. 1 del 13/02/2017 e del Verbale n. 2 del 25/01/2017 dell'Organo di Revisione, sopra richiamati, nella quale si relaziona che, a seguito di una complessiva



indagine, finalizzata ad accertare la sussistenza di altre situazioni debitorie latenti, in precedenza non adeguatamente rappresentata nei documenti contabili formalmente assunti dall'Amministrazione Comunale, è emersa – già nel corso del quinquennio 2011-2015 e con conseguenti riflessi anche sull'esercizio 2016 – una gestione finanziaria in parte basata sul progressivo rinvio ad esercizi successivi dell'imputazione di spese correnti, non ricondotte all'ordinario sistema di bilancio ai sensi del principio di "competenza finanziaria", dovuto a sottovalutazione (o inesistenza) delle previsioni dei relativi stanziamenti definitivi nei Bilanci finanziari degli esercizi di competenza, nonostante trattasi di spese certe nell'*an* e nel *quantum*, talune obbligatorie *ex lege* (in quanto finanziate da specifiche entrate), altre derivanti da regolari contratti di somministrazione in corso;

- b) dall'analisi della massa passiva derivante da passività riferite ad esercizi pregressi, come dettagliatamente elencata nell'ALLEGATO A al Piano di riequilibrio pluriennale, si conferma quanto già rilevato dal Dirigente Ragioniere Capo con la segnalazione sopra richiamata, atteso che, del complessivo importo di €. 3.009.308,89=, definitivamente quantificato nel suddetto ALLEGATO A, si rilevano le seguenti tipologie di passività:
- derivanti da acquisizioni di beni e servizi in base a formale contratto in corso, ma prive di copertura finanziaria per insufficiente stanziamento di bilancio;
  - derivanti da acquisizioni di beni e servizi in assenza di formale atto di impegno di spesa.
- c) come si evince, l'importo più significativo riguarda debiti pregressi derivanti da acquisizioni di beni e servizi in base a formali contratti validamente stipulati dall'Ente (anche di somministrazione continuativa relativamente ad utenze di energia elettrica e acqua potabile), ma prive di copertura finanziaria per insufficiente stanziamento di bilancio; dalla documentazione agli atti della Ragioneria Comunale, si è potuto accertare che, a decorrere dall'esercizio 2011, talune spese relative alla suddette utenze hanno subito un progressivo "slittamento" della relativa imputazione contabile agli esercizi finanziari successivi rispetto a quello di effettiva competenza. Ne è la prova, ad esempio, la massa debitoria formatasi relativamente alla fatturazione ENEL Sole SpA (contratto fornitura energia elettrica impianti illuminazione pubblica) che, a decorrere dall'esercizio finanziario 2011, ha subito il seguente "slittamento" di imputazione contabile:

| fatturazione relative al periodo: | esercizio di imputazione | importo totale € |
|-----------------------------------|--------------------------|------------------|
| dicembre 2010                     | 2011                     | 20.903,24        |
| da ottobre a dicembre 2011        | 2012                     | 65.220,51        |
| da aprile a dicembre 2012         | 2013                     | 201.835,35       |
| da aprile a dicembre 2013         | 2014                     | 205.220,18       |
| da febbraio a dicembre 2014       | 2015                     | 258.430,00       |
| da marzo a dicembre 2015          | 2016                     | 258.157,56       |

Diretta conseguenza della sopra evidenziata operazione di "slittamento" nella gestione degli impegni di spesa, è la formazione, sull'esercizio 2016, di una massa passiva afferente la fatturazione ENEL Sole SpA relativa al periodo maggio/dicembre 2016, pur essendo il relativo stanziamento di spesa allocato nel Bilancio di previsione 2016 teoricamente sufficiente al fabbisogno dell'esercizio medesimo, ma eroso dalla suddetta operazione di "slittamento" di un considerevole importo (€. 258.157,56) di fatture che avrebbero dovuto trovare corretta imputazione nell'esercizio di competenza (2015) e così a ritroso fino all'esercizio 2011, come rappresentato nella tabella sopra riportata.



- d) tale metodologia gestionale, basata sul progressivo e sistematico rinvio ad esercizi successivi dell'imputazione di spese correnti, prescindendo dal principio di "competenza finanziaria", è sostanzialmente la causa del formarsi della massa passiva relativa anche ai seguenti altri fornitori: ATM Trasporti SpA., Segrate Servizi SpA, Cofely Italia SpA in ATI con Rado & Cerri Srl, Rado & Cerri Srl, Comune di Sesto San Giovanni (MI), CORE SpA, Miorelli SpA, Stripes Coop.Soc.Onlus, Enel Energia SpA;
- e) per quanto concerne la restante massa passiva, trattasi di somme dovute a vario titolo ad altre Pubbliche Amministrazioni, nonché spese derivanti da acquisizioni di beni e servizi, per le quali non risultano correttamente adottati i necessari provvedimenti di impegno di spesa o di liquidazione.

VERIFICATO che, al fine di evitare il ripetersi delle sopra citate situazioni di criticità nella gestione finanziaria del Comune e la conseguente formazione di nuove passività pregresse, il Comune ha attivato opportune misure organizzative finalizzate a ripristinare specifici controlli di natura contabile in sede di adozione di provvedimenti di impegno e successiva liquidazione delle spese da parte delle competenti strutture comunali, al fine di evidenziare immediatamente, da parte della Ragioneria Comunale, qualsivoglia anomalia nel procedimento amministrativo-contabile di spesa.

DATO ATTO che:

- l'Organo di Revisione ha attentamente valutato i contenuti del Piano di riequilibrio pluriennale, redatto dal Comune seguendo lo schema istruttorio formulato sulla base delle Linee guida stabilite dalla Corte dei Conti, articolato in due parti, di cui la prima si riferisce all'esame dei fattori e delle cause dello squilibrio, mentre la seconda è relativa alla proposta di risanamento;
- in particolare, la "massa passiva" oggetto del Piano di riequilibrio pluriennale, esposta nell'Allegato A al Piano medesimo, è stata attentamente valutata dall'Organo di Revisione, ritenendola attendibile nella sua quantificazione finanziaria e descrittiva;
- il Piano, proposto nella sua articolazione temporale, è congruo, coerente ed attendibile;
- relativamente alle previsioni di accertamento di tributi locali, il Piano è da ritenersi attendibile in quanto modulato sulle serie storiche di accertamento per ciascun tributo, tenendo presente gli incrementi disposti dal Comune a decorrere dall'esercizio 2017; ciò trova riscontro in uno sviluppo prudenziale delle previsioni di accertamento dei tributi locali, relativamente all'arco temporale di validità del Piano in esame e nel rispetto delle norme vigenti in materia; detta attendibilità è altresì maggiormente rafforzata dall'incremento delle aliquote dei tributi locali che, rispetto a quanto applicato negli esercizi pregressi, produrrà maggiori accertamenti di entrata.

RITENUTO infine che, ancorché non costituente parte della massa passiva oggetto del Piano di riequilibrio pluriennale, deve essere evidenziata la non conformità alle prescrizioni di cui all'art. 162, comma 4, del D.Lgs. n. 267/2000 della contabilizzazione dell'aggio dovuto e riconosciuto dal Comune, nel corso degli esercizi finanziari 2010 e 2012, alla "San Marco SpA" quale concessionario della gestione ordinaria, recupero evasione e riscossione coattiva di tutte le entrate tributarie, canoni ricognitori e entrate patrimoniali dell'Ente, come già evidenziato nella segnalazione del Dirigente Ragioniere Capo datata 17/01/2017 (prot. comunale n. 1653/2017) sopra richiamata.

TENUTO CONTO del positivo parere espresso dal Dirigente Ragioniere Capo in data 04/05/2017, sulla proposta di deliberazione in esame, ai sensi dell'art. 49, comma 1, del D.Lgs. 267/2000;

Tutto quanto sopra premesso e verificato,



### L'ORGANO DI REVISIONE

esprime PARERE FAVOREVOLE, per quanto di competenza, sul Piano di riequilibrio finanziario pluriennale 2017-2026, formulato dal Comune di Segrate ai sensi e per gli effetti degli artt. 243-bis e segg. del D.Lgs. n. 267/2000, come risultante dall'ALLEGATO 1 alla deliberazione in esame – di cui costituisce parte integrante e sostanziale – unitamente all'ALLEGATO A in cui sono enumerate le passività effettive relative ad esercizi pregressi.

Invita la Ragioneria Comunale ed il Servizio Controlli Interni, per quanto di rispettiva competenza, ad esercitare il costante e continuo monitoraggio delle misure programmate nella manovra di riequilibrio pluriennale, informandone periodicamente l'Organo di Revisione, anche ai fini della successiva formulazione delle relazioni semestrali previste dall'art. 243-quater, comma 6, del TUEL.

### L'ORGANO DI REVISIONE

*dott. Fabio Martinelli – Presidente*

*rag. Giuseppe Nigroni – componente*

*dott. Francesco Rampazi – componente (assente giustificato)*



**ALLEGATO N. 11**

*Ministero*

*dell'Economia e delle Finanze*

DIPARTIMENTO DELLA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO

Ispettorato Generale di Finanza  
Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica  
SETTORE V

*Segrate, 12 aprile 2018*

**Al Comune di Segrate**

*Segretario generale  
dr.ssa Patrizia Bellagamba*

*Dirigente Ragioniere capo  
dott. Roberto Midali*

OGGETTO: verifica amministrativo contabile – richiesta di documentazione **n.1**

Gent.mi Segretario generale / Dirigente Ragioniere Capo,

dando seguito al colloquio intercorso, Vi invio la lista della documentazione necessaria ad avviare la verifica amministrativo contabile che ho iniziato in data odierna presso il Vostro comune, su incarico del Ragioniere Generale dello Stato.

È necessario che la documentazione sia fornita, possibilmente, in formato elettronico. Nel caso in cui la documentazione sia reperibile sul sito *internet* istituzionale, alla Sezione Amministrazione Trasparente, sarà sufficiente indicare il relativo link.

RingraziandoVi anticipatamente per la collaborazione Vi invio i più cordiali saluti.

**Il Dirigente S.I.Fi.P.**

*(Roberto Forneris)*





*Ministero  
dell'Economia e delle Finanze*

DIPARTIMENTO DELLA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO

Ispettorato Generale di Finanza  
Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica  
SETTORE V

## SPESA DEL PERSONALE

1. fondi art. 15 CCNL 1.04.1999 e art. 26 CCNL 23.12.1999: compilazione delle allegate schede – sia per il personale dirigente che per il personale non dirigente – relative alla determinazione ed all'utilizzo del fondo, per ogni anno del periodo 2010-2017;
2. atti di “pesatura” delle posizioni dirigenziali;
3. segretario generale: copia dei provvedimenti di determinazione del compenso, nelle varie voci che lo compongono, per il periodo 2013-2017; copia della convenzione di segreteria in essere;
4. “cedoloni” (schede riepilogative annuali delle buste paga) per tutti i dipendenti (anni 2013-2017) in formato elettronico;
5. copia dei provvedimenti e contratti individuali *ex art. 90* e art. 110 TUEL (periodo 2013-2017);
6. delibere di approvazione della dotazione organica 2013-2017 (art. 89 TUEL) e piani triennali del fabbisogno di personale / piani annuali di assunzione (periodo 2013-2017);
7. atti relativi al monitoraggio della spesa del personale (comma 557 e s.m.i.) nel periodo 2010-2017;
8. prospetto riepilogativo delle assunzioni effettuate nel quinquennio 2013-2017;
9. atti di indirizzo impartiti alle società partecipate in tema di personale;

## BILANCI

1. rendiconto 2017 (quando disponibile);
2. ultimo atto di riaccertamento ordinario dei residui, con elenco analitico degli stessi distinti per anno di provenienza e titolo;
3. prospetto dimostrativo delle applicazioni dell'avanzo di amministrazione nel periodo 2013-2018;



Ministero

dell'Economia e delle Finanze

DIPARTIMENTO DELLA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO

Ispettorato Generale di Finanza  
Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica  
SETTORE V

4. determinazione della giacenza vincolata al 1° gennaio 2015 di cui al punto 10.6 del principio applicato della contabilità finanziaria di cui al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118;
5. prospetti definitivi per l'individuazione dell'obiettivo e per il monitoraggio finale del patto di stabilità interno / pareggio di bilancio nel quinquennio 2013-2016;
6. partitari partite di giro, accertamenti titolo VI entrate e impegni titolo IV spese (e corrispondenti *post* armonizzazione) periodo 2013-2017;
7. partitari pagamenti spese in conto capitale (2013-2017);
8. compilazione di una breve relazione illustrativa (schema) relativa alle modalità di accertamento e riscossione delle entrate proprie;
9. copia della convenzione/contratto in essere con il concessionario della riscossione, e relazione illustrativa di eventuali contenziosi in essere con lo stesso concessionario;
10. atti di verifica/monitoraggio di ottemperanza alle diverse norme legislative di riduzione e razionalizzazione della spesa;
11. ruoli: compilazione di un prospetto da cui risultino, relativamente agli ultimi 10 anni, gli importi iscritti a ruolo (per tipologia di entrata), le somme incassate, gli sgravi concessi, i scarichi, i residui, ecc.

## SOCIETA' PARTECIPATE

1. atti di circolarizzazione dei crediti/debiti relativi alle società partecipate (art. 6, comma 4, D.L. 6.07.2012, n. 95, e art. 11, comma 6, lett. j), del D.Lgs. 118/2011);
2. atti di indirizzo alle società partecipate diversi da quelli relativi al personale (già richiesti in ordine allo specifico punto);
3. deliberazioni e determinazioni conseguenti alle disposizioni di cui all'art. 1, comma 611, della Legge n. 190/2014, e razionalizzazione periodica / revisione straordinaria di cui agli art. 20 e 24 del D.Lgs. n. 175/2016;



TABELLA ASSUNZIONI PERIODO 2013 -2017

PERSONALE DI RUOLO

| Anno | n. posti | cat | Profilo professionale                         | Modalità di assunzione |
|------|----------|-----|---|------------------------|
| 2013 | 2        | C1  | Agente di Polizia Locale                      | Concorso               |
| 2014 | 1        | C1  | Geometra                                      | Mobilità               |
| 2014 | 1        | C1  | Agente di Polizia Locale                      | Concorso               |
| 2015 | 0        |     |   |                        |
| 2016 | 1        | DIR | Dirigente                                     | Mobilità               |
| 2016 | 1        | C1  | Agente di Polizia Locale                      | Mobilità               |
| 2017 | 1        | C1  | Agente di Polizia Locale                      | Mobilità               |
| 2017 | 1        | C2  | Agente di Polizia Locale                      | Mobilità               |
| 2017 | 1        | C1  | Istruttore Amministrativo Contabile           | Mobilità               |
| 2017 | 1        | D1  | Istruttore Direttivo Amministrativo Contabile | Mobilità               |
|      |          |     |   |                        |
|      |          |     |   |                        |

PERSONALE TEMPO DETERMINATO

| Anno | n.posti | Cat | Profilo Professionale                               | Scadenza contratto        |
|------|---------|-----|---|---------------------------|
| 2015 | 1       | C   | Addetto Stampa (art 90 d.lgs. 267/2000)             | Mandato Sindaco           |
|      | 1       | D   | Social Media Manager (art. 90 d.lgs. 267/2000)      | 31.3.2017                 |
|      | 1       | D3  | Avvocato (art. 90 d.lgs. 267/2000)                  | 30.4.2017                 |
| 2017 | 1       | D   | Communication Specialist                            | Mandato Sindaco           |
| 2017 | 1       | D3  | Funzionario Amministrativo (art 90 D.Lgs. 267/2000) | 17.10.2017 per dimissioni |

**Costituzione fondo accessorio PERSONALE COMPARTO DEL COMUNE DI SEGRATE (MI)**

**ALLEGATO N. 13**

| <b>Risorse stabili</b>  | <b>2010</b>       | <b>2011</b>       | <b>2012</b>       | <b>2013</b>       | <b>2014</b>       | <b>2015</b>       | <b>2016</b>       | <b>2017</b>       |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Art. 14, comma 4 CCNL 1/4/1999 (3% fondo straordinario 1999)</b>   | 1.903,01          | 1.903,01          | 1.903,01          | 1.903,01          | 1.903,01          | 1.903,01          | 1.903,01          | 1.903,01          |
| <b>Art. 15 CCNL 1/4/1999:</b>   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| - comma 1 a)  | 185.676,72        | 185.676,72        | 185.676,72        | 185.676,72        | 185.676,72        | 185.676,72        | 185.676,72        | 185.676,72        |
| - comma 1 b) (eventuali risorse aggiuntive destinate al trattamento accessorio anno 1998)   | 37.511,59         | 37.511,59         | 37.511,59         | 37.511,59         | 37.511,59         | 37.511,59         | 37.511,59         | 37.511,59         |
| - comma 1 c) (eventuali risparmi di gestione destinati al trattamento accessorio nell'anno 1998)  | 26.541,72         | 26.541,72         | 26.541,72         | 26.541,72         | 26.541,72         | 26.541,72         | 26.541,72         | 26.541,72         |
| - comma 1 f) (i risparmi derivanti dalla applicazione della disciplina dell'art. 2, comma 3, del D.Lgs. n. 29/1993)                                   | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| - comma 1 g) (risorse destinate al pagamento dei LED anno 1998)   | 27.119,95         | 27.119,95         | 27.119,95         | 27.119,95         | 27.119,95         | 27.119,95         | 27.119,95         | 27.119,95         |
| - comma 1 h) (risorse destinate alla corresponsione della indennità di cui all'art. 37, comma 4, del CCNL del 6/7/1995)                               | 6.197,48          | 6.197,48          | 6.197,48          | 6.197,48          | 6.197,48          | 6.197,48          | 6.197,48          | 6.197,48          |
| - comma 1 i) (riduzione dirigenti max 0,2% m.s. dirigenza)  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| - comma 1 j) (dec. 31.12.99) (0,52% del monte salari dell'anno 1997)  | 20.154,19         | 20.154,19         | 20.154,19         | 20.154,19         | 20.154,19         | 20.154,19         | 20.154,19         | 20.154,19         |
| - comma 1 l) (ingresso personale a seguito di processi di decentramento e delega funzioni)  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| - comma 5 (aumento dotaz. organica)   | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| <b>dichiarazione congiunta 14 ccnl 02-05 e ccnl 2008/2009 (risorse peo a bilancio)</b>  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| <b>Art. 4 CCNL 5/10/2001</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| - comma 1 (1,1% monte salari 1999)  | 59.201,09         | 59.201,09         | 59.201,09         | 59.201,09         | 59.201,09         | 59.201,09         | 59.201,09         | 59.201,09         |
| - comma 2 (ria e ad personam personale cessato)   | 8.077,58          | 8.077,58          | 8.077,58          | 8.077,58          | 8.077,58          | 11.019,05         | 11.019,05         | 11.019,05         |
| <b>Art. 32 CCNL 22/01/2004</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| - comma 1 (0,62% monte salari 2001)   | 29.004,55         | 29.004,55         | 29.004,55         | 29.004,55         | 29.004,55         | 29.004,55         | 29.004,55         | 29.004,55         |
| - comma 2 e 3 (0,50 monte salari 2001 se spesa personale/entrate correnti inf 39%)  | 23.390,77         | 23.390,77         | 23.390,77         | 23.390,77         | 23.390,77         | 23.390,77         | 23.390,77         | 23.390,77         |
| - comma 7 (ulteriore 0,20 monte salari 2001 per alte professionalità)   | 9.356,30          | 9.356,30          | 9.356,30          | 9.356,30          | 9.356,30          | 9.356,30          | 9.356,30          | 9.356,30          |
| <b>Art. 4, comma 1, CCNL 9/5/2006 (dal 2006 importo 0,5 monte salari 2003)</b>  | 24.309,81         | 24.309,81         | 24.309,81         | 24.309,81         | 24.309,81         | 24.309,81         | 24.309,81         | 24.309,81         |
| <b>Art. 8, comma 2, CCNL 11/4/2008 (incremento 0,6 monte salari 2005 dall'anno 2008)</b>  | 30.552,98         | 30.552,98         | 30.552,98         | 30.552,98         | 30.552,98         | 30.552,98         | 30.552,98         | 30.552,98         |
| <b>Art. 9 c. 2 bis D.L. 78/2010 (decurtazione fondo limite 2010)</b>  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| <b>Art. 9 c. 2 bis D.L. 78/2010 (decurtazione riduzione proporzionale personale)</b>  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| <b>Art. 9 c. bis (come modificato dal c. 456 dell'art. 1 L. 147/2013)</b>   | -                 | -                 | -                 | -                 | 7.701,52          | 7.701,52          | 7.701,52          | 7.701,52          |
| <b>Art. 1 c. 236 legge 208/2015</b>   | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | 5.780,04          | 5.780,04          |
| <b>Totale risorse stabili</b>   | <b>488.997,74</b> | <b>488.997,74</b> | <b>488.997,74</b> | <b>488.997,74</b> | <b>481.296,22</b> | <b>484.237,69</b> | <b>478.457,65</b> | <b>478.457,65</b> |
| <b>Risorse variabili ed eventuali:</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Art. 15 CCNL 1/4/1999:</b>   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| - comma 1 d) (somme derivanti dalla)  | 100.000,00        | 95.000,00         | 95.000,00         | 95.000,00         | 70.000,00         | 68.100,00         | 68.100,00         | 57.000,00         |
| - comma 1 e) (economie da part time)  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| - comma 1 k) (incentivi finalizzati al personale)   | 101.424,67        | 123.000,00        | 111.000,00        | 119.250,00        | 85.000,00         | 69.300,00         | 68.900,00         | 49.761,00         |
| - comma 1 m) (economie fondo straordinario)   | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| - comma 2 (1,2% monte salari 1997)  | 46.511,24         | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| - comma 5 (attivazione nuovi servizi)   | 147.000,00        | 130.000,00        | -                 | 12.500,00         | 9.000,00          | -                 | -                 | -                 |
| <b>Art. 16 c. 1 CCNL 1/4/1999 ed art. 5,10,2001 CCNL 2001 (eventuali risorse integrative non più in essere dal ccnl 22.1.2004)</b>                    | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| <b>Art. 48 c. 3 CCNL 14.9.2000 (2% monte salari 1999 solo per l'anno 2000 e in alternativa all'art. 16 c. 1)</b>                                      | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| <b>Art. 4, commi 2 e 3 CCNL 9/05/2006 (max 0,3 o 0,7% monte salari 2003 se spese di personale/entrate correnti inferiori a 32% o a 25%)</b>           | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| <b>art. 8 cc. 3 e 4 CCNL 11/4/2008 (solo per l'anno 2008 incrementi percentuali m.s. 2005 condizionati a rapporto spese personale/spese correnti)</b> | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| <b>art. 4 cc 2 e 3 CCNL 31/7/2009 (solo per l'anno 2009 incrementi percentuali m.s. 2005)</b>   | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| <b>Art. 9 c. 2 bis D.L. 78/2010 (decurtazione fondo limite 2010)</b>  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| <b>Art. 9 c. 2 bis D.L. 78/2010(decurtazione</b>  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| <b>Totale risorse variabili ed eventuali</b>  | <b>394.935,91</b> | <b>348.000,00</b> | <b>206.000,00</b> | <b>226.750,00</b> | <b>164.000,00</b> | <b>137.400,00</b> | <b>137.000,00</b> | <b>106.761,00</b> |
| <b>economie fondo eserc.prec.</b>   | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| <b>TOTALE FONDO</b>   | <b>883.933,65</b> | <b>836.997,74</b> | <b>694.997,74</b> | <b>715.747,74</b> | <b>645.296,22</b> | <b>621.637,69</b> | <b>615.457,65</b> | <b>585.218,65</b> |



## Tabella utilizzazione fondo accessorio (risorse liquidate per anno di competenza del fondo) del COMUNE di SEGRATE (MI)

| Riferimento contrattuale   | 2010              | 2011              | 2012              | 2013              | 2014              | 2015              | 2016              | 2017              |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Art. 17 CCNL 1/4/1999:</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| - comma 2a) incentivi alla produttività                                      | 229.626,00        | 159.015,00        | 25.760,00         | 33.900,00         | 33.898,00         | 82.388,00         | 115.217,00        | -                 |
| - comma 2b) p.e.o.   | 171.239,97        | 167.312,17        | 165.883,86        | 162.450,36        | 159.771,45        | 158.540,28        | 156.273,90        | 148.348,25        |
| - comma 2c) ind. di posizione e di risultato p.o.                            | 60.210,00         | 69.996,00         | 70.035,00         | 69.984,00         | 69.984,00         | 31.103,65         | 12.626,70         | 46.735,68         |
| - comma 2d) indennità varie  | 116.081,14        | 127.440,24        | 105.002,90        | 103.696,94        | 97.294,77         | 79.931,84         | 69.269,33         | 70.204,59         |
| - comma 2e) attività disagiate personale cat. A B C                          | 6.417,00          | 5.955,00          | 5.660,00          | 5.883,00          | 5.179,00          | 5.186,90          | 4.605,00          | 3.935,00          |
| - comma 2f) specifiche responsabilità  | 16.322,00         | 22.785,00         | 39.216,80         | 37.781,56         | 43.545,79         | 39.858,21         | 40.728,00         | 38.632,00         |
| - comma 2g) attività e prestazioni specificamente finanziate art. 15 lett. k | 74.764,81         | 100.575,09        | 115.573,14        | 87.051,65         | 63.713,82         | 65.169,61         | 36.733,57         | 40.996,31         |
| - comma 2h) (solo CCIA)  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| <b>Art. 29 CCNL 14/9/2000:</b>   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| - comma 8 (vigili) ind. Vigili in enti privi di cat. D                       | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| <b>CCNL 22/1/2004</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| - Art. 33 c. 4 indennità di comparto   | 94.749,89         | 90.755,83         | 89.418,07         | 87.921,71         | 85.450,16         | 83.193,36         | 81.903,01         | 77.726,49         |
| <b>TOTALE</b>  | <b>769.410,81</b> | <b>743.834,33</b> | <b>616.549,77</b> | <b>588.669,22</b> | <b>558.836,99</b> | <b>545.371,85</b> | <b>517.356,51</b> | <b>426.578,32</b> |
| economie da riportare all'anno successivo                                    | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
|  | 769.410,81        | 743.834,33        | 616.549,77        | 588.669,22        | 558.836,99        | 545.371,85        | 517.356,51        | 426.578,32        |

|  | 2010              | 2011              | 2012              | 2013              | 2014              | 2015              | 2016              | 2017              |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Art. 26 : CCNL 23/12/1999</b>   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| - comma 1 a)   | 86.517,00         | 86.517,00         | 86.517,00         | 86.517,00         | 86.517,00         | 86.517,00         | 86.517,00         | 86.517,00         |
| - comma 1 b)   | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| - comma 1 c)   | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| - comma 1 d) (dec. 31/12/1999)   | 1.723,00          | 1.723,00          | 1.723,00          | 1.723,00          | 1.723,00          | 1.723,00          | 1.723,00          | 1.723,00          |
| - comma 1 e) (ex legge merloni)  | 20.512,00         | 5.000,00          | 2.200,00          | 7.000,00          | 3.000,00          | -                 | -                 | -                 |
| - comma 1 f)   | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| - comma 1 g)   | 657,00            | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| - comma 1 i) di cui:   | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| quota ret. Pos. L.   | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| quota ret. Ris. L. (risul aggiuntivo servizi resi a privati)                         | 10.000,00         | 10.000,00         | 10.000,00         | 10.000,00         | 10.000,00         | 10.000,00         | 5.000,00          | 5.000,00          |
| - comma 2  | 1.837,00          | 1.837,00          | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| - comma 3  | 179.802,00        | 134.000,00        | 134.000,00        | 134.000,00        | 134.000,00        | 134.000,00        | -                 | -                 |
| - comma 4  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| - comma 5  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| <b>Art. 23 : CCNL 22/02/2006</b>   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| - comma 1  | 3.120,00          | 3.120,00          | 3.120,00          | 3.120,00          | 3.120,00          | 3.120,00          | 3.120,00          | 3.120,00          |
| - comma 3  | 4.745,85          | 4.745,85          | 4.745,85          | 4.745,85          | 4.745,85          | 4.745,85          | 4.745,85          | 4.745,85          |
| - comma 1  | 6.864,00          | 6.864,00          | 6.864,00          | 6.864,00          | 6.864,00          | 6.864,00          | 6.864,00          | 6.864,00          |
| - comma 4  | 2.720,74          | 2.720,74          | 2.720,74          | 2.720,74          | 2.720,74          | 2.720,74          | 2.720,74          | 2.720,74          |
| <b>Art. 16 CCNL 22/02/2010</b>   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| - comma 1  | 2.392,00          | 2.392,00          | 2.392,00          | 2.392,00          | 2.392,00          | 2.392,00          | 2.392,00          | 2.392,00          |
| - comma 4 punto primo  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| - comma 4 punto secondo  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| <b>Art. 17 CCNL 22/02/2010</b>   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| - comma 2  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| - comma 3  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| - comma 4  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| - comma 5  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| - comma 6  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| - comma 7  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| <b>Art. 5 CCNL 3/8/2010</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| - comma 1  | 1.833,00          | 1.833,00          | 1.833,00          | 1.833,00          | 1.833,00          | 1.833,00          | 1.833,00          | 1.833,00          |
| - comma 4  | 3.086,38          | 3.086,38          | 3.086,38          | 3.086,38          | 3.086,38          | 3.086,38          | 3.086,38          | 3.086,38          |
| - Economie esercizio precedente<br>ritribuzione di <b>Posizione</b>                  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| - Economie esercizio precedente<br>ritribuzione di <b>Risultato</b>                  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| <b>Riduzione art. 1 CCNL 12/02/2002</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Art. 9 c. 2 bis D.L. 78/2010 (decurtazione fondo limite 2010)</b>                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Art. 9 c. 2 bis D.L. 78/2010 (decurtazione riduzione proporzionale personale)</b> |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Art. 9 c. bis (come modificato dal c. 456 dell'art. 1 L. 147/2013)</b>            |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Art. 1 c. 236 legge 208/2015</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|  | <b>325.809,23</b> | <b>263.838,97</b> | <b>259.201,97</b> | <b>264.001,97</b> | <b>260.001,97</b> | <b>257.001,97</b> | <b>118.001,97</b> | <b>118.001,97</b> |



## Tabella utilizzazione fondo accessorio (risorse liquidate per anno di competenza del fondo) del COMUNE di SEGRATE (MI)

| Riferimento contrattuale                  | 2010              | 2011              | 2012              | 2013              | 2014              | 2015              | 2016              | 2017             |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| <b>POSIZIONE</b>                          | 176.090,62        | 188.763,47        | 188.739,46        | 188.739,98        | 188.739,98        | 134.069,51        | 87.267,18         | 72.936,72        |
| <b>RISULTATO</b>                          | 42.213,88         | 60.098,98         | 50.000,00         | 58.261,00         | 58.261,00         | 31.942,28         | 13.451,64         | -                |
| <b>ALTRO</b>                              |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                  |
| <b>TOTALE</b>                             | <b>218.304,50</b> | <b>248.862,45</b> | <b>238.739,46</b> | <b>247.000,98</b> | <b>247.000,98</b> | <b>166.011,79</b> | <b>100.718,82</b> | <b>72.936,72</b> |
| economie da riportare all'anno successivo | -                 | -                 | -                 |                   |                   |                   |                   |                  |
|   | 218.304,50        | 248.862,45        | 238.739,46        | 247.000,98        | 247.000,98        | 166.011,79        | 100.718,82        | 72.936,72        |

### dirigenti beneficiari

|                    |                    |                   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| giona lorenzo      | giona lorenzo      | giona lorenzo     | giona lorenzo      | giona lorenzo      | giona lorenzo      | giona lorenzo      | giona lorenzo      | giona lorenzo      |
| rigamonti maurizio | rigamonti maurizio | rigamonti maurizi | rigamonti maurizio | rigamonti maurizio | rigamonti maurizio | rigamonti maurizio | rigamonti maurizio | rigamonti maurizio |
| micheli piero      | bagatti claudia    | bagatti claudia   | bagatti claudia    | bagatti claudia    | bagatti claudia    | bagatti claudia *  | midali roberto *   | midali roberto *   |
| bagatti claudia    | malcangio paola    | malcangio paola   | malcangio paola    | malcangio paola    | malcangio paola    | malcangio paola *  |                    |                    |
| malcangio paola    | aldini laura       | aldini laura      | aldini laura       | aldini laura       | aldini laura       | aldini laura *     |                    |                    |
| aldini laura       |                    |                   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |

\* dirigente assunto con mobilità dalla Provincia di Lodi dal 1° settembre 2016 con un suo trattamento economico individuale che non intacca il fondo dei dirigenti

\*Aldini - Bagatti - Malcangio cessate dal 17 giugno 2015



## VERBALE DI SOTTOSCRIZIONE DEL CCDI PARTE ECONOMICA ANNO 2007

Alle ore 10.00 del giorno 25/01/2008 presso la sede Municipale di Via I maggio,

Le Parti

Vista l'ipotesi di accordo del contratto decentrato integrativo – parte economica 2007 - personale dirigente siglata in data 21/01/2008;

Vista la deliberazione di GC n° 13 del 24/01/2008 con la quale si autorizza il Presidente di delegazione trattante alla sottoscrizione del CCDI anno 2007;

sottoscrivono

il prospetto della ripartizione delle risorse anno 2007, allegato al presente verbale per fare parte integrante e sostanziale

per la RSA

per l'A. C.

25.1.2008

Ente certificato:



ISO 9001:2000

Rsu/verbale fondo definitivo dirigenti

Palazzo Comunale  
via I Maggio 20090 - Segrate  
Telefono 02/26.902.1 Fax 02/21.33.751  
C.F. 83503670156 - P.I. 01703890150



**PERSONALE DIRIGENTE**

Risorse per il finanziamento della retribuzione di posizione e di risultato (Art.26 CCNL).

**2007**

(in migliaia)

| Fonti di Finanziamento   |            | Utilizzo risorse         |               |  |                      |                 |                            |                       |
|--|------------|--------------------------|---------------|--|----------------------|-----------------|----------------------------|-----------------------|
| Descrizione  | Importo    | % su totale compl. Fondo | % adottate    | Finalità                                   | Destinazione risorse | Somme impegnate | Somme non attribuite (2-3) | % su totale colonna 3 |
|  |            |                          | valori % anno | 1  | 2                    | 3               | 4                          | 5                     |
| <b>Art. 26 :</b>   |            |                          |               |  |                      |                 |                            |                       |
| - comma 1 a) anno 1998   | 86.517,00  | 32,57                    |               | Retr.ne Posizione                          | 162.932,63           | -               |                            |                       |
| - comma 1 b) 1. 449/97   | 0,00       |                          |               | Retr.ne Risultato                          | 77.232,96            |                 |                            |                       |
| - comma 1 c) 1.29/93   | 0,00       |                          |               | Merloni + Idroscalo +                      | 25.484,21            | 0               |                            |                       |
| - comma 1 d) (dec. 31/12/1999)                                       | 1.723,00   | 0,65                     | 1,25% 1997    | <b>TOTALE</b>                              | 265.649,80           | 0,00            |                            |                       |
| - comma 1 e) (Merloni + ICI)   | 19.349,74  | 7,28                     |               | Posizioni Economiche determinate dall'Ente |                      |                 |                            |                       |
| - comma 1 f)   | 0,00       |                          |               | <b>TOTALE</b>                              |                      |                 |                            |                       |
| - comma 1 g) (Ria cessati)   | 657,00     | 0,25                     |               | <b>VALORI INDIVIDUALI</b>                  |                      |                 |                            |                       |
| - comma 1 i) di cui: art. 3  |            |                          |               | <b>N. DIRIGENTI DESTINATARI</b>            |                      |                 |                            |                       |
| quota ret. Fos.  |            |                          |               | 1  | 2                    | 3               | 0,00                       | 0,00                  |
| quota ret. Ris. ( Idroscalo Giona)                                   | 6.134,47   | 2,31                     |               |  |                      |                 |                            |                       |
| - comma 2  | 1.837,00   | 0,69                     | 1,20% 1997    |  |                      |                 |                            |                       |
| - comma 3 ( nuovi servizi)   | 112.690,00 | 42,42                    |               |  |                      |                 |                            |                       |
| - comma 4  | 0,00       |                          |               |  |                      |                 |                            |                       |
| - comma 5  | 0,00       |                          |               |  |                      |                 |                            |                       |
| art. 23 c.1 CCNL 22/2/2006   | 3.120,00   | 1,17                     |               |  |                      |                 |                            |                       |
| art.23 c.3 CCNL 22/2/2006  | 4.745,85   | 1,79                     | 1,66% 2001    |  |                      |                 |                            |                       |
| - Economie esercizio precedente                                      | 4.705,00   | 1,77                     |               |  |                      |                 |                            |                       |
| - Economie esercizio precedente                                      | 14.586,00  | 5,49                     |               |  |                      |                 |                            |                       |
| retribuzione di Risultato  | 6.864,00   |                          |               |  |                      |                 |                            |                       |
| CCNL 14.5.2007 art. 4 - comma 1 (retr. Posizione 1144,00 x 6persone) | 2.720,74   |                          | 0,89% 2003    |  |                      |                 |                            |                       |
| CCNL 14.5.2007 art. 4 - comma 4                                      |            |                          |               |  |                      |                 |                            |                       |
| <b>TOTALE RISORSE</b>  | 265.649,80 |                          |               | <b>TOTALE</b>                              |                      |                 | 0,00                       |                       |

M. Lame ablen



15108





## Città di Segrate

| MODULISTICA |      |                        |
|-------------|------|------------------------|
| P02/c       | MD03 | Rev. 2 del<br>12/03/07 |

| DISPOSIZIONE DIRIGENZIALE |                    |                   |
|---------------------------|--------------------|-------------------|
| DIREZIONE                 | DIREZIONE GENERALE |                   |
| SEZIONE                   |                    |                   |
| DISPOSIZIONE N°           | 62                 | Data 28 SET. 2007 |

Oggetto: Retribuzione di posizione Dirigenti dell'Ente - recepimento aumenti contrattuali

## IL DIRETTORE GENERALE

Vista la disposizione del Direttore Generale n° 34 del 9 maggio 2007 con la quale è stata approvata la pesatura delle posizioni dirigenziali come proposto dal Nucleo di Valutazione ed è stato determinato l'importo della retribuzione di posizione spettante alle singole direzioni a far tempo dal 1/1/2007;

Visto il CCNL 14/5/2007 area Dirigenti Enti Locali - biennio economico 2004/2005 - che all'art. 4, comma 1, prevede un incremento della retribuzione di posizione di tutte le posizioni dirigenziali ricoperte alle date dell'1/1/2004 e dell'1/1/2005;

Ritenuto pertanto di dover adeguare il valore economico della retribuzione di posizione attualmente in godimento da parte della dirigenza dell'ente a seguito della pesatura operata dal Nucleo di Valutazione, con gli aumenti economici riconosciuti dal contratto suddetto;

VISTI gli artt. 107 e 108 del D.Lgs 267/2000;

VISTI gli artt. 4 e 17 del D.Lgs 165/2001;

VISTO l'art. 83 dello Statuto Comunale;

VISTI gli artt. 29 e 30 del Regolamento di Contabilità dell'Ente;

RICHIAMATA la deliberazione di G.C. n. 102 del 15/05/2007 ad oggetto "Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione 2007";

## DISPONE

1. di prendere atto degli aumenti previsti dall'art. 4, comma 1, del CCNL 14/5/2007 biennio economico 2004/2005 area dirigenza enti locali;

Ente certificato:



Iso 9001:2000  
Pesatura ccnl 2007

Palazzo Comunale  
via I Maggio 20090 - Segrate  
Telefono 02/26.902.1 Fax 02/21.33.751  
C.F. 83503670156 - P.I. 01703890150





2. di rideterminare, di conseguenza, il valore economico della retribuzione di posizione attribuito alle tre fasce nel seguente modo:

| Punteggio                                     | 20-35          | 36-45          | 46-60          |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Fascia di appartenenza                        | Fascia C       | Fascia B       | Fascia A       |
| Valore economico<br>Retribuzione di posizione | €<br>29.444,00 | €<br>32.144,00 | €<br>36.144,00 |

| DIREZIONI                                 | PUNTEGGIO | FASCIA | RETRIBUZIONE<br>POSIZIONE |
|---|-----------|--------|---------------------------|
| Affari Generali                           | 31,92     | C      | € 29.444,00               |
| Territorio LLPP                           | 56,59     | A      | € 36.144,00               |
| Servizi Sociali                           | 30,42     | C      | € 29.444,00               |
| Ecologia e<br>Ambiente                    | 26,84     | C      | € 29.444,00               |
| Polizia Locale                            | 51,42     | A      | € 36.144,00               |
| Servizi Civici<br>Culturali<br>Ricreativi | 28,59     | C      | € 29.444,00               |

3. di demandare alla Direzione Affari Generali l'adozione degli atti consequenziali.



IL DIRETTORE GENERALE  
Avv. Laura Aldini

*Laura Aldini*



## VERBALE DI SOTTOSCRIZIONE DEL CCDI PARTE ECONOMICA ANNO 2009

Alle ore 10.45 del giorno 04.09.2009 presso la sede Municipale di Via I maggio,

Le Parti

Vista l'ipotesi di accordo del contratto decentrato integrativo – parte economica 2009 - personale dirigente siglata in data 9/06/2009;

Vista la deliberazione di GC n° 139 del 09/07/2009 con la quale si autorizza il Presidente di delegazione trattante alla sottoscrizione del CCDI anno 2009;

sottoscrivono

il prospetto della ripartizione del fondo per il finanziamento della retribuzione di posizione e di risultato dell'anno 2009, allegato al presente verbale per fare parte integrante e sostanziale, ~~FATTI~~ ~~SALVE~~ ~~EVENTUALI~~ ~~INTEGRAZIONI~~ ~~PER~~ ~~ECONOMIE~~ ~~DERIVANTI~~ ~~DALLA~~ ~~RETRIBUZIONE~~ ~~DI~~ ~~RISULTATO~~ ~~ANNO~~ ~~2008.~~  
per la RSA per l'A. C.

Ente certificato:



Iso 9001:2000

Rsu/verbalefondo definitivodirigenti

Palazzo Comunale  
via I Maggio 20090 - Segrate  
Telefono 02/26.902.1 Fax 02/21.33.751  
C.F. 83503670156 - P.I. 01703890150



# PERSONALE DIRIGENTE

Risorse per il finanziamento della retribuzione di posizione e di risultato (Art.26 CCNL).

2009

(in migliaia)

## Fonti di Finanziamento

## Utilizzo risorse

| Descrizione  | Importo           | % su totale compl. Fondo | % adottate<br>valori % anno | Finalità                  | Destinazione risorse     | Somme impegnate   | Somme non attribuite (2-3) | % su totale colonna 3 |
|--|-------------------|--------------------------|-----------------------------|---------------------------|--------------------------|-------------------|----------------------------|-----------------------|
|  |                   |                          |                             |                           |                          |                   |                            |                       |
| Art. 26 :  |                   |                          |                             |                           |                          |                   |                            |                       |
| - comma 1 a) anno 1998   | 86.517,00         | 45,18                    |                             | Retr.ne Posizione         | 122.923,00               |                   | 122.923                    |                       |
| - comma 1 b) 1. 449/97   | 0,00              |                          |                             | Retr.ne Risultato Merloni | 39.063,59                |                   | 39.064                     |                       |
| - comma 1 c) 1.29/93   | 0,00              |                          |                             | Idroscalo                 | 22.514,69                |                   |                            |                       |
| - comma 1 d) (dec. 31/12/1999)                                       | 1.723,00          | 0,90                     | 1,25% 1997                  | TOTALE                    | 7.000,00                 |                   |                            |                       |
| - comma 1 e) (Merloni )  | 22.514,69         | 11,76                    |                             |                           | 191.501,28               | 0,00              |                            |                       |
| - comma 1 f)   | 0,00              |                          |                             |                           |                          |                   |                            |                       |
| - comma 1 g) (Ria cessati)   | 657,00            | 0,34                     |                             |                           |                          |                   |                            |                       |
| - comma 1 i) di cui: art. 3  |                   |                          |                             |                           |                          |                   |                            |                       |
| quota ret. Pos.  |                   |                          |                             | VALORI INDIVIDUALI        | N. DIRIGENTI DESTINATARI | TOTALE (1x2)      |                            |                       |
| quota ret. Ris. ( Idroscalo )  | 7.000,00          | 3,66                     |                             | 1                         | 2                        | 3                 |                            |                       |
| - comma 2  | 1.837,00          | 0,96                     | 1,20% 1997                  | 42.557,00                 | 1                        | 42.557,00         |                            |                       |
| - comma 3 ( nuovi servizi)   | 53.802,00         | 28,09                    |                             | 42.531,00                 | 1                        | 42.531,00         |                            |                       |
| - comma 4  | 0,00              |                          |                             | 37.835,00                 | 1                        | 37.835,00         |                            |                       |
| - comma 5  | 0,00              |                          |                             |                           |                          |                   |                            |                       |
| art. 23 c.1 CCNL 22/2/2006   | 3.120,00          | 1,63                     |                             |                           |                          |                   |                            |                       |
| art.23 c.3 CCNL 22/2/2006 ECONOMIE ESERCIZIO                         | 4.745,85          | 2,48                     | 1,66% 2001                  |                           |                          |                   |                            |                       |
| precedente retribuzione di Risultato                                 |                   |                          |                             |                           |                          |                   |                            |                       |
| CCNL 14.5.2007 art. 4 - comma 1 (retr. Posizione 1144,00 x 6persone) | 6.864,00          |                          |                             |                           |                          |                   |                            |                       |
| CCNL 14.5.2007 art. 4 - comma 4                                      | 2.720,74          |                          | 0,89% 2003                  |                           |                          |                   |                            |                       |
| <b>TOTALE RISORSE</b>  | <b>191.501,28</b> |                          |                             | <b>TOTALE</b>             | <b>3</b>                 | <b>122.923,00</b> |                            |                       |

|   |                 |                    |
|---|-----------------|--------------------|
| Città di SEGRATE<br>Provincia di Milano   | GC / 226 / 2010 | Data<br>16-12-2010 |
| Oggetto:<br><b>Contratto collettivo decentrato integrativo area dirigenti anno 2010 - autorizzazione alla sottoscrizione.</b> |                 |                    |

**COPIA****VERBALE DI DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE**

L'anno Duemiladieci addì 16 del mese di Dicembre alle ore 11:45, nella Sala delle adunanze.

Previa l'osservanza di tutte le formalità prescritte dalle norme vigenti vennero oggi convocati a seduta i componenti la Giunta Comunale.

All'appello risultano presenti:

ALESSANDRINI ADRIANO (SINDACO)  
GRIONI MARIO ETTORE (VICESINDACO)  
ZANOLI ANGELO (ASSESSORE)  
INI' GIUSEPPE GIORGIO (ASSESSORE)  
ORRICO FERDINANDO SALVATORE (ASSESSORE)  
ARSENI LORENZO ANGELO (ASSESSORE)  
REBELLATO MARTINO GIUSEPPE (ASSESSORE)

ed assenti:

PEDRONI GUIDO (ASSESSORE)  
TAGLIAFERRI FRANCO (ASSESSORE)

Partecipa la DOTT.SSA CAMMARATA ROSALIA , in qualità di SEGRETARIO GENERALE , la quale provvede alla redazione del presente verbale.

Essendo legale il numero degli intervenuti il Presidente Sig. ALESSANDRINI ADRIANO - SINDACO dichiara aperta la seduta per la trattazione dell'oggetto sopra indicato.



## LA GIUNTA COMUNALE

### **Premesso che:**

- in data 3/08/2010 è stato sottoscritto il CCNL del personale dirigente del Comparto Regioni – Autonomie Locali (Area II) per il biennio economico 2008/2009;
- all'art. 5 il suddetto contratto prevede l'incremento delle risorse complessivamente destinate al finanziamento della retribuzione di posizione e di risultato delle dirigenza di cui all'art. 26 del CCNL 23/12/1999;
- in data 17/04/2010, 26/05/2010, 30/06/2010, 8/07/2010 è stato modificato l'organigramma generale dell'Ente con conseguente riorganizzazione dei servizi già esistenti;
- in data 12/05/2010 è stata assunta una figura dirigenziale ex art. 110, comma 1, D.Lgs. 267/2000 per la copertura della Direzione Centrale e Controllo di Gestione;
- in data 1/10/2010 è stata assunta una figura dirigenziale ex art. 110, comma 1, D.Lgs. 267/2000 per la copertura della Direzione Servizi Educativi, culturali e rapporti con il cittadino;
- in data 1/07/2010 è stata assunta una figura dirigenziale ex art. 110, comma 1, D.Lgs. 267/2000 per la copertura della Direzione Finanziaria;

**VISTA** la determinazione n. 226 dell'8/3/2010 integrata con la determinazione n. 939 del 30/11/2010 di costituzione del fondo per il finanziamento della retribuzione di posizione e di risultato anno 2010 della dirigenza dell'Ente;

**PRESO ATTO** che occorre procedere alla rimodulazione della consistenza complessiva del fondo per finanziare la retribuzione di posizione e di risultato di tutti i dirigenti a tempo indeterminato e determinato (ex art. 110, comma 1, del D.Lgs 267/2000);

**CONSIDERATO** che l'indennità ad personam delle posizioni dirigenziali a tempo determinato ex art. 110, comma 1, D.Lgs. 267/2000, deve continuare ad essere finanziata al di fuori del Fondo in oggetto;

**PRESO ATTO** che in data 13 dicembre c.a. la delegazione di parte sindacale non si è presentata all'incontro previsto per la sottoscrizione del contratto decentrato integrativo del personale dirigente del Comune di Segrate per l'anno 2010;

**CONSIDERATO** che il Collegio dei Revisori dei Conti ha attestato la compatibilità con i vincoli di bilancio dei costi previsti dall'ipotesi di contratto decentrato integrativo dell'anno 2010 ha certificato che gli oneri relativi risultano stanziati nei bilanci dell'Ente, come da attestazioni agli atti della sezione personale;

**VISTA** l'ipotesi di contratto collettivo decentrato integrativo personale dirigente anno 2010;

**ATTESO** che si rende necessario procedere alla presa d'atto di tale ipotesi e all'autorizzazione al Presidente della delegazione trattante di parte pubblica alla relativa sottoscrizione, ai sensi dell'art. 5, comma 3, del CCNL 1/04/1999;

**VISTO** il D.Lgs. 267/2000;

**VISTO** l'art. 48 del D.Lgs. 267/2000;



**VISTO** il parere favorevole di regolarità tecnica espresso dal Dirigente della Direzione Centrale e controllo di gestione, ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. 267/2000, allegato;

**VISTO** il parere favorevole di regolarità contabile espresso dal Dirigente della Direzione Finanziaria ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. 267/2000, allegato;

**VISTO** lo Statuto Comunale vigente;

**CON VOTO** unanime favorevole reso nei modi e forme di legge;

### **DELIBERA**

1. di prendere atto della ipotesi di contratto collettivo decentrato integrativo personale dirigente per l'anno 2010;
  2. di autorizzare il Presidente della delegazione trattante di parte pubblica alla sottoscrizione del contratto collettivo decentrato integrativo del personale dirigente anno 2010 allegato al presente atto per formare parte integrante e sostanziale;
  3. di fare proprie le seguenti decisioni:
    - nell'anno 2010 il fondo di cui all'art. 26 del C.C.N.L. 23/12/1999 è stato ricalcolato tenendo conto di tutte le posizioni dirigenziali così che la consistenza complessiva dello stesso possa finanziare la retribuzione di posizione e di risultato di tutti i dirigenti, a tempo indeterminato e determinato;
    - l'indennità ad personam delle posizioni dirigenziali a tempo determinato ex art. 110, comma 1, D.Lgs. 267/2000, deve continuare ad essere finanziata al di fuori del Fondo in oggetto;
    - la retribuzione di posizione e risultato dei dirigenti assunti a tempo determinato ex art. 110, comma 1, D.Lgs. 267/2000, da imputare al Fondo, corrisponde alle risorse necessarie al finanziamento della retribuzione di posizione annua lorda prevista dalla metodica vigente per la graduazione delle funzioni dirigenziali, per la fascia di retribuzione connessa al punteggio ottenuto dalla posizione in argomento a conclusione della complessiva valutazione e graduazione delle funzioni apicali condotte nel tempo dal Nucleo di Valutazione dell'Ente, così come approvate con deliberazioni di questo organo;
    - l'integrazione delle risorse del fondo con la somma di cui all'art. 26, comma 2, del CCNL 23/12/1999 nel limite massimo consentito dalla predetta disposizione (1,2% su base annua del monte salari 1997 relativo alla dirigenza);
  4. di trasmettere copia della presente ai capigruppo consiliari ai sensi delle vigenti disposizioni legislative e statuarie;
  5. di dare atto, ai sensi dell'art. 3 della legge 241/90 sul procedimento amministrativo, che qualunque soggetto ritenga il presente atto amministrativo illegittimo e venga dallo stesso direttamente leso, può proporre ricorso innanzi al Tar Sezione di Milano, al quale è possibile presentare i propri rilievi in ordine alla legittimità del presente atto entro e non oltre 60 gg dall'ultimo giorno di pubblicazione all'Albo Pretorio;
  6. di dichiarare il presente atto immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134 – comma 4, del D.Lgs. 267/2000, con separata ed unanime votazione favorevole.
-



# PERSONALE DIRIGENTE

Risorse per il finanziamento della retribuzione di posizione e di risultato (Art.26 CCNL).

2010

(in migliaia)

| Fonti di Finanziamento   |            | Utilizzo risorse         |                          |  |                          |                 |                            |
|--|------------|--------------------------|--------------------------|--|--------------------------|-----------------|----------------------------|
| Descrizione  | Importo    | % su totale compl. Fondo | % adottate valori % anno | Finalità                                   | Destinazione risorse     | Somme impegnate | Somme non attribuite (2-3) |
|  |            |                          |                          | 1  | 2                        | 3               | 4                          |
| Art. 26 :  |            |                          |                          | Retr.ne Posizione                          | 226.369,28               |                 |                            |
| - comma 1 a) anno 1998   | 86.517,00  | 26,55                    |                          | Retr.ne Risultato                          | 68.928,69                |                 |                            |
| - comma 1 b) l. 449/97   | 0,00       |                          |                          | Merloni ici                                | 20.512,00                |                 |                            |
| - comma 1 c) l.29/93   | 0,00       |                          |                          | Idroscalo                                  | 10.000,00                |                 |                            |
| - comma 1 d) (dec. 31/12/1999)                                       | 1.723,00   | 0,53                     | 1,25% 1997               | TOTALE                                     | 325.809,97               | 0,00            |                            |
| - comma 1 e) (Merloni ici )  | 20.512,00  | 6,30                     |                          | Posizioni Economiche determinate dall'Ente |                          |                 |                            |
| - comma 1 f)   | 0,00       |                          |                          | VALORI INDIVIDUALI                         | N. DIRIGENTI DESTINATARI | TOTALE (1x2)    |                            |
| - comma 1 g) (Ria cessati)   | 657,00     | 0,20                     |                          | 1  | 2                        | 3               |                            |
| - comma 1 i) di cui: art. 32   |            |                          |                          | 43.511,78                                  |                          | 43.511,78       |                            |
| quota ret. Pos.  |            |                          |                          | 38.710,04                                  |                          | 38.710,04       |                            |
| quota ret. Ris. ( Idroscalo )  | 10.000,00  | 3,07                     |                          | 18.566,81                                  |                          | 18.566,81       |                            |
| - comma 2  | 1.837,00   | 0,56                     | 1,20% 1997               | 43.646,46                                  |                          | 43.646,46       |                            |
| - comma 3 ( nuovi servizi)   | 53.802,00  | 16,51                    |                          | 43.620,72                                  |                          | 43.620,72       |                            |
| art 110  | 126.000,00 |                          |                          | 38.313,47                                  |                          | 38.313,47       |                            |
| - comma 4  | 0,00       |                          |                          |  |                          |                 |                            |
| - comma 5  | 0,00       |                          |                          |  |                          |                 |                            |
| art. 23 c.1 CCNL 22/2/2006 (520x6)                                   | 3.120,00   | 0,96                     |                          |  |                          |                 |                            |
| art.23 c.3 CCNL 22/2/2006  | 4.745,85   | 1,46                     | 1,66% 2001               |  |                          |                 |                            |
| CCNL 14.5.2007 art. 4 - comma 1 (retr. Posizione 1144,00 x 6persone) | 6.864,00   |                          |                          |  |                          |                 |                            |
| CCNL 14.5.2007 art. 4 - comma 4                                      | 2.720,74   |                          | 0,89% 2003               |  |                          |                 |                            |
| CCNL 22/02/2010 art.16, comma 1 (5 x 478,40)                         | 2.392,00   |                          |                          |  |                          |                 |                            |
| CCNL 3/8/2010 art. 5 comma 1 (retr.pos. 611,00x3persone)             | 1.833,00   |                          |                          |  |                          |                 |                            |
| CCNL 3/8/2010 art. 5 comma 4   | 3.086,38   |                          | 0,73% 2007               |  |                          |                 |                            |
| TOTALE RISORSE   | 325.809,97 |                          |                          | TOTALE                                     |                          |                 | 226.369,28                 |

Data 21 (allargati)





# Città di Segrate

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Segrate, 1/12/2010

OGGETTO: contratto collettivo decentrato integrativo – parte economica anno 2010 - finanziamento retribuzione di posizione e di risultato della dirigenza

Rilevato che

- l'art. 5, comma 3, del CCNL 23/12/1999 come sostituito dall'art. 4 del CCNL 22/02/2006 area dirigenti enti locali prevede che il controllo sulla compatibilità dei costi della contrattazione decentrata integrativa con i vincoli di bilancio e la relativa certificazione degli oneri sia effettuata dal Collegio dei revisori dei conti;
- con determinazione n° 226 dell'8/03/2010 è stata approvata la costituzione del fondo destinato al finanziamento della retribuzione di posizione e di risultato della dirigenza di ruolo del Comune di Segrate per l'anno 2010, ai sensi dell'art. 26 CCNL 23/12/1999;
- con determinazione n° 939 del 30/11/2010 è stata integrata la costituzione del fondo destinato al finanziamento della retribuzione di posizione e di risultato della dirigenza di ruolo del Comune di Segrate per l'anno 2010, ai sensi dell'art. 26 CCNL 23/12/1999;
- visto che nella determina suddetta si asserisce la copertura finanziaria del fondo di € 325.809,97 di cui all'art. 26 CCNL 1999;
- ritenuti sussistenti, ad oggi in via preventiva, le necessarie condizioni contabili al fine di poter esprimere relativo parere favorevole;

SI ESPRIME

Ai sensi dell'art. 4, comma 3, del CCNL 22/02/2006 area dirigenziale comparto regioni – autonomie locali quadriennio normativo 2002/2005, valutazione favorevole in relazione alla compatibilità dei costi del contratto decentrato integrativo - parte economica anno 2010 - con i vincoli di bilancio dell'Ente e la relativa certificazione degli oneri da questa derivanti.

IL COLLEGIO DEI REVISORI

MORETTI ALESSANDRO

IOVIENO MARIA ASSUNTA

MORONI ADRIANA

Ente certificato:



ISO 9001:2000  
Collegio revisori / parere revisori ccdi  
dirigenti 2007

Palazzo Comunale  
via I Maggio 20090 - Segrate  
Telefono 02/26.902.1 Fax 02/21.33.751  
C.F. 83503670156 - P.I. 01703890150

Pag. 5 / (allegati)





# Città di Segrate

|             |      |                          |
|-------------|------|--------------------------|
| MODULISTICA |      |                          |
| P02/b       | MD04 | Rev. 3 del<br>14/12/2009 |

DIREZIONE CENTRALE E  
CONTROLLO DI GESTIONE  
Sezione Gestione Risorse Umane

Oggetto ccdi area dirigenti anno 2010 – autorizzazione alla sottoscrizione

Preso atto dell'istruttoria predisposta dalla competente sezione, si esprime parere FAVOREVOLE di regolarità tecnica ai sensi e per gli effetti dell'art. 49, comma 1, D.Lgs. n 267 del 18/08/2000.

Segrate, 15 DIC 2010



IL DIRIGENTE DELLA DIREZIONE CENTRALE  
E CONTROLLO DI GESTIONE  
(Avv. Laura Aldini)

*Laura Aldini*

Ente certificato:



ISO 9001 2008



Palazzo Comunale  
via I Maggio 20090 - Segrate  
Telefono 02/26.902.1 Fax 02/21.33.751  
C.F. 83503670156 - P.I. 01703890150



# Città di Segrate

|             |      |                          |
|-------------|------|--------------------------|
| MODULISTICA |      |                          |
| P02/b       | MD04 | Rev. 4 del<br>12/07/2010 |

**DIREZIONE SETTORE FINANZIARIO  
SEZIONE RAGIONERIA**

**Oggetto Ccdi area dirigenti anno 2010 – autorizzazione alla sottoscrizione.**

Preso atto dell'istruttoria predisposta dalla competente sezione e delle verifiche contabili effettuate dalla Sezione Ragioneria;

Si esprime parere FAVOREVOLE di regolarità contabile ai sensi e per gli effetti dell'art. 49, comma 1, D.Lgs. n 267 del 18/08/2000.

Segrate, 14/12/2010



**IL DIRETTORE DEL SETTORE FINANZIARIO**  
(D.ssa Bagati Claudia)

Ente certificato:



Iso 9001:2008

Palazzo Comunale  
via I Maggio 20090 - Segrate  
Telefono 02/26.902.1 Fax 02/21.33.751  
C.F. 83503670156 - P.I. 01703890150



Letto, confermato e sottoscritto ai sensi di legge.

**IL PRESIDENTE**

f.to Sig. ALESSANDRINI ADRIANO

**IL SEGRETARIO GENERALE**

f.to DOTT.SSA CAMMARATA ROSALIA

---

Si certifica che questa deliberazione verrà affissa in copia all'albo pretorio del Comune il giorno 17 DIC 2010 e vi rimarrà pubblicata per quindici giorni consecutivi fino al 1 GEN 2011.

**IL SEGRETARIO GENERALE**

f.to DOTT.SSA CAMMARATA ROSALIA

---

Copia conforme all'originale in carta libera ad uso amministrativo.

Segrate, li 17 DIC 2010



**IL SEGRETARIO GENERALE**  
DOTT.SSA CAMMARATA ROSALIA

---

**CERTIFICATO DI ESECUTIVITA'**

La presente deliberazione, pubblicata all'Albo pretorio a norma di Legge, è divenuta esecutiva in data \_\_\_\_\_, ai sensi dell'art 134 - 3° comma del D.Lgs. 18.8.2000, n. 267.

Segrate, li \_\_\_\_\_

**IL SEGRETARIO GENERALE**  
f.to



## Città di Segrate



Provvedimento n. 39

Segrate, 16 SET 2011

IL SINDACO

PREMESSO che con provvedimento n° 38 del 14/09/2011 il dr. Roberto Maria Carbonara è stato nominato Segretario Generale titolare del Comune di Segrate;

PRESO ATTO dell'art. 41, comma 5, del CCNL dei Segretari Comunali e Provinciali quadriennio normativo 1998/2001, secondo cui la retribuzione di posizione del Segretario Generale non può essere inferiore a quella stabilita per la funzione dirigenziale più elevata all'interno dell'Ente ;

CONSIDERATO che la retribuzione di posizione più elevata per il Comune di Segrate risulta, a far tempo dal 1° gennaio 2009 ammontare ad € 43.646,46 annue lorde comprensiva di 13<sup>^</sup> - a seguito della sottoscrizione del CCNL area Dirigenti del 3/8/2010;

PRESO ATTO che occorre adeguare la retribuzione di posizione del Segretario Generale a quella erogata ai dirigenti dell'Ente;

VISTO l'art. 50, c. 10 del D. Lgs. 267/2000;

VISTO l'art. 97, c. 4, lett. d), del D. Lgs. 267/2000;

VISTO lo Statuto Comunale;

VISTO il vigente regolamento degli uffici e dei servizi;

D E C R E T A

1. di adeguare, a far tempo dal 19/09/2011, data di inizio servizio presso questo Ente, la retribuzione di posizione del Segretario Generale alla retribuzione di posizione più elevata prevista per la dirigenza del Comune di Segrate che attualmente risulta pari ad € 43.646,46, a seguito della sottoscrizione del CCNL area Dirigenti del 3/8/2010.
2. di trasmettere il presente provvedimento alla Sezione Ragioneria e alla Sezione Gestione Risorse Umane per quanto di competenza.
3. di notificare il presente provvedimento all'interessato.

COPIA CONFORME  
ALL'ORIGINALE  
COMPOSTA DA N. 1  
FACCIATE.

Adriano Alessandrini

Ente certificato

Segrate, li. 16 SET 2011



Iso 9001:2000



DIRETTORE DIRETTIVO

D.ssa Emanuela Zanini

Decreto retribuzione posizione Carbonara

Palazzo Comunale  
via I Maggio 20090 - Segrate  
Telefono 02/26.902.1 Fax 02/21.33.751  
C.F. 83503670156 - P.I. 01703890150



Compensi della maggiorazione e della retribuzione di posizione per funzioni aggiuntive e del "galleggiamento": possibili ricadute del conglobamento sugli importi di tali compensi. La risposta dell'Aran

Con il CCNL dei segretari comunali e provinciali dell'1.3.2011, relativo al biennio economico 2008-2009, in coerenza con le previsioni dell'Atto di indirizzo predisposto dal Comitato di settore, è stato raggiunto l'obiettivo principale del rinnovo contrattuale e cioè la realizzazione del completo allineamento dello stipendio tabellare dei segretari delle fasce A e B con quello dei dirigenti del Comparto Regioni-Autonomie locali, mentre per i segretari della fascia C, è previsto uno stipendio tabellare pari all'80% di quello dei dirigenti.

Tale operazione di allineamento stipendiale è stata finanziata non solo con l'utilizzo delle risorse a disposizione per il rinnovo, ma anche attraverso il conglobamento di una quota del valore della retribuzione di posizione dei segretari, come determinato dall'art.3 del CCNL del 16.5.2001 relativo al biennio economico 2000-2001.

Il comma 6 dell'art.3 dell'ipotesi di CCNL definisce, con decorrenza dal 31.12.2009, i nuovi valori della retribuzione di posizione dei segretari dei diversi livelli, nelle misure conseguenti alle decurtazioni necessarie per il finanziamento dell'allineamento stipendiale di cui si è detto.

Al fine di evitare, in sede interpretativa, ogni possibile effetto di variazione dell'attuale regime di riconoscimento ed erogazione dei compensi di cui si tratta, è stato anche previsto (comma 7) che, ai soli fini dell'applicazione delle previsioni dell'art. 41, commi 4 (maggiorazione della retribuzione di posizione per funzioni aggiuntive) e 5 (maggiorazione della retribuzione di posizione per "galleggiamento") del CCNL del 2001, si debba continuare a fare riferimento ai valori della retribuzione così come stabiliti dall'art.3, comma 2, del CCNL del 16.5.2001 per il biennio 2000-2001 e, quindi, senza le decurtazioni recate dall'art.3, commi 5 e 6, del CCNL.

La nuova disciplina ha suscitato subito qualche dubbio in ordine alla sua applicazione, proprio con riferimento ai delicati compensi della maggiorazioni dell'art.41, comma 5, del CCNL 16.5.2001 e della retribuzione di posizione per funzioni aggiuntive e del "galleggiamento", soprattutto sulle possibili ricadute del conglobamento sugli importi di tali compensi attualmente corrisposti.

Infatti, alcuni enti locali hanno chiesto di sapere se fosse corretta la scelta di mantenere inalterata, nella stessa misura, la maggiorazione della retribuzione di posizione per "galleggiamento", ai sensi dell'art.41, comma 5, del CCNL del 16.5.2001, anche dopo il conglobamento di parte della retribuzione di posizione nello stipendio tabellare, ai sensi dell'art. 3, comma 5, del citato CCNL dell'1.3.2011.

Su tale problematica, l'ARAN si è pronunciata nei seguenti termini:



l'art.3, comma 7, del CCNL dei segretari comunali e provinciali dell'1.3.2011 dispone: "Fermo restando quanto previsto dal comma 6, ai soli fini dell'attuazione delle previsioni dell'art. 41, commi 4 e 5, del CCNL del 16 maggio 2001, relativo al quadriennio normativo 1998-2001 ed al biennio economico 1998-1999, trovano applicazione gli importi annui lordi complessivi, per tredici mensilità, della retribuzione di posizione del segretario, come definiti dall'art. 3, comma 2, del CCNL del 16 maggio 2001, relativo al biennio economico 2000-2001.";

tale disciplina deve essere correttamente intesa, dopo l'applicazione della nuova disciplina del conglobamento di parte della retribuzione di posizione nello stipendio tabellare del segretario, la regola del "galleggiamento" deve essere applicata tenendo conto dell'importo della retribuzione di posizione allo stesso spettante prima della decurtazione, nei valori cioè derivanti dall'art.3, comma 2, del CCNL dei segretari relativo al biennio economico 2000-2001;

pertanto, il confronto deve essere operato tra tale ultimo importo e quello della retribuzione di posizione della più alta funzione dirigenziale prevista dall'ordinamento dell'ente, secondo le previsioni del CCNL dell'area della dirigenza del Comparto Regioni-Autonomie locali;

ciò comporta che se la regola del "galleggiamento" della retribuzione di posizione dei segretari comunali e provinciali, prima del CCNL dell'1.3.2011 era stata già applicata e l'importo erogato a tale titolo era pari a 100, il medesimo sarà ancora riconosciuto anche dopo l'applicazione del nuovo CCNL;

l'inciso "Fermo restando quanto previsto dal comma 6" sta semplicemente a significare che il nuovo valore della retribuzione di posizione del segretario resta fissato nelle misure stabilite dal comma 6 e che la garanzia del "galleggiamento" vale a salvaguardare solo l'importo già erogato a tale titolo;

in sostanza, l'importo della retribuzione di posizione è quello nuovo, ridotto per effetto del conglobamento, laddove per il galleggiamento il confronto deve essere operato sulla base del precedente importo della retribuzione di posizione, in modo da garantire l'erogazione del medesimo ammontare del suddetto "galleggiamento".

soloperto@aranagenzia.it





## Città di Segrate

|             |      |                          |
|-------------|------|--------------------------|
| MODULISTICA |      |                          |
| P02/c       | MD03 | Rev. 5 del<br>18/01/2011 |

| DISPOSIZIONE DIRIGENZIALE |   |      |            |
|---------------------------|---|------|------------|
| SETTORE/DIREZIONE         | Direzione Servizi di staff e alla persona |      |            |
| SEZIONE                   | Gestione Risorse Umane                    |      |            |
| DISPOSIZIONE N°           | 180                                       | Data | 16-09-2017 |

|                 |   |
|-----------------|---|
| <b>Oggetto:</b> | Rideterminazione del trattamento economico spettante al Segretario Generale del Comune con decorrenza 1° settembre 2017 in applicazione dell'art. 45 del CCNL 16/05/2001 per il Segretario titolare di sede di segreteria convenzionata |
|-----------------|---|

## IL DIRIGENTE

RICHIAMATO il provvedimento n. 4583 del 14/07/2015 con il quale il Ministero dell'Interno assegnava la dott.ssa Patrizia Bellagamba al Comune di Segrate, nonché il provvedimento n. 161 del 14/7/2015 del Sindaco con il quale viene alla stessa conferita la nomina quale Segretario Generale titolare del Comune di Segrate (MI);

RICHIAMATO, inoltre, il Provvedimento sindacale n. 114/2016 del 30/08/2016, ad oggetto: *"Rideterminazione indennità di posizione spettante al Segretario Generale del Comune con decorrenza 1° settembre 2016 in applicazione dell'art. 41, comma 5, del CCNL 16/05/2001"*, con il quale veniva attribuita al Segretario Generale titolare di questa Segreteria Comunale, dott.ssa Patrizia Bellagamba, la differenza economica fra la retribuzione di posizione prevista dal relativo CCNL 16/05/2001 e la retribuzione di posizione più elevata vigente presso questo Comune (€ 45.102,87=) a far data dal 1° settembre 2016, ai sensi e per gli effetti di quanto disposto ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'art. 41, comma 5, del CCNL 16/05/2001 e dell'art. 3, comma 7, del CCNL CCNL 01/3/2011 per i Segretari comunali e provinciali, nonché dell'orientamento risultante dalla deliberazione ex A.G.E.S. n. 389/2002 del 24/09/2002;

VISTA la deliberazione consiliare n. 26 del 10/07/2017 – esecutiva – avente ad oggetto: *"Convenzione tra i comuni di Segrate e Peschiera Borromeo per la gestione associata delle funzioni di Segreteria comunale"*, con la quale, ai sensi dell'art. 98, comma 3, del D.lgs. n. 267/2000, è stato approvato lo schema di convenzione tra il Comune di Segrate e il Comune di Peschiera Borromeo per lo svolgimento delle funzioni e del servizio di Segreteria Comunale, la cui operatività decorre dalla stipula da parte dei legali rappresentanti dei Comuni della relativa convenzione;

VISTA la nota ministeriale prot. n. 9326 del 25/08/2017 (prot. comunale n. 31732 del 25/08/2017) con la quale il Ministero dell'Interno – Albo nazionale Segretari Comunali e

Ente certificato:



Iso 9001:2008

Palazzo Comunale  
via I Maggio 20090 - Segrate  
Telefono 02/26.902.1 Fax 02/21.33.751  
C.F. 83503670156 - P.I. 01703890150





Provinciali – ha preso atto della costituzione della suddetta convenzione di segreteria di classe 1/B tra i comuni di Segrate e di Peschiera Borromeo (MI) per la durata fino al 31/08/2019, assegnando alla predetta convenzione la dott.ssa Patrizia Bellagamba, Segretario iscritto nella fascia professionale “A”, già titolare del Comune di Segrate;

VISTO che la suddetta convenzione è operativa dal giorno 1° settembre 2017 essendo stata sottoscritta dai Sindaci dei Comuni interessati;

DATO ATTO che, con l’operatività della suddetta convenzione, nei confronti del Segretario Comunale titolare della Segreteria convenzionata opera quanto previsto dall’art. 45 del CCNL 16/05/2001, ove al comma 1 dispone: *“Al segretario che ricopre sedi di segreteria convenzionate compete una retribuzione mensile aggiuntiva di importo pari alla maggiorazione del 25% della retribuzione complessiva di cui all’art.37, comma 1, da a) ad e) in godimento.”*;

CONSIDERATO che, a seguito dell’applicazione della maggiorazione prevista dal sopra richiamato art. 45 del CCNL 16/05/2001, deve essere rideterminato il trattamento economico complessivamente attribuito al Segretario Generale titolare della Segreteria convenzionata, tenuto conto di quanto disposto dall’art. 41 del CCNL 16/05/2001 (c.d. “galleggiamento”);

DATO ATTO, ai fini di quanto disposto dall’art. 4, comma 26, della citata Legge n. 183/2011 (Legge di Stabilità 2012), che al Segretario Generale titolare della Segreteria convenzionata non è attualmente attribuita alcuna maggiorazione della retribuzione di posizione in applicazione dell’art. 41, comma 5, del CCNL 16/05/2001 dei Segretari Comunali e Provinciali;

RIDETERMINATO, come segue, il trattamento economico complessivo attribuito al Segretario Generale titolare della Segreteria convenzionata, con decorrenza 1° settembre 2017:

|                                     |  | annuo (x13 mensilità) € |
|-------------------------------------|--|-------------------------|
| A                                   | stipendio base                                     | 43.310,80               |
| B                                   | retribuzione posizione                             | 18.592,34               |
| C                                   | assegno personale                                  | 65,00                   |
| D                                   | ind. Vacanza contrattuale                          | 262,08                  |
| E                                   | maggioraz. 25% sede convenzionata (su A+B+C+D)     | 15.557,56               |
| F                                   | art. 41, comma 5, CCNL 16/05/2001 (galleggiamento) | 10.952,98               |
| <b>TOTALE</b>                       |  | <b>88.740,76</b>        |
| G                                   | retribuzione risultato 10%                         | 8.874,08                |
| <b>TOTALE TRATTAMENTO ECONOMICO</b> |  | <b>97.614,84</b>        |

FATTO CONSTARE che il trattamento economico complessivo, come sopra rideterminato, non comporta incrementi rispetto al trattamento economico precedentemente attribuito con effetto dal 1° settembre 2016, in applicazione del Provvedimento sindacale n. 114/2016 del 30/08/2016 sopra richiamato;

VISTO lo Statuto Comunale;





VISTO il vigente Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi;

**DISPONE**

- 1) per le motivazioni in premessa esposte e che si intendono qui riportate, di rideterminare, come segue, il trattamento economico complessivo attribuito al Segretario Generale titolare della Segreteria convenzionata, dott.ssa Patrizia Bellagamba, con decorrenza 1° settembre 2017:

|                                     |  | annuo (x13 mensilità) € |
|-------------------------------------|--|-------------------------|
| A                                   | stipendio base                                     | 43.310,80               |
| B                                   | retribuzione posizione                             | 18.592,34               |
| C                                   | assegno personale                                  | 65,00                   |
| D                                   | ind. Vacanza contrattuale                          | 262,08                  |
| E                                   | maggioraz. 25% sede convenzionata (su A+B+C+D)     | 15.557,56               |
| F                                   | art. 41, comma 5, CCNL 16/05/2001 (galleggiamento) | 10.952,98               |
| <b>TOTALE</b>                       |  | <b>88.740,76</b>        |
| G                                   | retribuzione risultato 10%                         | 8.874,08                |
| <b>TOTALE TRATTAMENTO ECONOMICO</b> |  | <b>97.614,84</b>        |

- 2) di dare atto:

- ai fini di quanto disposto dall'art. 4, comma 26, della Legge n. 183/2011 (Legge di Stabilità 2012) che al Segretario Generale titolare di questa Segreteria Comunale non è attualmente attribuita alcun maggiorazione della retribuzione di posizione in applicazione dell'art. 41, comma 5, del CCNL dei Segretari Comunali e Provinciali del 16/05/2001;
- che il trattamento economico complessivo, come sopra rideterminato, non comporta incrementi rispetto al trattamento economico precedentemente attribuito con effetto dal 1° settembre 2016, in applicazione del Provvedimento sindacale n. 114/2016 del 30/08/2016 sopra richiamato;

- 3) di trasmettere copia del presente provvedimento:

- al Segretario Generale dott.ssa Patrizia Bellagamba;
- alla Sezione "Risorse Umane" per l'esecuzione.

Il Dirigente  
Roberto Midali

**Copia di documento informatico, sottoscritto nell'originale dal dirigente di settore con firma digitale.**



Il presente provvedimento verrà affisso in copia conforme all'albo pretorio per 15 giorni consecutivi dal 16-09-2017 al 01-10-2017



|   |               |                    |
|---|---------------|--------------------|
| Città di SEGRATE<br>Provincia di MILANO | CC / 38/ 2015 | Data<br>12-11-2015 |
|---|---------------|--------------------|

Oggetto: indennità di funzione e gettone di presenza Amministratori comunali

COPIA

**DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE**  
(Estratto del verbale della seduta del 12-11-2015)

L'anno duemilaquindici, addì 12 del mese di novembre, alle ore 20:30, in Segrate e nella Casa Comunale, previo esaurimento delle formalità prescritte dalla Legge, si è riunito il Consiglio Comunale in sessione straordinaria - seduta di 1<sup>a</sup> convocazione.

Svolge le funzioni di Segretario, la Dr.ssa Patrizia Bellagamba – Segretario Generale.

Il Presidente, Dr Claudio Viganò, assume la presidenza e, riconosciuta la legalità dell'adunanza, dichiara aperta la seduta per la trattazione dell'oggetto sopra indicato.

Partecipano alla trattazione dell'argomento i Sigg.ri:

| CONSIGLIERI                      | PRESENTI | ASSENTI |
|----------------------------------|----------|---------|
| MICHELI PAOLO GIOVANNI- SINDACO  | SI       |         |
| FERRANTE GIUSEPPE                | SI       |         |
| VIOLI AMALIA                     | SI       |         |
| BARSANTI BRUNO                   | SI       |         |
| BERSELLI RENATO DEMETRIO         | SI       |         |
| VIMERCATI TIZIANA                | SI       |         |
| BIANCO BARBARA                   | SI       |         |
| PAOLELLA ANTONIO                 | SI       |         |
| SABADINI GIULIANA                | SI       |         |
| SOLIMENA MARIA VITTORIA          | SI       |         |
| MENEGATTI ROBERTA GISELLA TERESA | SI       |         |
| FUSILLI ROBERTO                  | SI       |         |
| ACHILLI LIVIA ILARIA             |          | SI      |
| BONTEMPI ALESSANDRO              |          | SI      |
| ROSA GIANFRANCO                  | SI       |         |
| VIGANO' CLAUDIO                  | SI       |         |
| FRASCHINI TECLA CARLA MARIA      | SI       |         |
| TREBINO MARCO                    | SI       |         |
| DEL GIUDICE GIUSEPPE             | SI       |         |
| DE FELICE NICOLA                 | SI       |         |
| AIRATO GIAMPIERO                 | SI       |         |
| BORRUSO ANDREA                   |          | SI      |
| RIGAMONTI VITTORIO               | SI       |         |
| PEVIANI FABRIZIO                 | SI       |         |
| DIMALTA DIEGO ALBERTO            | SI       |         |



In continuazione di seduta

Discussione ... omissis ... per la stessa si fa riferimento al processo verbale dell'adunanza, registrato durante il dibattito.

## IL CONSIGLIO COMUNALE

**Dato atto** che l'art. 82 del T.U. 267/2000 prevede un'indennità di funzione per il Sindaco e i componenti degli Organi esecutivi dei Comuni e che i Consiglieri comunali hanno diritto di percepire un gettone di presenza per la partecipazione alle riunioni di consiglio e di commissioni;

**Dato atto**, altresì, che a seguito della Legge 265/99 venivano approvate le delibere di G.C. n.10/2000 e n 34/2000 e di C.C. n.11/2000 che prevedevano l'ammontare dell'indennità di funzione degli amministratori e del gettone di presenza dei consiglieri comunali;

**Richiamata** la successiva delibera di G.C. n. 65/2003 con la quale, avvalendosi della possibilità prevista dall'art 82, comma 11, del D.lgs. 267/2000, le indennità di funzione del Sindaco e degli Assessori venivano incrementate, prevedendo per il Sindaco una indennità mensile di € 5.000,00 e a scalare quella del Vicesindaco e Assessori /presidente del CC

**Preso atto** che la Legge 266/2005 (finanziaria 2006) prevedeva una riduzione nel successivo triennio del 10% di tutti gli importi delle indennità di funzione e dei gettoni di presenza che tale riduzione veniva applicata d'ufficio dal dirigente competente nelle liquidazioni portando pertanto l'indennità mensile di funzione del Sindaco a € 4.500,00 e del gettone di presenza a € 69,96;

**Dato atto** che negli anni successivi, non sono state fatte né deliberazioni di Giunta né deliberazioni di Consiglio che determinassero diversamente gli importi delle indennità e dei gettoni di presenza degli amministratori e che l'importo delle indennità e del gettone di presenza non è stato più variato, rimanendo uguale anche dopo il rinnovo dell'Amministrazione Comunale nel 2010;

**Atteso** che il D.L. 112/2008, convertito dalla Legge 133/2008, ha abrogato la vecchia formulazione del comma 11 dell'art.82 del D.lgs. 267/2000, che consentiva incrementi e riduzioni negli importi di indennità e gettoni di presenza e nell'attuale formulazione dell'art. 82 non c'è più il riferimento al potere del Consiglio e della Giunta, per i rispettivi componenti, di aumentare o diminuire gli importi di indennità e gettoni ma semplicemente viene previsto il diritto dei consiglieri di percepire un gettone in caso di effettiva partecipazione alle sedute;

**Richiamata** la deliberazione Sezioni Riunite della Corte dei conti n.1 del 12 gennaio 2012 nella quale è stata ritenuta vigente la decurtazione delle indennità, prevista dalla Legge Finanziaria 2006 stabilendo che *"all'attualità, l'ammontare delle indennità e dei gettoni di presenza spettanti agli amministratori e agli organi politici delle Regioni e degli Enti locali, non possa che essere quello in godimento alla data di entrata in vigore del D.L. n. 112 del 2008, cioè dell'importo rideterminato in diminuzione ai sensi della legge finanziaria per il 2006"*. Le stesse Sezioni Riunite hanno ritenuto altresì *"di richiamare come l'intera materia concernente il meccanismo di determinazione degli emolumenti all'esame è stata da ultimo rivista dall'art. 5, comma 7, del DL 78 del 2010, convertito nella legge 122 del medesimo anno, che demanda ad un successivo decreto del Ministro dell'Interno la revisione degli importi tabellari, originariamente contenuti nel D.M. 4 agosto 2000 n. 119 sulla base di parametri legati alla popolazione, in parte diversi da quelli originariamente"*



*previsti. Ad oggi, il decreto non risulta ancora approvato e deve pertanto ritenersi ancora vigente il precedente meccanismo di determinazione dei compensi”;*

**Atteso** che ad oggi nessun decreto ulteriore rispetto al *D.M. 4 agosto 2000 n. 119* è mai stato approvato;

**Richiamata**, altresì, la deliberazione della Sezione delle Autonomie n. 24/2014 (SEZAUT/2014/QMIG), con la quale la Sezione ha confermato le indicazioni già rese dalle Sezioni Riunite in sede di controllo con la pronuncia del 2012, circa l’attualità e la vigenza della decurtazione del 10%, ribadendo il carattere strutturale delle riduzioni previste dall’art.1, comma 54 della legge 266/2005;

**Atteso** che la Sezione delle Autonomie con la predetta pronuncia ha richiamato l’effetto di sterilizzazione permanente delle indennità e dei gettoni di presenza (richiamato, peraltro, dal Ministero dell’Interno nel parere 22/09/2010, corroborato dalla circolare n. 32 del 17/12/2009 del Ministero dell’Economia e delle Finanze);

**Richiamata**, altresì, la deliberazione della Corte dei Conti Veneto 132/2015 che ripercorre l'avvicendamento delle norme in materia di indennità e gettoni di presenza, prendendo atto che dal 2008 è stata abolita la possibilità per gli enti di modificare autonomamente l'importo dell'indennità e che le delibere contenenti eventuali riduzioni, superiori a quella fissate dal legislatore, vanno intese come rinunce volontarie ad una parte dell'indennità, che non hanno alcun influenza sull'ammontare della stessa per gli esercizi successivi;

**Atteso** che a Giugno 2015, a seguito delle elezioni, si è insediata la nuova Amministrazione e che occorre che questo Consiglio comunale provveda a deliberare in merito alla determinazione e al valore delle indennità e dei gettoni di presenza degli Amministratori;

**CON VOTI** n.21 voti favorevoli, n.1 voto contrario (Dimalta) su n.22 consiglieri presenti e votanti, resi a mezzo sistema elettronico di rilevazione, esito riconosciuto e proclamato dal Presidente;

### **DELIBERA**

Di prendere atto delle indennità e dei gettoni già ad oggi previsti nelle predette deliberazioni G.C. n.10/2000, n. 34/2000, n. 65/2003 e di C.C. n.11/2000, con effetto dalla data del 16.6.2015 – insediamento nuova consiliatura - così come decurtati ai sensi della Legge 266/2005 (finanziaria 2006) e di confermarne gli importi, cristallizzati e immodificabili dalla data di entrata in vigore del D.L. 112/2008, convertito in L. 133/2008, come segue:

|                                 |            |   |
|---------------------------------|------------|---|
| Sindaco                         | € 4.500,00 |   |
| Vicesindaco                     | € 2.475,00 | Pari al 55% dell’indennità del Sindaco (D.M.119/2000) |
| Assessore e Presidente del CC   | € 2.025,00 | Pari al 45% dell’indennità del Sindaco (D.M.119/2000) |
| Gettone di presenza Consiglieri | € 69,96    |   |

Di dare atto che gli oneri di spesa derivanti dal presente provvedimento trovano allocazione sui pertinenti interventi di spesa del bilancio di previsione 2015 e successivi

Successivamente, data l'urgenza in contesto di piena continuità dell'azione amministrativa locale, con n. **21** voti favorevoli, n.1 voto contrario (Dimalta), su n. **22** consiglieri presenti e votanti, resi a mezzo sistema elettronico di rilevazione, esito riconosciuto e proclamato dal Presidente, dichiara il presente atto immediatamente eseguibile ai sensi art. 134, c. 4, D.lgs. 267/2000.

Il Consiglio Comunale ha approvato.

---

Alle ore 22:57 la seduta è conclusa





# Città di Segrate

MODULISTICA

|       |      |                        |
|-------|------|------------------------|
| P02/b | MD02 | Rev. 2 del<br>12/03/07 |
|-------|------|------------------------|

Segretario Generale  
Sezione Segreteria di Giunta e Consiglio

|           |   |
|-----------|---|
| Oggetto : | indennità di funzione e gettone di presenza Amministratori comunali |
|-----------|---|

Si esprime, per quanto di competenza, parere **FAVOREVOLE** di regolarità tecnica ai sensi e per gli effetti dell'art. 49 del D.Lgs n. 267 del 18/08/2000.

Segrate, 19 ottobre 2015

IL SEGRETARIO GENERALE  
DR.SSA PATRIZIA BELLAGAMBA

Ente certificato:



Da 09/01/2000

Palazzo Comunale  
via 1 Maggio 20090 - Segrate  
Telefono 02/26.902.1 Fax 02/21.33.751  
C.F. 83503670156 - P.I. 01703890150



Città di Segrate

|             |      |                          |
|-------------|------|--------------------------|
| MODULISTICA |      |                          |
| P02/b       | MD04 | Rev. 4 del<br>12/07/2010 |

DIREZIONE SETTORE FINANZIARIO  
SEZIONE RAGIONERIA

**Oggetto** Indennità di funzione e gettone di presenza Amministratori comunali

Preso atto dell'istruttoria predisposta dalla competente sezione e delle verifiche contabili effettuate dalla Sezione Ragioneria;

Si esprime parere FAVOREVOLE di regolarità contabile ai sensi e per gli effetti dell'art. 49, comma 1, D.Lgs. n 267 del 18/08/2000.

Segrate, 09/11/2015

IL DIRETTORE DEL SETTORE FINANZIARIO

Roberto Midali

Ente certificato:



Palazzo Comunale  
via I Maggio 20090 - Segrate  
Telefono 02/26.902.1 Fax 02/21.33.751  
C.F. 83503670156 - P.I. 01703890150



Letto, confermato e sottoscritto ai sensi di legge.

**IL PRESIDENTE**  
F.to. DR. CLAUDIO VIGANO'

**IL SEGRETARIO GENERALE**  
F.to. DR. SSA PATRIZIA BELLAGAMBA

Si certifica che questa deliberazione viene affissa in copia all'Albo Pretorio del Comune in data odierna e vi rimarrà pubblicata per quindici giorni consecutivi fino al 4 dicembre 2015

Segrate, 19 novembre 2015

**IL SEGRETARIO GENERALE**  
F.to. DR. SSA PATRIZIA BELLAGAMBA

Copia conforme all'originale, in carta libera ad uso amministrativo.

Segrate, li 19 novembre 2015

**IL DIPENDENTE DELEGATO**  
Dr.ssa Raffaella Montini

**CERTIFICATO DI ESECUTIVITA'**

La presente deliberazione, pubblicata all'Albo Pretorio a norma di Legge, è divenuta esecutiva in data, ai sensi dell'art. 134 - 3° comma – del D. Lgs. 18.8.2000, n. 267.

Segrate, li

**IL DIPENDENTE DELEGATO**

Il presente provvedimento verrà affisso in copia conforme all'albo pretorio per 15 giorni consecutivi dal 19-11-2015 al 04-12-2015

**CONSULTAZIONE DELLA BANCA DATI**

| Data       | Area tematica        | Argomenti                                  | Riferimento legislativo |
|------------|----------------------|--|-------------------------|
| 25-09-2015 | ORGANI ISTITUZIONALI | INDENNITA'<br>AMMINISTRATORI<br>DISCIPLINA |                         |

**Quesito**

Premesso che questa amministrazione a seguito della L. 265/99 approvava le delibere di GC n. 10/2000 e n° 34/2000 e di CC n.11/2000 che prevedevano incrementi dell'indennità di funzione degli amministratori e dei gettoni di presenza dei consiglieri comunali, così stabiliti:

Sindaco Lire 8.281.200 € 4.276,88  
 Vicesindaco senza delega  
 Vicesindaco con delega  
 Lire 4.554.660 € 2.352,29  
 Lire 4.968.720 € 2566,13  
 Assessore senza delega  
 Assessore con delega Lire 3.726.540  
 Lire 4.140.600 € 1.924,60  
 € 2.138,44  
 Gettone Lire 150.000 € 77,73

Con successiva delibera di GC n.65/2003, avvalendosi della possibilità prevista dall'art. 82, comma 11 del D.lgs 267/2000, le indennità di funzione venivano ulteriormente incrementate come segue:

Sindaco Euro 5.000,00  
 Vicesindaco Euro 3.000,00  
 Assessore Euro 2500,00  
 Presidente del Consiglio Euro 2500,00

A seguito della L. 266/2005 (Finanziaria 2006) veniva applicata d'ufficio dal



dirigente nelle liquidazioni la riduzione del 10 % di indennità di funzione e gettone di presenza che pertanto risultano come da tabella:

Sindaco Euro 4.500,00  
Vicesindaco Euro 2.700,00  
Assessore Euro 2.250,00  
Presidente del Consiglio Euro 2.250,00  
Gettone di presenza consiglieri Euro 69,96

Negli anni successivi, non sono state fatte né deliberazioni di giunta, né deliberazioni di consiglio che determinassero le indennità e/o gettoni di presenza degli amministratori e l'importo delle indennità e del gettone di presenza non è stato più variato, rimanendo uguale anche dopo il rinnovo dell'amministrazione comunale nel 2010, che ha visto la riconferma per il secondo mandato dello stesso Sindaco.

Nel 2008 il D.L.112/2008, convertito dalla L. 133/2008, ha abrogato il comma 11 dell'art. 82 del D.lgs 267/2000, che consentiva incrementi e riduzioni e nell'attuale formulazione non c'è più riferimento al potere del Consiglio e della Giunta, per i rispettivi componenti, di aumentare o diminuire gli importi di indennità e gettoni ma semplicemente viene previsto il diritto dei consiglieri di percepire un gettone in caso di effettiva partecipazione alle sedute.

A giugno 2015 a seguito delle elezioni, si è insediata la nuova amministrazione e ci si è posti il problema di dover approvare nuove deliberazioni che stabiliscano le indennità ed il gettone di presenza con decorrenza dall'insediamento.

Tutto ciò premesso, al fine di evitare di corrispondere gettoni e indennità non previste con conseguente possibile danno erariale e responsabilità per dirigenti e amministratori, si chiede di conoscere se a fronte dell'abrogazione nel 2008, con il D.L.112/2008, convertito dalla L. 133/2008, della vecchia formulazione del comma11 dell'art. 82 del D.lgs 267/2000 e quindi della eliminazione della possibilità che gli organi collegiali aumentino e diminuiscano, ciascuno per i propri componenti, il valore dell'indennità di funzione e dei gettoni di presenza, sia indispensabile una nuova deliberazione della Giunta e del Consiglio che aggiorni importi stabiliti con i predetti atti, ovvero se sia invece legittimo applicare con riferimento alla amministrazione insediatasi nel giugno 2015 quanto previsto dalle precedenti deliberazioni CC n. 11/2000 e GC n.65/2003.

Risposta

Preliminarmente questo servizio, in merito alla richiesta formulata da codesto ente, sull'organo competente a deliberare sulla determinazione e sul valore dell'indennità di funzione degli amministratori e del gettone di presenza per i consiglieri comunali, non può che adeguarsi all'indicazione formulata dal ministero dell'interno-Dipartimento per gli affari interni e territoriali- nella circolare n. 6508 del 24/04/2014, anche se relativa a fattispecie specifica simile: gli oneri connessi con le attività in materia di status degli amministratori locali sono deliberati dal consiglio comunale, ai sensi dell'art. 42, comma 2, lettera i) del TUOEL in quanto spese che impegnano i bilanci per gli esercizi successivi.



Appare opportuno che i consigli comunali, ad ogni rinnovo di Amministrazione, provvedano a deliberare in merito alla determinazione e al valore dell'indennità di funzione degli amministratori e del gettone di presenza per i consiglieri comunali. Alla delibera consiliare deve seguire la determina dirigenziale che attribuirà l'indennità ai singoli amministratori. Più importante della corretta individuazione dell'organo competente a deliberare è opportuno che la misura delle indennità di funzione e dei gettoni di presenza sia determinata sulla base della disciplina vigente. La disciplina dell'indennità di funzione e dei gettoni di presenza degli amministratori degli enti locali era originariamente contenuta nell'art. 23, comma 9 della legge 3 agosto 1999, n. 265, norma che è stata successivamente recepita dal vigente art. 82 TUOEL. Il testo del citato articolo è stata oggetto, nel tempo, di una serie di interventi normativi che, in vista di un significativo contenimento dei c.d. costi della politica, ne hanno progressivamente eroso la disciplina. Il succedersi di questi interventi ha determinato, tuttavia, un quadro normativo di riferimento alquanto disorganico che ha posto non pochi problemi di coordinamento e di coerenza sistematica, sui quali si sono pronunciate sia le Sezioni Riunite della Corte dei Conti in sede di controllo (deliberazione n. 1/CONTR/2012) sia la Sezione delle Autonomie (deliberazioni n. 6/SEZAUT/2010 e n. 24/SEZAUT/2014/QMIG). Sulla base delle citate pronunce è stato affermato che "dal coordinamento delle disposizioni contenute nella legge finanziaria per il 2006, con quelle successivamente intervenute in materia, emerge un quadro in base al quale gli importi spettanti agli interessati restano cristallizzati a quelli spettanti alla data di entrata in vigore del d.lgs. 112 del 2008, in quanto imm modificabili in aumento a partire dalla predetta data". E che "all'attualità, l'ammontare delle indennità e dei gettoni di presenza spettanti agli amministratori e agli organi politici delle Regioni e degli Enti locali, non possa che essere quello in godimento alla data di entrata in vigore del citato D.L. 112 del 2008, cioè dell'importo rideterminato in diminuzione ai sensi della legge finanziaria per il 2006 " (Cfr. deliberazione n. 24/SEZAUT/2014/QMIG). Sulla base dei principi enunciati nei pareri citati dovrà essere verificata le legittimità degli importi corrisposti.

Esprimi il tuo voto:

Tutti i contenuti di Anci Risponde sono protetti dalle norme in materia di copyright relative alla tutela delle banche dati (Art. 64 quinquies e sexies LdA). I contenuti dei singoli quesiti possono essere riprodotti unicamente citando la fonte.

La Redazione del servizio - [ancirisponde@ancitel.it](mailto:ancirisponde@ancitel.it)





ALLEGATO N. 24

*Ministero  
dell'Economia e delle Finanze*

DIPARTIMENTO DELLA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO

Ispettorato Generale di Finanza  
Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica  
SETTORE V

*Segrate, 16 aprile 2018*

Al Comune di Segrate  
*c.a. Segretario generale  
dott.ssa Patrizia Bellagamba*

OGGETTO: verifica amministrativo contabile – richiesta di documentazione n. 2

Dando seguito ai colloqui intercorsi in data odierna, trasmetto la lista della ulteriore documentazione necessaria a proseguire la verifica amministrativo contabile che ho avviato presso codesto Comune su incarico del Signor Ragioniere generale dello Stato il 12 aprile.

È necessario che la documentazione sia fornita, possibilmente, in formato elettronico.

Ringraziando anticipatamente per la collaborazione, invio i più cordiali saluti.

Il dirigente S.I.Fi.P.

*(Roberto Forneris)*



*Ministero*  
*dell'Economia e delle Finanze*

DIPARTIMENTO DELLA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO

Ispettorato Generale di Finanza  
Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica  
SETTORE V

1. regolamento in ordine all'affidamento di incarichi di collaborazione e consulenza (art. 3, comma 56, legge 24 dicembre 2007, n. 244; art. 7, comma 6-bis, D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165);
2. regolamento che disciplinava gli acquisti in economia (*ante* D.Lgs. n. 50/2016), ed eventuali ulteriori norme regolamentari vigenti in ordine all'affidamento di lavori e alla fornitura di beni e servizi (oltre a quanto già rappresentato in ordine ai contenuti del vigente Piano Anticorruzione);
3. in ordine all'allegata cartella *zippata* "**campione incarichi**", contenente gli elenchi degli incarichi di collaborazione e consulenza, si richiede, in riferimento ai soli incarichi evidenziati (una dozzina), che sia cortesemente prodotta la seguente documentazione:
  - il provvedimento di incarico e gli atti che eventualmente lo precedono (avvisi, verbali di procedure comparative, certificazioni in ordine all'assenza di professionalità interne, ecc.);
  - contratto / disciplinare d'incarico;
  - atti di liquidazione dei compensi.
4. in ordine all'allegato *file word* "**campione affidamenti**", contenente un campione degli affidamenti scaricati dalla sezione "Amministrazione trasparente" del sito *web* istituzionale, si richiede che sia prodotta cortesemente la seguente documentazione:
  - l'eventuale provvedimento a contrarre;
  - bando di gara / procedure seguita;
  - verbali della Commissione giudicatrice;
  - provvedimenti di affidamento;
  - i controlli *ex art.* 38 del D.Lgs. n. 163/2006 (ora art. 80 D.Lgs. 50/2016);
  - il contratto.





Segrate, 20 aprile 2018

**Spett.le Ministero dell'Economia e delle Finanze**  
**Dip. della Ragioneria Generale dello Stato**  
*c.a. Dott. Roberto Forneris*

**Oggetto: trasmissione documentazione – rif. vs. richiesta del 16/04/18 ad oggetto “verifica amministrativo contabile – richiesta di documentazione n. 2”**

Facendo seguito alla sua richiesta in oggetto, si fornisce quanto di seguito elencato.

Con riferimento al punto 1): con riguardo agli incarichi di collaborazione si è rinvenuto il vecchio regolamento approvato con delibera di GC 82/2007 e integrato con successiva delibera di GC n. 73/2008, allegate;

Con riferimento al punto 2):

- Delibera di Consiglio comunale n. 4/2010 ad Oggetto: Approvazione nuovo regolamento di economato” e relativo regolamento che contempla al Capo III – “Forniture e Servizi in Economia”;
- Disposizione dirigenziale n. 246/2014 ad oggetto “Aggiornamento elenco dei beni e servizi da acquisire in economia ex art. 125, comma 10, D.Lgs 163/2006 – approvazione”;

Con riferimento al punto 3), per ciascun nominativo selezionato sono stati chiesti e acquisiti dai competenti dirigenti i seguenti documenti:

- Bisogni Giovanni Luca: determina dirigenziale di incarico, disciplinare di incarico e note esplicative;
- Cipolla Giorgio: offerta del professionista, determinazione dirigenziale di incarico e impegno di spesa, disciplinare di incarico, liquidazione compensi;
- Gennari Annalisa: delibere di GC di conferimento e modifica incarico legale, determinazioni dirigenziali di impegno di spesa, disciplinare di incarico legale, liquidazioni compensi;
- Gesualdi Vincenzo: lettera di invito, documenti offerta e verbale procedura Sintel, determinazione dirigenziale di incarico e impegno di spesa, comunicazione affidamento, disciplinare di incarico, liquidazioni compensi;
- Studio tecnico di progettazione e servizi - Priolisi Giuseppe: lettera di invito, documenti offerte e report procedura Sintel, determinazione dirigenziale di incarico e impegno di spesa, comunicazione affidamento, disciplinare di incarico, liquidazioni compensi;

Ente certificato:



Iso 9001:2015

Palazzo Comunale  
via I Maggio 20090 - Segrate  
Telefono 02/26.902.1 Fax 02/21.33.751  
C.F. 83503670156 - P.I. 01703890150





- Ghirardi Marco Fulvio: lettera di invito, documenti offerta e verbale procedura Sintel, determinazione dirigenziale di incarico e impegno di spesa, comunicazione affidamento, disciplinare di incarico, liquidazioni compensi;
- Longoni Andrea: lettera di invito, documenti offerta e report procedura Sintel, determinazione dirigenziale di incarico e impegno di spesa, comunicazione affidamento, disciplinare di incarico, liquidazione compensi;
- DNM di Nitto Masini avv.ti: delibere di GC di conferimento incarico legale, determinazione dirigenziale impegno di spesa, disciplinare di incarico legale, liquidazioni compensi;
- Salvi Matteo (studio legale associato "Salvi-De Nora-Manganiello"): delibere di GC di conferimento incarico legale (in ordine all'adesione all'azione legale nei confronti del Ministero dell'Economia e delle Finanze per il recupero dell'addizionale comunale sui diritti di imbarco), determinazioni dirigenziali di impegno di spesa, disciplinare di incarico legale, liquidazioni compensi;
- Sforza Paola: delibera di GC di conferimento incarico legale, determinazione dirigenziale di impegno di spesa, disciplinare di incarico legale, liquidazione compensi;
- Cerami Carlo: delibera di GC di conferimento incarico legale, determina dirigenziale di incarico e impegno di spesa, disciplinare di incarico legale, liquidazione compensi;
- Miccichè Calogero: determinazione a contrarre, lettera di invito, documenti offerta e report procedura Sintel, determinazione dirigenziale di affidamento e impegno di spesa, comunicazione affidamento, disciplinare di incarico;

Con riferimento al punto 4), per ciascun affidamento selezionato sono stati chiesti e acquisiti dal competente dirigente i seguenti documenti:

- Servizio di manutenzione moduli applicativi Civilia Anno 2018 (CIG 7373740ABC): lettera di invito e integrazione, documenti offerta e report procedura Sintel, determinazione dirigenziale di affidamento, comunicazione di aggiudicazione, DURC (verifica regolarità contributiva).
- Gara 1 18 S CUC – Servizio di collegamento a centrale operativa impianti antintrusione installati presso immobili comunali di Segrate (CIG 734329029C): determinazione a contrarre, atti di gara (lettera invito-disciplinare, capitolato), verbale procedura Sintel ed esito, determinazione dirigenziale di aggiudicazione, controlli, comunicazione di aggiudicazione;
- Rete integrata dei servizi di trasporto del Comune di Segrate - prosecuzione servizio per mesi dodici - affidamento a ATM Servizi S.p.A. (CIG 7312511AF7): delibera di GC di indirizzo, ns. richiesta di prosecuzione, offerta e allegato, determinazione dirigenziale di prosecuzione e impegno di spesa e determina di integrazione di impegno e relative comunicazioni, relazione esplicativa, atti di gara del 2008;
- Servizio di fornitura energia termica e frigorifera edifici comunali - interventi di manutenzione straordinaria impianti - affidamento ATI Engie Servizi S.p.A. / Rado & Cerri S.r.l. (CIG 7200315FE4): determinazione dirigenziale di affidamento, comunicazione affidamento e successiva modifica forma contrattuale, relazione esplicativa, atti di gara del 2012;
- Servizio di manutenzione ordinaria verde pubblico ed interventi di valorizzazione delle realtà sociali, locali e ambientali – A.T.I. PR.E.M.A.V S.r.l. S.r.l. e Multiservizi coop. Sociale (CIG 7084282671): ns. manifestazione volontà di avvalersi della proroga, nota di accettazione, determinazione dirigenziale di affidamento, contratto, relazione esplicativa, atti di gara del 2010;
- servizio trasporto pubblico locale e trasporto scolastico - proroga anni uno (CIG 6908107E39): ns. manifestazione volontà di avvalersi della proroga, mail e allegati di proposta tecnico-





economica, sollecito ufficializzazione proposta tecnico-economica, determinazione dirigenziale di affidamento in proroga e impegno di spesa e determinazione di rettifica per errore materiale, determinazioni dirigenziali di integrazione di impegno di spesa per maggiori percorrenze, contratto, relazione esplicativa, atti di gara del 2008;

- Servizi Diurni per minori "Centri Diurni" e "Doposcuola" - Novembre/Dicembre 2016 (ZBF1BD6DFE): delibera di GC di indirizzo, determina a contrarre e capitolato, lettera invito, report procedura Sintel, disposizione dirigenziale di esito infruttuoso della procedura tramite Sintel, determina affidamento prosecuzione, lettera di affidamento, relazione esplicativa.
- Servizio gestione cimitero e illuminazione votiva 2016 (CIG Z0A1A1662E): ns. manifestazione volontà di avvalersi della proroga, accettazione, determinazione dirigenziale di affidamento, comunicazione di affidamento, relazione esplicativa e atti di gara originaria (2012);
- Gara n. 4/2015 L - Manutenzione ordinaria non programmabile strade comunali (CIG 6248213C78): determinazione dirigenziale a contrarre, disposizione dirigenziale di indizione gara, atti di gara, report procedura Sintel ed esito, controlli, contratto;
- Impegno di spesa per Centro Servizi Walden – Marzo/Dicembre 2015 (CIG 6169554D02): determina di impegno di spesa, relazione esplicativa, progetto tecnico e atti di gara del CDD del 2014.
- Servizio di gestione Centro Diurno Anziani - Impegno di spesa gennaio/giugno 2015 (CIG Z4B12E4B0B): ns. richieste di proroga, determinazioni dirigenziali di affidamento e impegno di spesa, relazione esplicativa, atti affidamento CDA del 2014, atti di gara del 2016;
- gestione impianti illuminazione pubblica anno 2015 (CIG 6147845230): determinazione dirigenziale di impegno di spesa, delibera di CC e convenzione originaria del 2006, relazione esplicativa.

Rimango a disposizione per ogni ulteriore richiesta e porgo cordiali saluti.

**Il Segretario Generale**  
**Dott.ssa Patrizia Bellagamba**



## SERVIZI E FORNITURE

## LAVORI

| Importi (IVA esclusa)  | N. preventivi da acquisire se procedure negoziate sotto soglia   | Obbligo utilizzo Sintel o mercati elettronici (art. 1 <sup>450</sup> , 2° periodo, legge 296/2006) | Obbligo ricorso a C.U.C.   | In ogni caso è sempre necessario comprovare il rispetto dei parametri "prezzo-qualità" dell'eventuale convenzione o accordo quadro (di Consip o Arca) attivo, qualora non si aderisca |
|--|--|--|--|---|
| < 1.000 €  | <b>Affidamento diretto</b> (art. 36, comma 2 lett. a, d.lgs.50/2016)   | <b>NO; anticorruzione</b><br>Segrate: <b>obbligo motivazione</b>                                   | <b>NO</b> (art. 37, comma 1, d.lgs. 50/2016)   |   |
| ≥ 1.000 € < 40.000 €   | <b>Affidamento diretto</b> (art. 36, comma 2 lett. a, d.lgs.50/2016);<br><i>anticorruzione Segrate: ≥ 20.000,00 € → almeno 5 inviti (previo avviso manifestazione interesse) oppure: 5 inviti + apertura ad almeno altri 5</i> | <b>Sì</b>  | <b>NO</b> (art. 37, comma 1, d.lgs. 50/2016)   |   |
| ≥ 40.000 € < 221.000 € (750.000 € per servizi specifici)                 | <b>Almeno 5 inviti</b> (art. 36, comma 2 lett. b, d.lgs. 50/2016);<br><i>anticorruzione Segrate: almeno 5 inviti (previo avviso manifestazione interesse) oppure: 5 inviti + apertura ad almeno altri 5</i>                    | <b>Sì</b>  | <b>NO</b> , ma obbligo "qualificazione" della stazione appaltante (art. 37, comma 2, d.lgs. 50/2016)         |   |
| ≥ 221.000 € (750.000 € per servizi specifici) - sopra soglia comunitaria | <b>Procedure ordinarie</b> (art. 36, comma 2 lett. b, d.lgs. 50/2016)  | <b>No; anticorruzione</b><br>Segrate: <b>Sì (Sintel)</b>   | <b>Sì</b> , con obbligo "qualificazione" della C.U.C. (art. 37, comma 4 lettera b e comma 6, d.lgs. 50/2016) |   |

| Importi (IVA esclusa)                           | N. preventivi da acquisire se procedure negoziate sotto soglia   | Obbligo utilizzo Sintel o mercati elettronici (art. 1 <sup>450</sup> , 2° periodo, legge 296/2006) | Obbligo ricorso a C.U.C.   |
|---|--|--|--|
| < 20.000 €                                      | <b>Affidamento diretto</b> (art. 36, comma 2 lett. a, d.lgs.50/2016)   | <b>No; anticorruzione</b><br>Segrate: <b>Sì (Sintel)</b>   | <b>NO</b> (art. 37, comma 1, d.lgs. 50/2016)   |
| ≥ 20.000 € < 40.000 €                           | <b>Affidamento diretto</b> (art. 36, comma 2 lett. a, d.lgs.50/2016);<br><i>anticorruzione Segrate: almeno 3 inviti (se possibile previo avviso manifestazione interesse)</i>                                      | <b>No; anticorruzione</b><br>Segrate: <b>Sì (Sintel)</b>   | <b>NO</b> (art. 37, comma 1, d.lgs. 50/2016)   |
| ≥ 40.000 € < 150.000 €                          | <b>Almeno 10 inviti</b> (art. 36, comma 2 lett. b, d.lgs. 50/2016);<br><i>anticorruzione Segrate: almeno 10 inviti (previo avviso manifestazione interesse) oppure 10 inviti + apertura ad altri 5 (sorteggio)</i> | <b>No; anticorruzione</b><br>Segrate: <b>Sì (Sintel)</b>   | <b>NO</b> (art. 37, comma 1, d.lgs. 50/2016)   |
| ≥ 150.000 € < 1.000.000 €                       | <b>Almeno 15 inviti</b> (art. 36, comma 2 lett. c, d.lgs. 50/2016);<br><i>anticorruzione Segrate: almeno 15 inviti (previo avviso manifestazione interesse) oppure 15 inviti + apertura ad altri 5 (sorteggio)</i> | <b>Sì (Sintel)</b><br>(art. 37, comma 2, d.lgs. 50/2016)   | ( <u>Se lavori di manutenzione ordinaria, altrimenti vedi cella sotto</u> ) <b>NO</b> , ma obbligo "qualificazione" della stazione appaltante (art. 37, comma 2, d.lgs. 50/2016) |
| ≥ 1.000.000 € (soglia comunitaria: 5.548.000 €) | <b>Procedure ordinarie</b> (art. 36, comma 2 lett. d, d.lgs. 50/2016)  | <b>No; anticorruzione</b><br>Segrate: <b>Sì (Sintel)</b>   | <b>Sì</b> , con obbligo "qualificazione" della C.U.C. (art. 37, comma 4 lettera b e comma 6, d.lgs. 50/2016)   |