



# Città di Segrate

## REFERTO CONTROLLO DI GESTIONE ANNO 2012 EX ARTT. 198 E 198 BIS TUEL

**DIRETTORE CENTRALE E CONTROLLO DI GESTIONE ad interim**  
**d.ssa Claudia Bagatti**

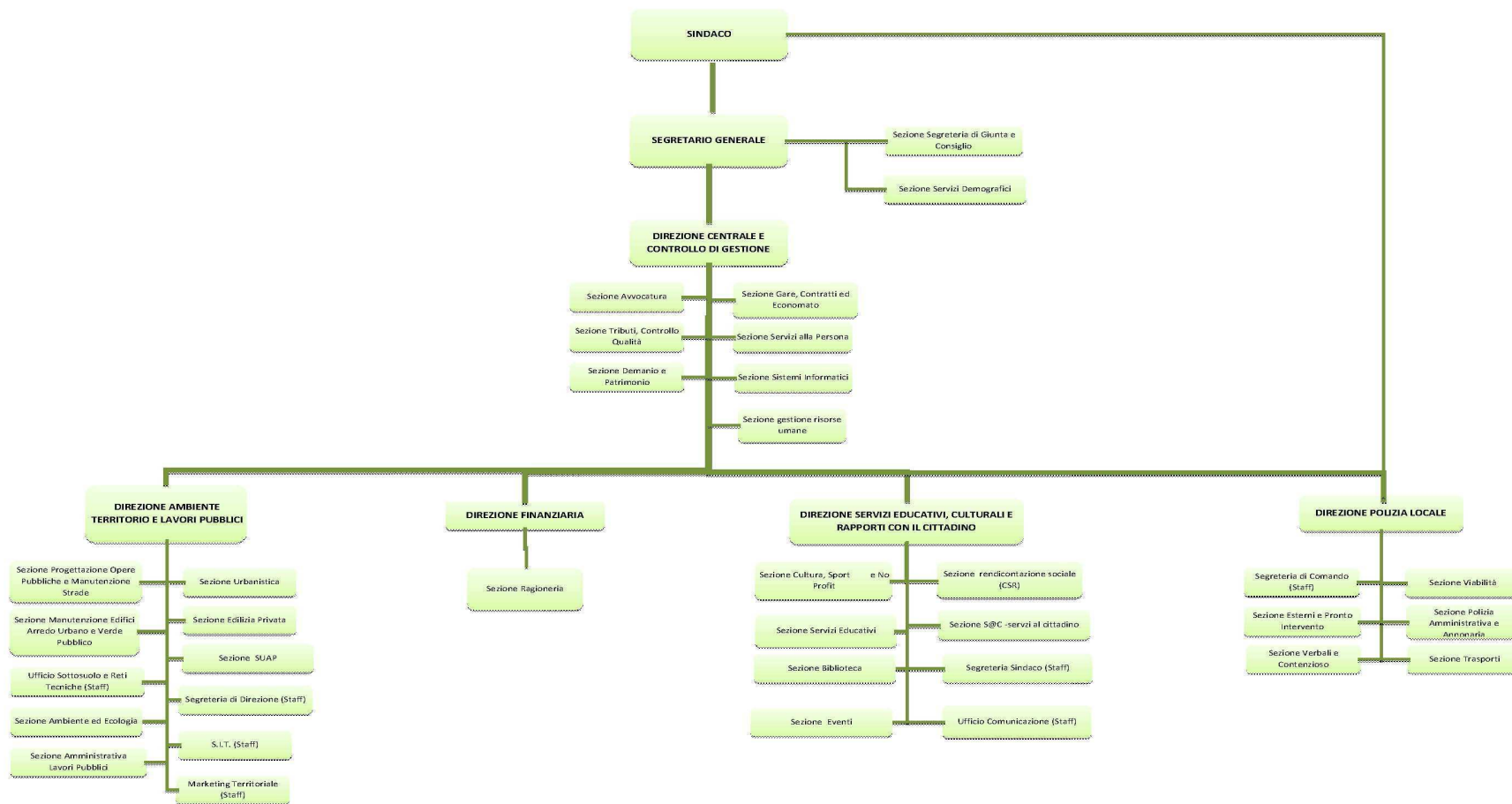
**Responsabile Ufficio Controllo di Gestione**  
*D.ssa Maria Concetta Guadagnolo*

**Istruttori Contabili**  
*Sig.ra Anna Maria Capuano*  
*Sig.ra Gabriella Sallese*  
*Sig.ra Morena Piddu*

*Allegato alla delibera G.C. n.125 del 19/12/2013*

## ***INDICE***

<b><i>ORGANIGRAMMA.....</i></b>	<b><i>PAG.</i></b>	<b><i>3</i></b>
<b><i>DEFINIZIONE E MONITORAGGIO OBIETTIVI.....</i></b>	<b><i>PAG.</i></b>	<b><i>4</i></b>
<b><i>CONTABILITÁ ANALITICA.....</i></b>	<b><i>PAG.</i></b>	<b><i>26</i></b>
<b><i>ARTICOLO 3 COMMI 54, 55, 56 DELLA LEGGE 24 DICEMBRE 2007, N. 244 – INCARICHI E CONSULENZE</i></b>	<b><i>PAG.</i></b>	<b><i>43</i></b>
<b><i>RISPETTO DEL PATTO DI STABILITÁ 2012.....</i></b>	<b><i>PAG.</i></b>	<b><i>45</i></b>



In base all'articolo 60 del vigente Regolamento di Contabilità, il controllo di gestione è stato attuato dal Comune di Segrate attraverso una struttura denominata Sezione Tributi Controllo e Qualità inserita nella Direzione Centrale e Controllo di Gestione.

## **1. DEFINIZIONE E MONITORAGGIO OBIETTIVI**

### **- PIANIFICAZIONE/PROGRAMMAZIONE**

Gli elementi del sistema di programmazione si trovano nei sotto indicati documenti:

**Programma di Mandato**, recante la denominazione “Linee programmatiche di mandato “ anno 2010-2015;

**Relazione previsionale e programmatica**, approvata con delibera di Consiglio Comunale n. 7 del 03/02/2012 e modificata con delibera di Consiglio Comunale n. 19 del 31/05/2012;

**Bilancio pluriennale 2012/2014**, approvato con delibera di Consiglio Comunale n. 7 del 03/02/2012 e modificata con delibera di Consiglio Comunale n.19 del 31/05/2012;

**Bilancio di previsione 2012** approvato con delibera di Consiglio Comunale n. 7 del 03/02/2012 , modificata con delibera di Consiglio Comunale n. 19 del 31/05/2012 e delibera di Giunta Comunale n. 137 del 19/10/2012 successivamente ratificata con deliberazione di Consiglio Comunale n.45 del 26/11/2012 e delibera di Assestamento Consiglio Comunale n. 46 del 26/11/2012;

**Piano Esecutivo di Gestione/Piano Dettagliato degli Obiettivi 2012**, approvato con delibera di Giunta Comunale n. 44 del 19/03/2012 e successivamente modificato con delibere di Giunta Comunale n. 76 del 31/05/2012, n.84 del 21/06/2012, n. 95 del 05/07/2012, n. 123 del 28/09/2012 e n. 138 del 19/10/2012;

- **Il piano degli obiettivi** assume come punto di riferimento:
  - il programma delineato nel documento di mandato del Sindaco;
  - i programmi e i progetti indicati nella relazione Previsionale e Programmatica (ne definisce le linee attuative ed operative per l'anno di riferimento) porta a sintesi altri documenti di programmazione dell'Ente che definiscono obiettivi da conseguire (es. programma opere pubbliche) fornendo così coerenza a tutto il sistema di pianificazione dell'attività amministrativa. L'articolo 169 del TUEL parla genericamente di "obiettivi di gestione" e demanda alle amministrazioni la scelta di inserire nel PEG/PDO gli obiettivi dettagliati.

**Il Piano Esecutivo di Gestione/Piano dettagliato degli Obiettivi** è articolato in 6 Centri di Responsabilità che rappresentano l'organizzazione del Comune di Segrate.

Ogni sezione della direzione definisce:

- a) Assessore di riferimento
- b) Dirigente di riferimento
- c) Collegamento al programma della Relazione Previsionale e Programmatica
- d) Obiettivo generale ( finalità dell'obiettivo della direzione)
- e) Collegamento al Programma di Mandato del Sindaco
- f) Obiettivo gestionale

**Gli obiettivi gestionali** . Per ogni obiettivo gestionale sono stati indicati i seguenti elementi:

- Le fasi e la tempistica di riferimento: le fasi rappresentano lo sviluppo progettuale dell'attività necessaria per l'attuazione dell'obiettivo, mentre la tempistica di riferimento consente di costruire un diagramma di Gantt utile per la programmazione dell'attività;
- I budget finanziari per l'attuazione dell'obiettivo;
- Le risorse umane coinvolte nel raggiungimento dell'obiettivo;

- Gli indicatori di risultato;
- Il peso dell'obiettivo (importanza che l'obiettivo ha sugli altri);
- La programmazione di riferimento.

**Piano della Performance anno 2012**, approvato con delibera di Giunta Comunale n.86 del 21/06/2012 che individua gli indirizzi e gli obiettivi strategici e definisce gli indicatori per la misurazione e la valutazione della prestazione dell'Amministrazione, dei dirigenti e dei dipendenti non dirigenti;

#### **- CONTROLLO/MONITORAGGIO**

Il sistema di rendicontazione si avvale dei seguenti strumenti:

**Rendiconto della Gestione 2012**, approvata con delibera di Consiglio Comunale n. 11 del 13/05/2013, per quanto attiene la rendicontazione finanziaria.

#### **Report 2012 Monitoraggio Piano della Performance**










Il report del monitoraggio Piano della Performance anno 2012 è stato analizzato dall'OIV (verbale n. 2 del 28 febbraio 2013), la Relazione del Piano delle Performance anno 2012 è stata approvata con delibera di Giunta n. 80 del 28/06/2013 e validata dall'OIV (verbale n. 7 del 25 Luglio 2013)

#### **Report 2012 sul grado di raggiungimento degli obiettivi previsto nel PEG/PDO anno 2012**

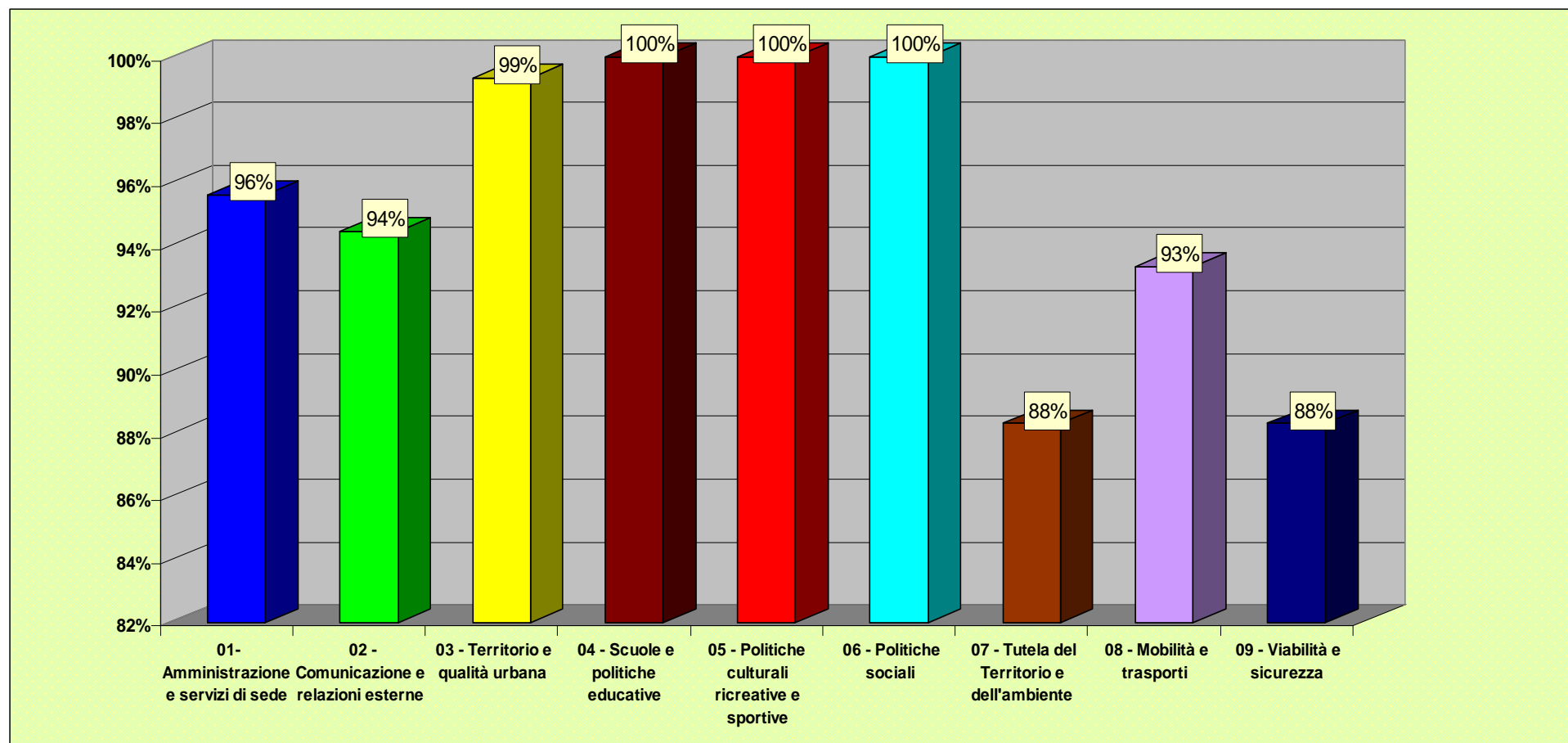
Con deliberazione di Giunta Comunale n. 181 del 07/10/2010 è stato costituito l'Organismo indipendente di valutazione ai sensi dell'articolo 14 del D.Lgs. 150/2009. La nomina è avvenuta con deliberazione di Giunta Comunale n.26 dell'8/2/2011.

I reports del monitoraggio sono esaminati dall'OIV (verbale n. 7 del 27 settembre 2012, n. 1 del 24 gennaio 2013 e n.2 del 28 febbraio 2013 "Valutazione Monitoraggio Obiettivi anno 2012")

Per l'anno 2012 il raggiungimento a livello generale dell'intera struttura comunale dei programmi individuati ha fornito i seguenti risultati:

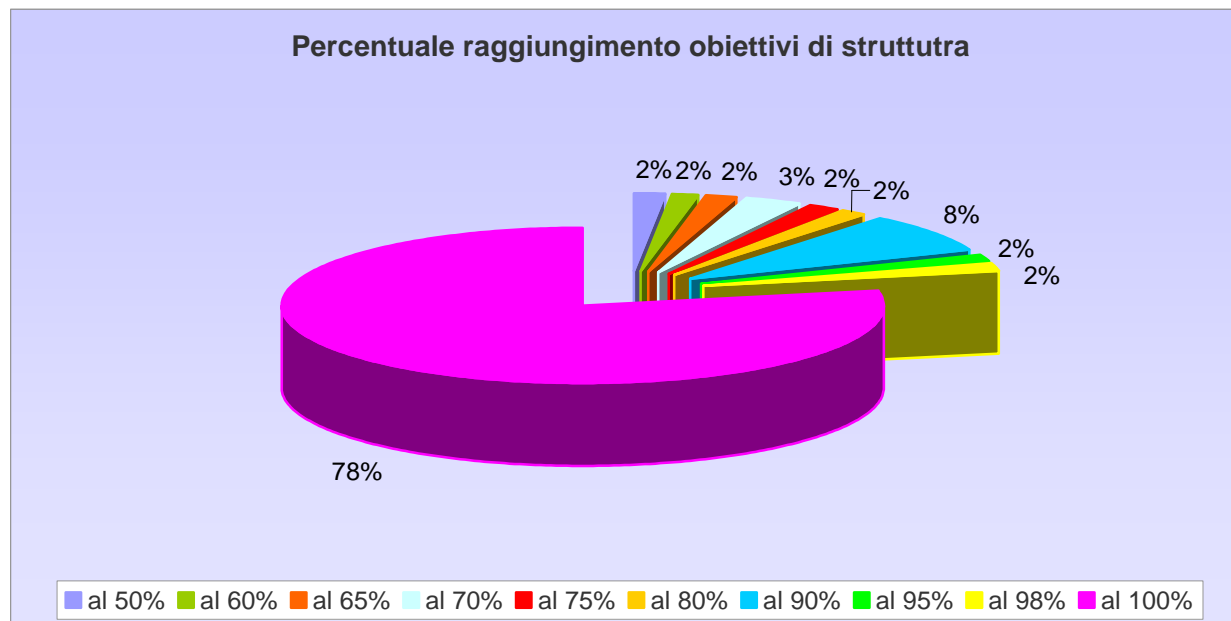
% di Raggiungimento Obiettivi Ente (RPP)	% ragg. to al 31/12/2012	
01- Amministrazione e servizi di sede	95,62	
02 - Comunicazione e relazioni esterne	94,44	
03 - Territorio e qualità urbana	99,33	
04 - Scuole e politiche educative	100,00	
05 - Politiche culturali ricreative e sportive	100,00	
06 - Politiche sociali	100,00	
07 - Tutela del Territorio e dell'ambiente	88,33	
08 - Mobilità e trasporti	93,33	
09 - Viabilità e sicurezza	88,33	

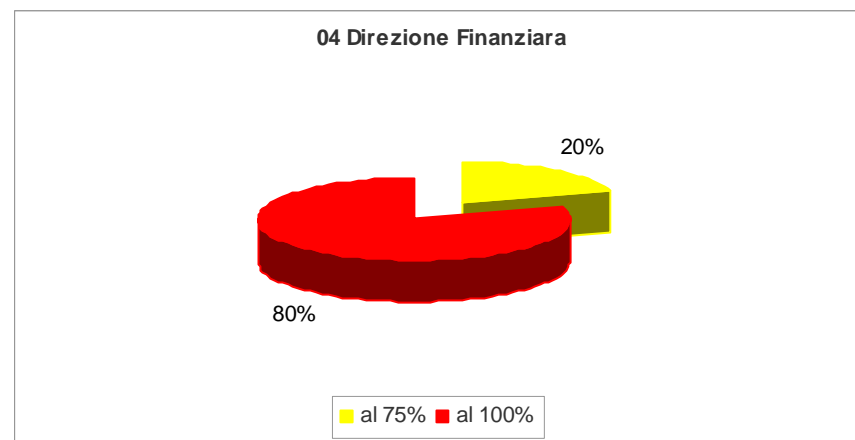
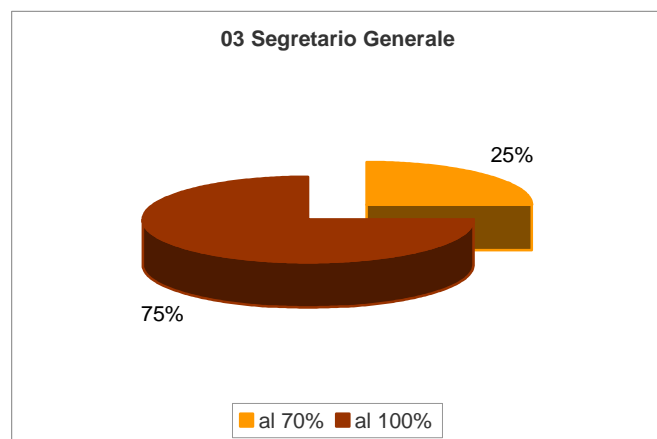
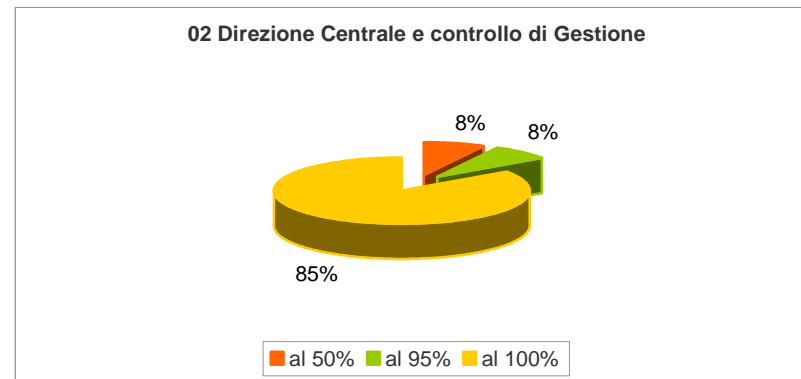
**Grafico – grado di raggiungimento degli obiettivi a livello di ente suddivisi per politiche – 31/12/2012**



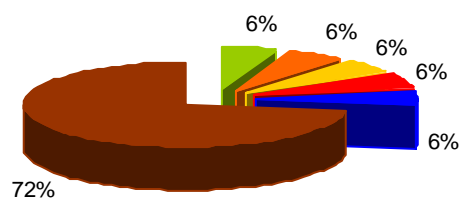


# RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVI DI STRUTTURA



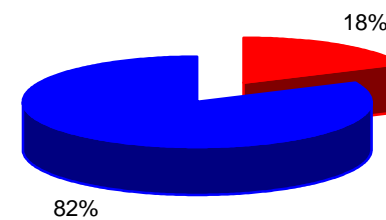


05 Direzione Ambiente Territorio e Lavori Pubblici



al 60% al 65% al 80% al 90% al 98% al 100%

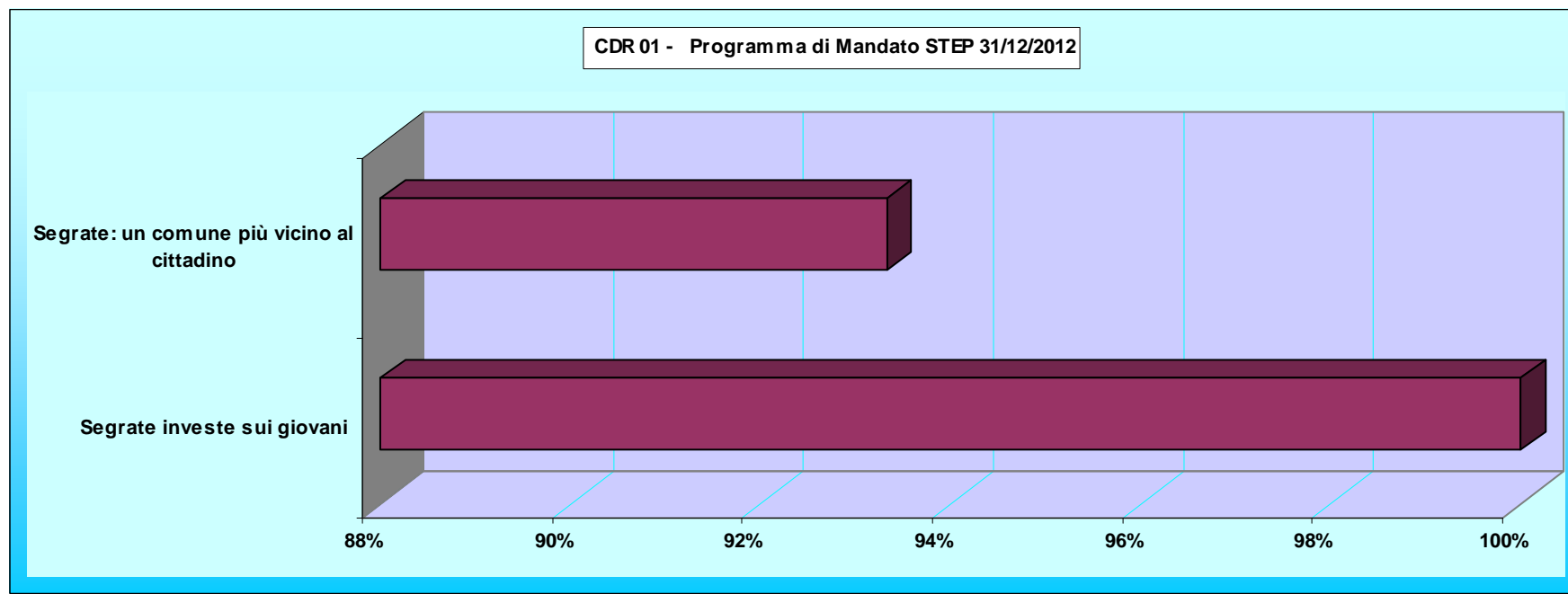
08 Direzione Polizia Locale

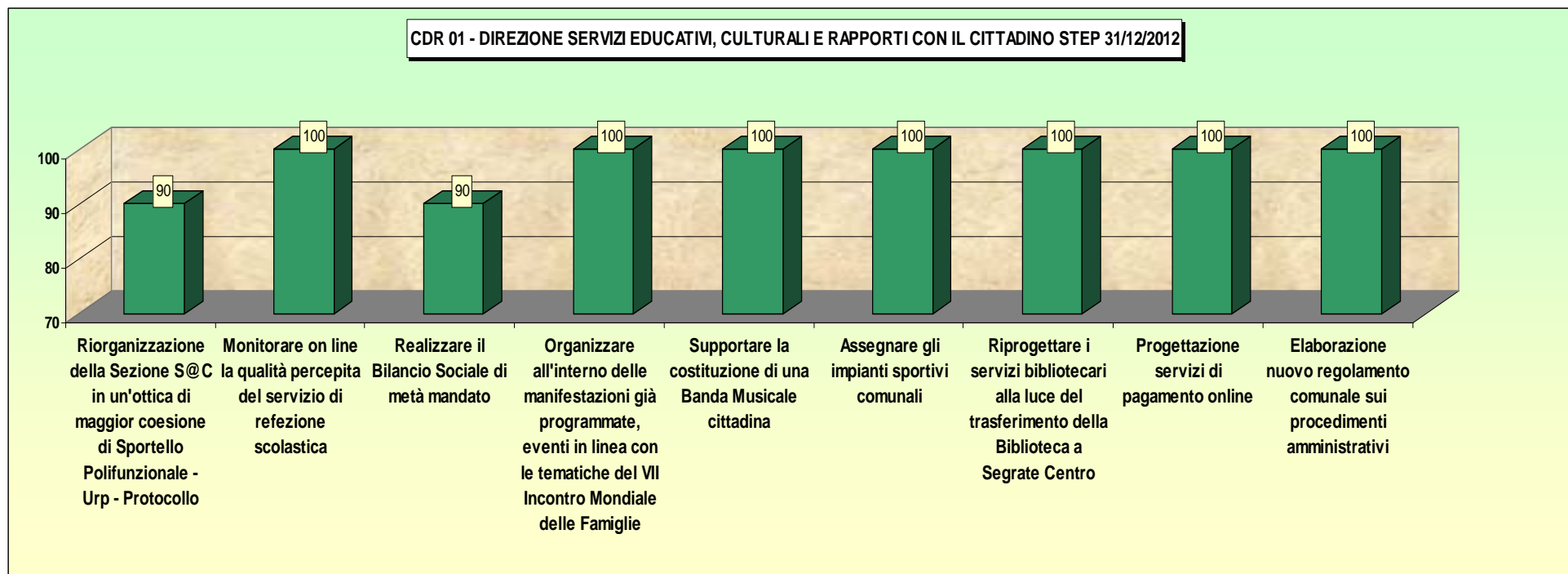





al 90% al 100%

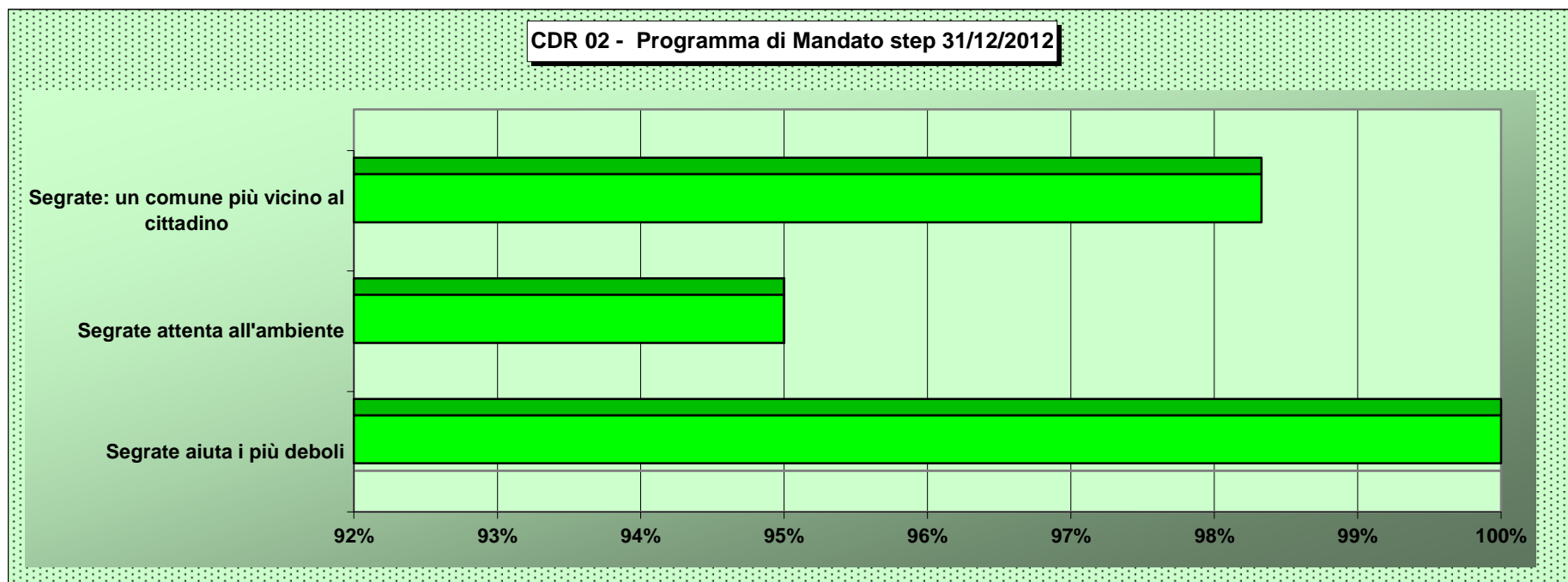
Si fornisce di seguito il dettaglio per singola direzione del grado di attuazione obiettivi di struttura definiti per l'anno 2012 sia presi singolarmente, sia raggruppati per linee di mandato ad essi collegati.

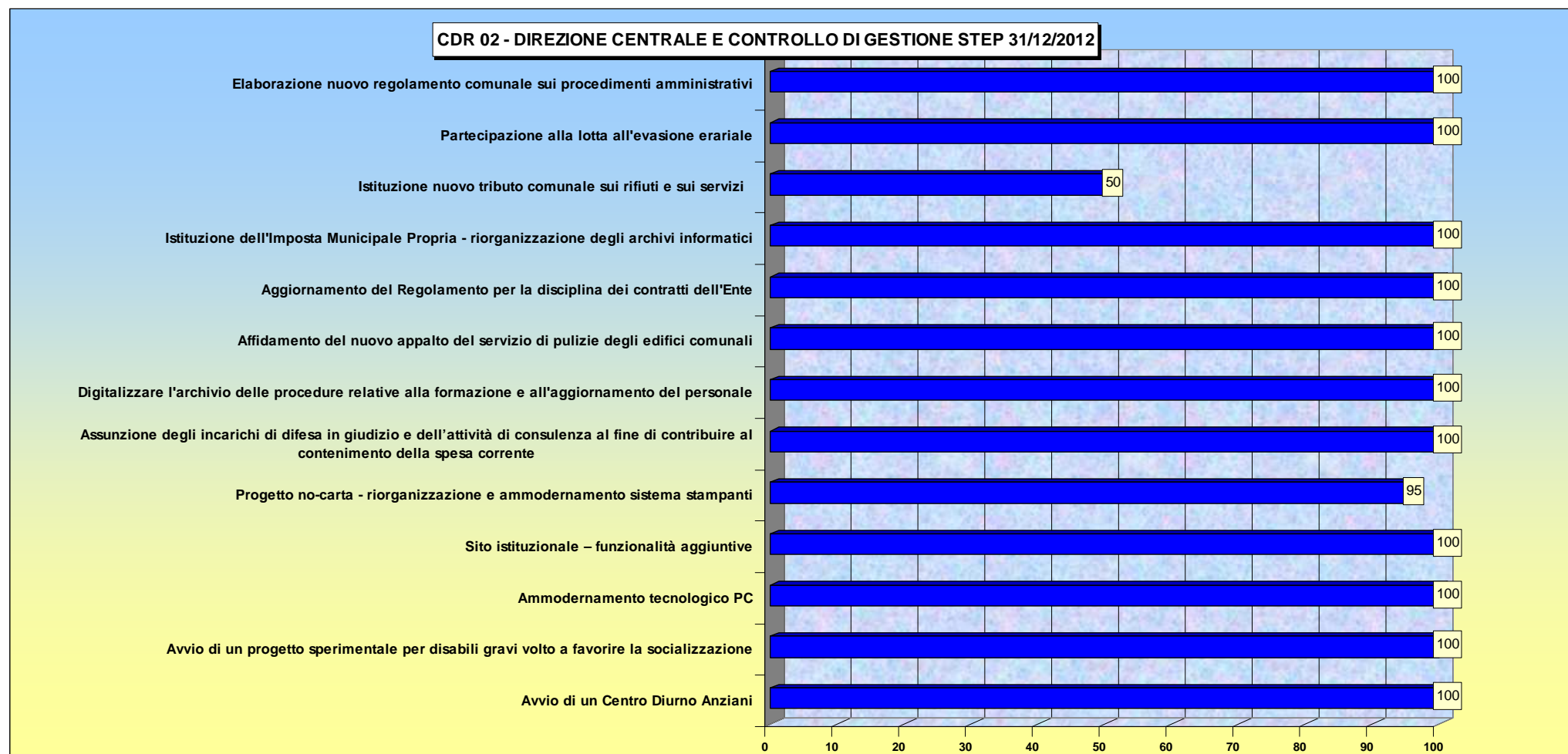
Raggiungimento % Obiettivi - Collegamento Programma di Mandato	% ragg. to al 31/12/2012	
<b>01 - Direzione Servizi Educativi, Culturali e Rapporti con il Cittadino</b>		
Segrate investe sui giovani	100,00	
Segrate: un comune più vicino al cittadino	93,33	




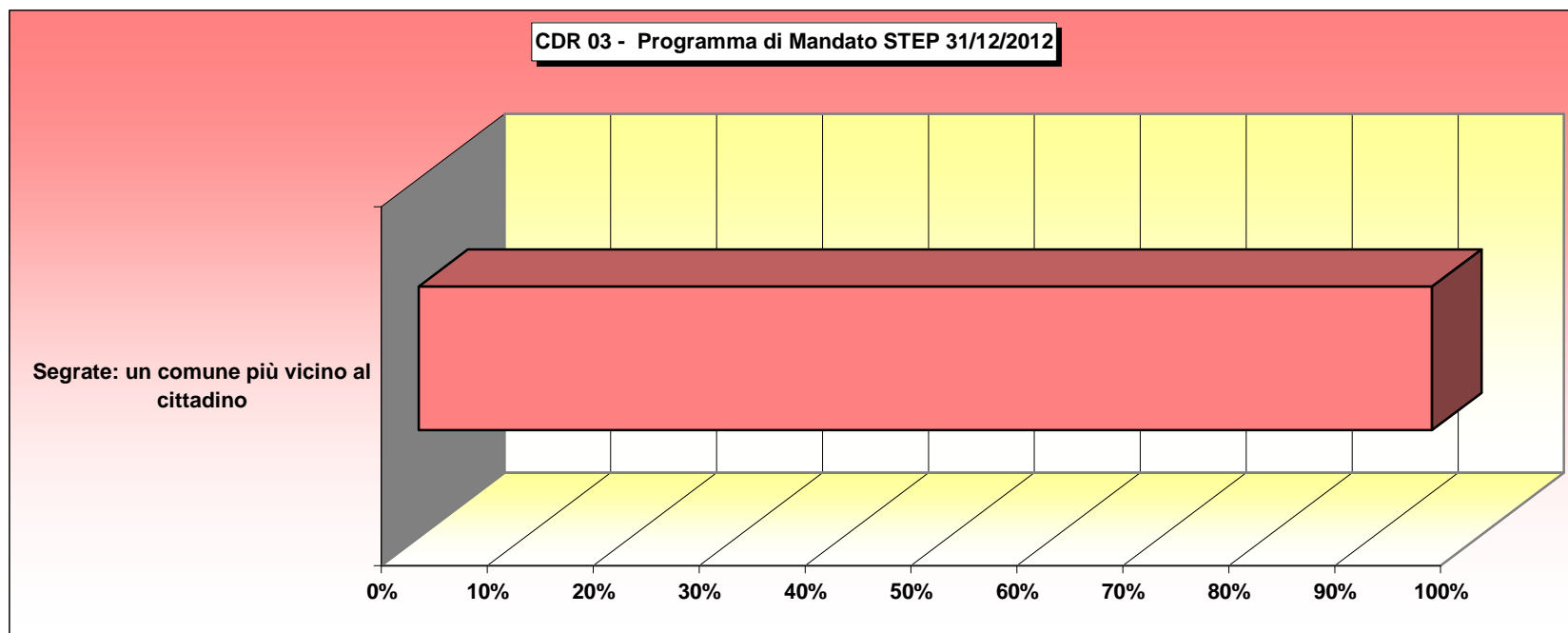


Raggiungimento % Obiettivi - Collegamento Programma di Mandato	% ragg. to al 31/12/2012	
<b>02 - Direzione Centrale e Controllo di Gestione</b>		
Segrate aiuta i più deboli	100,00	
Segrate attenta all'ambiente	95,00	
Segrate: un comune più vicino al cittadino	98,33	

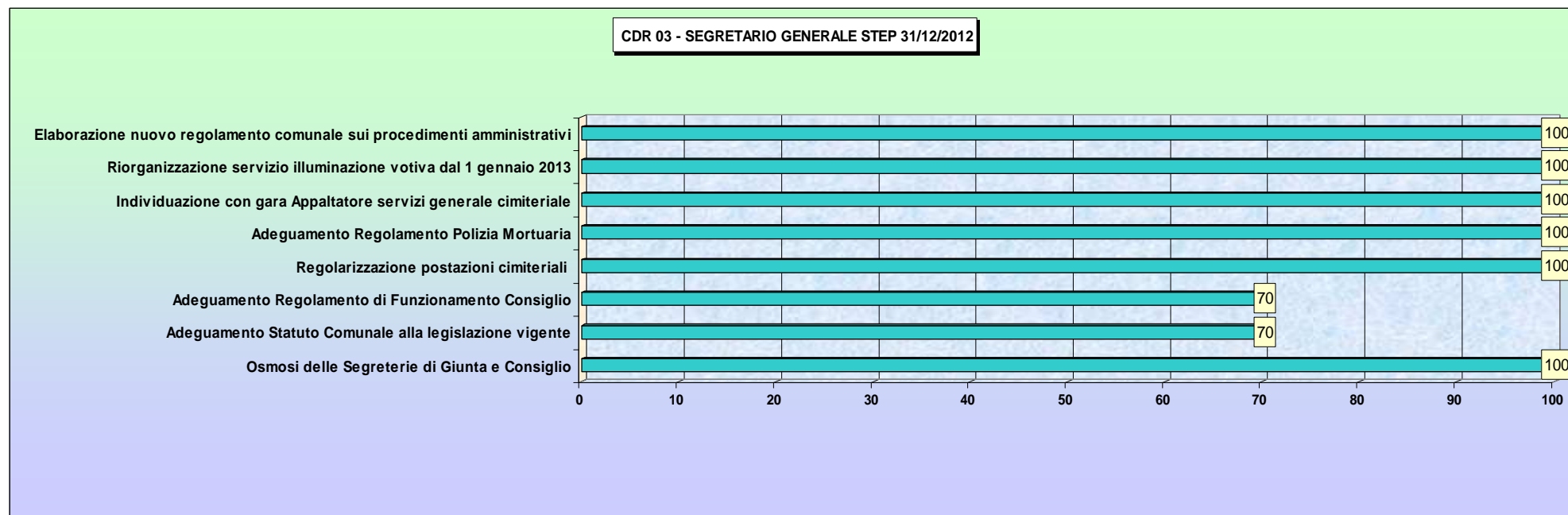





Raggiungimento % Obiettivi - Collegamento Programma di Mandato	% ragg. to al 31/12/2012	
<b>03 - Segretario Generale</b>		
Segrate: un comune più vicino al cittadino	95,71	

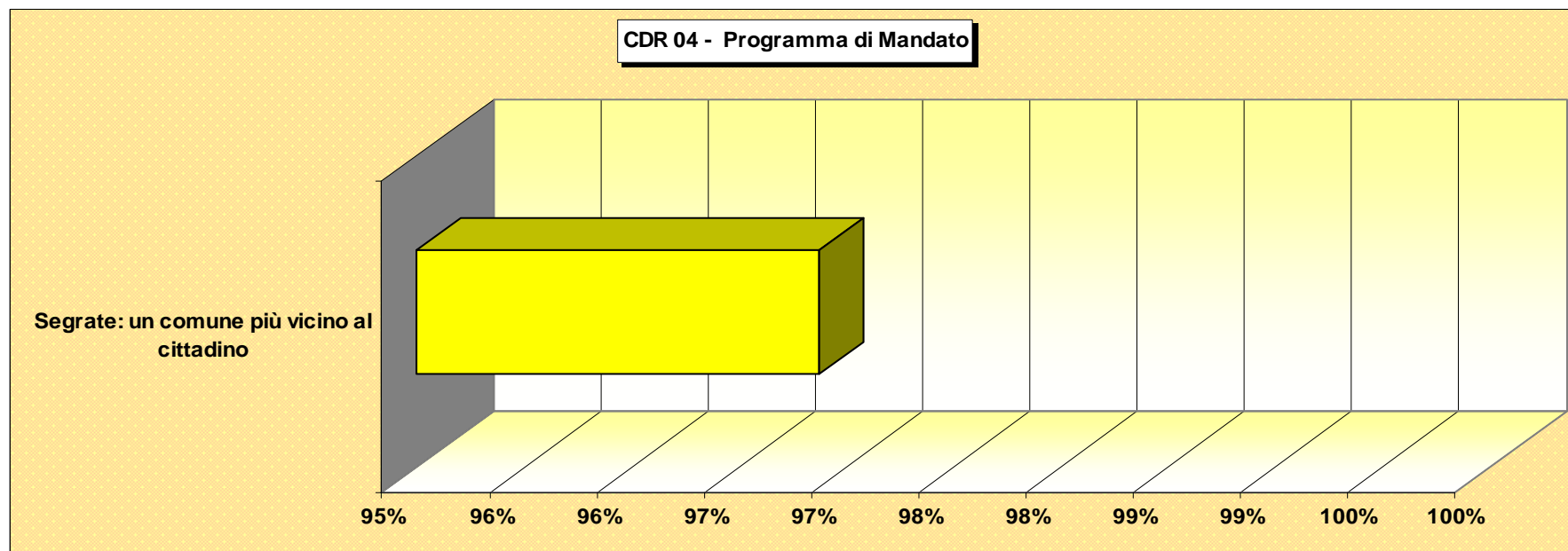


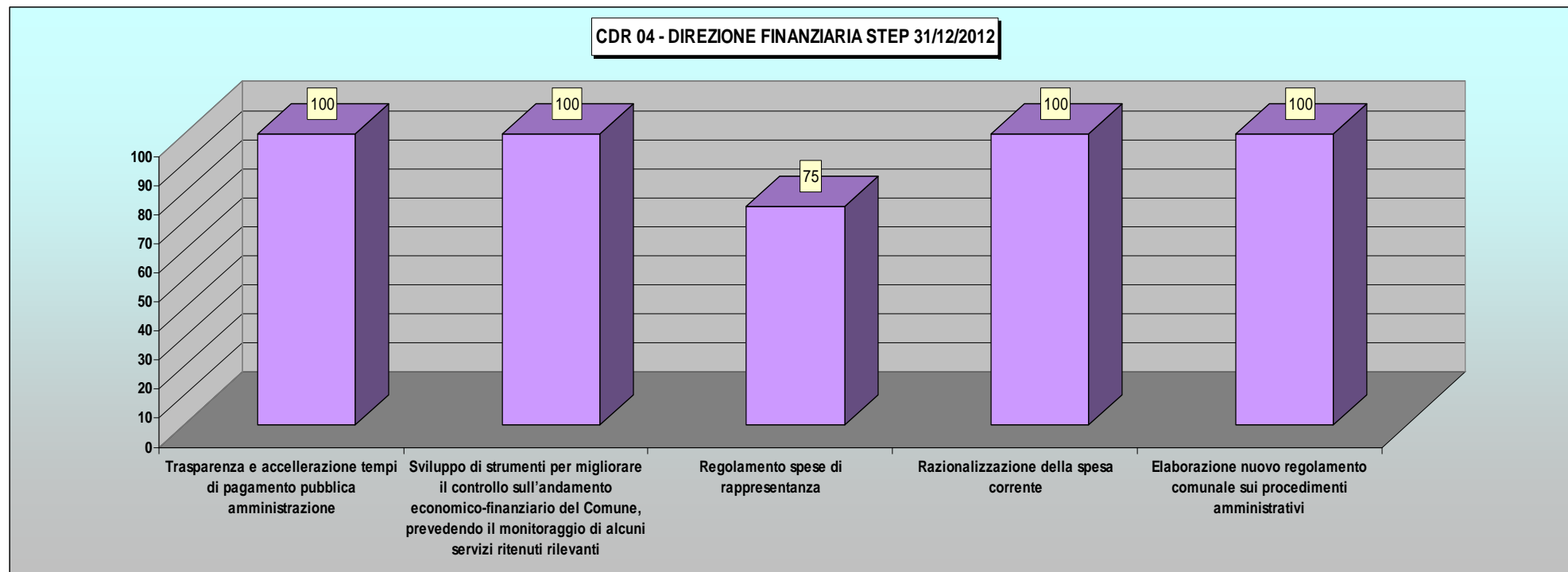




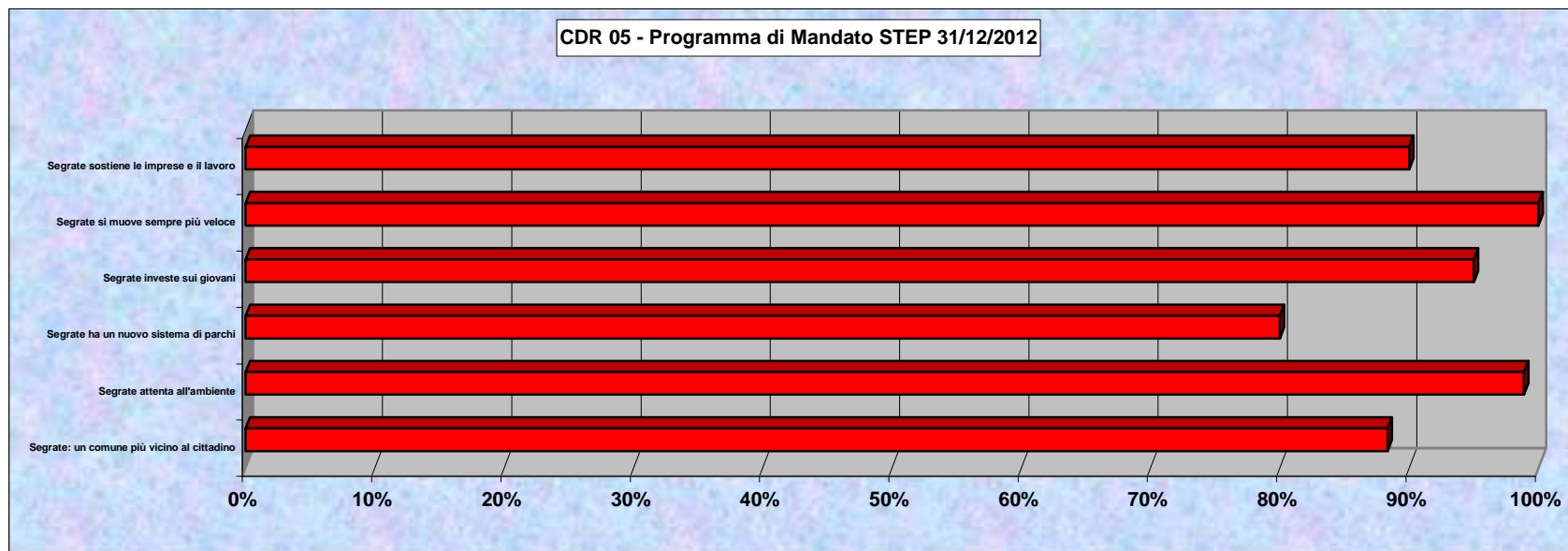
"Adeguamento Statuto alla Legislazione Vigente" e "Adeguamento Regolamento di Funzionamento del Consiglio": predisposto il materiale tecnico, a disposizione dell'ente.

Raggiungimento % Obiettivi - Collegamento Programma di Mandato	% ragg. to al 31/12/2012	
<b>04 - Direzione Finanziaria</b>		
Segrate: un comune più vicino al cittadino	96,88	

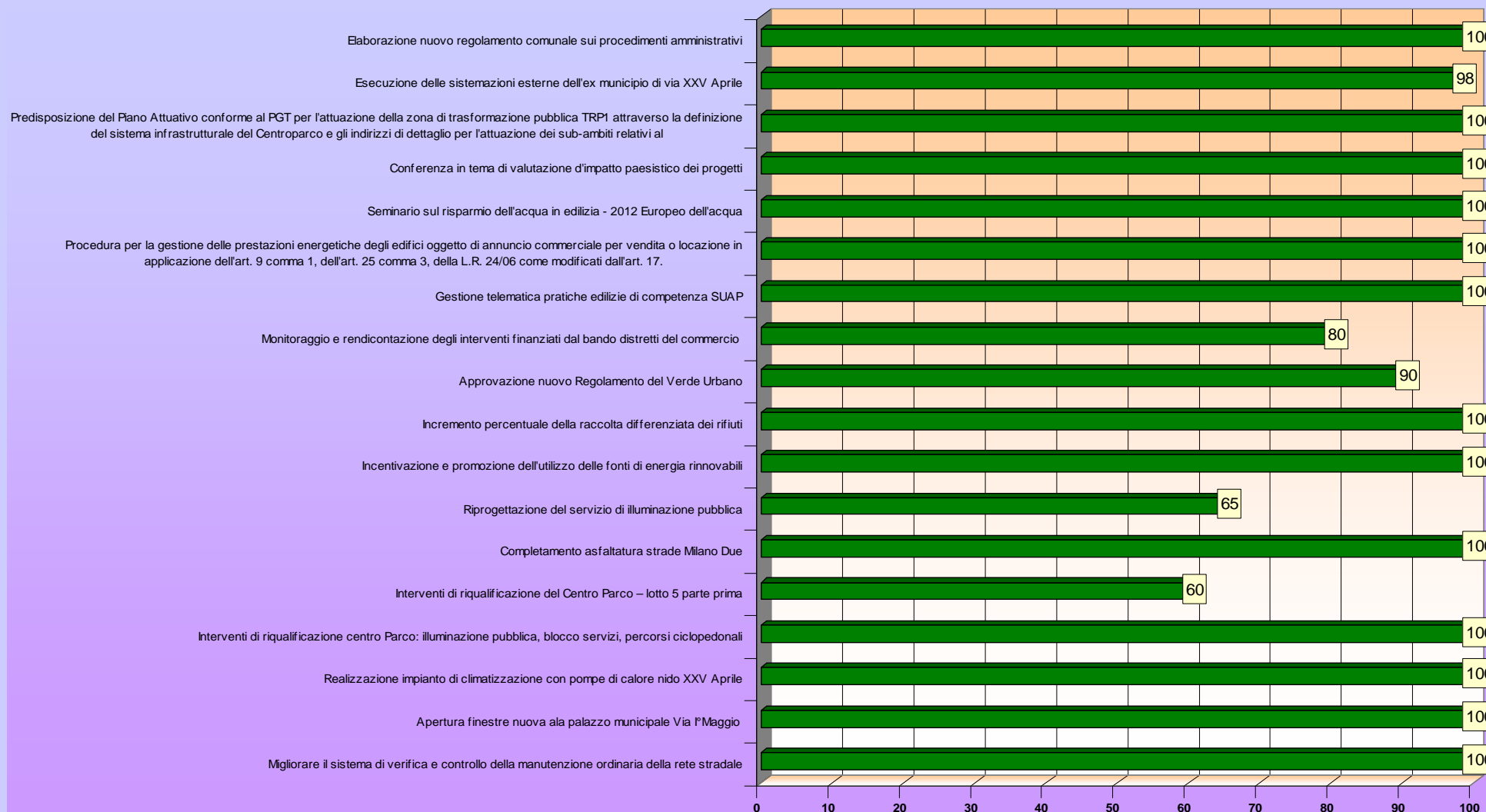




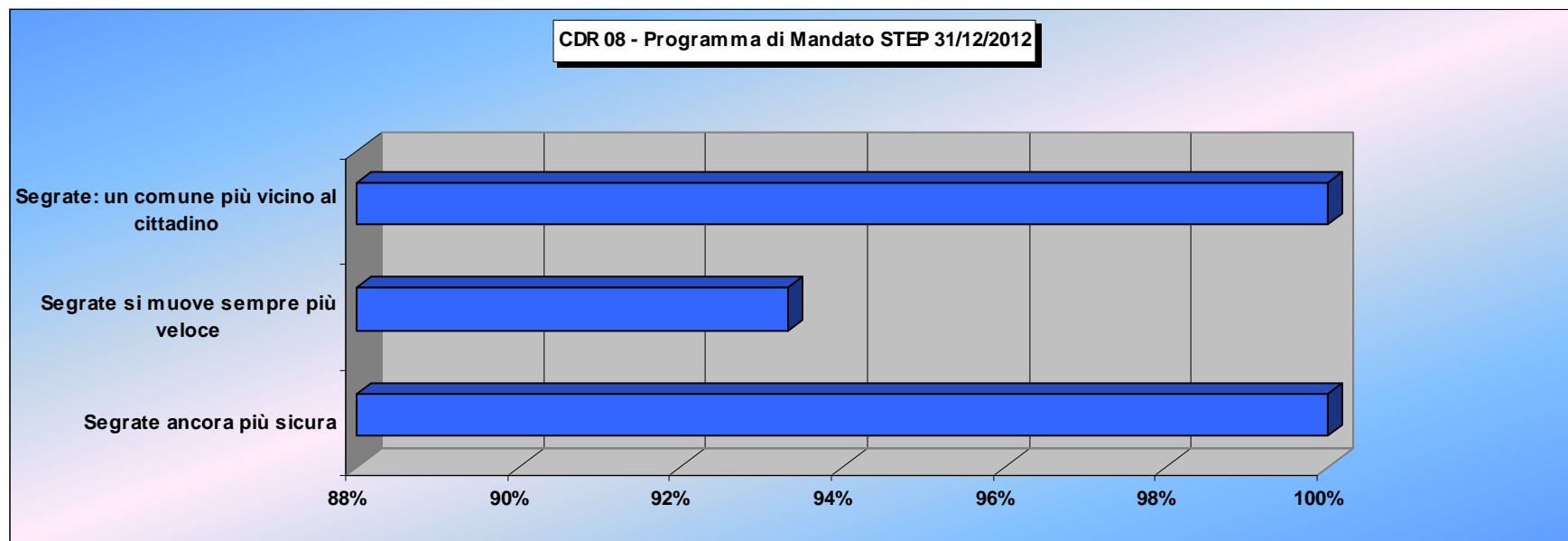
Raggiungimento % Obiettivi - Collegamento Programma di Mandato	% ragg. to al 31/12/2012	
<b>05 - Direzione Ambiente, Territorio e lavori Pubblici</b>		
Segrate: un comune più vicino al cittadino	88,33	
Segrate attenta all'ambiente	98,89	
Segrate ha un nuovo sistema di parchi	80,00	
Segrate investe sui giovani	95,00	
Segrate si muove sempre più veloce	100,00	
Segrate sostiene le imprese e il lavoro	90,00	

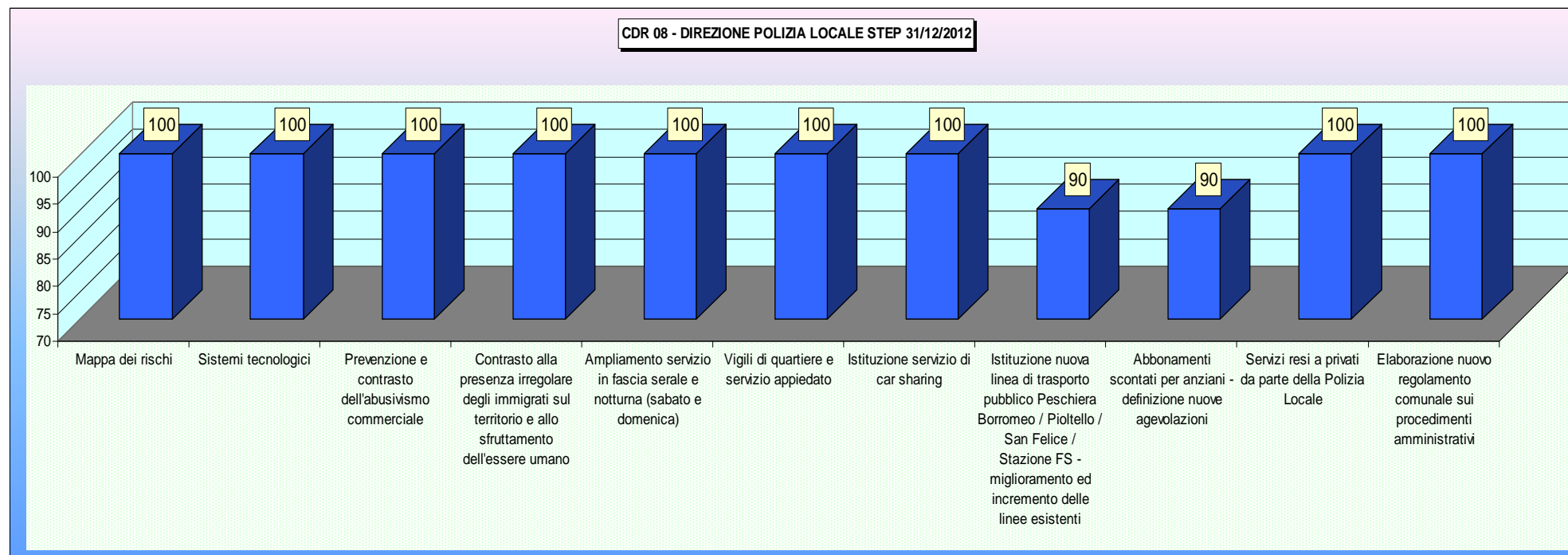


**CDR 05 - DIREZIONE AMBIENTE TERRITORIO E LAVORI PUBBLICI STEP 31/12/2012**

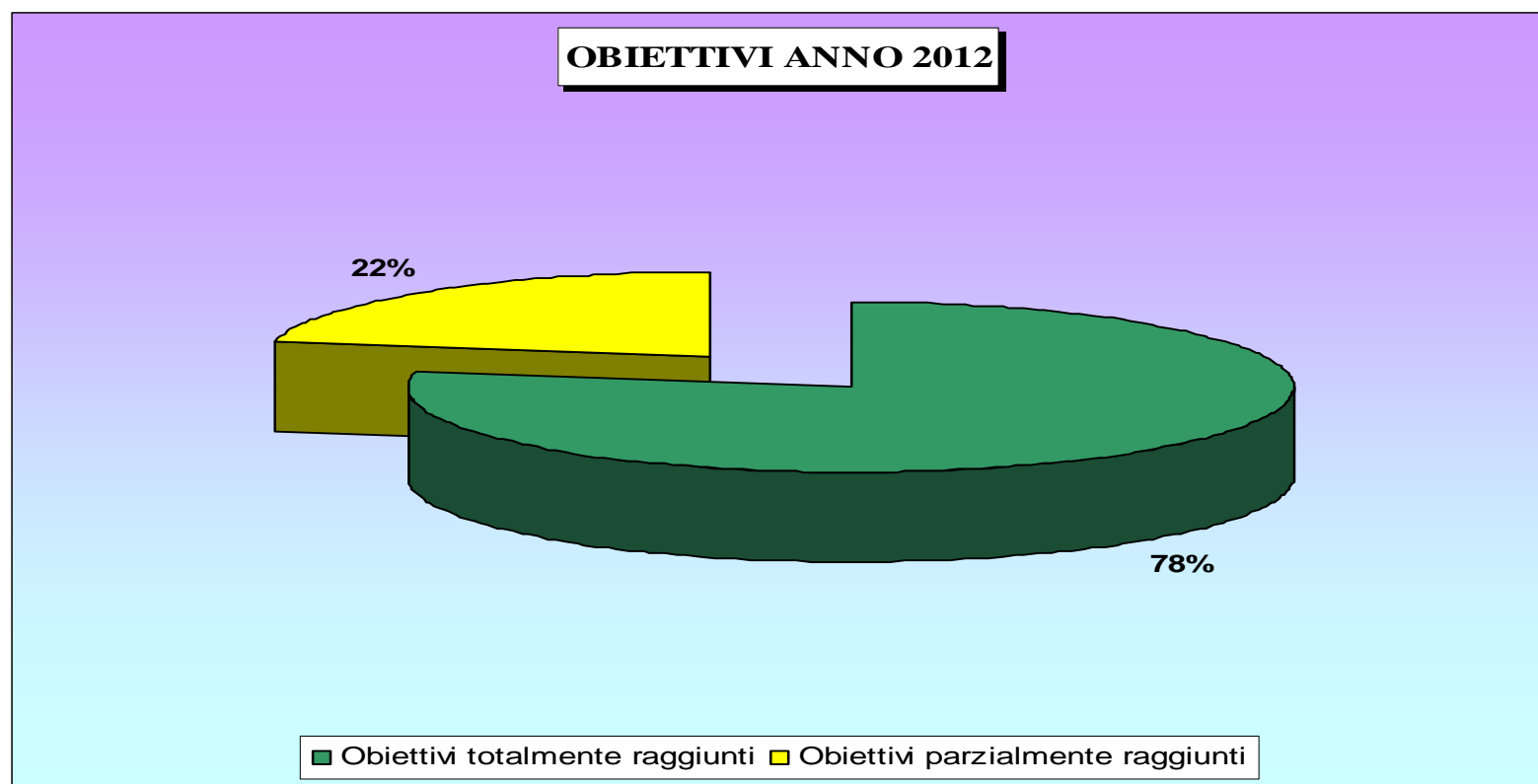


Raggiungimento % Obiettivi - Collegamento Programma di Mandato	% ragg. to al 31/12/2012	
<b>08 - Direzione Polizia Locale</b>		
Segrate ancora più sicura	100,00	
Segrate si muove sempre più veloce	93,33	
Segrate: un comune più vicino al cittadino	100,00	





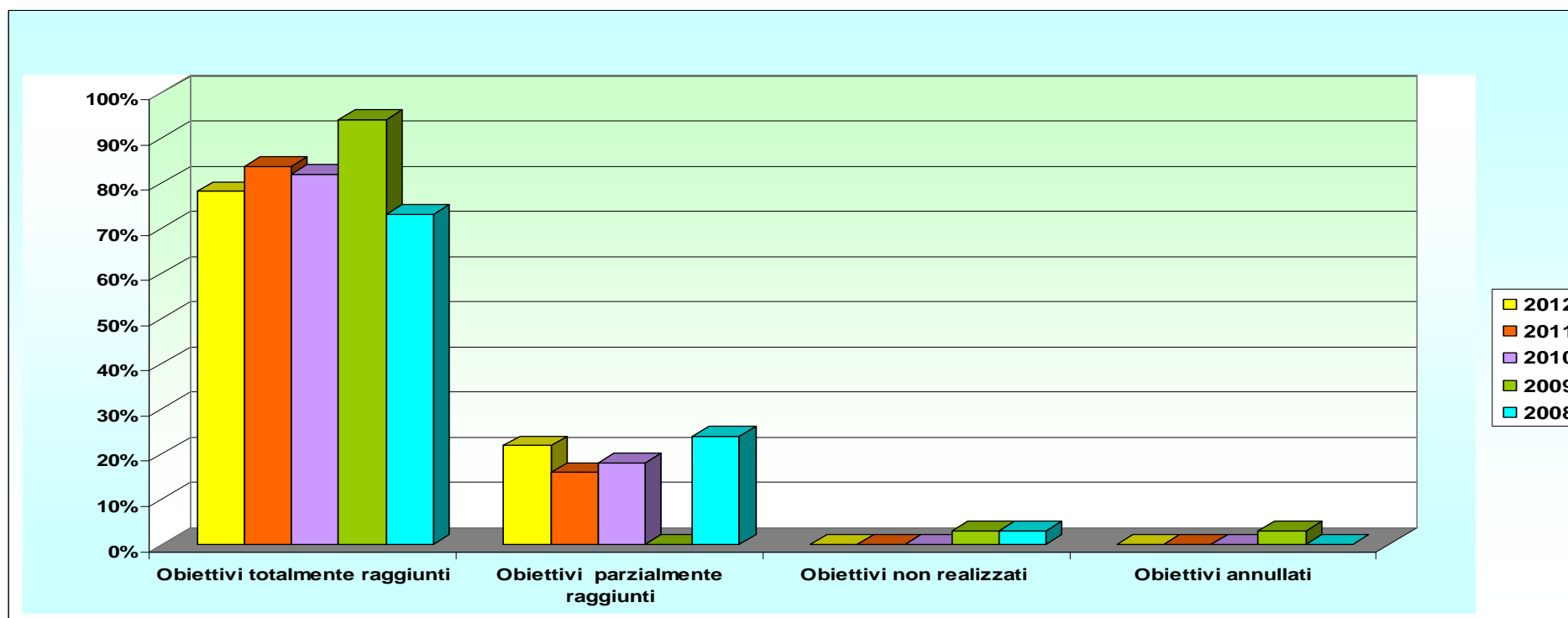
<b><u>ANALISI GENERALE DEGLI OBIETTIVI</u></b>		
<b><u>GESTIONALI</u></b>		
<b>OBIETTIVI 2012</b>		<b>Numero</b>
Obiettivi totalmente raggiunti		50
Obiettivi parzialmente raggiunti		14
Totale obiettivi nel PEG/PDO dell'Ente		<b>64</b>





Scostamento nelle percentuali di raggiungimento degli obiettivi per gli anni 2008-2009-2010-2011-2012

OBIETTIVI	N. 2012	2012	N. 2011	2011	N. 2010	2010	N. 2009	2009	N. 2008	2008
Obiettivi totalmente raggiunti	50	78%	41	84%	27	82%	33	94%	25	73%
Obiettivi parzialmente raggiunti	14	22%	8	16%	6	18%	0	0	8	24%
Obiettivi non realizzati	0	0	0	0	0	0	1	3%	1	3%
Obiettivi annullati	0	0	0	0	0	0	1	3%	0	0
<b>Totale obiettivi nel piano dettagliato dell'Ente</b>	64	100%	49	100%	33	100%	35	100%	34	100%



## **2. CONTABILITA' ANALITICA**

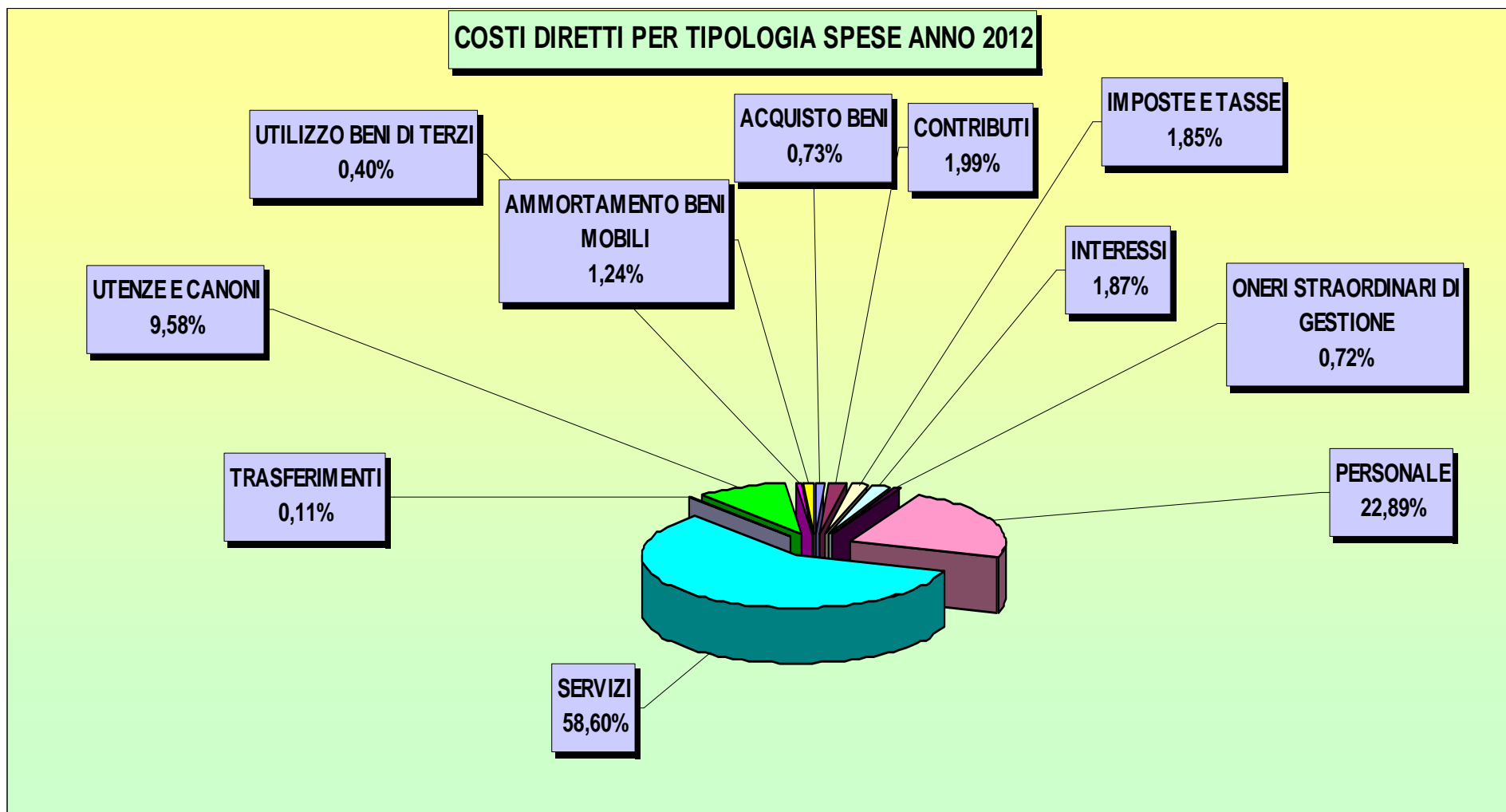
Il Comune di Segrate ha attivato a partire dall'anno 2007, un sistema di contabilità integrata finanziaria- economica- analitica per centri di costo elementari.

Tale sistema consente a partire dalle registrazioni di natura finanziaria, di generare le registrazioni di contabilità analitica in base al centro di costo elementare di imputazione. Il modello permette dunque di produrre analisi economiche sia per centro di costo elementare sia per centro di responsabilità.

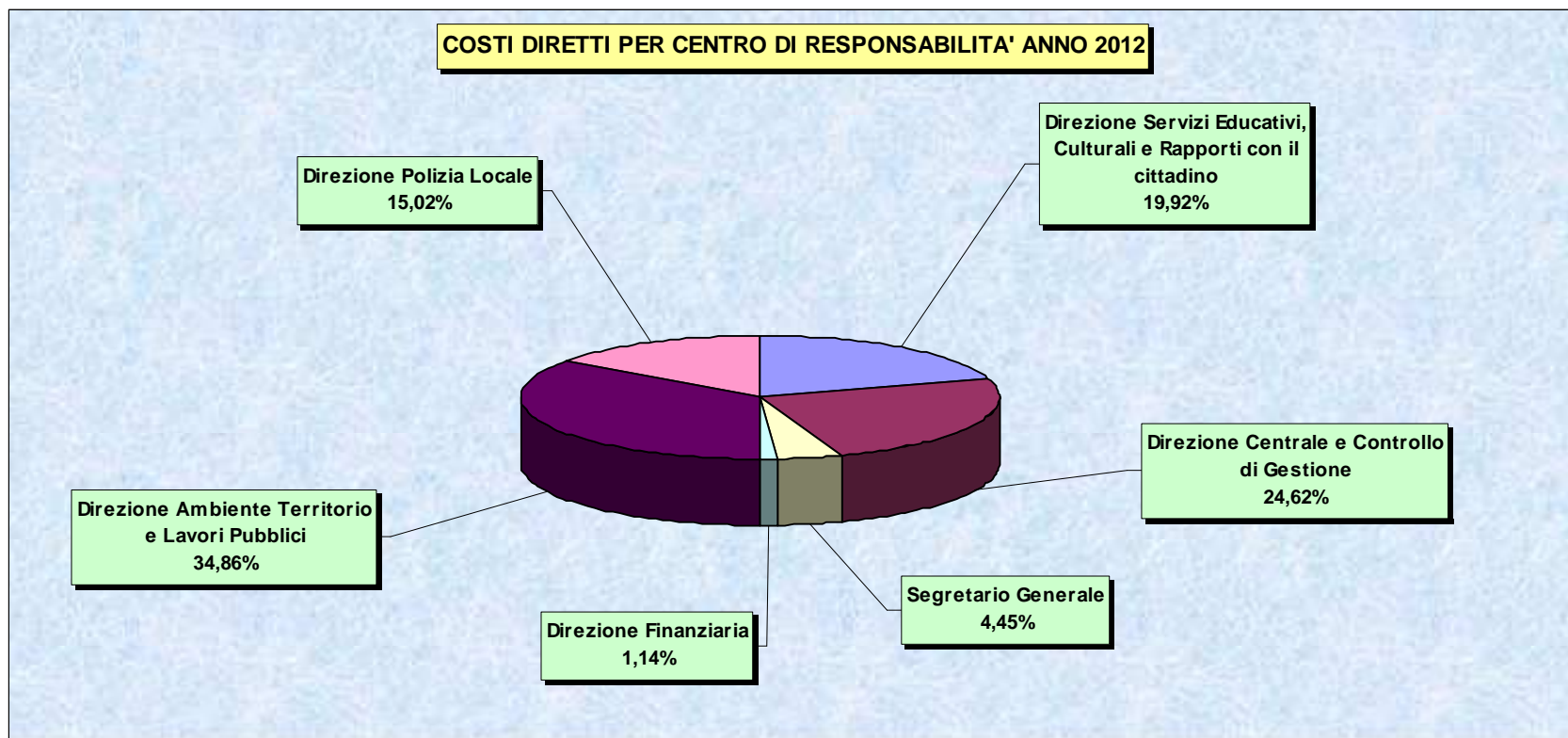
I costi vengono rilevati rispettando il criterio della **competenza economica** : la data di registrazione della fattura determina il sorgere del costo. Conseguentemente, i costi diretti rappresentano le somme effettivamente “ consumate” a prescindere dall'anno dell'impegno finanziario che li ha generati (competenza e residui).

Le chiusure definitive riferite all'anno 2012 hanno preso in considerazione n. 44 centri di costo e n. 183 centri di costo elementare. Si riportano di seguito i principali prospetti riassuntivi generati dalle registrazioni di contabilità analitica per l'anno 2012:

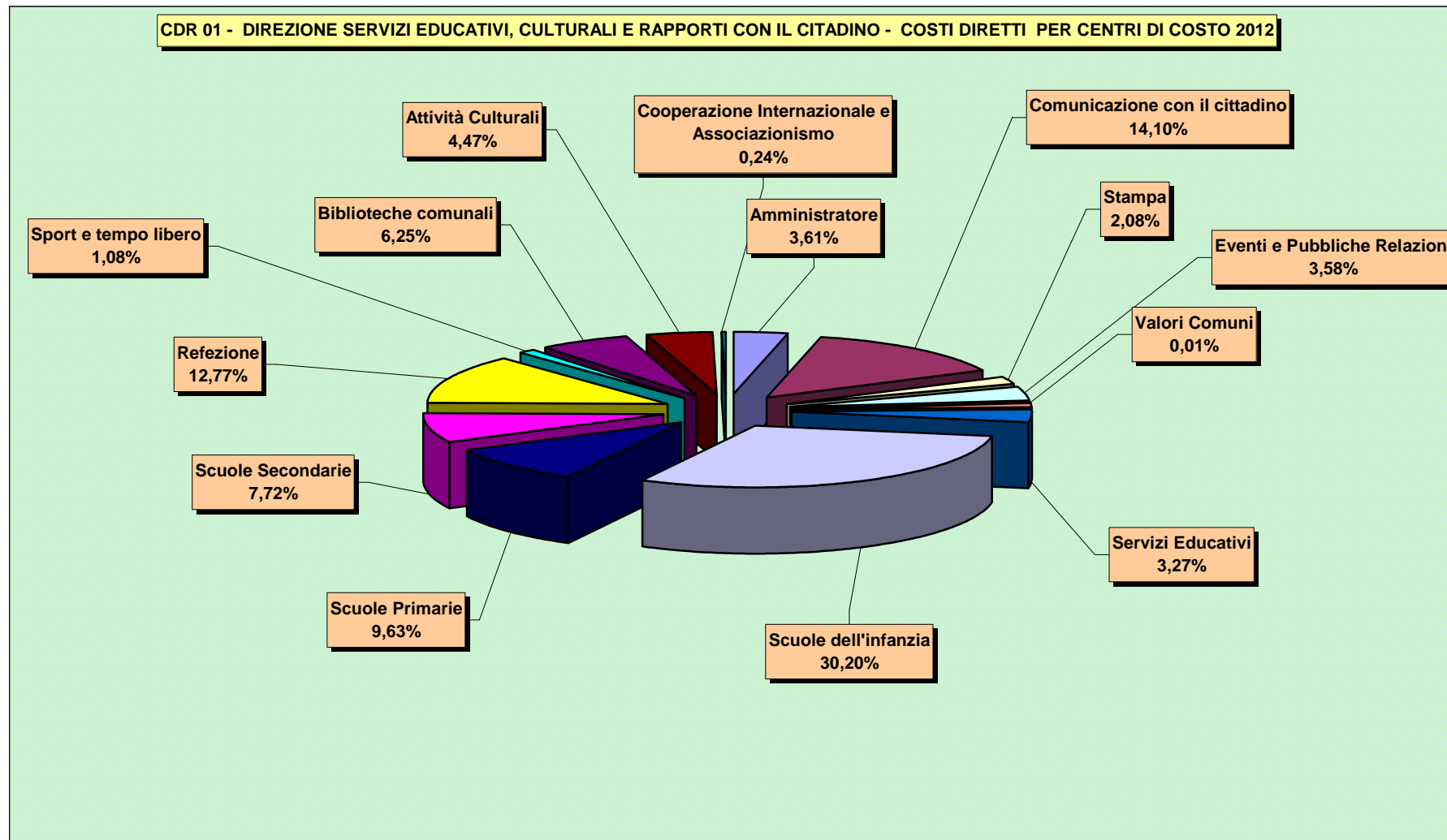
<b>TIPOLOGIA SPESA</b>	<b>IMPORTI ANNO 2012</b>	<b>2012%</b>	<b>IMPORTI ANNO 2011</b>	<b>DIFFERENZA 2012/2011</b>
ACQUISTO BENI	251.020,24	0,73	302.637,15	- 51.616,91
CONTRIBUTI	686.701,83	1,99	919.002,02	- 232.300,19
IMPOSTE E TASSE	637.506,15	1,85	599.253,25	38.252,90
INTERESSI	645.994,14	1,87	690.939,63	- 44.945,49
ONERI STRAORDINARI DI GESTIONE	248.768,73	0,72	230.473,80	18.294,93
PERSONALE	7.890.163,09	22,89	8.101.465,95	- 211.302,86
SERVIZI	20.197.308,95	58,60	21.059.356,25	- 862.047,30
TRASFERIMENTI	38.082,41	0,11	41.400,23	- 3.317,82
UTENZE E CANONI	3.300.875,08	9,58	2.953.455,69	347.419,39
UTILIZZO BENI DI TERZI	138.944,04	0,40	146.071,59	- 7.127,55
AMMORTAMENTO BENI MOBILI	428.257,63	1,24	1.219.146,78	- 790.889,15
<b>TOTALE</b>	<b>34.463.622,28</b>	<b>100,00</b>	<b>36.263.202,34</b>	<b>- 1.799.580,05</b>

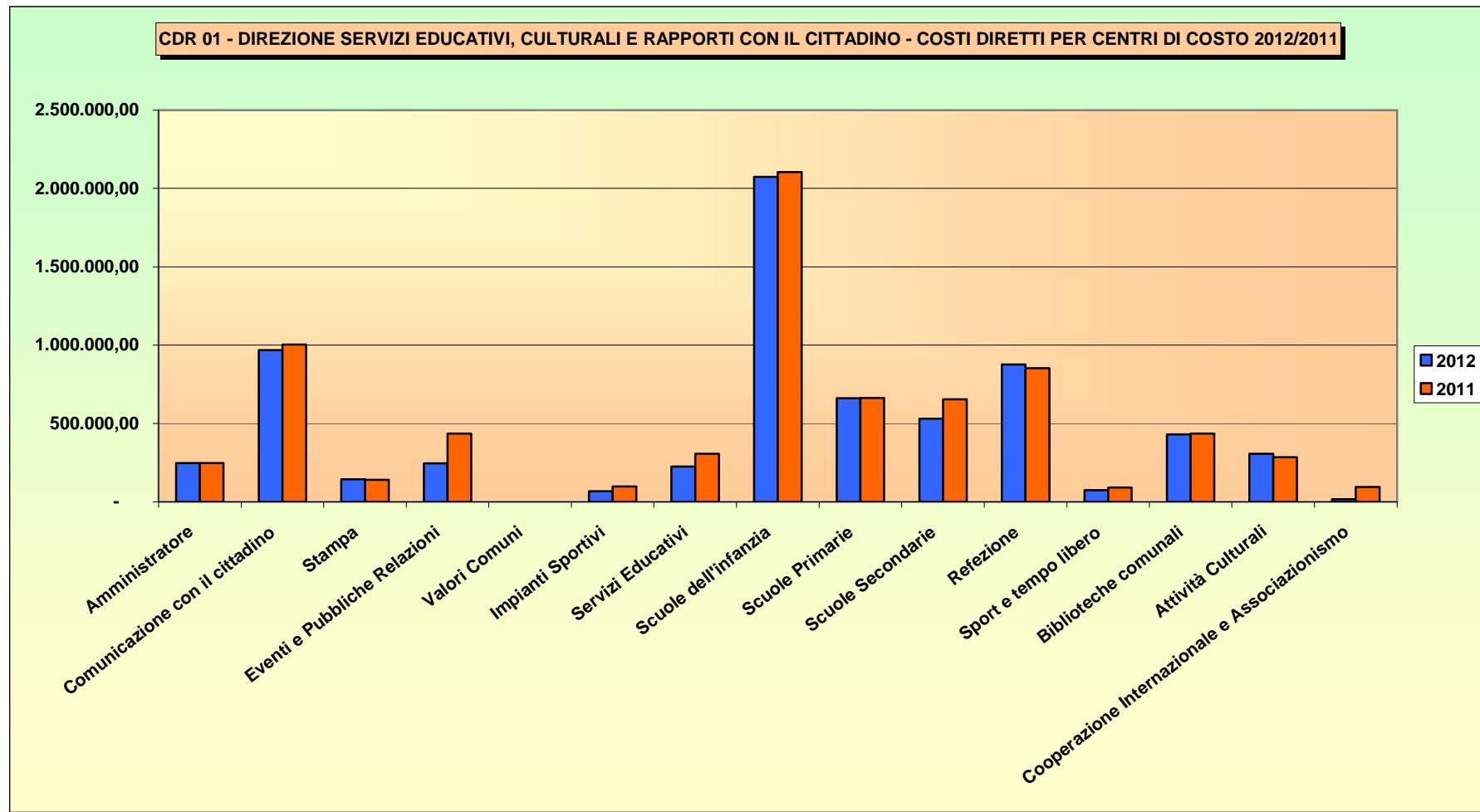


CDR	DENOMINAZIONE	COSTI DIRETTI 2012	%	COSTI DIRETTI 2011
01	Direzione Servizi Educativi, Culturali e Rapporti con il cittadino	6.864.116,29	19,92	7.411.362,84
02	Direzione Centrale e Controllo di Gestione	8.485.725,64	24,62	9.130.732,01
03	Segretario Generale	1.533.441,91	4,45	1.458.970,40
04	Direzione Finanziaria	391.656,91	1,14	340.922,50
05	Direzione Ambiente Territorio e Lavori Pubblici	12.012.748,25	34,86	12.765.022,43
08	Direzione Polizia Locale	5.175.933,28	15,02	5.156.192,16
<b>TOTALE</b>		<b>34.463.622,28</b>	<b>100,00</b>	<b>36.263.202,34</b>



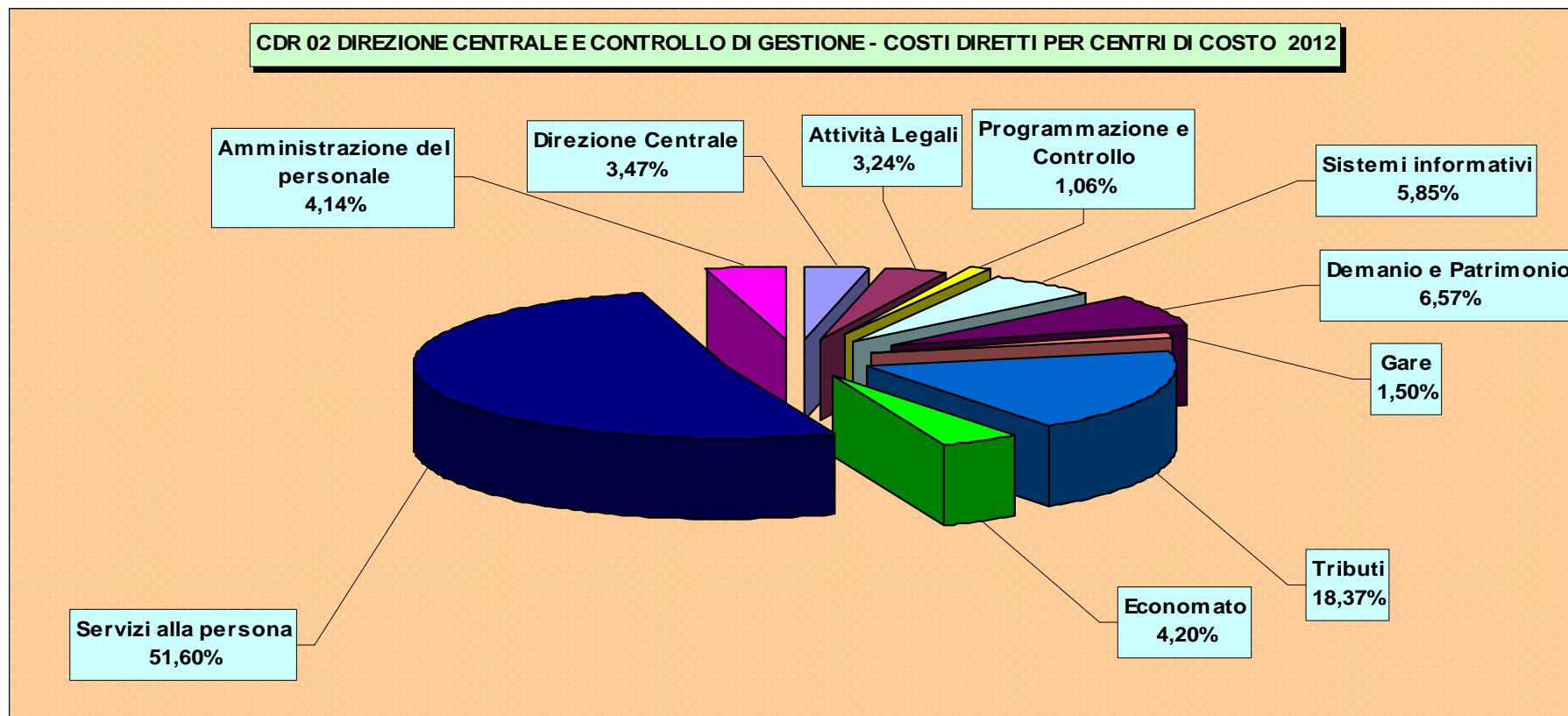
CDR 01 - Direzione Servizi Educativi, Culturali e Rapporti con il cittadino						
CDC	DENOMINAZIONE CENTRI DI COSTO	TOTALE COSTI DIRETTI PER CENTRI DI COSTO ANNO 2012	2012%	TOTALE COSTI DIRETTI PER CENTRI DI COSTO ANNO 2011	DIFFERENZA 2012/2011	Variazione 2012/2011 %
0101	Amministratore	247.806,42	3,61	246.288,66	1.517,76	0,62%
0102	Comunicazione con il cittadino	967.955,52	14,10	1.002.966,14	- 35.010,62	-3,49%
0103	Stampa	143.067,00	2,08	139.997,97	3.069,03	2,19%
0104	Eventi e Pubbliche Relazioni	245.524,96	3,58	435.299,69	- 189.774,73	-43,60%
0199	Valori Comuni	601,43	0,01	-	601,43	
0505	Impianti Sportivi	68.414,61	1,00	97.871,18	- 29.456,57	-30,10%
0902	Servizi Educativi	224.715,76	3,27	306.578,63	- 81.862,87	-26,70%
0903	Scuole dell'infanzia	2.072.691,24	30,20	2.103.483,03	- 30.791,79	-1,46%
0904	Scuole Primarie	661.041,71	9,63	663.967,53	- 2.925,82	-0,44%
0905	Scuole Secondarie	530.182,00	7,72	655.485,79	- 125.303,79	-19,12%
0906	Refezione	876.273,37	12,77	852.421,31	23.852,06	2,80%
0907	Sport e tempo libero	73.813,65	1,08	92.034,37	- 18.220,72	-19,80%
0908	Biblioteche comunali	429.276,86	6,25	435.344,26	- 6.067,40	-1,39%
0909	Attività Culturali	306.583,03	4,47	284.587,88	21.995,15	7,73%
0910	Cooperazione Internazionale e Associazionismo	16.168,72	0,24	95.036,40	- 78.867,68	-82,99%
	<b>TOTALE</b>	<b>6.864.116,29</b>	<b>100,00</b>	<b>7.411.362,84</b>	<b>- 547.246,55</b>	<b>-7,38%</b>

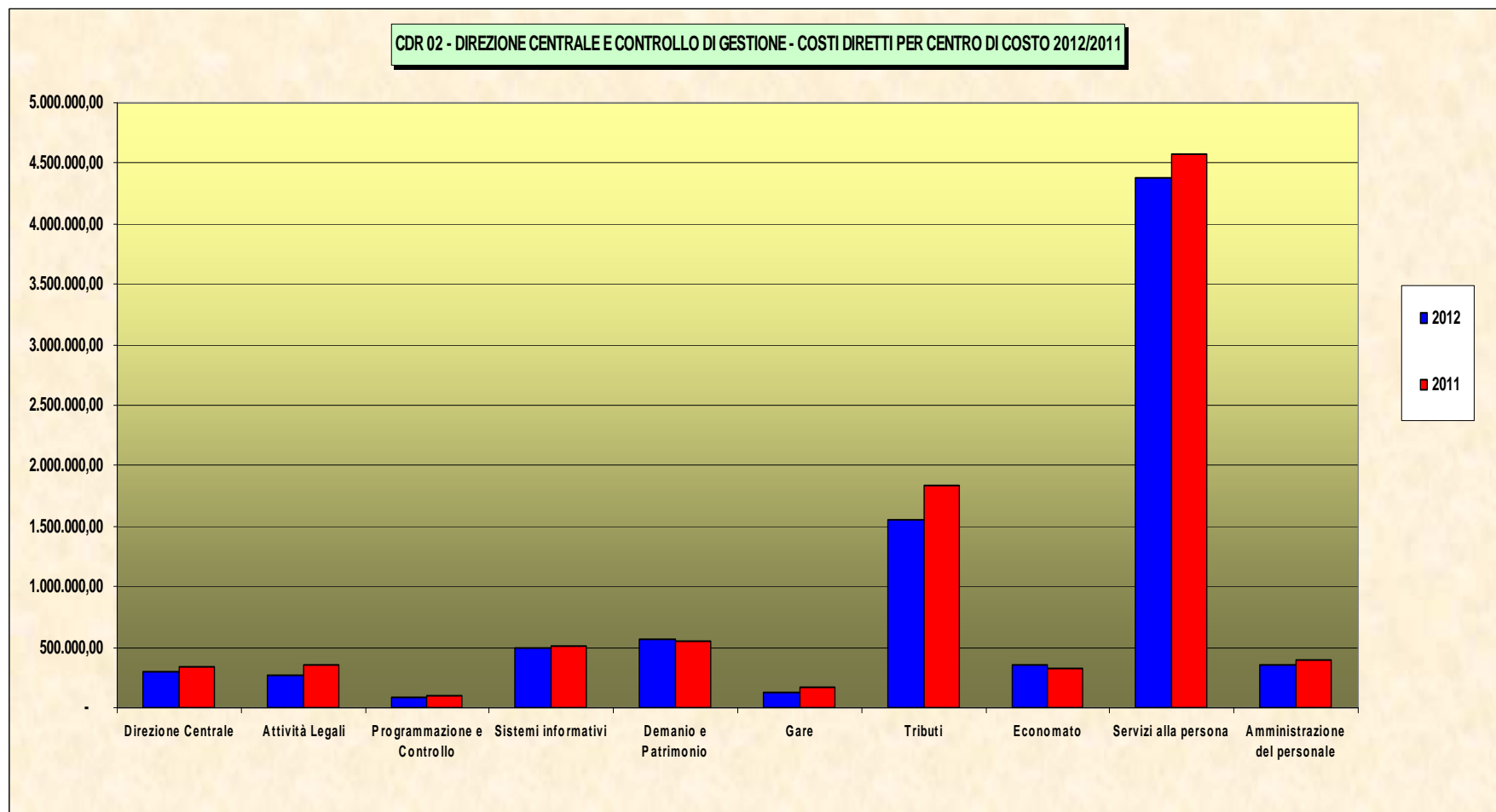




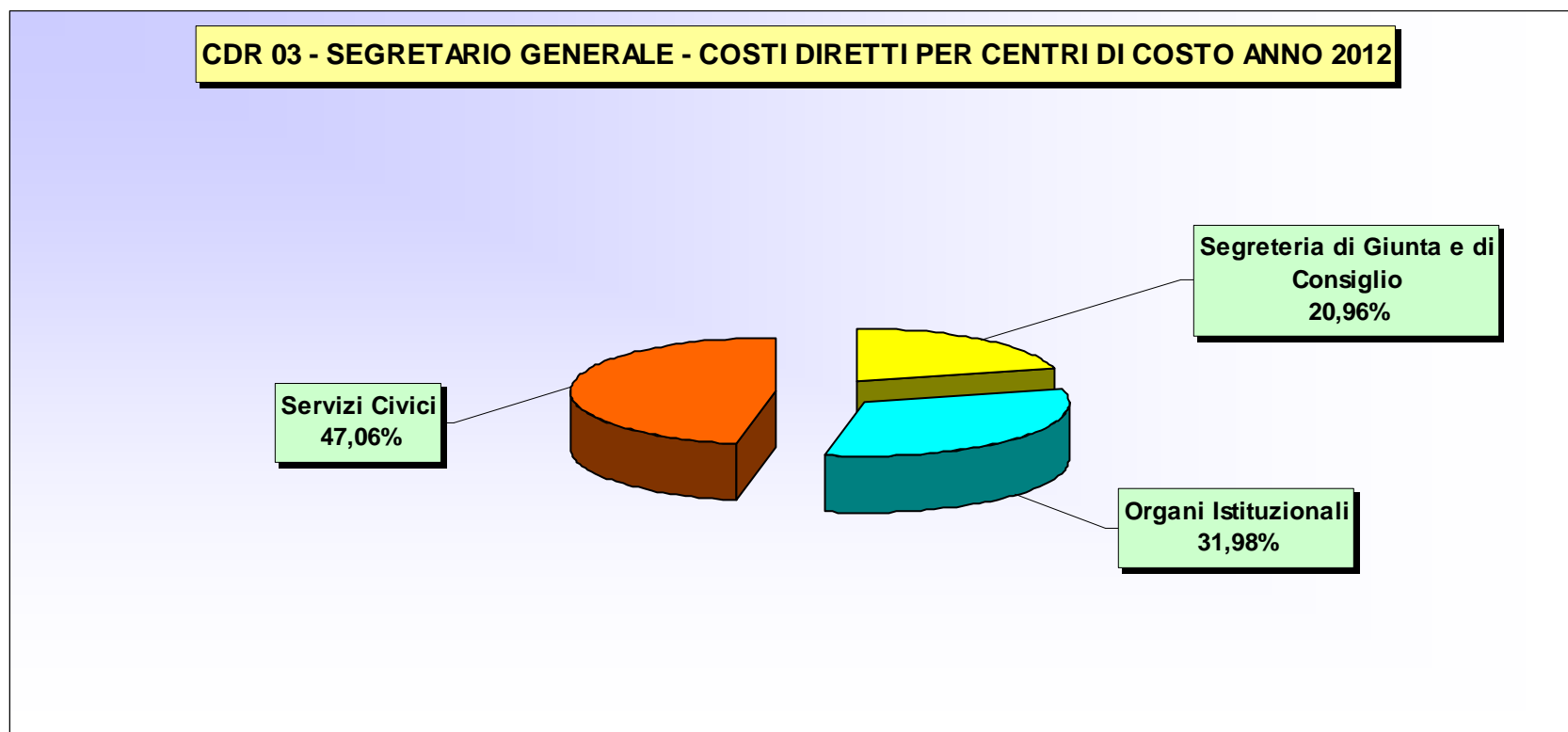


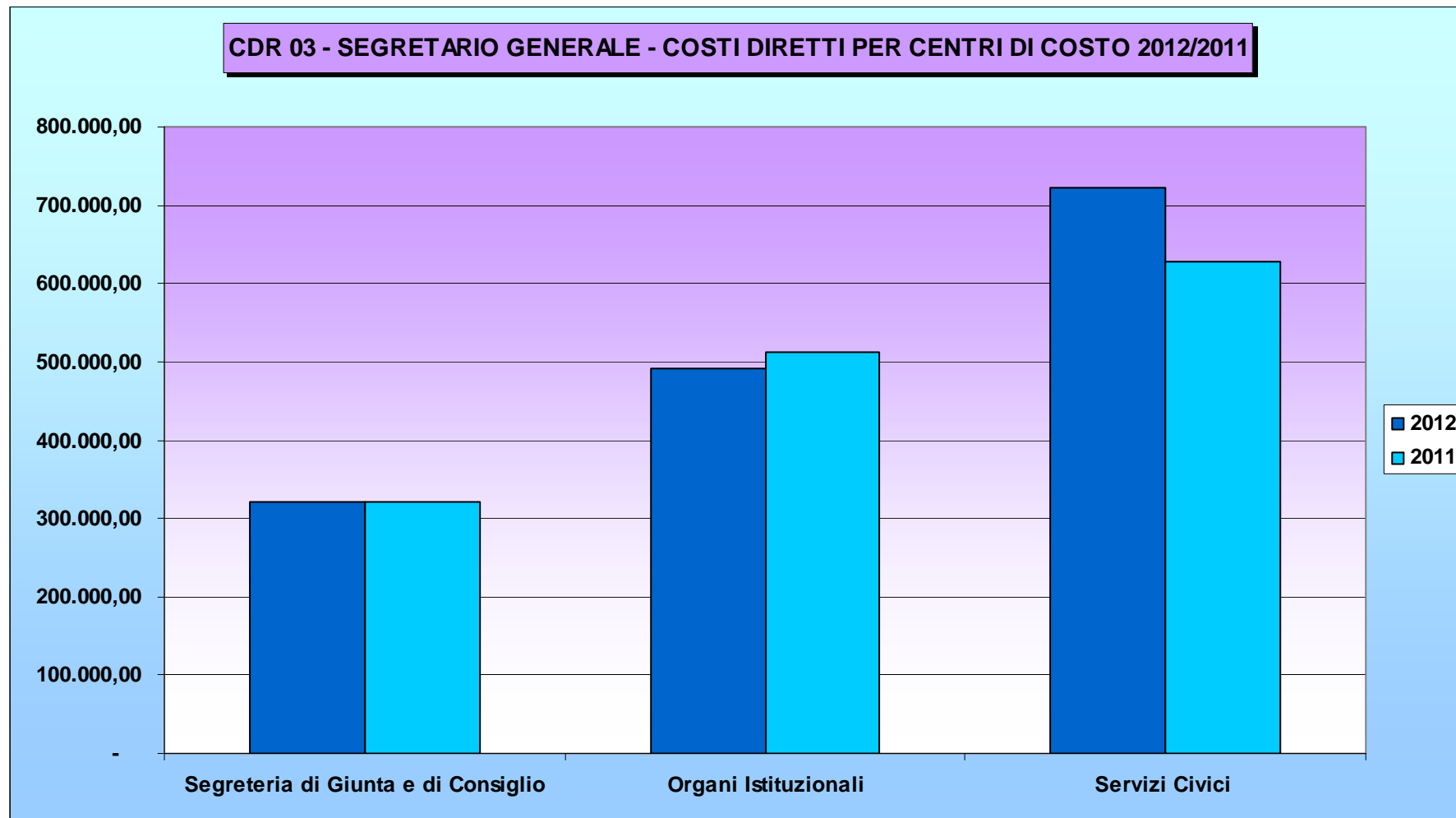
CDR 02 - Direzione Centrale e Controllo di Gestione						
CDC	DENOMINAZIONE CENTRI DI COSTO	TOTALE COSTI DIRETTI PER CENTRI DI COSTO ANNO 2012	2012%	TOTALE COSTI DIRETTI PER CENTRI DI COSTO ANNO 2011	DIFFERENZA 2012/2011	Variazione 2012/2011 %
0201	Direzione Centrale	294.088,28	3,47	332.757,09	- 38.668,81	-11,62%
0202	Attività Legali	274.789,93	3,24	347.867,62	- 73.077,69	-21,01%
0203	Programmazione e Controllo	89.989,70	1,06	92.290,93	- 2.301,23	-2,49%
0204	Sistemi informativi	496.376,73	5,85	509.956,99	- 13.580,26	-2,66%
0205	Demanio e Patrimonio	557.935,63	6,57	551.527,68	6.407,95	1,16%
0206	Gare	127.313,75	1,50	171.375,16	- 44.061,41	-25,71%
0207	Tributi	1.559.027,71	18,37	1.831.599,76	- 272.572,05	-14,88%
0208	Economato	356.172,47	4,20	321.457,71	34.714,76	10,80%
0209	Servizi alla persona	4.378.899,30	51,60	4.577.038,03	- 198.138,73	-4,33%
0303	Amministrazione del personale	351.132,14	4,14	394.861,04	- 43.728,90	-11,07%
	<b>TOTALE</b>	<b>8.485.725,64</b>	<b>100,00</b>	<b>9.130.732,01</b>	<b>- 645.006,37</b>	<b>-7,06%</b>





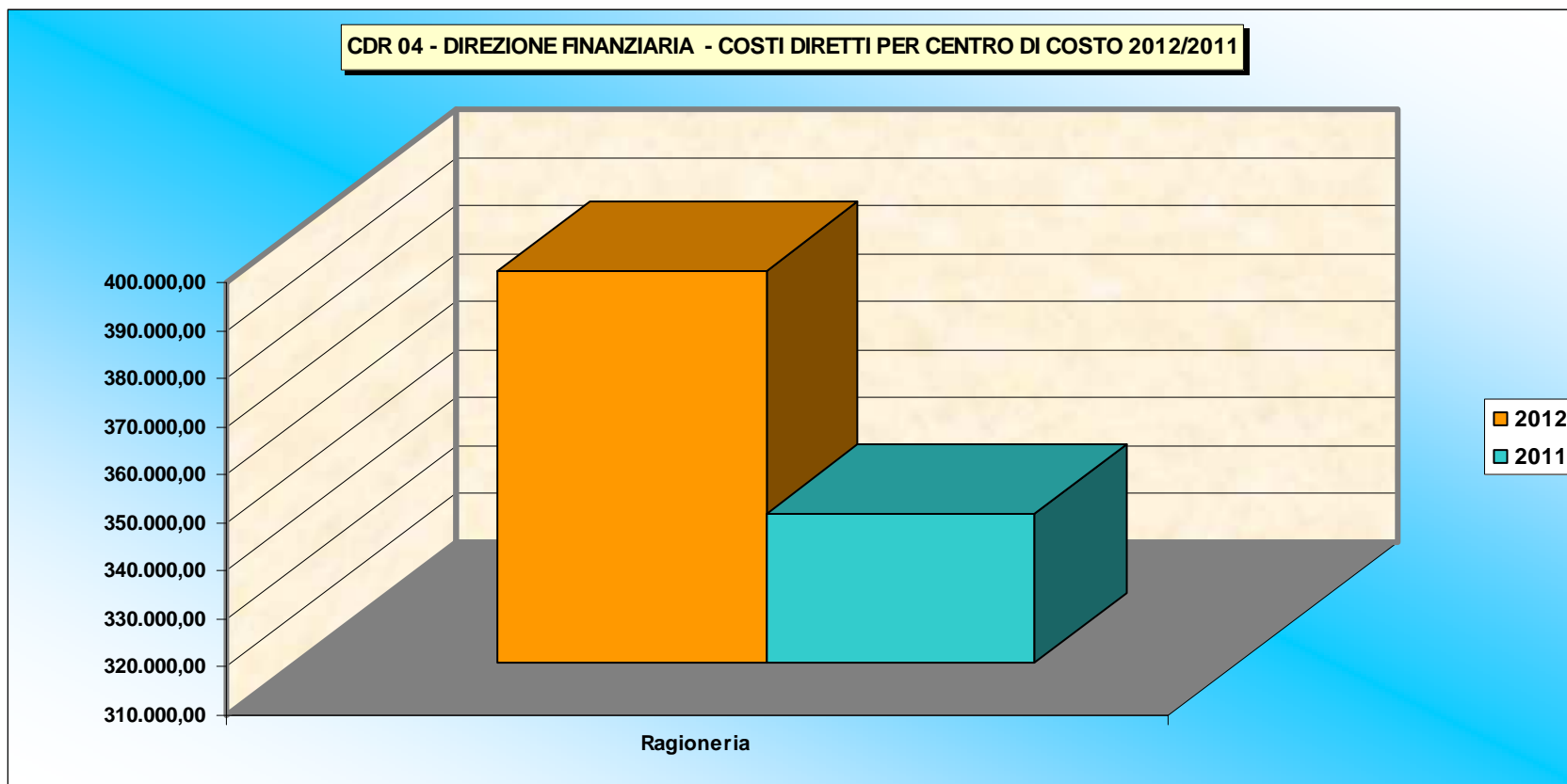
CDR 03 - Segretario Generale						
CDC	DENOMINAZIONE CENTRI DI COSTO	TOTALE COSTI DIRETTI PER CENTRI DI COSTO ANNO 2012	2012%	TOTALE COSTI DIRETTI PER CENTRI DI COSTO ANNO 2011	DIFFERENZA 2012/2011	Variazione 2012/2011 %
0301	Segreteria di Giunta e di Consiglio	321.365,32	20,96	320.681,30	684,02	0,21%
0302	Organi Istituzionali	490.461,73	31,98	511.291,93	- 20.830,20	-4,07%
0901	Servizi Civici	721.614,86	47,06	626.997,17	94.617,69	15,09%
<b>TOTALE</b>		<b>1.533.441,91</b>	<b>100,00</b>	<b>1.458.970,40</b>	<b>74.471,51</b>	<b>5,10%</b>





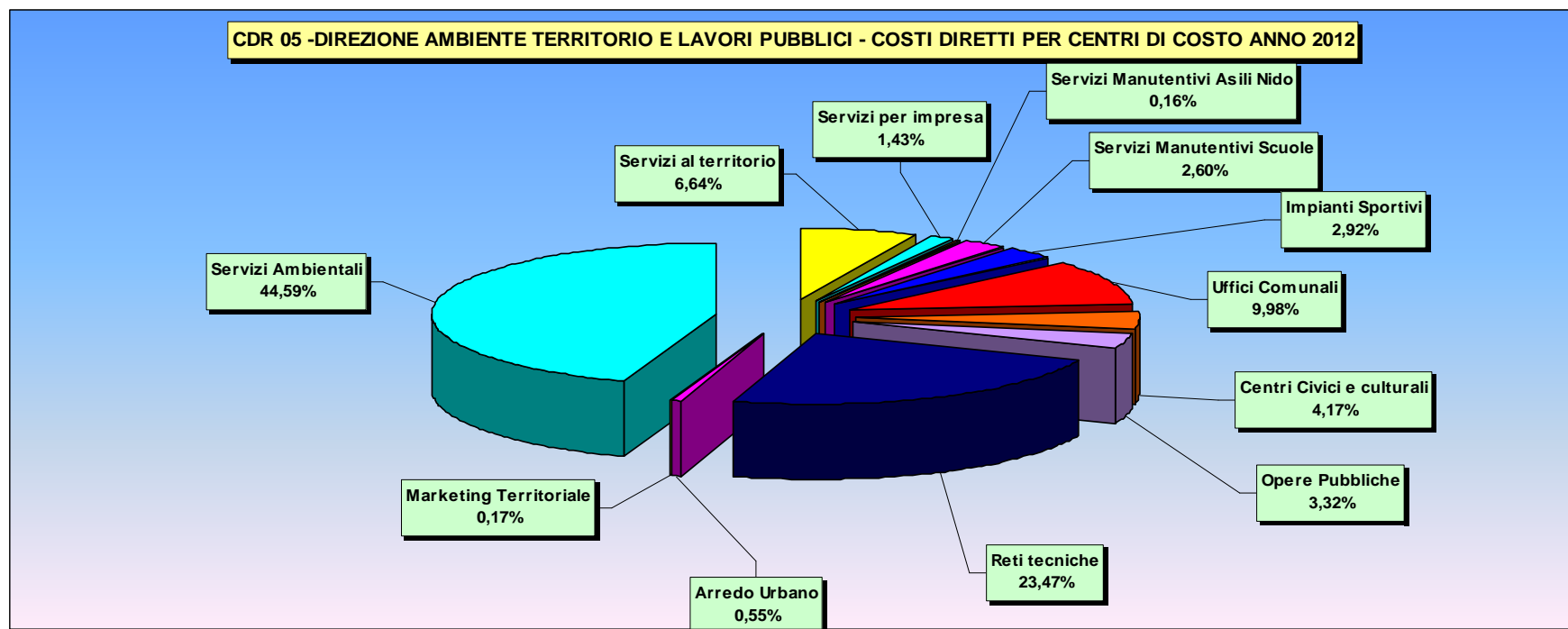
**CDR 04 - Direzione Finanziaria**

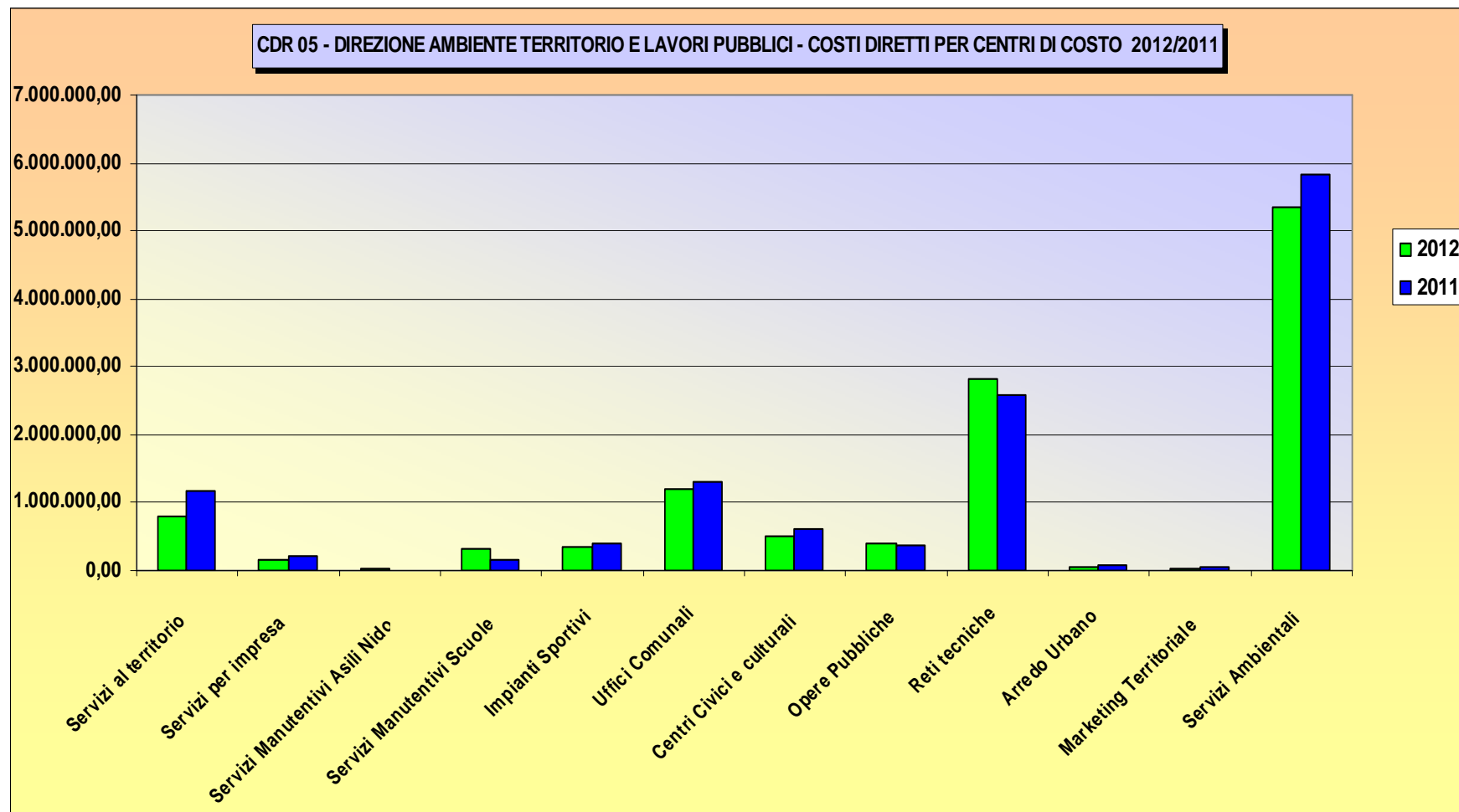
CDR	DENOMINAZIONE CENTRI DI COSTO	TOTALE COSTI DIRETTI PER CENTRI DI COSTO ANNO 2012	TOTALE COSTI DIRETTI PER CENTRI DI COSTO ANNO 2011	DIFFERENZA 2012/2011	Variazione 2012/2011 %
0304	Ragioneria	391.656,91	340.922,50	50.734,41	14,88%
	<b>TOTALE</b>	<b>391.656,91</b>	<b>340.922,50</b>	<b>50.734,41</b>	<b>14,88%</b>



**CDR 5 - Direzione Ambiente Territorio e Lavori Pubblici**

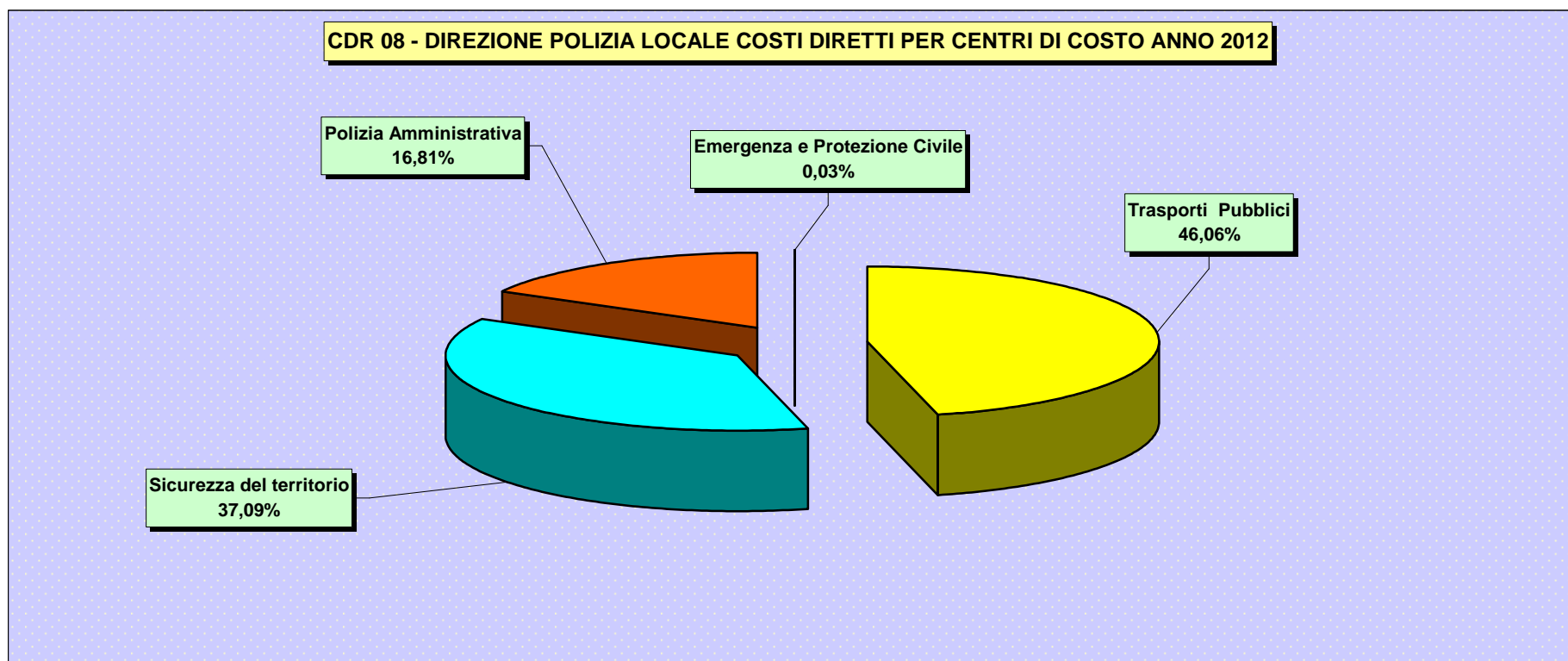
DENOMINAZIONE CENTRI DI COSTO	TOTALE COSTI DIRETTI PER CENTRI DI COSTO ANNO 2012	2012%	TOTALE COSTI DIRETTI PER CENTRI DI COSTO ANNO 2011	DIFFERENZA 2012/2011	Variazione 2012/2011 %
Servizi al territorio	797.145,30	6,64	1.160.780,24	- 363.634,94	-31,33%
Servizi per impresa	171.608,80	1,43	207.388,71	- 35.779,91	-17,25%
Servizi Manutentivi Asili Nido	19.177,85	0,16	11.371,05	7.806,80	68,66%
Servizi Manutentivi Scuole	312.546,13	2,60	166.333,75	146.212,38	87,90%
Impianti Sportivi	350.857,24	2,92	393.523,06	- 42.665,82	-10,84%
Uffici Comunali	1.199.059,93	9,98	1.309.948,52	- 110.888,59	-8,47%
Centri Civici e culturali	500.496,05	4,17	618.833,92	- 118.337,87	-19,12%
Opere Pubbliche	398.731,60	3,32	374.380,16	24.351,44	6,50%
Reti tecniche	2.819.859,02	23,47	2.574.929,29	244.929,73	9,51%
Arredo Urbano	65.876,43	0,55	77.117,97	- 11.241,54	-14,58%
Marketing Territoriale	20.766,84	0,17	47.076,10	- 26.309,26	-55,89%
Servizi Ambientali	5.356.623,07	44,59	5.823.339,66	- 466.716,59	-8,01%
<b>TOTALE</b>	<b>12.012.748,25</b>	<b>100,00</b>	<b>12.765.022,43</b>	<b>- 752.274,18</b>	<b>-5,89%</b>

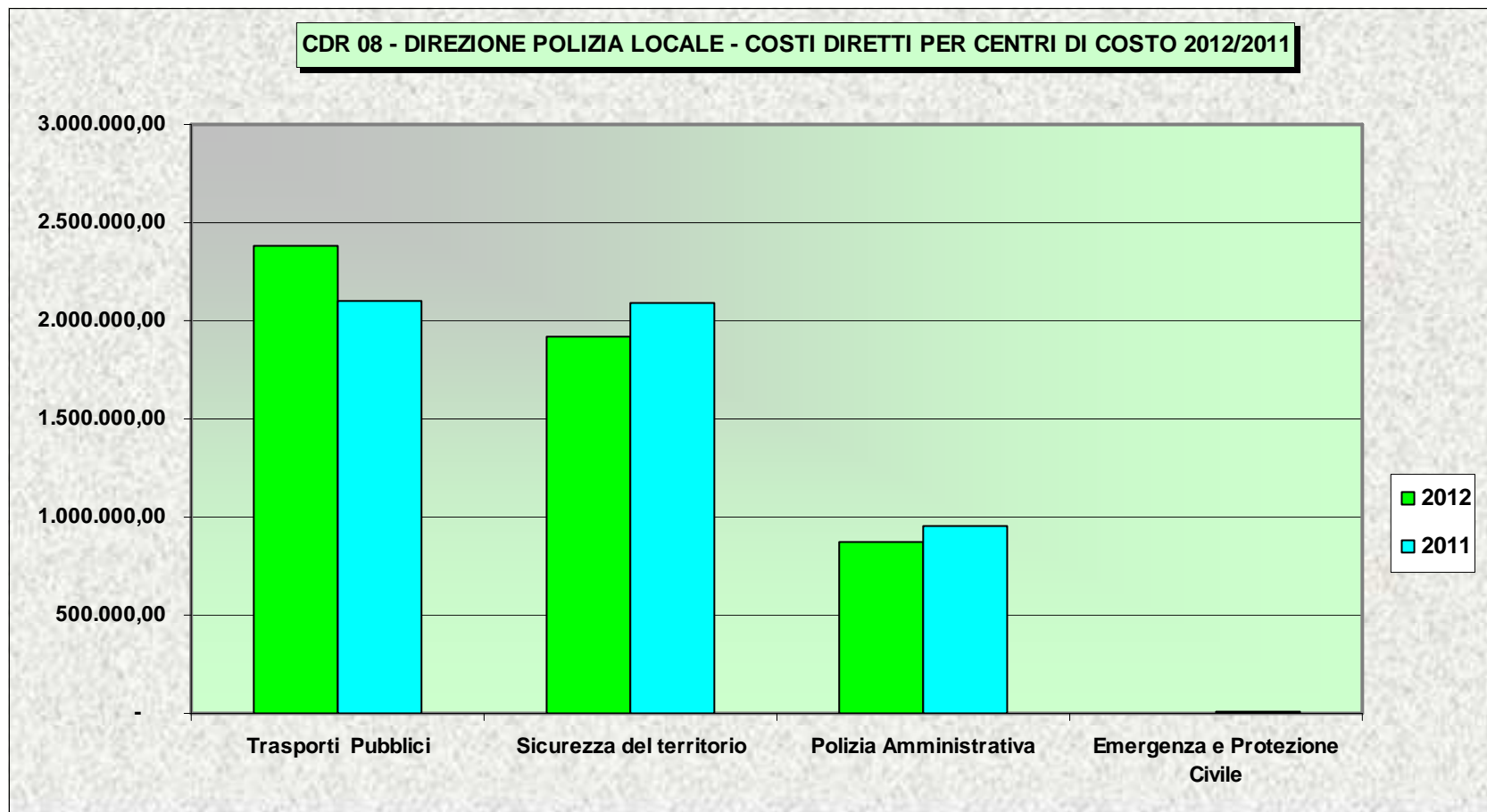






CDR 08 - Direzione Polizia Locale						
CDC	DENOMINAZIONE CENTRI DI COSTO	TOTALE COSTI DIRETTI PER CENTRI DI COSTO ANNO 2012	2012%	TOTALE COSTI DIRETTI PER CENTRI DI COSTO ANNO 2011	DIFFERENZA 2012/2011	Variazione 2012/2011 %
0604	Trasporti Pubblici	2.384.263,35	46,06	2.100.198,17	284.065,18	13,53%
0801	Sicurezza del territorio	1.919.869,20	37,09	2.087.858,73	- 167.989,53	-8,05%
0802	Polizia Amministrativa	870.057,81	16,81	958.635,86	- 88.578,05	-9,24%
0803	Emergenza e Protezione Civile	1.742,92	0,03	9.499,40	- 7.756,48	-81,65%
<b>TOTALE</b>		<b>5.175.933,28</b>	<b>100,00</b>	<b>5.156.192,16</b>	<b>19.741,12</b>	<b>0,38%</b>





### **3. ARTICOLO 3 COMMI 54,55,56 DELLA LEGGE 24 DICEMBRE 2007 N.244 – INCARICHI E CONSULENZE**

La Legge Finanziaria per l'anno 2008 è intervenuta con varie disposizioni volte a definire il regime delle collaborazioni esterne, confermando in tal senso l'indirizzo del legislatore di limitare il ricorso a tali tipologie contrattuali solo per situazioni eccezionali. Le disposizioni di legge sopra citate introducono obblighi di pubblicità e trasparenza per le amministrazioni che conferiscono incarichi professionali a soggetti esterni.

Le norme specifiche per gli enti locali in tema di collaborazioni esterne sono di seguito elencate:

- Il comma 54 dispone un obbligo di pubblicità degli incarichi professionali esterni, imponendo alle amministrazioni che si avvalgono di collaboratori esterni di pubblicare sul proprio sito web i relativi provvedimenti completi dei dati anagrafici, oggetto dell'incarico e importo erogato;
- Il comma 55 introduce il principio per cui i contratti di collaborazione esterna possono essere legittimamente stipulati solo quando rientrano tra le attività istituzionali stabilite dalla legge o vengono previsti in un apposito programma approvato dal Consiglio ai sensi dell'articolo 42 del TUEL;
- Il comma 56, stabilisce che mediante il regolamento per l'Organizzazione degli Uffici e dei Servizi di cui all'articolo 89 del TUEL sono fissati i limiti, i criteri e le modalità per l'affidamento degli incarichi di collaborazione autonoma.
- Il comma 56 ultimo periodo come modificato dall'articolo 46, comma 3 del DL 250 giugno 2008, n.112, convertito nella Legge 6 agosto 2008 n.133 stabilisce che “ il limite massimo della spesa annua per incarichi di collaborazione è fissata nel bilancio preventivo degli Enti territoriali”.

Il Comune di Segrate ha dato attuazione alle sopra citate disposizioni normative e si da atto che:

- tutti gli incarichi professionali esterni sono pubblicizzati sul sito web del comune;
- con deliberazione di G.C. n.82 del 27.04.2007 modificata con delibera di G.C. n.73/2008 è stato adottato il regolamento avente per oggetto “ Regolamento per conferimento di incarichi individuali con contratto di lavoro autonomo, di natura occasionale e coordinata e continuativa”.

- Il Bilancio di previsione 2012 approvato con delibera di Consiglio Comunale n.7 del 03/02/2012 e modificato con delibera di Giunta Comunale n. 137 del 19/10/2012, successivamente ratificata con deliberazione di Consiglio Comunale n. 45 del 26/11/2012 ha previsto il limite massimo per la spesa annua per incarichi di collaborazione

**ELENCO INCARICHI AFFIDATI NEL 2012**

<b>INCARICO</b>	<b>UFFICIO COMPETENTE</b>	<b>SOGGETTO AFFIDATARIO DELL'INCARICO</b>	<b>ESTREMI PROVVEDIMENTO DI AFFIDAMENTO INCARICO</b>	<b>IMPORTO DELL'INCARICO PREVISTO DAL CONTRATTO</b>
<b>Consulenza per predisposizione atti relativi all'acquisizione della titolarità di aree pubbliche</b>	<b>Demanio e Patrimonio</b>	<b>Avv. Annalisa Gennari</b>	<b>Det. n. 718 del 20.09.2011</b>	<b>27.684,80</b>
<b>Consulenza tecnica agronomica fitosanitaria patrimonio e verde</b>	<b>Verde Pubblico</b>	<b>Studio Panini</b>	<b>Det n. 686 del 05.08.2010</b>	<b>16.878,65</b>
				<b>44.563,45</b>

**4. RISPETTO DEL PATTO DI STABILITA' 2012**

Il limite del patto di stabilità per l'anno 2012 è stato rispettato come risulta dalle comunicazioni inviate al Ministero delle Finanze di cui il prospetto di sintesi viene di seguito riportato.

<b>Competenza mista 2012</b>				
<b>Entrata accertamenti</b>		<b>Spese</b>	<b>Impegni</b>	<b>Pagamenti</b>
<b>Titolo I</b>	<b>28.984.957,02</b>	<b>Titolo I</b>	<b>31.979.847,35</b>	
Erogazioni destinate ai comuni non ridotte ai sensi dell'art. 16, comma 6-bis D.L. 95 del 06/07/2012 da destinare all'estinzione anticipata del debito	- 505.000,00			
<b>Titolo II</b>	<b>1.193.537,53</b>	<b>Titolo II</b>		<b>6.147.959,46</b>
<b>Titolo III</b>	<b>9.434.047,85</b>			
<b>Totale titolo I+II+III</b>	<b>39.107.542,40</b>			
<b>Titolo IV riscossioni</b>	<b>2.264.192,20</b>			
destrarre entrate derivanti da riscossione crediti (art.77-bis, comma 5, Legge n.133/2008)	391.866,46			
<b>Totale Entrate finali nette</b>	<b>40.979.868,14</b>	<b>Totale spese finali nette</b>	<b>38.127.806,81</b>	
<b>Saldo finanziario competenza mista</b>	<b>2.852.061,33</b>			
<b>Obiettivo programmatico annuale saldo finanziario 2012</b>	<b>2.821.000,00</b>			
<b>Differenza tra il risultato netto e obiettivo annuale saldo finanziario</b>	<b>31.061,33</b>			