



Città di Segrate

ALLEGATO A

Direzione Servizi di Staff
Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

**RICOGNIZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE
DEI PROGRAMMI 2022
(al 15.9.2022)**

(ai sensi dell'art. 147-ter, del D.Lgs. n. 267/2000 e del D.Lgs. n. 118/2011
- Allegato n. 4/1 - paragrafo 4.2)

INDICE

Cover	1
MONITORAGGIO STATO ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DEFINITI NEL DUP 2022-2024.....	4
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali e generali e di gestione	5
Programma 1 - Organi istituzionali.....	5
Programma 2 - Segreteria Generale.....	8
Programma 3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato.....	9
Programma 5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	11
Programma 6 - Ufficio tecnico	17
Programma 7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	23
Programma 8 - Statistica e sistemi informativi.....	27
Programma 10 - Risorse Umane.....	30
MISSIONE 03 – Ordine pubblico e sicurezza.....	34
Programma 01 – Polizia Locale e Amministrativa	34
Programma 02 – Sistema integrato di sicurezza urbana	35
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio.....	37
Programma 01 – Istruzione prescolastica	37
Programma 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria	38
Programma 06 - Servizi ausiliari all'istruzione.....	39
Programma 07 - Diritto allo Studio	42
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	44
Programma 02 – Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale.....	44
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero.....	55
Programma 01 – Sport e tempo libero.....	55

Programma 02 – Giovani.....	57
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa.....	59
Programma 01 – Urbanistica e assetto del territorio.....	59
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell’ambiente.....	70
Programma 02 – Tutela, valorizzazione e recupero ambientale.....	70
Programma 03 – Rifiuti.....	77
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità.....	80
Programma 02 – Trasporto pubblico locale.....	80
Programma 05 – Viabilità e infrastrutture stradali.....	83
MISSIONE 11 – Soccorso Civile.....	85
Programma 01 – Sistema di protezione civile.....	85
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia.....	87
Programma 01 – Interventi per l’infanzia e i minori e per asili nido.....	87
Programma 02 - Interventi per la disabilità.....	89
Programma 03 - Interventi per gli anziani.....	92
Programma 04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale.....	93
Programma 06 - Interventi per il diritto alla casa.....	95
Programma 09 – Servizio necroscopico e cimiteriale.....	96
MISSIONE 14 – Sviluppo economico e competitività.....	98
Programma 02 – Commercio, reti distributive, tutela dei consumatori.....	98
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale.....	101
Programma 03 – Sostegno all’occupazione.....	101
MISSIONE 17 – Energia e diversificazione delle fonti energetiche.....	103
Programma 01 – Fonti energetiche.....	103

MONITORAGGIO STATO ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI DEFINITI NEL DUP 2022-2024

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali e generali e di gestione

Programma 1 - Organi istituzionali

Staff del Sindaco, Tutti i dirigenti

Obiettivo strategico:	1.01 - Gli Amministratori al servizio dei cittadini ed attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una Pubblica amministrazione più efficiente
Progetto:	1.01.03 - Per la partecipazione attiva tra amministrazione e cittadini

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Potenziare gli strumenti di comunicazione e di partecipazione attiva per dialogare in maniera semplice e veloce con l'Amministrazione comunale	L'Ente si ripromette di raggiungere capillarmente tutti i cittadini e presentare, con chiarezza ed esaustività, le innovazioni e le informazioni di pubblica utilità, utilizzando e incentivando anche strumenti di comunicazione offerti dai social media e rendendo più diretto e immediato il dialogo tra cittadino e pubblica amministrazione, anche promuovendo assemblee e incontri pubblici per favorire il dialogo e soluzioni condivise e accogliere spunti e suggerimenti.	Cittadini	2022-2024	Sindaco
2	Attivazione di strumenti di rendicontazione sociale (bilancio sociale)	L'Amministrazione intende aprire nuovi spazi di dialogo e fiducia con la cittadinanza attraverso il Bilancio sociale predisposto al fine di comunicare, in modo innovativo, dinamico e interattivo, le scelte, l'impiego delle risorse, le attività, i servizi e i risultati raggiunti.	Cittadini	2022-2024	Livia Achilli

STATO ATTUAZIONE

Prosegue il processo di implementazione dei canali digitali dell'Ente per la diffusione di comunicazioni di pubblica utilità e messaggi istituzionali. Il loro impiego sempre più facile e veloce favorisce la partecipazione della cittadinanza alla vita comunitaria e rende immediato a chiunque l'accesso alle informazioni o ai lavori della Giunta Comunale e del Consiglio Comunale. L'attività costante di dialogo e supporto alla cittadinanza è sempre più favorita dall'utilizzo di innovativi sistemi di messaggistica come ProntoUrp, Whatsapp e Messenger, ormai d'uso comune. L'Amministrazione ha anche promosso la piattaforma SegrateCity Lab, uno strumento per la pianificazione e progettazione partecipata del territorio, e l'attivazione del sito cassanesebis.com che in tempo reale aggiorna sullo stato dei maxi cantieri della "Viabilità Speciale".

In riferimento al 2°obiettivo "*Attivazione di strumenti di rendicontazione sociale (bilancio sociale)*", il Sindaco ha scritto a tutti i dirigenti e assessori chiarendo che l'obiettivo del bilancio sociale deve essere stralciato dai documenti di programmazione.

Poiché le risorse economiche e umane di cui dispone questo Ente sono molto limitate, al momento si ritiene di dover rinunciare all'obiettivo della redazione di un bilancio sociale, indirizzando le risorse economiche e umane per rendicontare l'impegno di questo Ente per la sostenibilità ambientale, realizzando anche un bilancio di sostenibilità.

È noto che questa Amministrazione già pone una attenzione particolare e un impegno costante verso tematiche di sostenibilità ambientale come il consumo di suolo, le aree a verde e la rigenerazione urbana, il risparmio energetico, l'utilizzo delle fonti rinnovabili.

Sezione: Avvocatura

Obiettivo strategico:	1.01 - Gli Amministratori al servizio dei cittadini ed attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una Pubblica amministrazione più efficiente
Progetto:	1.01.04 - Il Comune come motore della comunità

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Riorganizzazione archivio digitale	Riorganizzazione archivio digitale degli atti e documenti di competenza nel rispetto delle regole tecniche ISO 14721 e linee guida AGID dell'11.9.2020	Struttura Comunale, Cittadini	2022-2024	Livia Achilli
2	Valutazione interconnessione programma gestionale documentale dell'Ente e piattaforma Avvocatura	Valutazione interconnessione tra nuovo programma gestionale documentale dell'Ente e piattaforme di gestione degli atti e documenti giudiziari con eventuale introduzione di programma gestionale dedicato all'Avvocatura	Struttura Comunale, Cittadini	2022-2024	Livia Achilli
3	Valutazione potenziamento organico	Valutazione/studio fattibilità potenziamento organico in termini di risorse umane in base alla specializzazione	Struttura Comunale, Cittadini	2022-2024	Livia Achilli

STATO ATTUAZIONE

La riorganizzazione dell'archivio digitale degli atti e documenti di competenza è stata completata con l'inizio del 2022.

La valutazione dell'interconnessione tra nuovo programma gestionale documentale dell'Ente e le piattaforme di gestione degli atti e documenti giudiziari ha consentito di implementare l'attività di gestione dinamica delle pratiche, obiettivo già realizzato nel 2022 in misura pari al 17% e da realizzare nel 2023 in misura pari all'83%.

La valutazione/studio fattibilità del potenziamento dell'organico in termini di risorse umane in base alla specializzazione non ha avuto sviluppo nel 2022.

Programma 2 - Segreteria Generale

Sezione: Affari generali

Obiettivo strategico:	1.01 - Gli Amministratori al servizio dei cittadini ed attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una Pubblica amministrazione più efficiente
Progetto:	1.01.02 - Per la trasparenza dell'azione amministrativa

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Aggiornamento annuale del Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza	L'azione prevede l'aggiornamento annuale del Piano di prevenzione della corruzione e annesso piano della trasparenza, integrandolo e adeguandolo alla realtà locale per perseguire gli obiettivi di contenimento della corruzione e di buona amministrazione.	Tutte le sezioni, Cittadini	2022-24	Sindaco, tutti gli Assessori

STATO ATTUAZIONE

Entro i termini previsti, con delibera di Giunta Comunale n. 40 del 31.3.2022, è stato approvato il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza - PTPCT 2022-24.

A conclusione del primo semestre 2022 è stato avviato il monitoraggio degli indicatori previsti nel Piano.

Al momento risulta appena conclusa la consultazione al nuovo Piano Nazionale Anticorruzione-PNA 2022-24 che, una volta approvato, fornirà le linee guida e gli indirizzi operativi per la redazione del prossimo PTPCT.

Da segnalare anche che il prossimo aggiornamento annuale del PTPCT rientrerà all'interno dei documenti di programmazione del PIAO -Piano Integrato di Attività e Organizzazione, il cui contenuto e schema tipo è stato approvato dal decreto ministeriale del 30 giugno 2022.

Programma 3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

Sezione: Gare

Obiettivo strategico:	1.01 - Gli Amministratori al servizio dei cittadini ed attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una Pubblica amministrazione più efficiente
Progetto:	1.01.02 - Per la trasparenza dell'azione amministrativa

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Gestire le procedure di gara conformandole al "Decreto Semplificazioni".	Conformare la gestione operativa delle procedure di gara alle previsioni del "Decreto Semplificazioni" e successive modificazioni, assicurando agli Operatori Economici maggiore trasparenza e partecipazione, attraverso l'utilizzo di sistemi di videoconferenza per lo svolgimento delle sedute pubbliche e il costante aggiornamento e rispetto delle previsioni del Piano triennale per la prevenzione della corruzione	Tutte le sezioni	2022	Sindaco

STATO ATTUAZIONE

La gestione operativa delle procedure di gara è avvenuta in conformità al Decreto Legge n. 76/2020, recante "Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale" (c.d. "Decreto Semplificazioni"), convertito con modificazioni dalla Legge n. 120/2020, e al successivo Decreto Legge n. 77/2021, recante "Governance del Piano nazionale di ripresa e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure", convertito con modificazioni dalla Legge n. 108/2021, con cui il Legislatore ha introdotto, con riferimento alla materia degli appalti pubblici, rilevanti modifiche al Decreto Legislativo n. 50/2016 (Codice dei contratti pubblici), volte a semplificare e velocizzare le procedure di affidamento dei contratti pubblici.

In tale prospettiva, è stata assicurata agli Operatori Economici maggiore trasparenza e partecipazione alle procedure di gara, attraverso l'utilizzo di sistemi di videoconferenza per lo svolgimento delle sedute pubbliche.

L'attività di redazione degli atti di gara, lancio e aggiudicazione delle relative procedure, è stata rispettosa di quanto previsto dal Piano anticorruzione.

Di seguito si riporta un riepilogo delle procedure avviate e concluse nel 2022.

PROCEDURE AVVIATE E CONCLUSE NEL 2022	AFFIDAMENTI DIRETTI	PROCEDURE NEGOZiate	PROCEDURE APERTE	MANIFESTAZIONI D'INTERESSE	Totale
LAVORI	0	2	1	0	3
SERVIZI	7	2	5	2	16
FORNITURE	0	0	0	0	0
Totale	7	4	6	2	19

Stato di avanzamento programma: 100% al momento della rilevazione.

Programma 5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Direzione Territorio e Sviluppo Economico

Obiettivo strategico: 2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente

Progetto: 2.02.03 - Efficientamento e valorizzazione del patrimonio pubblico

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Rendere più fruibili e valorizzare le strutture presenti nel territorio tramite concessione (prosecuzione)	Rivedere e ridefinire le modalità di concessione degli immobili	Cittadini, Fruitori delle attività sportive e culturali proposte sul territorio	2022-2024	Luca Stanca, Giulia Vezzoni, Barbara Bianco

Obiettivo strategico: 1.03 - Le politiche sanitarie

Progetto: 1.03.02 - Rafforzare la medicina territoriale e scolastica

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Fornire spazi per attività sanitarie legate all'emergenza COVID-19 (tamponi, vaccini, ecc)	Predisporre tutte le attività per rendere disponibili gli spazi pubblici necessari ad organizzare presidi medici nella fase di pandemia da COVID 19 (spazi per tamponi rapidi, spazi per vaccini, ecc.)	Cittadini	2022	Barbara Bianco

2	Fornire spazi per rafforzare la medicina territoriale	Predisporre tutte le attività per rendere disponibili gli spazi pubblici necessari alla creazione delle nuove strutture previste da PNRR	Cittadini	2022-2024	Barbara Bianco, Luca Stanca, Francesco Di Chio
3	Poliambulatorio di Rovagnasco	Rinnovamento della struttura ed avvio dei confronti necessari, a partire dai MMG, per strutturare una proposta legata al concetto di Casa della Comunità, atta a valorizzare la medicina di gruppo e territoriale, mettendo a disposizione la struttura per rendere appetibile anche ai giovani medici la possibilità di operare sul nostro territorio, collaborazione fattiva con Regione, ATS ed ASST in vista della realizzazione della Casa di Comunità all'interno della struttura in oggetto	Cittadini	2022-2024	Barbara Bianco
4	Supporto ai medici di base	Si intende proseguire il lavoro di rete svolto finora in coordinamento con i MMG. Check periodico con gli stessi al fine di riportare presso le Sedi opportune (Conferenza dei Sindaci, Conferenze di servizi con ATS, ASST e Regione) le necessità espresse. Si favoriranno tutte le esigenze manifestate dai MMG al fine di ottimizzare il difficile lavoro di assistenza di primo accesso	Cittadini	2022-2024	Barbara Bianco
5	Rafforzare la medicina territoriale e scolastica	Fornire spazi per attività sanitarie legate all'emergenza COVID-19 (tamponi, vaccini, ecc) e tutto quanto necessario al buon funzionamento della sanità locale	Cittadini	2022-2024	Barbara Bianco

Obiettivo strategico: 2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente

Progetto: 2.02.03 - Efficientamento e valorizzazione del patrimonio pubblico

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
----	---------------------	-------------	--------------------	---------------------	-----------

1	Acquisire a patrimonio aree (sedime stradale e/o parcheggi) tramite applicazione - verifica di fattibilità di acquisizione/ asservimento uso pubblico di aree del sedime stradale e/o parcheggi	Valutazione fattibilità e azioni conseguenti al fine di acquisire la proprietà o il titolo di uso pubblico, a titolo gratuito, di aree di fatto già costituenti sedime stradale (e relative pertinenze) da notevole tempo, secondo le modalità più indicate a seconda della fattispecie	Proprietari di aree oggetto di interesse, Cittadini	2022	Luca Stanca
2	Recupero e valorizzazione beni acquisiti dall' Agenzia per i beni sequestrati alla criminalità organizzata	Valutare tutte le occasioni di recupero e valorizzazione di tali beni per trasformare una criticità in opportunità per la comunità	Cittadini	2022-2024	Luca Stanca

Obiettivo strategico:	5.02 - Crescita culturale e civica intesa come momento di aggregazione all'interno del quale si crea e si compatta una Comunità
Progetto:	5.02.01 - Per una cultura diffusa

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Promozione iniziative culturali, formative e ricreative	Predisporre tutta l'attività tecnica/amministrativa necessaria per incentivare e promuovere in particolare tramite gli uffici interni preposti l'uso degli spazi pubblici per la cultura, le attività formative e ricreative (Cascina Commenda, Cascina Ovi, i Centri Civici, le Biblioteche)	Cittadini, Fruitore delle attività culturali, formative e ricreative	2022-2024	Barbara Bianco

STATO ATTUAZIONE

L'Amministrazione Comunale intende promuovere l'ottimale utilizzo degli immobili demaniali e patrimoniali, con un'ottica rivolta al servizio e alla valorizzazione del territorio, attivando una corretta valorizzazione degli spazi pubblici, anche dal punto di vista economico e riducendo il costo di manutenzione del patrimonio pubblico.

La Direzione Territorio e Sviluppo Economico è stata oggetto di una riorganizzazione nel corso del 2022, che ha portato ad una separazione delle funzioni tecniche legate alla gestione del demanio rispetto alle funzioni amministrative, così da poter creare sinergia tra uffici e poter sopperire in parte alla carenza di personale. La gestione e promozione dei beni demaniali e patrimoniali è rimasta in capo alla Sezione “Gestione del Patrimonio”, mentre le attività tecniche legate al demanio sono state affidate alla sezione “Sviluppo del Territorio e Mobilità”.

Entro la fine del 2022 il piano delle alienazioni verrà integrato con la messa in vendita di un’area comprendente anche la porzione concessa nel 2008 in diritto di superficie a ALER, tornata nella disponibilità dell’Ente nel corso del 2022.

Nel corso del 2022 è proseguita la sperimentazione del servizio di gestione della nuova “Ciclostazione”, con un servizio che ha previsto il ricovero custodito delle biciclette e una ciclofficina. Il servizio è iniziato nell’ottobre del 2020 con l’istituzione di un presidio di sicurezza e l’offerta di servizi essenziali, assenti nella struttura della stazione ferroviaria; nel corso del 2021 è stato affidato in via sperimentale il servizio di ciclofficina, nell’ottica di promuovere l’interscambio ferro/bici e, più in generale, contribuire allo sviluppo della cultura della mobilità sostenibile. Nel mese di settembre 2022, sempre all’interno di una fase sperimentale che consenta di acquisire i dati di servizio necessari ad una futura gara pubblica, l’Amministrazione ha ritenuto di affidare la gestione della ciclofficina ad una associazione del territorio. Sono tutt’ora in corso le attività di revisione dell’immobile, in capo all’operatore che lo ha fornito, prima della consegna al nuovo gestore.

Regione Lombardia con DGR n° 5723 del 15.12.2021 ha identificato nell’immobile comunale di via Amendola - Segrate, attualmente in uso ad ATS e ASST, una delle sedi delle Case di Comunità previste dal PNRR. Sono in corso, di concerto con ATS e Regione Lombardia, le attività necessarie a dare avvio a questo importante servizio di presidio sanitario sul territorio di Segrate.

Dal 2020 in poi sono proseguite le attività legate all’emergenza COVID-19, per cui è stato necessario un costante confronto con le direttive nazionali e regionali per l’adeguamento della gestione del patrimonio pubblico e la sua apertura al pubblico. Sono state definite di concerto con i concessionari tutte le proposte di riequilibrio economico per le attività sportive, culturali e ricreative, riconoscendo e valorizzando l’interesse pubblico del servizio che svolgono per la città. Nel corso del 2022 è stato necessario continuare a monitorare ed applicare le norme in continua evoluzione per la gestione dell’emergenza da COVID-19, nonché portare a compimento le attività relative alle conseguenze economiche della pandemia sulle concessioni in essere (sportive e sosta a

pagamento). In particolare, continueranno lungo tutto il 2022 il monitoraggio degli equilibri della concessione per l'impianto natatorio comunale, per il quale si sono conclusi nel 2022 complessi lavori di ristrutturazione, realizzati tramite project financing. L'impianto natatorio è stato candidato nel corso del settembre 2022 al bando regionale di efficientamento energetico. Considerato che i vantaggi dell'efficientamento energetico progettato ricadranno nel periodo di gestione dell'impianto in carico all'operatore, lo stesso si è assunto l'onere di farsi carico delle spese non coperte dal finanziamento regionale.

Le conseguenze della pandemia, hanno, invece, costretto l'Amministrazione Comunale e l'Associazione Acquamarina Sport&Life a risolvere anticipatamente il contratto di concessione per la gestione degli impianti sportivi non scolastici e delle palestre scolastiche, rispetto alla scadenza prevista per il 2028; è stato previsto il proseguimento della gestione fino all'agosto 2023. Sarà, pertanto, necessario predisporre una nuova concessione.

Anche le concessioni relative ai centri sportivo di calcio (XXV Aprile, Pastrengo e Don Giussani), all'impianto sportivo di Novegro e al campo di Beach Volley, sulla base delle proroghe concesse nel periodo pandemico, scadranno nel 2023. Nel corso del 2022 sono stati effettuati interventi di manutenzione ordinaria delle palestre di Rovagnasco e di Cascina Nuova. Nel corso del 2023 si darà corso alle opere finalizzate ad un complessivo rinnovamento degli impianti sportivi: nel 2022 è stata avviata la fase di progettazione del nuovo complesso sportivo ex Fisher, che potrà offrire nuovi spazi di qualità per l'attività sportiva, con la realizzazione di uno spazio dedicato alla ginnastica artistica, uno dedicato alla pratica della box e uno dedicato alle arti marziali. Il progetto è stato proposto a candidatura per il bando nazionale "Sport e Periferie". Nel 2022 sono state anticipate alcune attività di progettazione degli interventi di manutenzione straordinaria dei centri sportivi Pastrengo, Don Giussani e del campo sportivo Vianello di Milano 2, opere che verranno realizzate nel corso del 2023.

Nel corso del mese di settembre 2022 si sono quasi completati i lavori di creazione nel quartiere di Lavanderie del nuovo playground sportivo all'aperto finanziato dal bando regionale "Sport Outdoor", in coerenza con il cronoprogramma previsto dal bando. Sono tutt'ora in corso i lavori di riqualificazione del Parco di via Guzzi, che prevede la riqualificazione del playground sportivo esistente e la creazione di un nuovo spazio gioco bimbi. I lavori si completeranno entro il 2022.

Nell'ambito dell'obiettivo operativo: "supporto ai medici di base", si intende ampliare il servizio ambulatoriale mediante la concessione in uso di spazi siti presso il centro civico di San Felice, da adibire a studi di medicina generale al fine di agevolare le fasce più deboli che hanno difficoltà a raggiungere gli studi dei medici di medicina generale. Sono state concluse nel mese di settembre le attività di progettazione delle sistemazioni necessarie al nuovo uso, nel mese di ottobre, una volta riacquisiti in disponibilità gli spazi, si darà veloce corso alle opere, così da consentire l'inizio delle attività per i medici di base entro il 2022.

Nel corso del 2022 sono proseguite le attività propedeutiche di acquisire, secondo le modalità più indicate a seconda della tipologia, aree rimaste intercluse a seguito di esecuzione di interventi di nuova viabilità o che costituiscano sedime di strade aperte al pubblico da tempo o che sono state oggetto di impegno di cessione volontaria, mentre sarà valutata la fattibilità per l'asservimento a uso pubblico di aree non ricomprese in precedenti impegni di cessione, ma di uso pubblico di fatto. Grazie alla nuova organizzazione della Direzione territorio, si sono create nuove sinergie di lavoro, che consentiranno di rendere disponibili i dati a tutta l'amministrazione Comunale all'interno del progetto più ampio di interoperabilità delle informazioni. L'obiettivo è confermato nel triennio 2023 - 2025.

Sono proseguite nel corso del 2022 le attività di valorizzazione di cespiti atti a promuovere progetti di sviluppo economico e di incremento dell'attrattività del territorio per aziende ed operatori, senza perdere di vista l'obiettivo di razionalizzare la spesa ed incentivare le entrate pubbliche.

Nel corso del 2021 l'Amministrazione ha approfondito la conoscenza dello stato degli immobili di proprietà pubblica al fine di poter progettare un complessivo recupero degli involucri edilizi volto all'efficientamento energetico del patrimonio pubblico.

Nel corso del 2022 si è dato corso ad un insieme di progetti di Spending Review, volti ad efficientare la resa energetica degli edifici, riducendone complessivamente il costo di manutenzione ed aumentandone l'attrattività. È stato sviluppato internamente un progetto pilota di "relamping" dell'edificio comunale, che consentirà di ridurre di cinque volte il consumo elettrico per illuminazione dei locali del Municipio. Sono proseguite le attività di analisi dei consumi elettrici di tutte le proprietà comunali, al fine di individuare le più opportune azioni di mitigazione del caro energia sulle casse pubbliche. È stato redatto un progetto pilota di efficientamento energetico di 5 edifici pubblici, attraverso la predisposizione di pannelli fotovoltaici con pile di accumulo (impianto da 400 KW), progetto che è stato candidato ad un bando regionale nel mese di settembre 2022. Si cercherà anche nel corso del triennio 2023 - 2025 di finanziare gli interventi di efficientamento energetico con fondi sovralocali, così da massimizzare la redditività degli interventi per l'Ente.

È intenzione dell'Amministrazione esplorare tutte le opportunità di recupero e valorizzazione dei beni trasferiti dall'Agenzia per i beni confiscati alla criminalità organizzata, con l'obiettivo primario di trasformarli in un'opportunità per la città. Nel corso del 2022 sono stati acquisiti fondi regionali per il recupero di due appartamenti e un box concessi dall'Agenzia per i beni confiscati alla

criminalità organizzata al Comune di Segrate, che verranno assegnati per far fronte alla sempre crescente emergenza abitativa. Sono stati acquisiti anche nel corso del 2022 i fondi regionali atti a recuperare gli immobili sequestrati alla criminalità organizzata.

Il progetto di riqualificazione del capannone ex Fisher in nuovo polo sportivo si inserisce proprio in questo scenario, prevedendo la rigenerazione di un complesso industriale degradato e sequestrato alla criminalità organizzata per farne un polo sportivo di eccellenza a disposizione della cittadinanza.

Nel corso del 2022, preso atto dell'impossibilità dell'Accademia di Brera di svolgere le proprie attività didattiche all'interno dell'edificio 51 di Cascina Ovi, è stato definito con loro un nuovo accordo, assegnando all'Accademia il salone della ex Biblioteca e trasformando l'edificio 51 in una nuova biblioteca, dedicata ai più piccoli. I lavori si sono conclusi nell'estate 2022 e la nuova biblioteca, che verrà inaugurata nel novembre 2022, offrirà alla città uno spazio innovativo e di qualità per bimbi dagli 0 ai 14 anni, e spazi per i corsi pre e post parto.

Programma 6 - Ufficio tecnico

Direzione Territorio e Sviluppo Economico

Obiettivo strategico:	2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente
Progetto:	2.02.03 - Efficientamento e valorizzazione del patrimonio pubblico

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Manutenzione ordinaria e straordinaria immobili comunali	Mantenimento e miglioramenti della sicurezza e della fruibilità degli spazi	Cittadini, Fruitori delle attività ricreative e culturali proposte sul territorio	2022-2024	Francesco Di Chio

2	Riqualificazione energetica del patrimonio pubblico	Interventi atti a riqualificare gli involucri edilizi e i sistemi di illuminazione degli immobili pubblici, al fine di ottenere un complessivo efficientamento energetico del patrimonio pubblico	Cittadini	2022-2024	Francesco Di Chio
---	---	---	-----------	-----------	-------------------

Obiettivo strategico:	3.01 - Tutela e valorizzazione delle risorse ambientali
Progetto:	3.01.03 - Incentivare il servizio di raccolta differenziata

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Riqualificazione della piattaforma ecologica	Completare le attività di riqualificazione della piattaforma ecologica	Cittadini	2022	Francesco Di Chio

Obiettivo strategico:	2.03 - Più digitalizzazione per costruire una comunità capace di utilizzare più agevolmente i servizi erogati dalla Pubblica amministrazione
Progetto:	2.03.01 - Segrate digitale

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Creazione di una piattaforma di interoperabilità	Realizzare progetti di condivisione delle informazioni per garantire la circolazione di dati certi e certificati e il risparmio di ore di lavoro uomo	Amministratori, Cittadini, Imprese	2022 - 2024	Livia Achilli

STATO ATTUAZIONE

L'ingente patrimonio immobiliare comunale richiede costanti e consistenti interventi di manutenzione, volti a garantire un livello di conservazione adeguato all'uso.

Attraverso il ricorso ad un accordo quadro verrà semplificato, sotto il profilo amministrativo, il processo d'aggiudicazione dei contratti di manutenzione, prefissando condizioni e clausole relative agli appalti; questo permetterà di aumentare l'efficienza e l'efficacia dell'attività manutentiva e garantire maggiore tempestività di intervento. Ad oggi è stata approntata la documentazione di gara, gara che verrà espletata entro il mese di dicembre 2022.

La manutenzione del patrimonio si attua anche attraverso la realizzazione delle opere che trovano finanziamento nella programmazione triennale dei lavori pubblici.

L'obiettivo principale dei progetti di riqualificazione, che sono stati predisposti e inseriti nella programmazione triennale, è il contenimento energetico. Si è proceduto alla individuazione di diversi progetti di efficientamento, per il finanziamento dei quali si è deciso di approfittare dell'eccezionale occasione offerta dai bandi PNRR. Alle attività propedeutiche alla progettazione (ricognizione del fabbisogno e individuazione delle priorità) è seguita, nel corso del 2022, la condivisione degli obiettivi con le direzioni scolastiche e con gli operatori sportivi, al fine di progettare e candidare alle diverse occasioni di finanziamento le opere ritenute prioritarie.

Il Patto dei Sindaci, sottoscritto dal Comune di Segrate nel 2021, impone all'Amministrazione Comunale un impegno forte per attuare una sensibile riduzione delle emissioni al 2030. Attraverso il ricorso ad un project financing, comprendente attività di gestione, manutenzione, ma anche riqualificazione degli involucri edilizi e degli impianti termici, verrà completamente ripensato l'appalto calore e verranno poste in essere azioni importanti di contenimento dei consumi energetici. Nel corso del mese di settembre si è acquisito il parere specialistico di una società esterna per la valutazione di un project financing funzionale all'assunzione di una decisione da parte dell'Amministrazione Comunale.

L'ufficio ERP, costituito nel 2022, entrerà a pieno regime nel corso del 2023 e permetterà, attraverso la verifica dell'attuazione della pianificazione della quota di Edilizia Residenziale Pubblica all'interno delle convenzioni urbanistiche, il controllo della realizzazione dei nuovi immobili e la gestione di quelli esistenti, di garantire un adeguato livello di manutenzione delle singole unità abitative, usufruendo anche dell'opportunità delle agevolazioni fiscali previste dalla normativa vigente nel tempo.

Nel 2022, attraverso l'Ufficio Europa, è stata intensificata l'attività di accesso a bandi di finanziamento europei, nazionali e regionali per interventi di rigenerazione urbana, potenziamento del patrimonio verde pubblico e della mobilità sostenibile, realizzazione di opere pubbliche e riqualificazione del patrimonio pubblico, in parte già in fase attuativa, come:

- realizzazione della nuova area Sky Fitness finanziata dal bando Sport Outdoor di Regione Lombardia, che prevede la riqualificazione del campo di calcio di via Borioli nel quartiere di Lavanderie e la realizzazione di un nuovo impianto di Sky Fitness nelle aree adiacenti il campo
- opere finanziate dal bando regionale "Sostegno al tessuto economico", che riguardano interventi di messa in sicurezza della palestra scolastica di via Nenni, l'impianto antincendio di Cascina Ovi e la realizzazione di un impianto rilevazione fumi nel nido Sbirulino di Milano 2, oltre a tre interventi sugli impianti di illuminazione stradale nelle vie Milano, Buonarroto e Modigliani.
- interventi di manutenzione straordinaria alloggi siti nel condominio di via Trieste civ. 5/7, finanziati da contributi regionali per il recupero e l'utilizzo ai fini sociali o anche istituzionali dei beni immobili confiscati alla criminalità organizzata.

Nel corso del 2022 sono stati candidati a finanziamenti sovralocali i progetti relativi alle seguenti opere:

1. potenziamento del patrimonio verde pubblico (realizzazione del "Sistema dei 3 parchi" previsto dal PGT vigente):
 - Parco dei Mulini
 - Opere di completamento del Parco Agricolo
 - Realizzazione Centro Parco
 - Realizzazione Grande Parco Forlanini
 - Realizzazione Chilometro Verde
 - Realizzazione Parco Natura
2. Interventi di riqualificazione degli edifici scolastici:
 - Nuova scuola elementare Segrate Centro
 - Demolizione/ricostruzione della scuola materna di Redecesio
 - Riconversione spazi scuola Montessori e riqualificazione dell'edificio centrale della scuola materna di Milano 2
 - Realizzazione nuova palestra esterna scuola Milano Due
 - Realizzazione nuova palestra esterna scuola San Felice

- Riqualificazione energetica scuola materna XXV Aprile
 - Riqualificazione energetica scuola media Redecesio
 - Riqualificazione energetica scuola elementare Rovagnasco
 - Riqualificazione energetica scuola elementare San Felice
3. Interventi di riqualificazione degli edifici di proprietà pubblica:
 - Ristrutturazione modulo campione Milano Due
 4. Interventi di riqualificazione degli impianti sportivi:
 - Ristrutturazione ex Fischer per riconversione in area sportiva
 5. Interventi a favore della mobilità dolce:
 - Sistemazione strade varie, piste ciclabili e impianti illuminazione pubblica
 - Piste ciclabili San Felice / Novegro / Forlanini
 - Realizzazione "Aree 30" - Segrate centro, Rovagnasco, Villaggio Ambrosiano, Lavanderie, Milano Due
 6. Interventi di rigenerazione Urbana:
 - Riqualificazione via delle Regioni nel quartiere di Redecesio
 7. Interventi di riqualificazione della piattaforma ecologica comunale

e sono stati ottenuti nel corso del 2022 finanziamenti PNRR:

- Parco dei Mulini
- Piste ciclabili San Felice / Novegro / Forlanini
- Progetto Città Spugna di Cittàmetropolitana

Nel corso del mese di settembre sono proseguite le attività di aggiornamento prezzi dei progetti in corso e la formazione del personale interno alla Direzione Tecnica che si occuperà della rendicontazione sulla piattaforma REGIS (nuova piattaforma dedicata ai progetti finanziati dal PNRR).

Nel 2023 proseguirà l'attività di affidamento ed esecuzione delle opere, nel rispetto delle tempistiche perviste dai diversi bandi di finanziamento.

Nel 2023 proseguirà e sarà intensificata l'attività dell'Ufficio Europa finalizzata ad individuare ogni occasione di finanziamento sovralocale in linea con gli obiettivi di mandato politico e la collaborazione con gli uffici per il completamento dei progetti e delle candidature alle opportunità di finanziamento.

La programmazione delle opere per il 2022 si è concentrata, quindi, su interventi di efficientamento energetico del patrimonio edilizio esistente, sulla sostituzione degli involucri edilizi obsoleti, sulla protezione e implementazione del patrimonio verde pubblico. Tale attività proseguirà nel corso del 2023.

È tuttora in corso e proseguirà anche nel triennio 2023 - 2025 il progetto di interoperabilità interna attraverso lo Sportello Telematico Globo (o altra software house, compatibile con gli standard previsti dal PNRR) su base cartografica georeferenziata, che consentirà di condividere le informazioni tra le diverse sezioni della Direzione Territorio e Sviluppo Economico, relative al patrimonio pubblico (immobili e aree), alle pratiche dello Sportello SUE e dello sportello SUAP, alle convenzioni/concessioni in atto, ai lavori pubblici e di mettere in relazione la pianificazione vigente con l'attuazione in corso. Il progetto consentirà la creazione di un cruscotto direzionale a disposizione della componente politica che potrà essere strutturato per consentire una lettura immediata degli indicatori territoriali di interesse e potrà indicare con chiarezza il raggiungimento dei target. La piattaforma di interoperabilità costituirà un valido strumento a disposizione di tutti gli uffici dell'Amministrazione, nell'ottica di realizzare progetti di condivisione automatica delle informazioni che garantirà la circolazione di dati certi e certificati e il risparmio di ore di lavoro uomo. Lo Sportello Telematico, revisionato attraverso il progetto di interoperabilità, permetterà inoltre di automatizzare procedure di inoltro dei dati al gestore dei tributi locali e di attivare la gestione diretta del Canone Unico da parte degli uffici coinvolti.

Gli uffici tecnici comunali già a partire dal 2022 sono stati interessati da un progressivo processo di innovazione metodologica delle proprie attività. L'Amministrazione intende anticipare quanto più possibile l'introduzione della metodologia BIM all'interno dell'Ente e per far questo si sta preparando ad un consistente programma di investimenti, sia sotto il profilo della dotazione tecnologica (acquisto di nuovi programmi e computer) sia sotto il profilo della formazione del personale.

Il BIM (Building Information Modeling) non è un programma gestionale, ma un modello operativo attorno al quale strutturare tutte le azioni che la pubblica amministrazione è tenuta a porre in essere relativamente ad una struttura pubblica. Dal concepimento, alla progettazione, alla gara d'appalto, alla realizzazione, al collaudo, alla manutenzione ed alla sua demolizione. Ogni singolo dato (rigorosamente digitale) relativo ad un'opera viene condiviso e trattato in un modo univoco da tutti i soggetti che si dovranno

interfacciare con questa opera. In questo modo si ridurranno i margini di errore, ma soprattutto si otterranno, nel medio lungo termine, enormi vantaggi in termini di risparmio economico e efficienza delle manutenzioni.

Il progetto troverà finanziamento nei fondi PNRR a disposizione per la digitalizzazione della PA, che l'Amministrazione ha ottenuto nel corso del 2022.

Programma 7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

Sezione: Servizi Demografici al Cittadino

Obiettivo strategico:	1.01 - Gli Amministratori al servizio dei cittadini ed attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una Pubblica amministrazione più efficiente
Progetto:	1.01.04 - Il Comune come motore della comunità

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Registro della Bigenitorialità	Valutazione della fattibilità operativa dell'istituzione del registro comunale della bigenitorialità per assicurare (in caso di separazione, scioglimento, cessazione degli effetti civili, annullamento, nullità del matrimonio e nei procedimenti relativi ai figli nati fuori dal matrimonio) la comunicazione congiunta a ciascuno dei genitori delle informazioni riguardanti i figli minori.	Cittadini, società sportive, istituti scolastici, soggetti terzi	2022-2024	Livia Achilli
2	Polizia Mortuaria: Digitalizzazione comunicazioni direzioni sanitarie - imprese	Trasmissione telematica di documentazione fra Comune - imprese OO.FF. - Direzioni sanitarie - ai fini del rilascio delle autorizzazioni di Polizia Mortuaria	Soggetti terzi (imprese OO.FF., Direzioni Sanitarie)	2022-2024	Livia Achilli

STATO ATTUAZIONE

01 Registro della Bigenitorialità

È stata attivata una prima fase di ricognizione sia normativa che operativa. Sono stati individuati alcuni fra i principali Comuni le cui amministrazioni hanno voluto dare un'attuazione pratica al principio di bigenitorialità sancito dalla Convenzione Onu sui diritti dell'infanzia e dell'adolescenza del 1989, fra i quali Genova, Savona, Verona, Bolzano, Alessandria e Parma. Inoltre sono stati raccolti i primi pareri sull'effettiva funzionalità dei Registri ai fini dell'obiettivo comune di attuare il principio della bigenitorialità attraverso l'annotazione dei dati anagrafici - nome, cognome, codice fiscale, indirizzo di residenza - e dei recapiti telefonici di ciascun genitore, in modo che questi ricevano entrambi, da parte delle amministrazioni pubbliche, le medesime comunicazioni relative ai figli. Dal punto di vista normativo non sono state rilevate criticità se non quella non da poco relativa alla tutela della privacy del minore. Poiché l'iscrizione al registro tendenzialmente può essere effettuata anche da uno solo dei due genitori l'altro genitore potrebbe ritenere contrario all'interesse del figlio l'inserimento del suo nominativo e dei suoi dati personali in un registro che ne preveda la comunicazione ad altri Enti o Istituzioni che interagiscono con la vita del minore. Al momento, al fine di completare il quadro, ci si prefigge un contatto diretto con le realtà nelle quali il registro è già operativo per acquisire le varie metodologie adottate, conoscere l'impatto effettivo del registro, l'effettiva adesione da parte della cittadinanza e le eventuali criticità riscontrate anche in tema di potenziale conflittualità fra i genitori. In questo modo sarà possibile fornire all'Amministrazione tutti gli strumenti di valutazione necessari ad un'adozione consapevole dello strumento già nel corso del prossimo anno.

Stato di avanzamento programma: 50%

02 Polizia Mortuaria: Digitalizzazione comunicazioni direzioni sanitarie - imprese

L'obiettivo di digitalizzazione delle comunicazioni, fra direzioni sanitarie - imprese di onoranze funebri - Comune, che sembrava in periodo di pandemia aver avuto una spinta condivisa da parte di tutti gli interlocutori, nel corso del 2022, essendo in parte rientrata l'emergenza sanitaria e le deroghe temporanee ad essa collegate, è entrato in una fase di stallo. Nello specifico la digitalizzazione potrà essere attuata in maniera efficiente quando sarà effettiva e non solamente un duplicato dell'attività analogica comunque richiesta. Al momento ci troviamo ancora nella situazione in cui i modelli ISTAT D4 e D4bis riguardanti i decessi sul territorio, che ci vengono recapitati dalle Direzioni Sanitarie, devono essere rigorosamente cartacei in carta chimica (su modulistica fornita direttamente da ISTAT), compilati in duplice copia, timbrati e sottoscritti analogicamente dal medico della struttura sanitaria che accerta il decesso e dall'ufficiale dello Stato Civile che riceve il modello per le successive attività di competenza. L'ufficio di Stato Civile che riceve i modelli ISTAT ha poi l'onere di recapitare una copia all'ATS di competenza territoriale e l'altra all'ISTAT per il tramite della Prefettura, tutto rigorosamente cartaceo. Con questi presupposti di partenza qualsiasi digitalizzazione diventa solo un'operazione di facciata senza avere effettivi vantaggi organizzativi e di efficienza, anzi genera un surplus di attività in quanto i

flussi digitali si aggiungono a quelli analogici che al momento non possono essere aboliti. L'obiettivo era stato pensato in prospettiva alla digitalizzazione a livello nazionale dello Stato Civile che nel piano ministeriale era calendarizzata per il 1.1.2023 e che avrebbe dovuto prevedere la digitalizzazione anche dei flussi ISTAT dei modelli D4 e D4bis, imprescindibile per una effettiva digitalizzazione anche degli aspetti relativi alla Polizia Mortuaria. Al momento la data di partenza della digitalizzazione dello Stato Civile è stata rimandata ad un prossimo futuro non meglio definito, pertanto l'obiettivo è stato gestito per la sola fase di analisi ma non può avere al momento piena realizzazione.

Stato di avanzamento programma: 50%

Inoltre si sta lavorando anche sui seguenti obiettivi:

03 A tutto SPID: Il Comune diventa veicolo di strumenti di digitalizzazione per la cittadinanza alla quale offre assistenza informatica ed operativa. Aderendo ad un progetto AGID l'Ente ha l'obiettivo di diventare RAO (Registration Authority Officer) pubblico, cioè soggetto incaricato alla verifica dell'identità personale dei cittadini che vogliono dotarsi dello SPID. A seguito di abilitazione verrà avviata la formazione di personale appositamente individuato e strutturato uno sportello ad hoc per la gestione dell'identificazione e per l'accompagnamento del cittadino anche nella fase successiva di ottenimento dello SPID.

Grazie all'individuazione di personale dedicato tramite il progetto DoteComune nel mese di marzo 2022 è stato possibile organizzare l'erogazione di questo servizio molto utile alla cittadinanza. Con la preziosa collaborazione dei Sistemi Informativi è stata gestita la parte iniziale informatica di autenticazione, per il tramite di AGID, del Comune di Segrate come RAO (Registration Authority Officer) pubblico, cioè soggetto incaricato alla verifica dell'identità personale dei cittadini che vogliono dotarsi dello SPID ed è stata implementata la piattaforma informatica necessaria agli operatori per generare e inviare al cittadino il file di identificazione, spendibile in autonomia o con l'assistenza dell'operatore, presso i soli Identity Provider aderenti al progetto RAO (al momento Poste Italiane e Sielte). Segrate è stato fra i primi 150 Comuni italiani ad aderire al progetto AGID e a fornire ai propri cittadini una modalità aggiuntiva facile e veloce per l'ottenimento delle credenziali SPID. Per poter identificare i cittadini e procedere anche all'assistenza per il rilascio delle credenziali nel rispetto della privacy del cittadino e della sicurezza informatica delle sue credenziali personali, è stato appositamente allestita una postazione S@C con doppio monitor e doppia tastiera, in modo che il cittadino, se lo desidera, possa operare personalmente nell'inserimento delle password con l'assistenza dell'operatore, ma senza che lo stesso venga a conoscenza di dati personali e riservati. Ad oggi è completata la formazione delle due risorse dedicate e si è conclusa una prima fase sperimentale di rilascio riservata al personale interno dell'Ente nella seconda metà di luglio con circa 10 pratiche gestite, tutte fino all'erogazione finale delle credenziali SPID con l'assistenza dell'operatore. Ai primi di settembre è stata ripresa l'attività.

Stato di avanzamento programma: 75%

04 SALTALACODA: Lo Sportello S@C servizi al cittadino da sempre ha fra i suoi punti di forza l'accesso libero dei cittadini a qualsiasi servizio erogato. L'appuntamento, che se esteso a tutti i servizi fisiologicamente aumenterebbe i tempi di attesa per l'erogazione, è limitato solo alle prestazioni più complesse. Tuttavia in un'ottica di particolare attenzione alle esigenze della cittadinanza, soprattutto quella più digitalizzata, si vuole fornire un ulteriore servizio di maggior fruibilità dello sportello. Pur dovendo operare una micro organizzazione per conciliare il nuovo strumento con la struttura polifunzionale già rodada, l'obiettivo è quello di rendere l'accesso sempre più facile per i cittadini.

Con l'obiettivo di andare in contro il più possibile alle esigenze della cittadinanza conciliando comunque la necessità di poter scegliere la data e l'ora dell'accesso con l'organizzazione aperta e polifunzionale dello Sportello S@C, è stata integrata la piattaforma attualmente in uso per la gestione delle code dello Sportello, con uno strumento (prenotamicloud) che consente di prenotare il proprio ticket direttamente da casa e di essere chiamato all'ora esatta prescelta dal primo operatore libero. Il progetto denominato SALTALACODA ha reso necessaria una riorganizzazione di alcuni servizi (ad esempio l'obiettivo è di migrare tutte le prenotazioni CIE dall'agenda ministeriale a SALTALACODA con il vantaggio di una più agevole redistribuzione del carico di lavoro per il rilascio CIE su tutti gli operatori). L'operatività dello strumento è stata testata ad agosto, consentendo di far fronte all'apertura dello sportello anche con una notevole riduzione del personale in servizio. Da settembre è iniziata l'implementazione su tutti i servizi che potrà essere gradualmente estesa in base alla rispondenza della cittadinanza.

Stato di avanzamento programma: 75%

05 INFOPOINT PLUS - un punto dedicato all'assistenza mail e telefonica del cittadino: da tempo è emersa l'esigenza di dedicare maggior attenzione ad un infopoint potenziato che possa soddisfare le richieste sempre più specifiche dei cittadini. Spesso la risposta data dagli operatori di reception non può raggiungere il dettaglio necessario e anche l'operatore polifunzionale, proprio perchè dedicato a servizi più mirati, non può dedicare all'attività di info tutta l'attenzione che sarebbe necessaria. Per queste motivazioni si sta cercando di formare figure ad hoc che possano gestire il contatto diretto, ma anche un numero e una mail dedicati. Questo servizio potrebbe a regime costituire un punto informativo qualificato e attivo al quale il cittadino potrà rivolgersi via mail, telefonicamente o direttamente al momento dell'accesso all'area S@C. Con notevole vantaggio per i cittadini in termini di qualità, celerità e garanzia dell'informazione. Il vantaggio non sarà solo per i cittadini, ma consentirà una riorganizzazione dei servizi interni e uno sgravamento delle attività di reception/centarino/Sportello Polifunzionale.

Nel mese di marzo 2022 è stato individuato personale dedicato tramite il progetto DoteComune. Poiché il personale è lo stesso che gestisce A tutto SPID si è preferito dare priorità alla formazione per l'utilizzo della piattaforma di riconoscimento e per il rilascio delle

credenziali SPID. L'infopoint plus tuttavia è stato da subito utilizzato per la gestione delle informazioni connesse all'emergenza Ucraina, poi per il supporto allo Sportello S@C per attività di base (come consegna delle carte d'identità, richiesta di informazioni) e in periodo elettorale per l'inserimento telefonico delle prenotazioni di tessera ed etichetta per aggiornamento dati. È stato riorganizzato lo spazio info del S@C con postazione informatica e numero facile dedicato 0226902690.
Stato di avanzamento programma: 50%

Programma 8 - Statistica e sistemi informativi

Sezione: Sistemi informativi

Obiettivo strategico:	2.03 - Più digitalizzazione per costruire una comunità capace di utilizzare più agevolmente i servizi erogati dalla Pubblica amministrazione
Progetto:	2.03.01 - Segrate digitale

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Rafforzamento strategie di backup in cloud	Adozione di un sistema di backup e restore dei dati dell'Ente su piattaforma in cloud al fine di aumentare la sicurezza dei dati e la loro disponibilità in caso di failure locali	Utenti interni	2022	Livia Achilli
2	Integrazione di servizi e piattaforme software	Alla luce delle recenti innovazioni nell'ambito delle piattaforme software in uso, si rende necessario attuare la piena integrazione tra esse, rendendo disponibili servizi web di accesso alle funzioni demografiche (interrogazione) e di protocollo (generazione)	Utenti esterni	2022	Livia Achilli

3	Consolidare la fruizione dei servizi a domanda individuale e dei servizi ai cittadini	La sempre maggiore quantità di servizi erogati alla cittadinanza richiede un ridisegno progettuale delle modalità di fruizione consolidandoli ed aggregandoli, ove possibile, su una piattaforma web unica, accessibile mediante SPID ed integrata con i servizi centrali (ANPR, PagoPa, etc.)	Utenti esterni	2022-2023	Livia Achilli
---	---	--	----------------	-----------	---------------

STATO ATTUAZIONE

Rafforzamento strategie di backup in cloud

Nel corso del 2022 è stata effettuata una ricerca di mercato finalizzata all'individuazione della soluzione di backup in cloud in grado di soddisfare le esigenze di questa Amministrazione.

A maggio è stata identificata una soluzione che prevede l'acquisto di spazio in cloud in grado di ospitare tutti i dati di backup necessari e al contempo dispone di una soluzione tecnologica perfettamente integrata nel sistema di replica e gestione disaster recovery attualmente uso.

Da inizio settembre è iniziata l'attività di definizione dei backup in cloud e ad oggi le attività sono considerate terminate.

Percentuale di avanzamento: 100%

Integrazione di servizi e piattaforme software

All'inizio di quest'anno è stata pubblicata l'applicazione web in cloud per l'iscrizione ai concorsi. Il software, a fronte dell'inserimento di una candidatura da parte degli utenti, effettua la protocollazione automatica tramite l'invocazione di servizi web messi a disposizione del protocollo.

Nel mese di settembre è stato avviato un confronto tecnico tra la società Maggioli, titolare del software di gestione istanze, e la società Kibernetes, titolare del software di protocollo, finalizzata all'integrazione dei due sistemi per la protocollazione in uscita e il recupero di allegati con stampigliatura.

Nello stesso periodo è stata chiesta un'offerta economica alla società Dedagroup per l'integrazione con il sistema di protocollazione in uscita di Kibernetes per permettere all'elettorale di effettuare comunicazioni formali verso l'esterno.

Allo stesso modo, tutti i servizi di istanza e richiesta da parte dei cittadini dovranno interagire con il sistema di protocollazione, come ad esempio l'iscrizione ai nidi.

Percentuale di avanzamento: 50%

Consolidare la fruizione dei servizi a domanda individuale e dei servizi ai cittadini

Per il potenziamento dei servizi on line messi a disposizione per i cittadini, questa amministrazione ha partecipato ai seguenti bandi PNRR, ottenendo il finanziamento:

- Misura 1.4.1 Esperienza del cittadino nei servizi pubblici
- Misura 1.4.3 PagoPA
- Misura 1.4.3 AppIo

Nel corso dei prossimi mesi verranno avviate le seguenti attività:

- Rendere disponibili alcune istanze ai cittadini tramite il portale Maggioli
- Affidamento per l'implementazione del nuovo gestionale dei nidi con interfaccia utente certificata AGID e dotata di autenticazione SPID
- Affidamento per l'upgrade funzionale del sito istituzionale secondo le specifiche PNRR

A seguire, previa disponibilità economica dei fondi PNRR, potranno essere potenziati altri servizi ai cittadini implementando funzioni quali nuove istanze e gestione parcheggi (Milano2/HSR e Novegro).

Percentuale di avanzamento: 10%

Programma 10 - Risorse Umane

Sezione: Gestione risorse umane

Obiettivo strategico:	1.01 - Gli Amministratori al servizio dei cittadini ed attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una Pubblica amministrazione più efficiente
Progetto:	1.01.04 - Il Comune come motore della comunità

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Riassetto organizzativo dell'Ente	Riassetto sul piano strutturale e funzionale, in particolare attraverso la revisione dei regolamenti, della macrostruttura e del funzionigramma.	Utenti interni	2022	Tutti gli assessori
2	Riassetto organizzativo dell'Ente	Prevedere modalità organizzative ed operative tali da assicurare che i procedimenti concorsuali e selettivi del personale si svolgano con il massimo della celerità possibile, fissando preventivamente tempi certi di conclusione dei procedimenti medesimi.	Utenti esterni	2022	Livia Achilli

STATO ATTUAZIONE

1 Riassetto organizzativo dell'Ente: Riassetto sul piano strutturale e funzionale, in particolare attraverso la revisione dei regolamenti, della macrostruttura e del funzionigramma

Con delibera del Consiglio Comunale n. 46/2020 è stato dato mandato alla Giunta Comunale di procedere alla revisione complessiva dell'assetto organizzativo dell'Ente, prevedendo la revisione della macrostruttura organizzativa, del funzionigramma e del regolamento generale sull'ordinamento degli uffici e dei servizi, oltreché di eventuali altri regolamenti di competenza in materia di organizzazione della struttura e dell'attività comunale, sulla base di alcuni criteri ed indirizzi.

La Giunta Comunale ha successivamente adottato la delibera n. 158/2020 con la finalità di ulteriormente precisare gli obiettivi formulati dal Consiglio Comunale, tenuto conto anche di alcune criticità organizzative emerse nel funzionamento dell'apparato amministrativo dell'Ente.

Successivamente la Giunta Comunale ha adottato la delibera n. 131/2021 con la quale ha dato indirizzo al dirigente della Direzione Servizi di Staff per l'avvio di una procedura di evidenza pubblica per la ricerca sul mercato di operatori economici qualificati ai fini del conferimento di un incarico per l'analisi dei processi interni, per la valutazione, anche comparativa, di adeguatezza del modello organizzativo dell'Ente e preordinato alla formulazione di proposte riorganizzative.

Con atto dirigenziale n. 166 del 21 ottobre 2021, si è pertanto dato avvio alla ricerca sul mercato di operatori economici qualificati ai fini del successivo affidamento diretto del "*Servizio di supporto all'attività di revisione dell'assetto organizzativo del Comune di Segrate*". In esito a tale indagine, con determina dirigenziale n. 1.279 del 20 dicembre 2021, il servizio è stato affidato al RTI EasyGov Solutions Srl - REF Ricerche Srl in quanto il progetto presentato corrispondeva con maggiore aderenza all'oggetto dell'incarico, sia per la definizione dell'oggetto che per le metodologie proposte.

L'incarico, svolto in stretta collaborazione tra uffici e soggetto esterno incaricato, intendeva perseguire principalmente i seguenti obiettivi:

- a) La valutazione di adeguatezza dell'attuale assetto organizzativo, per quanto concerne sia l'articolazione strutturale dell'organizzazione che la ripartizione funzionale delle attribuzioni alle singole strutture, con eventuali proposte di revisione strutturale e funzionale;
- b) La valutazione di adeguatezza dell'attuale organizzazione dei processi interni di lavoro ed eventuali proposte di revisione, integrazione o diversa strutturazione (reingegnerizzazione), in tutto o in parte, dei processi medesimi;
- c) La valutazione di adeguatezza del modello organizzativo generale con particolare riferimento all'assetto delle esternalizzazioni dei servizi ed aree di attività, con eventuali proposte di revisione, integrazione o diversa configurazione del modello;
- d) La introduzione di una metodologia per l'analisi oggettiva dei fabbisogni formativi e per la conseguente redazione dei piani formativi del personale dipendente a tutti i livelli;
- e) La introduzione di una metodologia per l'analisi oggettiva dei fabbisogni, quantitativi e qualitativi, di risorse umane e per il conseguente dimensionamento dei programmi assunzionali;
- f) La ricognizione delle competenze professionali possedute e delle competenze attese per ogni singola area funzionale, sia a fini di sviluppo dei piani formativi per colmare i deficit di competenze, sia al fine di una più razionale riallocazione delle risorse umane disponibili;

- g) Il supporto alla definizione del piano integrato di attività ed organizzazione (PIAO), segnatamente per quanto concerne la componente “organizzazione”;
- h) La valutazione dello stato di avanzamento del processo di digitalizzazione ed eventuali proposte di ulteriore sviluppo ed implementazione, ivi compresa la sua integrazione con la revisione dei processi di lavoro;
- i) Il supporto alla revisione del regolamento comunale sull’ordinamento generale dei servizi e degli uffici, in coerenza con i punti di cui sopra.

Le finalità perseguite da tale progetto sono principalmente le seguenti:

- 1) Il riequilibrio dei carichi funzionali attraverso una riallocazione tendenzialmente ottimale della ripartizione delle funzioni e dei carichi operativi tra le diverse articolazioni strutturali dell’Ente;
- 2) La semplificazione, razionalizzazione ed integrazione dei processi operativi;
- 3) Lo sviluppo di piani formativi adeguatamente dimensionati e calibrati sul fabbisogno formativo reale per la valorizzazione del capitale umano e lo sviluppo delle potenzialità di crescita personale e professionale a tutti i livelli, sia del personale dirigenziale, che dei quadri intermedi che di tutto il rimanente personale;
- 4) Anche attraverso i precedenti punti 1), 2) e 3), il recupero di margini di produttività del lavoro ed il conseguente contenimento dei costi per nuove assunzioni (con l’obiettivo di stabilizzare o ridurre - a parità di obiettivi strategici - l’organico comunale);
- 5) Il miglioramento del comfort organizzativo dei lavoratori a tutti i livelli;
- 6) La facilitazione, il rafforzamento e la fluidificazione del sistema di relazioni interne, anche mediante implementazione dei programmi di digitalizzazione;
- 7) L’aggiornamento del sistema regolatorio interno, in coerenza con il riassetto organizzativo;
- 8) L’applicazione equilibrata, in forma strutturale, del lavoro agile (nei limiti in cui la vigente normativa a livello nazionale ed i contratti collettivi nazionali di lavoro lo consentono).

Il progetto è stato avviato a dicembre 2021 con il coinvolgimento attivo di tutti gli uffici dell’Ente. A tal fine è stato fin da subito costituito un gruppo di lavoro dedicato, composto sia da personale dell’RTI che da dipendenti dell’Ente. Ad oggi sono state completate le fasi a) e b), definite prioritarie dall’Amministrazione. Gli esiti del lavoro svolto sono attualmente al vaglio dell’Amministrazione, la quale ha peraltro chiesto un supplemento istruttorio a maggior completezza ed esaustività del lavoro svolto.

Stato di avanzamento programma: 30%

2 Riassetto organizzativo dell'Ente: Prevedere modalità organizzative ed operative tali da assicurare che i procedimenti concorsuali e selettivi del personale si svolgano con il massimo della celerità possibile, fissando preventivamente tempi certi di conclusione dei procedimenti medesimi.

Dal mese di gennaio 2022 è stata acquisita apposita piattaforma web dedicata alla ricezione delle candidature in grado di produrre un notevole risparmio di tempo e di costi rispetto alle procedure tradizionali sia da parte del personale comunale (semplificazione amministrativa) che da parte dei candidati (facilità nell'invio della domanda di concorso).

Per tali procedure, al fine di gestire l'esigenza di snellire e semplificare il processo gestionale e amministrativo di reclutamento e dell'attività istruttoria, è stato predisposto un sistema di controllo preventivo della correttezza formale delle domande di partecipazione inviate dai candidati.

Tale innovazione tecnologica, si sviluppa attraverso l'implementazione di filtri e/o blocchi automatici che verifichino la mancanza di specifici requisiti obbligatori, le mancate dichiarazioni o mancato caricamento di allegati richiesti, con lo scopo di assicurare che le domande di partecipazione siano scevre da errori formali. In sede di collaudo della piattaforma è stato attuato anche il programma di formazione del personale comunale.

La piattaforma di ricezione delle candidature, successivamente al collaudo e alla formazione del personale, è risultata efficace sia per agevolare l'accesso alle procedure da parte dei candidati che, soprattutto, per la diminuzione dei tempi d'istruttoria delle domande, come si è potuto appurare con gli ultimi concorsi banditi, ai quali la nuova procedura è stata applicata.

Stato di avanzamento programma: 100 %

Programmazione del personale - stato di attuazione

In attuazione della programmazione del fabbisogno del personale 2022-2024, con riferimento alle figure da assumere con contratto a tempo indeterminato, risultano attualmente in fase di svolgimento l'assunzione di n. 3 istruttori amministrativo - contabili, di n. 1 istruttore tecnico e di n. 2 istruttori direttivi contabili. Con la recente variante di PIAO sono state inoltre introdotte ulteriori modifiche al piano assunzionale, per l'inserimento in dotazione organica di n. 1 assistente sociale, di un funzionario amministrativo cat. D e di un istruttore amministrativo cat. C. Il tutto ad invarianza della spesa, in quanto nel frattempo sono cessati numerosi dipendenti che hanno liberato spazi finanziari per la spesa del personale.

In aggiunta ai concorsi di cui sopra, a fronte di una cessazione presso la Sezione Sistemi Informativi, è stata indetta una procedura di mobilità con la medesima procedura di ricezione delle candidature.

MISSIONE 03 - *Ordine pubblico e sicurezza*

Programma 01 - Polizia Locale e Amministrativa

Sezione: Polizia Locale

Obiettivo strategico: 4.02 - Una città più sicura

Progetto: 4.02.01 - Sicurezza e contrasto all'illegalità

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Videosorveglianza	Sicurezza urbana 2 Parchi 2 Quartieri: l'obiettivo prevede il controllo e il monitoraggio dei quartieri residenziali periferici di Redecesio e di Novegro a stretto contatto con la Città di Milano, con il posizionamento diverse telecamere fisse, "spy dome ai fini della sicurezza integrate come previsto dal bando di finanziamento del Ministero dell'Interno.	Cittadini	2022	Livia Achilli
		Sistema di lettura targhe: da installare nei pressi dei varchi di accesso alla Città di Segrate.	Cittadini	2022	Livia Achilli
		L'ampliamento in genere del sistema di videosorveglianza con l'installazione di telecamere di contesto nei punti ritenuti sensibili del territorio e lo studio di fattibilità per la cosiddetta AREA B	Cittadini	2022-2024	Livia Achilli
		Realizzazione sistema lettura targhe da installare nei pressi dell'Aeroporto di Linate	Cittadini	2022	Livia Achilli

STATO ATTUAZIONE

In ambito Sicurezza Stradale si è portata avanti, in questa prima parte dell'anno, l'attività di prevenzione e controllo mirata a limitare l'eccesso di velocità e ogni altra condotta di guida irregolare.

A tal fine sono stati installati sul territorio di Segrate nuovi box rilevatori di velocità posizionati sulle vie Modigliani, Cassanese/Redeceseo, F.lli Cervi, Monzese, di Vittorio, Morandi, Tregarezzo e delle Regioni.

Inoltre è stato realizzato il progetto di lettura targhe presso i varchi della città di Segrate.

A seguito degli studi di fattibilità relativi alla installazione di telecamere nei pressi dell'Aeroporto di Linate e della cosiddetta AREA B Segrate (area il cui traffico viene limitato ad alcune categorie di veicoli inquinanti) è in corso di valutazione la realizzazione in termini di analisi costi /benefici dei relativi progetti.

In linea con gli anni passati, il Comando di PL ha partecipato, al bando PARCHI IN RETE, finanziamento della Regione Lombardia che consiste nell'ampliamento del sistema di videosorveglianza all'interno dei parchi: Centro Parco, Parco Alhambra e Parco Cascina Commenda. Inoltre si continuerà con l'implementazione del sistema di videosorveglianza sul territorio in linea con quanto già iniziato negli anni precedenti.

Stato di attuazione programma: 95%

Programma 02 - Sistema integrato di sicurezza urbana

Sezione: Polizia Locale

Obiettivo strategico:	4.02 - Una città più sicura
Progetto:	4.02.01 - Sicurezza e contrasto all'illegalità

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
----	---------------------	-------------	--------------------	---------------------	-----------

1	Servizi di Sicurezza: attivazione di servizi congiunti con altri Comandi PL area Martesana	L'obiettivo prevede accordi con i comuni limitrofi per realizzare progetti di sicurezza integrati nell'area della Martesana e il sud est Milanese, quali interventi di mutuo soccorso, armonizzazione operativa, servizi amministrativi di verifica, servizi di alta visibilità	Cittadini	2022-2024	Livia Achilli
2	Controlli con Foto Trappole	Proseguono i controlli mirati per ridurre l'illegale abbandono di rifiuti sul territorio	Cittadini	2022-2024	Livia Achilli
3	Educazione stradale	Verrà riprogettato il corso di educazione stradale per le scuole del territorio di Segrate, con l'auspicio che la pandemia non ostacoli l'attività didattica presso le stesse.	Cittadini	2022-2023	Livia Achilli

STATO ATTUAZIONE

Continua l'obiettivo di un sistema integrato di sicurezza urbana, che sviluppi attività formative e informative sulla cittadinanza, i percorsi di legalità, da proporre anche alla popolazione scolastica. Sono state effettuate le lezioni di educazione stradale con le scuole segratesi e sono stati avviati i contatti per il nuovo anno scolastico.

Grazie all'approvazione in Consiglio Comunale (delibera C.C. n.ro 46/2018) del Patto di mutuo soccorso fra i Comandi P.L. dell'Area Adda Martesana, continua la collaborazione tra i diversi Comandi.

Stato di attuazione programma: 100%

MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio

Programma 01 - Istruzione prescolastica

Sezione: Istruzione e Formazione

Obiettivo strategico:	1.05 - Segrate attenta ai cittadini di domani, il servizio educativo al centro dell'azione amministrativa con maggiori investimenti e finanziamenti a progetti mirati per una scuola inclusiva e di qualità
Progetto:	1.05.01 - Favorire l'accesso ai servizi dedicati ai bambini tra 0 e 6 anni

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Sostenere economicamente il sistema di istruzione nelle scuole dell'infanzia	Fornire alle scuole dell'infanzia statali e paritarie il supporto economico per il miglioramento dell'offerta formativa anche attraverso l'impiego di fondi regionali e/o statali	Gestori dei servizi, Bambini 3-6 anni, Famiglie	2022-2024	Guido Bellatorre

STATO ATTUAZIONE

Per l'anno scolastico 2021/2022 il Comune, nel corso del primo semestre 2022, ha erogato i contributi previsti dal Piano per il Diritto allo Studio finalizzati ad arricchire l'offerta formativa, nel rispetto dell'autonomia didattica delle scuole, e per partecipare alle spese di funzionamento delle scuole, tenuto conto in particolare delle esigenze connesse alla gestione dei protocolli sanitari per il contenimento dei contagi da Covid-19. Alle scuole dell'infanzia paritarie, secondo gli indirizzi forniti da Regione Lombardia, sono stati erogati i contributi statali previsti dal D. Lgs.n. 65 del 13 aprile 2017 che ha istituito il sistema integrato di educazione e istruzione dalla nascita sino a 6 anni.

Stato di avanzamento programma: 100 %

Programma 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria

Sezione: Istruzione e Formazione

Obiettivo strategico:	1.01 - Gli Amministratori al servizio dei cittadini ed attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una Pubblica amministrazione più efficiente
Progetto:	1.01.01 - Per il contrasto all'illegalità e alle infiltrazioni mafiose

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Percorsi di educazione alla legalità nelle scuole	Attivazione di corsi sull'educazione alla legalità, sia per gli alunni, sia per i loro genitori	Alunni, Famiglie	2022-2024	Guido Bellatorre

Obiettivo strategico:	1.05 - Segrate attenta ai cittadini di domani, il servizio educativo al centro dell'azione amministrativa con maggiori investimenti e finanziamenti a progetti mirati per una scuola inclusiva e di qualità
Progetto:	1.05.02 - Favorire lo sviluppo di iniziative formative finalizzate a sviluppare negli studenti comportamenti ispirati al rispetto dei valori fondamentali della convivenza civile

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Educazione al digitale	Attivazione di corsi sull'educazione al digitale sia per gli alunni, sia per i loro genitori (i pericoli della rete, i rapporti tra adolescenza e mondo dei social network, il cyberbullismo, body shaming)	Alunni, Famiglie	2022-2024	Guido Bellatorre

2	Educazione alla diversità	Attivazione corsi sull'educazione all'affettività e alla diversità, con attenzione anche alle tematiche di genere, migranti e altre culture	Alunni	2022-2024	Guido Bellatorre
3	Educazione civica: la Costituzione Italiana	Attivazione programmi di educazione civica per la conoscenza della nostra Costituzione.	Alunni	2022-2024	Guido Bellatorre

STATO ATTUAZIONE

Anche per le scuole primarie e secondarie il Comune, ha erogato i contributi previsti dal Piano per il Diritto allo Studio. Nel corso dell'estate 2022, in prospettiva di un graduale ritorno alla normalità, il Comune ha raccolto nuove proposte da enti ed associazioni con l'intento di offrire spunti per una programmazione didattica che possa ritornare ad una maggiore apertura agli stimoli esterni; infatti: negli ultimi due anni scolastici esigenze di sicurezza sanitaria hanno imposto una notevole limitazione alla realizzazione di progetti esterni di arricchimento della didattica curricolare. Gli obiettivi educativi proposti dall'Amministrazione Comunale per il triennio 2022-2024 saranno avviati nel corso del 2023.

Nel corso del mese di settembre si è provveduto ad organizzare una conferenza di orientamento scolastico.

Stato di avanzamento programma: 80 %

Programma 06 - Servizi ausiliari all'istruzione

Sezione: Istruzione e Formazione

Obiettivo strategico:	1.04 - Coinvolgere le associazioni del territorio nel contesto istituzionale dell'Ente
Progetto:	1.04.01 - Le associazioni al servizio della città

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Patto educativo di comunità	Promuovere la collaborazione tra Comune, Istituzioni Scolastiche e Associazioni del territorio per arricchire l'offerta formativa destinata agli studenti.	Alunni	2022-2024	Guido Bellatorre

Obiettivo strategico:	1.05 - Segrate attenta ai cittadini di domani, il servizio educativo al centro dell'azione amministrativa con maggiori investimenti e finanziamenti a progetti mirati per una scuola inclusiva e di qualità
Progetto:	1.05.02 - Favorire lo sviluppo di iniziative formative finalizzate a sviluppare negli studenti comportamenti ispirati al rispetto dei valori fondamentali della convivenza civile

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Educazione alimentare	Attivazione di corsi di sensibilizzazione sui disturbi dei comportamenti alimentari per gli alunni delle scuole secondarie di primo e secondo grado	Alunni, Direzioni scolastiche	2022-2024	Guido Bellatorre

STATO ATTUAZIONE

Nel corso del primo semestre 2022 il Comune ha erogato servizi di doposcuola sostenendo un consistente sforzo economico per consentire l'attivazione delle attività nelle classi, con la contribuzione di piccoli gruppi di alunni; infatti, per ragioni di carattere sanitario, il Piano Scuola non consentiva di formare gruppi misti di alunni di classi diverse all'interno delle scuole. In alcuni casi è stato inoltre necessario integrare le risorse umane del personale ausiliario statale, già impegnate in operazioni aggravate di pulizia e sanificazione in orario scolastico; inizialmente l'integrazione è avvenuta con il supporto di operatori privati, verso la fine dell'anno scolastico con l'attivazione di PUC, Progetti di Utilità Collettiva, attivati a seguito di Stipula di convenzioni tra Comune e Direzioni Scolastiche.

A giugno, in vista dell'anno scolastico 2022/2023, sono state aperte le iscrizioni al servizio di prescuola e doposcuola, ed è stata aggiudicata la concessione del servizio a nuovo operatore economico. La maggior parte dei corsi è stata avviata a settembre, con l'inizio dell'anno scolastico: nelle scuole dove l'organico del personale statale, docente e ausiliario, non è ancora al completo, si è dovuto ricorrere ad uno slittamento dell'avvio tra fine settembre e primi di ottobre.

Il graduale ritorno alla normalità ha consentito anche al personale comunale di riprendere le visite ispettive periodiche per il controllo della qualità dei servizi.

Anche il servizio di refezione scolastica ha dovuto adeguarsi ai protocolli sanitari per la gestione della pandemia: fino al termine dell'anno scolastico 2021/2022 nei refettori scolastici sono state aumentate le rotazioni delle classi per avere un maggiore distanziamento tra gli alunni. La dilatazione dei tempi del servizio ha comportato maggiori costi, coperti con i fondi messi a disposizione dallo Stato. Con l'inizio del nuovo anno scolastico 2022/2023, grazie anche alle nuove disposizioni ministeriali, sono state ridotte le rotazioni delle classi e sono state reintrodotte le modalità operative precedenti all'inizio del periodo pandemico. Nel corso dell'anno scolastico 2022/2023 si valuterà il pieno ripristino delle condizioni per il ritorno alla realizzazione di iniziative di educazione alimentare.

Durante la primavera 2022 è stato messo a punto il nuovo software a disposizione della Commissione Mensa per la registrazione on line della qualità percepita: durante l'estate 2022 sono state raccolte le iscrizioni alla Commissione Mensa e con l'avvio del nuovo anno scolastico sarà rinnovata la carica di Presidente della Commissione.

Il monitoraggio della qualità tecnica della produzione e della distribuzione degli alimenti, eseguito da ditta specializzata, è proseguito per tutto il 2022, fino a giugno, ed è ripreso a settembre: il monitoraggio è stato particolarmente prezioso nei primi mesi del 2022, quando l'accesso ai genitori di Commissione Mensa nei refettori era molto contenuto per disposizioni di sicurezza sanitaria

Al termine dell'anno scolastico 2021/2022 è stato proposto alle direzioni scolastiche di seguire un percorso condiviso per un coinvolgimento regolamentato delle realtà presenti sul territorio, interessate a dare un contributo concreto allo sviluppo di progetti educativi per i giovani studenti: il confronto con le direzioni scolastiche è aperto e proseguirà nel corso dell'anno scolastico 2022/2023. È da evidenziare infine che nel corso dell'estate si è provveduto a ripristinare gli ultimi locali dei centri civici utilizzati come aule didattiche durante i periodi più acuti della pandemia, ed è stato fornito alle direzioni scolastiche il supporto per il rientro dei materiali e degli arredi scolastici nelle sedi ordinarie.

Stato di avanzamento programma: 90 %

Programma 07 - Diritto allo Studio

Sezione: Istruzione e Formazione

Obiettivo strategico:	1.05 - Segrate attenta ai cittadini di domani, il servizio educativo al centro dell'azione amministrativa con maggiori investimenti e finanziamenti a progetti mirati per una scuola inclusiva e di qualità
Progetto:	1.05.02 - Favorire lo sviluppo di iniziative formative finalizzate a sviluppare negli studenti comportamenti ispirati al rispetto dei valori fondamentali della convivenza civile

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Contrasto al gap formativo provocato dalla pandemia	Sostegno alla realizzazione di iniziative di recupero del gap formativo provocato dalla pandemia	Alunni, Direzioni scolastiche	2022-2024	Guido Bellatorre

STATO ATTUAZIONE

All'inizio del 2022 sono state rideterminate le agevolazioni tariffarie per l'accesso ai servizi scolastici comunali, mantenendo l'equilibrio tra contenimento delle spese a carico delle famiglie, in particolar modo quelle più numerose, e sostenibilità economica dei servizi per il bilancio comunale, sottoposto a vincoli per il risanamento. Le nuove tariffe sono state applicate ai servizi per l'anno scolastico 2022/2023 a seguito controllo attestazioni ISEE dichiarate dalle famiglie con la compilazione delle domande on line di iscrizione ai servizi.

Il Diritto allo studio prevede anche la fornitura gratuita di libri di testo a tutti gli studenti delle scuole primarie: il comune fornisce i libri di testo sia agli studenti residenti che a quelli non residenti (a condizioni di reciprocità) che frequentino le scuole pubbliche segratesi; dall'anno scolastico 2022/2023, per iniziativa del Comune di Segrate, è stata sperimentata una nuova modalità di fornitura di libri di testo agli alunni residenti in altri Comuni, iscritti al portale telematico di gestione delle cedole librerie digitali: anziché anticipare le spese e poi chiedere i rimborsi al Comune di residenza dell'alunno, si invia l'elenco degli studenti al Comune di residenza che quindi gestisce la generazione delle cedole virtuali presso i cartolai cui si rivolgono gli alunni e provvede direttamente alla liquidazione delle fatture per i propri residenti.

Infine, per favorire la realizzazione di iniziative didattiche finalizzate a ridurre il gap formativo provocato dalla pandemia sono stati stanziati appositi fondi straordinari a favore delle Direzioni Scolastiche, in particolare per interventi educativi a favore degli alunni con disabilità.

Stato di avanzamento programma: 70 %

MISSIONE 05 - *Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali*

Programma 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Sezione: Cultura, eventi, rapporti con la Città

Obiettivo strategico:	5.02 - Crescita culturale e civica intesa come momento di aggregazione all'interno del quale si crea e si compatta una Comunità
Progetto:	5.02.01 - Per una cultura diffusa

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Sviluppare progetti culturali volti ad avvicinare il pubblico alla lettura	Realizzazione di gruppi di lettura anche virtuali rivolti ai giovani e agli adulti; presentazione di libri in presenza e utilizzando software per videoconferenza	Ragazzi, Giovani, Cittadini	2022-2024	Barbara Bianco
2	Realizzare una rete delle professionalità del territorio nell'ambito della cultura	Mappatura delle realtà culturali esistenti sia a livello di associazioni e gruppi, sia di singoli	Cittadini, Associazioni	2022-2023	Barbara Bianco
3	Realizzazione del calendario on line delle iniziative culturali e aggregative del territorio (associazioni, parrocchie, comune, scuole ecc.)	Costante raccolta di informazioni da parte del comune, redazione del calendario on line delle iniziative e invio degli inviti via mail ai cittadini che ne faranno richiesta	Cittadini, Associazioni, Parrocchie, Scuole	2022-2024	Barbara Bianco
4	Realizzazione di progetti culturali in collaborazione con le associazioni del territorio	Realizzare rassegne su un tema specifico, conferenze, presentazioni di libri, mostre, interventi musicali, laboratori, in modalità on line e in presenza	Bambini, Giovani, Cittadini, Associazioni	2022-2024	Barbara Bianco
5	Promuovere la conoscenza e la valorizzazione del territorio e delle sue figure di riferimento	Realizzazione di mostre e attività finalizzate alla promozione del territorio: visite guidate a edifici pubblici e privati di rilievo storico e architettonico, adesione alle Giornate del Patrimonio previste dal Ministero dei Beni Culturali	Pubblica Amministrazione Cittadini, Giovani, Imprese, Associazioni, Turisti	2022-2024	Barbara Bianco
6	Sostenere la musica affinché possa essere fruibile e accessibile a tutti e possa diventare anche strumento di aggregazione	Promuovere le realtà musicali segratesi attraverso forme di collaborazione e promuovere la musica tra i giovani anche attraverso forme di competizione (gare a premi)	Cittadini, Associazioni	2022-2024	Barbara Bianco
7	Promuovere progetti di street-art e progetti di installazione di opere d'arte nella città, coinvolgendo artisti interessati e l'Accademia di Belle Arti di Brera	Ampliare l'offerta culturale nei centri civici	Cittadini	2022-2024	Barbara Bianco

STATO ATTUAZIONE

Obiettivo 1: Sviluppare progetti culturali volti ad avvicinare il pubblico alla lettura: Realizzazione di gruppi di lettura anche virtuali rivolti ai giovani e agli adulti; presentazione di libri in presenza e utilizzando software per videoconferenza

La Biblioteca centrale organizza dal 2020 un Gruppo di Lettura, che, nei mesi dell'emergenza sanitaria, si svolgeva in videoconferenza tramite la piattaforma Zoom mentre, a partire da settembre 2021, si riunisce in presenza. Le riunioni sono mensili e da aprile 2022 all'incontro in presenza si è aggiunto il servizio della videoconferenza per permettere a chi non può venire in Biblioteca di partecipare all'incontro.

Dal 1° gennaio al 15 settembre 2022 si sono svolti 7 incontri del Gruppo di Lettura con una media di circa 25 partecipanti ad incontro. In marzo 2022 è stata organizzata la presentazione di un autore e sono in programma altre presentazioni.

Nel corso del 2021 e della prima parte del 2022 è stato avviato il progetto di un gruppo di lettura per giovani adulti. La Biblioteca ha organizzato un gruppo di lettura on line per adulti di approfondimento della narrativa young adult che si chiama Stagioni Diverse. Tali incontri permettono ai bibliotecari di conoscere le novità editoriali e di confrontarsi sulla narrativa per ragazzi in vista della realizzazione di un gruppo di lettura dedicato proprio ai giovani adulti.

Stato di avanzamento programma: 70%

Obiettivo 2: Realizzare una rete delle professionalità del territorio nell'ambito della cultura: Mappatura delle realtà culturali esistenti sia a livello di associazioni e gruppi, sia di singoli

L'ufficio cultura gestisce l'Anagrafe delle associazioni del territorio, si occupa dell'iscrizione delle nuove associazioni e cura i rapporti con tutte le realtà del Terzo Settore. Oltre alle associazioni, l'ufficio cura le relazioni con le personalità del mondo artistico e culturale, le quali, spesso collaborano alle iniziative organizzate dall'Ente.

Sono state interpellate le 88 associazioni iscritte all'Anagrafe per aggiornare contatti e attività delle stesse. Sono state registrate 7 nuove associazioni. È stata effettuata anche una ricognizione delle associazioni e dei gruppi non iscritti all'Anagrafe, ma comunque attivi sul territorio, aggiornandone contatti e ambito di lavoro.

Stato di avanzamento programma: 80%

Obiettivo 3: Realizzazione del calendario on line delle iniziative culturali e aggregative del territorio (associazioni, parrocchie, comune, scuole ecc.): Costante raccolta di informazioni da parte del comune, redazione del calendario on line delle iniziative e invio degli inviti via mail ai cittadini che ne faranno richiesta

L'ufficio cultura cura la pubblicazione on line sul sito del Comune del calendario degli eventi e delle iniziative che hanno luogo sul territorio e invia, tramite la newsletter della Biblioteca, ai cittadini che ne fanno richiesta inviti e informazioni sulle iniziative organizzate dall'Ente.

Dall'inizio dell'anno e periodicamente sono state raccolte informazioni sulle attività e le iniziative interne previste dagli uffici e, parallelamente, su quelle organizzate dalle associazioni e dalle realtà presenti sul territorio (parrocchie, scuole...). Da qui si è proceduto alla redazione periodica di calendari online per una promozione puntuale degli appuntamenti. I calendari redatti sono stati approvati in Giunta. Attraverso il sito del Comune, i canali sociali, la newsletter della Biblioteca e la App Segrate GO è stata data comunicazione alla cittadinanza degli eventi programmati. Su temi di particolare interesse, sono state sensibilizzate anche le associazioni del territorio attraverso le mailing list realizzate per contattarle.

Stato di avanzamento programma: 75 %

Obiettivo 4: Realizzazione di progetti culturali in collaborazione con le associazioni del territorio: Realizzare rassegne su un tema specifico, conferenze, presentazioni di libri, mostre, interventi musicali, laboratori, in modalità on line e in presenza

La Biblioteca ha organizzato anche per il 2022 la rassegna culturale "Futura" che prevede una serie di iniziative, quali conferenze, presentazioni di libri, mostre, laboratori per bambini.

Sono state realizzate le seguenti iniziative: la conferenza "La guerra in Ucraina e il futuro dell'Europa" a cura di Federico Leonardi, filosofo e docente di storia e filosofia e Michele Chiaruzzi docente di relazioni internazionali e storia delle dottrine politiche presso l'Università di bologna, una conferenza scientifica a cura dell'associazione PhysicalPub, la presentazione di un autore di fantascienza, un laboratorio scientifico per bambini, la mostra "Illustrare Urania, inventare i futuri" di Franco Brambilla. Ogni iniziativa è supportata da esposizioni bibliografiche in Biblioteca.

Durante il corso del 2022, l'Ufficio Cultura ha organizzato numerosi eventi: incontri su temi di attualità e culturali di interesse collettivo, destinati a pubblici diversi, patrocinando anche ben sessantaquattro iniziative nello stesso ambito proposte dalle associazioni del territorio e non. L'obiettivo è stato offrire un programma di attività il più ampio e articolato possibile ai cittadini e alle famiglie e sensibilizzare la comunità su momenti storici di fondamentale rilievo a livello nazionale e globale.

Sono state realizzate diverse iniziative:

Fortunato Depero - Automitografia Futurista, mostra con riproduzione totale del libro imbullonato del 1927. L'esposizione, inaugurata a dicembre 2021, si è conclusa il 20 febbraio 2022. Nel mese di gennaio e febbraio a cornice dell'evento si sono tenuti 7 incontri tra conferenze, concerti e laboratori.

Un'iniziativa voluta per sottolineare l'importanza dell'arte e promuoverne la conoscenza nelle sue varie forme.

27 gennaio, Giorno della Memoria

- Commemorazione al Giardino intitolato ai venti bambini uccisi nella scuola lager di Bullenhuser Damm, con la partecipazione di un rappresentante della Comunità Ebraica di Milano, delle associazioni del territorio e l'intervento degli alunni di terza media della sezione musicale della scuola Sabin.
- Concerto "Romanze senza parole", in collaborazione con l'associazione CinqueOttavi e Acquarius Ensemble, ANPI e le associazioni d'arma.
- Spettacolo teatrale gratuito a Cascina Commenda "256 secondi, piovano bombe", dedicato alla strage della scuola Crispi di Gorla.

Spazio - Esercizi di riabilitazione, percorso teatrale gratuito per adolescenti

Nel mese di febbraio è stato presentato il progetto focalizzato sulla relazione tra corpo e spazio architettonico. L'iniziativa ha preso il via a fine aprile ed è tuttora in corso.

Segrate Donna Sicura, terza edizione, nel mese di febbraio. Prevenzione e difesa da aggressioni, in collaborazione con l'associazione Krav Maga.

10 febbraio, Giorno del Ricordo

- Commemorazione al Giardino del Ricordo in via Grandi, dedicato ai Martiri delle Foibe, con la partecipazione delle associazioni d'arma.
- Serata di presentazione del libro "Sono scesi i lupi dai monti" con l'autore Piero Tarticchio e intermezzi musicali di Antonella Carminati - Associazione CinqueOttavi.

11 febbraio: Inaugurazione Fermata Sanfe, spazio dedicato ai giovani all'interno del Centro Civico di San Felice.

20 febbraio: Inaugurazione del Giardino del Respiro, in memoria delle vittime del Covid. Iniziativa organizzata con le associazioni Vivi i tuoi spazi e I Ragazzi di Robin.

Carnevale

- Insieme a diverse associazioni del territorio nel mese di marzo, in occasione del, è stato organizzato un grande evento di piazza che ha riscosso enorme successo richiamando cinquemila segratesi.
- In collaborazione con D come Donna è stato proposto lo spettacolo teatrale "Filastrocche impertinenti, cantando Gianni Rodari"

8 marzo, Giornata Internazionale della Donna

Con D come Donna è ripresa la rassegna culturale **Una trama di fili colorati**, proposta sia in occasione dell'**8 marzo, Giornata Internazionale della Donna**, con lo spettacolo "Flash back Blues" sia l'8 aprile, con l'incontro "Diversamente libere. Riflessioni sulla qualità della vita femminile in carcere. In questo ambito Fiorenza Pistocchi ha presentato il suo libro "Il tocco del piccolo angelo".

Un aiuto per l'Ucraina: Progetto che ha preso il via a marzo, in collaborazione con diverse associazioni del territorio a favore dei profughi arrivati a Segrate. Per sostenerlo sono stati organizzati diversi appuntamenti benefici.

Stagione teatrale della solidarietà: a marzo è ripartita la rassegna finalizzata alla raccolta di fondi per progetti benefici. In particolare sono state realizzate due serate, la prima in collaborazione con gli Squinternati, il 26 marzo, la seconda con D come Donna, il 23 aprile.

Giornata mondiale per la consapevolezza sull'Autismo: ad aprile, in collaborazione con l'associazione I Ragazzi di Robin, al cinema di San Felice è stato proiettato il docufilm "Sul sentiero Blu". Il 29 aprile, in collaborazione con l'Associazione Culturale Novegro è stato presentato il libro "Per sempre Giò"

Story Corner, dal mese di aprile letture in doppia lingua per i bambini in collaborazione con le Associazioni Scolastiche Genitori

Che Fantacconfusione, spettacolo teatrale per i bambini realizzato in aprile, in collaborazione con CRCL per festeggiare l'arrivo della primavera

Corso di astrofotografia, iniziativa che ha preso il via in aprile al Centro Verdi di via XXV Aprile in collaborazione con Physical Pub

25 Aprile, Commemorazione del Giorno della Liberazione

Celebrazione al Monumento ai Partigiani in Piazza San Francesco, in collaborazione con ANPI

Concerto per la Liberazione, in collaborazione con CinqueOttavi

Giornata Mondiale della Fibromialgia, nel mese di maggio è stato illuminato di viola il Centro Verdi ed è stata realizzata l'iniziativa "La panchina ci avvicina", posizionando una panchina viola all'esterno dell'edificio per sensibilizzare la cittadinanza sulla patologia

Coloriamo la Speranza - Mostra di pittura in collaborazione con l'associazione "Il Sinantropo" - Dal 13 al 15 maggio

Milano 2 in Festa, nel mese di maggio, in collaborazione con l'Associazione Residenti di Milano 2, il Supercondominio Milano 2 e la Parrocchia Dio Padre

Come affrontare e risolvere i traumi provocati dal Covid, nel mese di maggio, conferenza dibattito

Inaugurazione Giardino Fratelli Martino, nel mese di giugno cerimonia e intitolazione del giardino di via Schuster al Villaggio Ambrosiano in memoria dei fratelli clarettiani Dario e Vittorio, sacerdoti a Segrate e missionari in Bolivia.

Mercatino serale degli Hobbisti il 18 giugno, in collaborazione con Proloco Segrate.

Segrate ai tempi di Pablito - Noi e gli azzurri del Mundial 1982 - Mostra fotografica per celebrare la nazionale a Segrate, con scatti inediti dei cittadini segratesi - Dal 20 giugno al 31 luglio

Stagione Estiva di Musica e Cabaret a Cascina Commenda organizzata dal concessionario **TeAtrio** per avvicinare giovani e adulti al teatro. Da settembre sono riprese le proposte di prosa, cabaret e teatro per grandi e più piccoli.

Cinema sotto le stelle, per promuovere la **cultura del cinema** è stata riproposta la rassegna estiva, all'aperto in piazza San Francesco, con la proiezione di sette film di successo.

Festa Cittadina, dal 9 all'11 settembre

Evento principale dell'anno e occasione di socialità e aggregazione per l'intera comunità, è stata riproposta al Centroparco, con iniziative e attività per piccoli e grandi, palcoscenico di presentazione e di promozione delle realtà associative sociali, culturali, sportive del territorio.

Conferimento della benemerenzza civica Ape d'Oro il 10 settembre, all'interno della Festa Cittadina, a segratesi che con la loro operosità in ogni ambito del quotidiano, nella vita professionale, nello studio, nel settore scientifico, tecnologico e della ricerca, nel sociale, nell'arte e nella cultura, nello sport, hanno contribuito e contribuiscono ogni giorno a far crescere il nome e l'eccellenza della città.

11 settembre, Commemorazione dei 21 anni dagli attentati terroristici del 2001. Con la partecipazione di un delegato del Consolato USA a Milano e delle associazioni del territorio

Stato di avanzamento programma: 80%

Obiettivo 5: Promuovere la conoscenza e la valorizzazione del territorio e delle sue figure di riferimento: Realizzazione di mostre e attività finalizzate alla promozione del territorio: visite guidate a edifici pubblici e privati di rilievo storico e architettonico, adesione alle Giornate del Patrimonio previste dal Ministero dei Beni Culturali

L'Ufficio Cultura ha organizzato le seguenti iniziative per la valorizzazione del territorio:

Concorso Segrate Citylab, progetta il tuo Centroparco

Nell'ambito delle attività di promozione del territorio, a febbraio si è tenuta la premiazione dei vincitori.

Segrate ai tempi di Pablito - Noi e gli azzurri del Mundial 1982 - Mostra fotografica per celebrare la venuta a Segrate della nazionale vincitrice dei Mondiali e ricordare la partita di allenamento in previsione dei Campionati Europei disputata al Campo di via I Maggio, con scatti inediti delle vecchie glorie degli Azzurri realizzati e raccolti dai cittadini - Dal 20 giugno al 31 luglio.

Mostra CityLab

Nell'ambito della Festa Cittadina, a settembre, esposizione dei progetti presentati da trenta giovani segratesi per la realizzazione di un lotto del nuovo Centroparco.

I segreti di Segrate

Continua a essere consultabile online sui canali social dell'Ente la rubrica realizzata per far conoscere le ricchezze artistiche e culturali meno conosciute della Città.

Stato di avanzamento programma: 100 %

Obiettivo 6: Sostenere la musica affinché possa essere fruibile e accessibile a tutti e possa diventare anche strumento di aggregazione: Promuovere le realtà musicali segratesi attraverso forme di collaborazione e promuovere la musica tra i giovani anche attraverso forme di competizione (gare a premi)

La Biblioteca e l'Ufficio Cultura hanno organizzato, in occasione della Festa Cittadina, l'iniziativa *Segrate Suona*, una rassegna musicale che ha visto protagonisti giovani musicisti e band musicali di Segrate. La rassegna è stata preceduta da un contest on line gestito dalla Biblioteca per la selezione delle band. In occasione della Festa Cittadina ci sono state ben dodici esibizioni tra band e singoli musicisti.

In collaborazione con le associazioni del territorio sono state inoltre realizzate le rassegne:

Musica Giovane

Con la Parrocchia Dio Padre di Milano 2, tre concerti.

Segrate in Musica

Sette concerti con la direzione artistica di Luigi Tencati e il coinvolgimento delle scuole di musica del territorio e dell'hinterland

Note per l'Ucraina

Tre concerti con il Duo L'Aura, Massimo Albanese e il Coro Polifonico Arturo Borsari

Maggio Musicale

Tre concerti in collaborazione con l'Istituto Sabin e l'Associazione CinqueOttavi

Segrate Happy Voices - Sesta edizione

Tributo a Lucio Battisti - Venti cantanti in gara con venti canzoni

Contest tra le scuole di canto del territorio.

In collaborazione con Arciallegri

Sono stati realizzati anche

Concerto futurista e balli plastici a quattro mani con il duo pianistico Carnelli Colletti, in occasione della mostra *Automitografia Futurista*, dedicata a Fortunato Depero

Concerto della Liberazione con Antonella Carminati – Associazione Musicale CinqueOttavi

Masterclass di Antonio Albanese, con concerto finale

Venere, la stella della sera e del mattino del Coro femminile Philomela

Concerto Acquarius Ensemble al CPS Rovagnasco

Rêverie de printemps, concerto a favore della Misericordia Segrate

Stato di avanzamento programma: 100 %

Obiettivo 7: Promuovere progetti di street-art e progetti di installazione di opere d'arte nella città, coinvolgendo artisti interessati e l'Accademia di Belle Arti di Brera: Ampliare l'offerta culturale nei centri civici

L'obiettivo è in fase di ideazione. Per quanto concerne la collaborazione con l'Accademia di Belle Arti di Brera non è stato ancora possibile avviarla in quanto l'Accademia si è trasferita solo nel mese di settembre 2022 presso gli spazi di Cascina Ovi e l'anno accademico non è ancora iniziato. Pertanto il nuovo orizzonte temporale dell'obiettivo è 2023 - 2024.

Stato di avanzamento programma: 0%

Obiettivo strategico:	5.02 - Crescita culturale e civica intesa come momento di aggregazione all'interno del quale si crea e si compatta una Comunità
Progetto:	5.02.01 - Per una cultura diffusa

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Rendere più fruibile e rispondente ai bisogni di socializzazione l'offerta del servizio bibliotecario con particolare attenzione alle fasce degli utenti più giovani.	Realizzazione di uno spazio dedicato al gioco (Gaming Zone) nella Biblioteca Centrale	Bambini, Giovani, Famiglie	2022	Barbara Bianco

STATO ATTUAZIONE

Nel primo semestre del 2022 la biblioteca ha progettato e allestito uno spazio dedicato al gaming al piano terra del Centro Civico Verdi.

Sono stati scelti e acquistati gli arredi per creare all'interno della sala due aree diverse: una dedicata ai videogiochi con sedute comode e informali (pouf e poltrone morbide), schermi e consolle, pareti e pavimentazione rivestite di materiale colorato e fonoassorbente in modo da rendere l'ambiente più accogliente e nel contempo ridurre l'impatto acustico dei videogiochi. Un'altra area invece è stata attrezzata con circa 30 posti a sedere per chi vuole giocare con i giochi da tavolo.

Le bibliotecarie hanno selezionato e acquistato circa 200 giochi da tavolo e oltre 100 videogames e, una volta arrivati gli arredi si sono dedicate all'allestimento vero e proprio della sala, disponendo tutto il materiale in modo da renderlo facilmente fruibile da tutti.

È stato acquistato anche un biliardino ed è stata recuperata e resa di nuovo disponibile per la cittadinanza anche una scacchiera gigante per giocare a scacchi all'aperto da tempo presente nel centro civico, ma poco utilizzata.

Il servizio è stato inaugurato in data 11 giugno 2022 con un evento organizzato in collaborazione con associazioni e realtà del territorio: un lungo pomeriggio dedicato alla scoperta e alla sperimentazione dei giochi e videogiochi che ha visto la partecipazione di circa 200 persone di ogni età.

Nei mesi di giugno luglio e settembre, essendo chiuse le scuole, la gaming zone ha adottato un ampio orario di apertura (dal martedì al sabato sia mattina che pomeriggio) ed è stata molto frequentata dai bambini a dai ragazzi e molto apprezzata anche dagli adulti accompagnatori.

Nel mese di luglio sono stati organizzati anche due eventi serali dedicati anche ad un pubblico di ragazzi più grandi (dai 14 anni in su) e agli adulti. A queste due serate hanno partecipato circa 60 persone.

Stato di avanzamento programma: 100 %.

MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

Programma 01 - Sport e tempo libero

Sezione: Cultura, eventi, rapporti con la Città

Obiettivo strategico: 5.01 - "Città che gioca" che dà spazio ai bambini ai ragazzi e ai giovani

Progetto: 5.01.02 - Piano sport

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Realizzazione di progetti per la promozione dell'attività sportiva nelle scuole	Coinvolgere gli studenti del territorio nella conoscenza dei vari sport con particolare attenzione alla disabilità	Alunni	2022-2024	Giulia Vezzoni Guido Bellatorre
2	Istituire la Consulta dello sport	Predisporre tutta l'attività necessaria per istituire e rendere operativa la consulta dello sport che si esprimerà mediante proposte e pareri.	Associazioni sportive	2022	Giulia Vezzoni
3	Promuovere l'organizzazione di un Palio dei quartieri	Organizzazione di un evento popolare di valenza sociale e comunitaria.	Cittadini, Associazioni	2022-2024	Giulia Vezzoni

STATO ATTUAZIONE

In collaborazione con le scuole, è stata organizzata la Civil Week, palio sportivo tra le scuole del territorio, manifestazione che, per cause esterne al Comune, non è stato possibile realizzare.

Per promuovere la cultura della ciclabilità e in generale avvicinare i giovani e gli studenti all'attività sportiva è stata realizzata l'iniziativa "**Bimbibici**", bicicletta non competitiva con la costruzione della bicicletta più grande del mondo, in collaborazione con Fiab, Segrate Ciclabile e altre associazioni del territorio.

Con l'associazione I Ragazzi di Robin è stata promossa la **Super Heroes Marathon**, incentrata sull'inclusione dei ragazzi disabili nella pratica sportiva.

La **Festa Cittadina** 9-11 settembre è stata l'occasione per dare spazio alle numerose associazioni sportive del territorio e alla presentazione e dimostrazione delle varie discipline e attività. Sono state organizzate iniziative di sport integrato: torneo di calcetto e di golf.

L'istituzione della **Consulta dello Sport** sarà operativa dal 2024.

L'organizzazione del **Palio dei Quartieri** è prevista per il 2024.

Stato di avanzamento programma: 60%

Programma 02 - Giovani

Obiettivo strategico:	4.01 - Politiche giovanili
Progetto:	4.01.01 - Giovani protagonisti

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Valorizzare il volontariato giovanile	Promuovere la nascita e lo sviluppo di associazioni giovanili attraverso apposito bando e sostegno comunale	Giovani, Associazioni	2022-2024	Giulia Vezzoni
2	Avvio di un progetto di coesione sociale dedicato ad adolescenti, giovani e adulti nel quartiere San Felice	In seguito alla sperimentazione di educativa di strada svolta nell'ultimo quadrimestre del 2021 nel quartiere San Felice e all'analisi dei bisogni effettuata, è stato ipotizzato l'avvio di un progetto di coesione sociale al fine di stimolare, mediante specifiche attività, le relazioni intergenerazionali, facilitando il dialogo, la collaborazione e la conoscenza tra le differenti realtà del territorio. Uno dei focus di tali attività sarà anche la formazione dei cittadini finalizzata alla prevenzione e gestione di atteggiamenti devianti.	Cittadini	2022-2024	Giulia Vezzoni

STATO ATTUAZIONE

È proseguita l'attività dello spazio giovani "Cosmo" che ha incentivato e incrementato la collaborazione con le realtà del territorio, soprattutto con le istituzioni scolastiche; sono stati infatti realizzati laboratori di educazione civica e di orientamento scolastico che hanno permesso all'equipe educativa di incontrare i ragazzi e le ragazze e sollecitare gli studenti rispetto a tematiche universali (legalità e mafia, ecologia e diritti-doveri) utilizzando un approccio interattivo che ha permesso loro di sviluppare competenze grazie anche alla realizzazione di podcast radiofonico, spot pubblicitari (pubblicità progresso) e di installare un orto scolastico del quale poi si sono presi cura.

È stato avviato l'affidamento del servizio di "educativa di strada" nel quartiere San Felice con l'obiettivo di conoscere i ragazzi che "sostano" sul territorio, di rilevarne fragilità, bisogni, domande e proposte e di attivare risposte concrete, sia di supporto a situazioni critiche individuali e di gruppo, sia di coinvolgimento dei ragazzi in azioni aggregative e nella realizzazione di micro-eventi, anche in sinergia con realtà associative presenti nel quartiere.

Stato di avanzamento programma: 80 %

MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Programma 01 - Urbanistica e assetto del territorio

Direzione Territorio e Sviluppo Economico

Obiettivo strategico: 2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente

Progetto: 2.02.03 - Efficientamento e valorizzazione del patrimonio pubblico

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Attivazione dei cantieri relativi al centro multifunzionale "Westfield" interni ed esterni al sedime del centro	Compressione dei tempi istruttori dei procedimenti amministrativi legati all'attuazione dell'Accordo di Programma ai più stretti tempi tecnici	Cittadini	2022-2024	Francesco Di Chio

Obiettivo strategico: 2.01 - Mobilità sostenibile

Progetto: 2.01.01 - Il trasporto pubblico

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Promuovere lo sviluppo dell'"HUB Metropolitano Porta Est"	Porre in essere ogni possibile iniziativa tecnica e politica finalizzata ad accelerare il processo progettuale in merito alla realizzazione della nuova infrastruttura trasportistica	Cittadini, Imprese	2022	Francesco Di Chio

Obiettivo strategico: 2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente

Progetto: 2.02.01 - Una città più sostenibile

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Avvio del procedimento di revisione del Piano di Governo del Territorio (PGT)	Attuazione degli scenari di sviluppo Area Trasformazione "Parco Agricolo"	Cittadini, Imprese	2022	Francesco Di Chio
2	Approvazione del PUMS	Conclusione del procedimento di revisione degli elaborati tecnici e approvazione del Piano	Cittadini, Imprese	2022-2023	Francesco Di Chio
3	Azioni per la realizzazione del Nuovo Centroparco e riduzione del carico insediativo	Prosecuzione del processo di progettazione partecipata ed individuazione di aree di atterraggio esterne al parco	Cittadini, Imprese	2022-2023	Francesco Di Chio
4	Rinnovare e rigenerare il territorio urbanizzato in seguito alla LR 18/2019	Aggiornamento del censimento degli immobili abbandonati, dismessi o temporaneamente non utilizzati	Cittadini, Imprese	2022	Francesco Di Chio
5	Realizzazione della Rete Ecologica Comunale	Attuazione dei progetti "Grande Parco Forlanini" e "RE-Lambro"	Cittadini	2022-2023	Francesco Di Chio

Obiettivo strategico: 2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente

Progetto: 2.02.01 - Una città più sostenibile

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Progetto del nuovo plesso scolastico scuola primaria	Approfondire il progetto del plesso scolastico e cercare fonti di finanziamento	Cittadini, Progettisti	2022	Francesco Di Chio

2	Progetto di Riqualificazione di Viale delle regioni in Redecesio	Costruire insieme al Comune di Milano un progetto urbanistico delle aree di confine così che le grandi funzioni previste nell'area di Rubattino costituiscano un volano e lavorino in sinergia con le trasformazioni previste nel quartiere di Redecesio, dove si prevede la riqualificazione di Viale delle Regioni e della piazza del Centro Civico	Cittadini, Progettisti	2022-2023	Francesco Di Chio
3	Concorso di progettazione internazionale per il nuovo centro cittadino	Concorso di progettazione internazionale per la riqualificazione del centro cittadino, immaginando lo sviluppo di spazi pubblici aperti e al chiuso, che possano dialogare con il nuovo polo scolastico e ospitare funzioni aggregative, di svago, amministrative e di servizi	Cittadini, Progettisti	2022-2023	Francesco Di Chio

Obiettivo strategico:	2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente
Progetto:	2.02.01 - Una città più sostenibile

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Nuovo Regolamento Edilizio	Svolgere tutte le attività e gli approfondimenti necessari atti a redigere il nuovo Regolamento Edilizio comunale sulla base del Modello Tipo di Regione Lombardia	Cittadini, Progettisti	2022	Francesco Di Chio

Obiettivo strategico:	1.01 - Gli Amministratori al servizio dei cittadini ed attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una Pubblica amministrazione più efficiente
Progetto:	1.01.03 - Per la partecipazione attiva tra amministrazione e cittadini

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
----	---------------------	-------------	--------------------	---------------------	-----------

1	Realizzazione di una piattaforma online per l'informazione e la partecipazione dei cittadini al processo di trasformazione della città	Collaborare alla realizzazione della piattaforma on line per l'informazione e la partecipazione dei cittadini al processo di trasformazione del territorio, implementare e aggiornare i dati della piattaforma, contribuire alla partecipazione dei cittadini, fornendo un attivo ascolto e sostegno all'attività	Cittadini, Progettisti	2022-2024	Francesco Di Chio
---	--	---	---------------------------	-----------	----------------------

STATO ATTUAZIONE

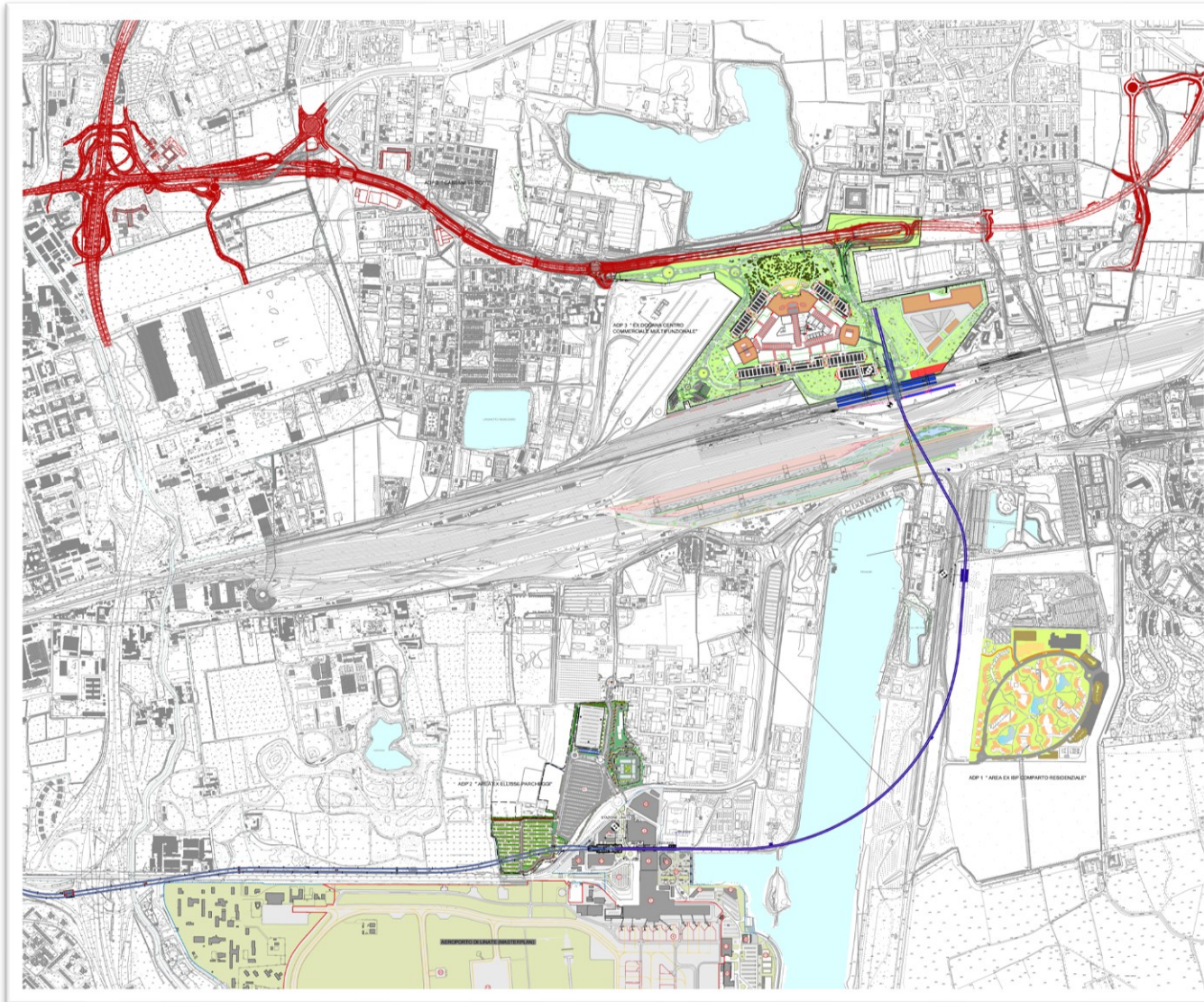
Nel corso del 2022 è proseguito l'obiettivo di azzerare il consumo di suolo non concedendo ulteriori volumi per costruzioni oltre a quelli già ereditati dalle precedenti amministrazioni e, dove possibile, verranno avviati dei negoziati con gli operatori per ridurre i volumi esistenti. In generale si intende perseguire una politica di buon uso del suolo sui migliori esempi europei, favorendo la riconversione di aree dismesse e la valorizzazione dei luoghi degradati della città da un punto di vista urbanistico, socioeconomico e culturale.

L'emergenza Covid-19 ha influito nel corso del triennio 2020-2022 sulle tempistiche di realizzazione dei grandi progetti di urbanizzazione, primo tra tutti il Centro Westfield, anche a causa dei dispositivi normativi (come per esempio la L. 120/2020) che hanno previsto la facoltà di ritardare fino a tre anni la realizzazione delle opere di urbanizzazione.

Nel corso del triennio 2023-2025 proseguiranno le attività atte a garantire la realizzazione degli interventi previsti dall'Accordo di Programma Westfield. Nel corso del 2020 è stato rilasciato il Permesso di Costruire del Centro Multifunzionale Westfield e nel corso del 2021 sono stati ridiscussi i termini convenzionali dell'Accordo Westfield, prevedendo lo stralcio del sistema di piste ciclabili che collegherà il Parco Forlanini all'Idroscalo e il quartiere di San felice al quartiere di San Bovio, per il quale l'Amministrazione ha ottenuto i finanziamenti PNRR (€ 4.132.500).

Nel corso del 2022 Westfield ha dato avvio ai lavori dell'ultimo tratto della "Cassanese Bis" (tratto rosso), lavori che verranno completati nel triennio 2023 - 2025.

Nel 2022 sono proseguite le interazioni con Westfield Milan per ridefinire il Masterplan dell'intervento, adattandolo allo scenario post pandemico. Verranno avviati tutti i coordinamenti necessari con i cittadini e le imprese di Segrate e con i comuni contermini per gestire al meglio la fase di cantierizzazione.



In merito al tema dell'“Hub Metropolitano”, si è consolidato nel corso del 2022 il PFTE della nuova Stazione di Porta Est e del prolungamento della M4, che verrà chiuso nel mese di ottobre.

Lo studio finora condotto per la progettazione della nuova Stazione di Porta e del prolungamento della M4 è stato implementato con la partecipazione al **Bando Europeo “CEF Transport 2019 – General Envelope” denominato “Reflow Call”** per cui sono state reperite (all’interno dei soggetti coinvolti nell’operazione) le quote necessarie per poter ottenere un cofinanziamento da parte della Comunità Europea. Entrambe le progettazioni sono state affidate a MM, che per il progetto della nuova stazione di porta si avvale della consulenza tecnica di RFI. La partecipazione al progetto CEF offre a Segrate il finanziamento delle attività di comunicazione e di organizzazione di eventi legati alla partecipazione dei diversi Stakeholders al progetto di sviluppo dell’Hub Metropolitano, eventi che sono stati organizzati nel corso del 2021 e del 2022. Per la realizzazione di detto intervento ed in particolare per le parti prettamente di interesse del comune di Segrate, si potrà ricorrere ai fondi dallo “Standard Qualitativo” derivante dalla realizzazione del Centro polifunzionale Westfield.

È stato finanziato nel corso del 2022 con il decreto del MIMS n. 97/2022 il prolungamento della M4 con una nuova fermata (fermata San felice) e il capolinea sul territorio di Segrate, in prossimità della Stazione di Porta Est.

Sono stati attivati diversi tavoli tecnici di condivisione con gli operatori privati del progetto della nuova stazione M4 San Felice e del nuovo capolinea della M4, al fine di utilizzare, per l’interscambio auto privata – TPL, i parcheggi già esistenti e minimizzare il consumo di suolo.

Il Comune di Segrate, nel corso degli incontri della segreteria tecnica avvenuti nel 2021 e nel 2022, ha manifestato la necessità di includere nel progetto della Stazione di Porta un grande boulevard ciclo pedonale di collegamento nord-sud per il superamento del fascio ferroviario. Quest’opera svolge una funzione strategica di connessione del sistema ciclopedonale esistente e di progetto a nord e a sud della ferrovia sul territorio di Segrate. L’opera è stata inserita nel Piano integrato di sviluppo dei sistemi del verde e della mobilità dolce e candidato ai finanziamenti PNRR gestiti da Città Metropolitana.

L’Amministrazione ha avviato nel corso del 2022, una revisione del PGT Vigente per portare a pieno compimento la propria politica di tutela e valorizzazione del territorio ed incidere, in particolare, sulla sostenibilità ambientale, attraverso un approfondimento delle tematiche relative a:

- riduzione del consumo di suolo
- contenimento dei consumi energetici
- miglioramento della permeabilità del suolo
- miglioramento della qualità architettonica e funzionale degli spazi pubblici
- miglioramento della qualità architettonica e funzionale degli edifici a destinazione residenziale
- valorizzazione delle aree produttive e delle aree degradate o dismesse

- riduzione delle forme di inquinamento (atmosferico, da rumore, da traffico)
- miglioramento della qualità dei servizi pubblici o dei servizi privati di interesse pubblico.

Occorre ricordare che nel corso del primo mandato del Sindaco Paolo Micheli, l'Amministrazione ha eseguito, in uno stato di massima urgenza, una variante al PGT atta a bloccare la cementificazione delle aree agricole profilata nel PGT all'epoca vigente. Oggi, con il completamento del quadro normativo regionale in tema di limitazione del consumo di suolo, lo sviluppo di una cultura consolidata della sostenibilità ambientale ed a seguito di una maturata coscienza collettiva che vede prioritari gli interventi di rigenerazione urbana rispetto le nuove espansioni edilizie e davanti al concretizzarsi dell'HUB Metropolitano Segrate Porta Est, si rende necessario adeguare le previsioni del PGT al nuovo assetto. La variante, che sarà fortemente partecipata da parte dei cittadini, non comporterà volumetrie aggiuntive ma, agendo unicamente sul costruito, tenderà ad innalzare la qualità del paesaggio urbano e degli spazi aperti. Il sistema dei tre parchi configurato attualmente nel PGT dovrà prendere forma concreta per dare corpo ad un unico enorme giardino sul quale prospetteranno i quartieri della città dove azioni mirate sul costruito esistente risolveranno le principali criticità dei luoghi. Realizzazione dell'HUB metropolitano, cucitura con la città di Milano, rigenerazione delle aree dismesse, valorizzazione dello scalo ferroviario di "Milano smistamento", ricollocazione del Centro Intermodale di via Lazio, incremento della qualità dei servizi esistenti, implementazione della Rete Ecologica Comunale con il sistema delle infrastrutture verdi e blu, sostegno alle imprese esistenti, decarbonizzazione, mitigazione dei cambiamenti climatici e riduzione delle isole di calore, sono i principali temi che verranno svolti con la redazione della variante.

Una variante così ambiziosa e dettagliata richiede più di un anno di lavoro. Nel corso del 2021 e 2022 sono state svolte le attività prodromiche di analisi ed è stata attuata la prima fase di ascolto dei cittadini e degli stakeholders. La variante verrà eseguita direttamente dagli Uffici Tecnici comunali, con contenimento massimo dei costi di esecuzione. Per il concreto avvio dei lavori è stata fondamentale la pubblicazione del nuovo Piano Territoriale Metropolitano poiché detto strumento ha introdotto nuovi criteri urbanistici di rango sopraelevato a quelli comunali che dovranno essere recepiti dalla variante al PGT. È stata sottoscritta nel 2022 una collaborazione per un supporto legale sui temi che riguardano urbanistica e territorio.

Nel corso del 2023 - 2025 si intende proseguire nella progettazione e realizzazione dell'area centrale di Segrate, di oltre 600.000 mq che costituisce il cuore del Nuovo Centroparco. Nel 2020 l'Amministrazione ha definito un nuovo masterplan che realizza l'obiettivo di ri-naturalizzare il più possibile l'intero ambito e di renderlo fruibile per la cittadinanza. Insieme al processo partecipativo, finalizzato alla definizione "condivisa" del progetto, si intende proseguire il percorso di individuazione di aree di atterraggio dei volumi in aree esterne al Nuovo Centroparco, al fine di ridurre il più possibile il carico insediativo nel parco. Nel corso del 2022 è

stato condotto il concorso - laboratorio "Segrate C.P Lab" indirizzato ai giovani tra i 16 e i 25 anni, che ha prodotto progetti e idee di servizi per il nuovo Centroparco. I vincitori del concorso potranno collaborare con la progettazione del parco e vedranno realizzare una parte del loro progetto.

Nel corso del 2021 si è consolidata la normativa regionale rispetto alla gestione del patrimonio dismesso e sono stati attivati i monitoraggi in territorio di Segrate per garantire una adeguata gestione del patrimonio pubblico e privato dismesso al fine di favorirne una veloce rigenerazione. Nel corso del 2022 è stata condotta una ricognizione degli immobili e delle aree dismessi, attività propedeutica alla definizione, nella variante del PGT, di una strategia di intervento sul patrimonio pubblico e privato dismesso.

Rete Ecologica Comunale: già a partire dal 2018 è iniziato il percorso di realizzazione del Grande Parco Forlanini. Insieme a partner quali il Comune di Milano, il Politecnico di Milano, l'associazione Grande Parco Forlanini, il Parco Nord, si sono costruiti passaggi progettuali ed operativi finalizzati a rendere fisicamente percorribile e collettivamente percepito il parco che da Milano arriva all'Idroscalo. Le connessioni ecologiche, poi, proseguono verso Peschiera Borromeo. E proprio sul tema delle rinaturalizzazioni nel 2020 e 2021 sono state messe in atto le azioni legate al progetto RE-Lambro a cui il Comune di Segrate ha partecipato, vincendo, insieme ad ERSAF e numerosi altri partner. La realizzazione del progetto RE-Lambro, insieme al Grande Parco Forlanini, ha permesso di attuare il PGT nella componente "Rete Ecologica" nel comparto sud della città. Nel corso del 2022 è proseguita la manutenzione delle aree del Parco Natura. La revisione del PGT conterrà, all'interno del progetto della REC, anche un progetto di ricostituzione delle infrastrutture verdi e blu cittadine, strategie chiave delle politiche europee, mirata a ricollegare tra loro le aree naturali nei centri urbani, dare continuità ai servizi ecosistemici, abbassare il calore della città e migliorare in definitiva la vita delle persone.

La strategia di ricostruzione delle infrastrutture verdi si sposa perfettamente con gli obiettivi fissati da ForestaMi, al quale il Comune di Segrate ha aderito nel 2021. Il progetto del "Chilometro Verde", ossia la trasformazione del tratto urbano della Strada Cassanese in infrastruttura verde di connessione est-ovest, presentato nel corso del 2021 alla COP26, sarà oggetto nel corso del 2023 di un concorso internazionale di progettazione. La realizzazione del Chilometro Verde verrà candidata alle occasioni di finanziamento sovralocali che l'Ufficio Europa riuscirà ad intercettare. Il progetto del Chilometro Verde si inserisce correttamente negli impegni assunti dal comune di Segrate con la sottoscrizione del patto dei sindaci e costituisce un primo progetto concreto per l'abbattimento delle emissioni in territorio comunale di CO2.

Il PFTE di una nuova scuola elementare, vincitore del concorso "**Restarting Community Spaces**" è stato candidato nel corso del 2022 al Bando regionale "Spazio alla Scuola" e si è posizionato tra i progetti "Ammessi ma non finanziati" al 18° posto della graduatoria

definitiva. In funzione degli ulteriori finanziamenti che Regione Lombardia riuscirà a destinare alla realizzazione delle scuole ammesse a finanziamento, verrà valutato se proseguire con la progettazione definitiva ed esecutiva e con la realizzazione della scuola elementare (che ha complessivamente un QE di 16 milioni di euro).

È intenzione dell'Amministrazione promuovere nel corso del 2023 un concorso di progettazione internazionale, da finanziare mediante contratti di sponsorizzazione, per la riqualificazione del centro cittadino, immaginando lo sviluppo di spazi pubblici aperti e al chiuso, che possano dialogare con il nuovo polo scolastico e ospitare funzioni aggregative, di svago, amministrative e di servizi.

Tra i grandi temi urbanistici che si profilano all'orizzonte vi è anche quello della cucitura urbanistica tra Segrate e Milano. In particolare, si profilano le condizioni di operare in sinergia con il Comune di Milano costruendo un progetto di riqualificazione urbanistica delle aree di confine affinché le grandi trasformazioni del quartiere di Rubattino e quelle previste in Segrate si armonizzino. Il progetto per il quartiere di Rubattino in Milano ha ottenuto nel corso del 2022 i finanziamenti dei Piani Integrati di Città metropolitana per la realizzazione della nuova Cittadella della Scala. Nel corso del 2022 è proseguita l'attività di progettazione del progetto di Rigenerazione Urbana del Viale delle Regioni in Redecesio e la ricerca di sponsorizzazioni private e finanziamenti sovralocali per la sua realizzazione. Sono stati definiti, sempre nel corso del 2022, i dettagli dell'intervento di rigenerazione urbana del progetto privato per la riqualificazione dell'edificio all'incrocio tra Viale delle regioni e via Milano.

Nel corso del 2022 sono stati riacquisite al patrimonio pubblico le aree Aler, che verranno inserite entro la fine del 2022 nel piano delle alienazioni e verranno sottoposte nel corso del 2023 a bando pubblico per l'atterraggio di diritti volumetrici perequativi che il PGT assegna alle aree del Golfo Agricolo o diritti volumetrici derivanti dall'attuazione della pianificazione vigente sulle aree del Centroparco.

Il Comune di Segrate ha sviluppato, negli ultimi 15 anni, grandi progetti pubblici grazie alla programmazione negoziata, ossia un metodo per perseguire obiettivi di interesse pubblico con il concorso di soggetti pubblici e privati che possono far convergere le risorse a loro disposizione su interessi comuni. Continuerà nel corso del triennio 2023 - 2025 l'impegno dell'Amministrazione ad individuare e perseguire gli interessi pubblici all'interno dei progetti, stimolando la responsabilizzazione e la capacità propositiva e progettuale di tutti gli attori pubblici e privati operanti sul territorio.

PII Mulino di Segrate - Nel corso del 2022 si è proceduto con l'approvazione del PII Mulino di Segrate, che prevede la riqualificazione, in un linguaggio attuale, della struttura cascinale di via Roma. La cascina contiene un complesso molitorio ligneo ancora integro. Il PII prevede il restauro del vecchio mulino e la riqualificazione delle aree pubbliche circostanti alla cascina compresa la demolizione dei ruderi di via Gramsci. Nell'insieme verrà salvaguardato un elemento iconico del paesaggio agrario dell'antica Segrate.

Variante PII Centroparco Lotto 5 - A seguito di accordi maturati sul finire del 2021 l'Amministrazione, in accordo con gli operatori immobiliari che stanno sviluppando il PII Centroparco Lotto 5 ha proceduto nel corso del 2022 alla variazione del PII stesso eliminando la previsione della realizzazione di una media struttura di vendita lungo il percorso della Cassanese e modificando l'assetto planivolumetrico, al fine di garantire maggiore permeabilità tra il parco e le residenze previste dal PII. Grazie ai nuovi accordi, sarà possibile eseguire la bonifica dei 55.000 mq di area ceduti al Comune con la sottoscrizione nei primi anni 2000 della convenzione del PII senza impiego di denaro pubblico.

La variante prevede che l'operatore esegua direttamente alcune delle opere di urbanizzazione previste nel Centroparco.

Piano Attuativo CP1b - Holcim - L'Amministrazione ha dovuto rinviare al 2022 la definizione di questo piano attuativo perchè si è reso necessario affrontare un problema di ordine ambientale su una porzione di aree inclusa nell'ambito di pianificazione. Il Piano comporta la cessione al Comune di tutte le aree di proprietà della società Holcim necessarie alla formazione del Centroparco e gli interventi di prima infrastrutturazione delle stesse (piste ciclabili, illuminazione, arredo urbano di base, prime piantumazioni). Con tali cessioni, il Comune di Segrate completa l'acquisizione della disponibilità di tutte le aree incluse nel Centroparco, condizione necessaria per poter dare avvio ai grandi investimenti infrastrutturali previsti dal masterplan del Centroparco stesso.

È intenzione dell'Amministrazione promuovere la rigenerazione urbana di alcuni ambiti industriali dismessi promuovendo la nascita di distretti dell'idrogeno (attività industriali legate alla filiera della produzione di idrogeno verde); a questo scopo è stata condotta nel corso del 2022 una intensa attività di relazione con operatori privati e Regione Lombardia per individuare le aree più idonee a questo uso ed eventuali fondi sovralocali a sostegno del progetto. L'attività proseguirà nel corso del triennio 2023 - 2025.

È stata avviata con deliberazione di G.C. n. 106/2021 l'attività di riformulazione del nuovo Regolamento Edilizio Comunale redatto sul modello RET proposto da Regione Lombardia, ma aggiornato alla peculiarità del territorio di Segrate e alle linee programmatiche di mandato, privilegiando gli aspetti di sostenibilità ambientale, conformità degli interventi di riqualificazione energetica alla

normativa nazionale in materia di distanze, qualità del costruire, protezione e valorizzazione del paesaggio, riduzione del calore della città. Nel corso del 2022 sono proseguite le attività tecniche di predisposizione della bozza del regolamento e verranno organizzate entro la fine dell'anno le attività di workshop partecipativo con tutti gli stakeholders.

Il tema della trasparenza dell'azione della Pubblica Amministrazione è uno di quelli maggiormente sentiti dai cittadini. In questo il comune di Segrate è da sempre perfettamente allineato con le disposizioni legislative che si sono via via succedute.

Oggi tutto quanto è previsto che venga reso pubblico è regolarmente pubblicato sul sito istituzionale del Comune di Segrate e all'Albo Pretorio on-line. Tuttavia, l'Amministrazione ritiene che la vera "trasparenza" sia raggiunta quando è garantita concreta partecipazione ai cittadini ed agli utenti. L'Urbanistica è materia che genera i maggiori effetti sulla città e per questo è stato affiancato al sito internet istituzionale (che per legge deve rispondere in forma e contenuti a standard ben determinati) **una piattaforma on-line** estremamente moderna e semplice **dove i cittadini e gli utenti potranno con agilità prendere conoscenza di tutto quanto "bolle in pentola"**.

La piattaforma è bidirezionale e permette a tutti di inviare le proprie considerazioni sulle iniziative che verranno poste in essere dall'Amministrazione. La piattaforma è stata realizzata da una società esterna specializzata e gestita direttamente dagli Uffici Tecnici comunali. La piattaforma è e verrà alimentata con i dati di interoperabilità interna.

MISSIONE 09 - *Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente*

Programma 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Direzione Territorio e Sviluppo Economico

Obiettivo strategico: 3.01 - Tutela e valorizzazione delle risorse ambientali

Progetto: 3.01.02 - Aumentare le aree verdi

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Rendere i parchi ed i giardini luoghi sicuri, piacevoli e confortevoli per la fruizione della cittadinanza	Utilizzare le manutenzioni ordinaria e straordinaria come strumenti operativi periodici per il raggiungimento dell'obiettivo di sicurezza e ricreazione dei cittadini.	Cittadini	2022-2024	Alessandro Pignataro
2	Incremento del livello di pulizia e decoro urbano delle strade e dei marciapiedi	Monitoraggio e controllo del corretto adempimento da parte del gestore del servizio	Cittadini	2022-2024	Alessandro Pignataro
3	Incrementare la disponibilità di verde pubblico e ad uso pubblico	Aumentare la disponibilità di aree verdi attraverso la predisposizione e attuazione di convenzioni urbanistiche e la realizzazione di progetti di riqualificazione del verde pubblico esistente	Cittadini	2022-2024	Alessandro Pignataro

Obiettivo strategico:	3.01 - Tutela e valorizzazione delle risorse ambientali
Progetto:	3.01.04 - A difesa degli animali

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Offrire ai cani maggiori possibilità di accesso ad aree a loro dedicate all'interno delle zone a verde pubblico	Pianificare l'adeguamento di tutte le aree cani esistenti sul territorio comunale secondo i più recenti standard, prevedendo: aree separate a seconda della taglia dei cani (cani piccoli, cani grandi), innalzamento delle reti antiscavalamento a 1,5/1,8 metri, inserimento giochi, creazione punto luce, punto acqua e panchina. Studiare inoltre la possibilità di spostare le aree cani oggi esistenti che sono troppo vicine alle abitazioni o che hanno i manti erbosi ormai troppo deteriorati.	Cittadini	2022-2024	Alessandro Pignataro
2	Tutela della microfauna selvatica attraverso un diverso sistema di gestione del verde pubblico: una accorta selezione delle essenze arboree ed un diverso sistema di taglio, potatura e manutenzione delle aree verdi.	Istituire un sistema di gestione del verde pubblico: una accorta selezione delle essenze arboree ed un diverso sistema di taglio, potatura e manutenzione delle aree verdi	Cittadini	2022-2024	Alessandro Pignataro
3	Progetto Prati fioriti	Impostare in alcune aree del patrimonio verde a bassa fruibilità una diversa gestione dei prati, che favorisca lo sviluppo di fioriture naturali a protezione e sostegno di biodiversità e servizi ecosistemici	Cittadini	2022-2024	Alessandro Pignataro

STATO ATTUAZIONE

Il patrimonio verde del Comune di Segrate, già ingente e diffuso, verrà incrementato nei prossimi anni dall'acquisizione di ulteriori aree provenienti da convenzioni urbanistiche in fase di ultimazione.

Assume, pertanto, particolare rilevanza l'appalto per la manutenzione sia ordinaria che straordinaria del verde pubblico, riguardante sia interventi di sfalcio dell'erba che di potatura e abbattimento di alberature e arbusti. Anche per questo appalto è volontà dell'Amministrazione fare ricorso all'accordo quadro.

Il calore della città aumenta ogni anno, la protezione e l'incremento del patrimonio verde - pubblico e privato - costituiscono il primo strumento di mitigazione a disposizione dell'Amministrazione. Sia, quindi, nelle regole del Regolamento Edilizio e del PGT, sia nella programmazione delle nuove opere pubbliche, si perseguirà anche nel corso del triennio 2023 - 2025 l'obiettivo di proteggere le aree verdi esistenti e realizzarne di nuove, sfruttando tutte le fonti di finanziamento sovralocali che si renderanno disponibili e facendo propri i progressi che altre Amministrazioni hanno raggiunto nello sviluppo della cultura del drenaggio urbano sostenibile (a questo proposito, si è fatto riferimento, in particolare, al supporto offerto da Città metropolitana con il progetto Metro Adapt).

Attraverso il progetto ForestaMi, promosso da Città metropolitana di Milano, Comune di Milano, Regione Lombardia, Parco Nord Milano, Parco Agricolo Sud Milano, ERSAF e Fondazione di Comunità Milano, si intende raggiungere entro la fine del mandato un numero di alberi pari al numero di abitanti (circa 36.000 alberi).

Altro progetto importante è quello riguardante il Parco dei Mulini, che prevede la riqualificazione e l'incremento del verde esistente nel quartiere, nonché il recupero della roggia esistente che costituirà un enorme potenziale ecologico-naturalistico, oltre alla protezione e valorizzazione di un elemento caratteristico del paesaggio.

Contribuirà, infine, ad aumentare il patrimonio verde dell'Ente il progetto della "Città dei Tre Parchi": Golfo Agricolo, Centroparco e Parco dell'Idroscalo.

Alla luce di quanto sopra, diventa pertanto fondamentale promuovere il contributo di soggetti privati per il raggiungimento dell'obiettivo comune.

L'estate 2022 è stata eccezionale dal punto di vista climatico, in quanto caratterizzata da estrema siccità e temperature molto elevate. Questa situazione ha sottoposto ad uno stato di stress il verde pubblico, causando la morte di molte alberature e cespugli. Sono in corso le attività atte ad identificare strategie di mitigazioni del cambiamento climatico e nuove essenze adatte agli spazi pubblici, in grado di resistere a tali stress climatici.

Seppure di minore impatto economico, il progetto "Prati fioriti" è ritenuto importante in quanto, attraverso una manutenzione differenziata delle aree prative, verrà ridotto il ricorso agli sfalci e favorita la naturale evoluzione dei prati, così da promuovere lo sviluppo di fioriture (che potranno essere facilitate da apposite semine). Il progetto ha l'obiettivo di sperimentare una diversa forma di tutela ambientale, finalizzata alla formazione di biodiversità e servizi ecosistemici.

È infine intenzione dell'Amministrazione Comunale procedere alla concessione di alcune aree all'interno dei parchi pubblici (Parco Europa, Parco Natura, Nuovo parco giochi di Novegro) con finalità di ristoro; questo permetterà di creare spazi aggregativi anche a supporto delle funzioni sportive, migliorare la fruizione dei parchi, incentivare attività di presidio e aumentare la sicurezza dei luoghi, nonché contribuire alla manutenzione delle aree verdi pubbliche.

Nell'ambito dei lavori di riqualificazione delle aree a verde, troveranno attuazione anche interventi volti alla realizzazione di aree destinate ai cani.

Nel corso del triennio, ed in particolare nel 2023, è previsto che vengano avviati i seguenti interventi:

- Progetto ForestaMI: Piantumazione nuovi alberi
- Parco del Golfo Agricolo (2023-2025)
- Progetto Prati Fioriti
- Parco dei Mulini
- Chilometro verde
- Parco del Centroparco
- Parco Natura
- Grande Parco Forlanini - completamento del parco Forlanini nelle aree Forlanini - Idroscalo

Altri interventi di riqualificazione delle aree a verde, attraverso la sostituzione degli elementi di arredo e delle aree gioco di altre zone della città, saranno effettuati in funzione delle disponibilità di Bilancio.

Sezione: Ambiente-Ecologia

Sostenere e promuovere iniziative con gli Enti sanitari interessati per la messa in sicurezza del territorio da materiali dannosi per la salute e l'ambiente - Censimento, Valutazione e Bonifica manufatti in amianto

Obiettivo strategico:	3.01 - Tutela e valorizzazione delle risorse ambientali
Progetto:	3.01.01 - Fonti energetiche rinnovabili

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Messa in sicurezza del territorio dai materiali contenenti amianto dannosi per la salute e l'ambiente	Individuazione dei siti contenenti amianto e richiesta di intervento alle proprietà a provvedere: al Censimento e alla Valutazione e Bonifica dei manufatti in amianto	Cittadini, Società	2022-2024	Alessandro Pignataro

STATO ATTUAZIONE

Sono proseguite le procedure attivate nell'anno 2022, relativamente al censimento dei siti contenenti amianto, operato da parte dell'Ufficio Ambiente con l'apporto collaborativo di un volontario di Servizio Civile, mediante individuazione delle coperture, appartenenti ad edifici industriali, interessate dalla presenza di manufatti in cemento-amianto (eternit), comportanti l'acquisizione da parte dei proprietari dei capannoni industriali della documentazione relativa: "Denuncia della presenza e valutazione dello stato di conservazione del manufatto in amianto" e/o "bonifica dei materiali contenenti amianto".

Stato di avanzamento programma: 90%

Promozione di comportamenti educativi sostenibili - Promozione della sostenibilità ambientale (Programma di educazione ambientale per gli anni scolastici 2021/2022 e 2022/2023 diretto agli alunni delle scuole primarie e secondarie 1° grado)

Obiettivo strategico:	4.01 - Politiche giovanili
Progetto:	4.01.01 - Giovani protagonisti

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Percorso educativo finalizzato alla sensibilizzazione degli studenti ai principi legati alla sostenibilità ambientale	Progetto articolato in vari step, vertenti su tematiche ambientali in linea con gli obiettivi di Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile adottati da Regione Lombardia	Studenti	2022-2024	Alessandro Pignataro
2	Percorso educativo finalizzato alla sensibilizzazione degli studenti ai principi legati alla raccolta differenziata dei rifiuti e al rispetto dell'ambiente	Progetto che si svolgerà prevalentemente in modalità digitale tramite supporti informatici, vertente su tematiche ambientali relative alla raccolta differenziata dei rifiuti	Studenti	2022	Alessandro Pignataro

STATO ATTUAZIONE

Per l'anno scolastico 2021-2022 è stato attuato il programma di educazione ambientale vertente sul tema dei "Rifiuti e della fine del loro ciclo vitale", che è stato oggetto di approfondimento (punto 12 di Agenda 2030), riguardante la questione quindi del loro possibile smaltimento o riutilizzo nell'ambito di un'economia circolare.

L'ulteriore progetto didattico sulla raccolta differenziata dei rifiuti e sui temi ambientali proposto dalla ditta Amsa Spa, appaltatrice del Servizio d'Igiene Ambientale e sviluppato da un'associazione specializzata nell'educazione ambientale, verrà svolto nel prossimo anno scolastico, poiché nell'anno in corso riguardando sempre la tematica dei rifiuti è stato ricompreso nel primo progetto.

Stato di avanzamento programma: 100%

Attuazione e promozione di interventi per la tutela degli animali - Progetto "Il Cane Cittadino"

Obiettivo strategico:	3.01 - Tutela e valorizzazione delle risorse ambientali
Progetto:	3.01.04 - A difesa degli animali

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Percorso educativo ed informativo per la tutela degli animali domestici, finalizzato alla convivenza tra cittadini e animali. "Il cane cittadino"	Progetto articolato in vari eventi con la collaborazione delle associazioni animaliste: convegni e prove pratiche, e aperitivi solidali.	Cittadini	2022-2024	Alessandro Pignataro
2	Progetto sperimentale di "infertilizzazione" delle nutrie (Myocastor coypus)	Il progetto ha la finalità di rendere infertile, mediante intervento chirurgico, la popolazione di nutrie presente nel territorio comunale.	Cittadini	2022-2024	Alessandro Pignataro

STATO ATTUAZIONE

Non sono stati portati avanti gli incontri e le iniziative programmati nell'anno 2022 nell'ambito del progetto "Il cane cittadino", a causa delle limitazioni governative imposte dalla pandemia, la programmazione proseguirà negli anni successivi, appena le condizioni lo permetteranno.

Per quanto riguarda la realizzazione di accordo per il progetto di infertilizzazione delle nutrie della durata di tre anni circa, per il quale LAV onlus si era resa disponibile, tramite prestazione su base volontaria, a fungere da facilitatore per la realizzazione dello stesso, con il supporto di UniTo, tale accordo non si è concretizzato per il venir meno al momento dei partner prescelti, in particolare del Dipartimento Universitario di Torino.

È stata comunque avviata e svolta, da parte della Sezione Ambiente, la programmazione iniziale mediante lo svolgimento dello studio condotto a monte del protocollo d'intesa, che riguarda una conoscenza approfondita dei territori interessati e un censimento delle popolazioni di nutria presente. I tecnici comunali sono stati affiancati dai volontari LAV per chiarire insieme i limiti (spaziali e di n. di individui) del progetto. Stato di avanzamento programma: 80%

Programma 03 - Rifiuti

Sezione: Ambiente-Ecologia

Obiettivo strategico:	3.01 - Tutela e valorizzazione delle risorse ambientali
Progetto:	3.01.03 - Incentivare il servizio di raccolta differenziata

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Incremento dei servizi di spazzamento stradale	Introduzione a regime nello spazzamento meccanizzato del 5% in più di vie da pulire mediante l'utilizzo dell'agevolatore (senza i divieti di sosta) e inserimento di nuovi circa 20 parcheggi da sottoporre mensilmente allo spazzamento meccanizzato	Cittadini	2022-2024	Alessandro Pignataro
2	Implementazione del servizio di pulizia manuale e vuotatura cestini	Aumento del numero degli operatori adibiti al servizio e revisione e implementazione del parco cestini, mediante l'installazione di cestini più performanti	Cittadini	2022-2024	Alessandro Pignataro
3	Potenziamento delle attività di diserbo su tutte le superfici pubbliche pavimentate	Reinserimento del trattamento chimico oltre che meccanico, per le attività di diserbo atte al contenimento degli infestanti	Cittadini	2022-2024	Alessandro Pignataro
4	Inserimento di nuove proposte migliorative del servizio di igiene ambientale	Programmazione di attività perfezionanti i servizi ambientali comportanti un aumento percentuale della raccolta differenziata	Cittadini	2022-2024	Alessandro Pignataro
5	Sensibilizzare la cittadinanza sugli effetti positivi della raccolta differenziata	Campagne informative per sensibilizzare e formare i cittadini all'approccio consapevole della gestione dei rifiuti, vertenti al rispetto dell'ambiente e all'incremento della raccolta differenziata	Cittadini	2022-2024	Alessandro Pignataro

STATO ATTUAZIONE

Riqualificare gli spazi pubblici rendendoli luoghi di ritrovo accoglienti, sicuri e puliti attraverso accurata manutenzione ordinaria e straordinaria - Igiene ambientale

Sono state messe in campo e proseguite le azioni programmate che hanno comportato il raggiungimento (al 30.9.2022) del valore pari a circa il 70% di percentuale di raccolta differenziata, risultato decisamente importante.

Nell'anno 2022, operando un attento controllo sull'esecuzione dei servizi di igiene ambientale in toto, sono proseguite le introduzioni di nuove proposte migliorative e revisionate alcune modalità di espletamento del servizio, progettate e previste nel capitolato di gara, comportanti un incremento degli standard qualitativi e di conseguenza della soddisfazione dei cittadini utenti, nonché aventi riflessi ambientali ed economici positivi, rappresentati da un aumento percentuale della raccolta differenziata ed un contenimento della spesa riferita al trattamento dei rifiuti.

Stato di avanzamento programma: 100%

Introduzione di servizi e migliorie relative al nuovo appalto dei Servizi di Igiene Ambientale a seguito di vigenza del contratto di servizio con AMSA Spa

Sono proseguite le azioni programmate e messe in campo, che hanno già comportato il raggiungimento/mantenimento del valore di circa il 70% di percentuale di raccolta differenziata, risultato decisamente pregevole.

Sono in corso di studio i progetti riguardanti la riduzione della frequenza di raccolta della frazione indifferenziata dei rifiuti, nonché la fornitura di contenitori per la raccolta di sfalci e potature finalizzato a migliorare l'attuale servizio porta a porta, che verranno programmati e attuati nel prossimo biennio.

A supporto, seguirà l'attivazione di campagne informative, per sensibilizzare e formare i cittadini all'approccio consapevole alla gestione dei rifiuti, con le relative modalità pratiche, vertenti al rispetto dell'ambiente applicato all'utilizzo consapevole del territorio, nonché a nuove proposte favorevoli l'incremento della raccolta differenziata.

Stato di avanzamento programma: 30%

Progettazione e programmazione del nuovo Servizio di Trattamento per il recupero energetico dei rifiuti urbani- frazione Rifiuti Indifferenziati

Obiettivo strategico:	3.01 - Tutela e valorizzazione delle risorse ambientali
Progetto:	3.01.03 - Incentivare il servizio di raccolta differenziata

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Riorganizzazione dei servizi di trattamento rifiuti	Trattamento delle frazioni di rifiuti urbani indifferenziata e organica mediante recupero energetico (Economia circolare)	Cittadini	2022 - 2024	Alessandro Pignataro

STATO ATTUAZIONE

A seguito della dismissione dell'impianto da parte della nuova Società ZeroC, la frazione di rifiuti è stata immediatamente conferita a struttura esterna individuata mediante specifica procedura di gara d'appalto, senza soluzione di continuità, non essendo ipotizzabile un'interruzione del servizio, poiché lo stesso è annoverato dal D.M. 28 maggio 1993 tra i "servizi locali indispensabili del Comune" e costituisce altresì "attività di pubblico interesse", ai sensi dell'art.178 del D. Lgs. n. 152/2006 e s.m.i.

Attualmente è in corso la programmazione della fase sperimentale di conferimento della frazione organica, propedeutica all'avvio a regime dell'impianto che comporterà la contrattualizzazione dell'affidamento del servizio "In House" relativo al trattamento finale della frazione organica dei rifiuti nel rispetto dei principi di efficacia, di efficienza e di economicità dell'azione amministrativa.

Stato di avanzamento programma: 100%

MISSIONE 10 - *Trasporti e diritto alla mobilità*

Programma 02 - Trasporto pubblico locale

Direzione Territorio e Sviluppo Economico

Obiettivo strategico:	2.01 - Mobilità sostenibile
Progetto:	2.01.01 - Il trasporto pubblico

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Revisione del trasporto pubblico locale	Implementazione del servizio di trasporto pubblico locale attraverso la revisione del Piano di Bacino predisposto dall' Agenzia del TPL	Utenti, Cittadini, Extraurbani	2022	Giulia Vezzoni

STATO ATTUAZIONE

Sono proseguite nel corso del 2022 le attività di redazione del **PUMS - Piano Urbano della Mobilità Sostenibile**, nel 2023 l'Amministrazione intende dare avvio all'attuazione di importanti obiettivi, quali la riduzione dell'inquinamento atmosferico e acustico, dell'incidentalità, della congestione della rete infrastrutturale, lo sviluppo del sistema di piste ciclabili e dei parcheggi, l'implementazione delle aree pedonali, la definizione di un' Area B in continuità con la città di Milano, l'implementazione delle Zone 30 e l'istituzione di Zone a Traffico Limitato, lo sviluppo e il potenziamento della condivisione dei sistemi di trasporto (car sharing e bikesharing), lo sviluppo dell'uso dell'idrogeno come nuovo vettore energetico della mobilità sostenibile.

Nel 2023 verranno avviate anche le attività per la definizione dei Piani Attuativi del PUMS: PGTU (Piano Generale del Traffico Urbano), Piano Parcheggi e Regolamento Viario. È stato redatto nel corso dei primi mesi del 2022 un abaco dei parcheggi esistenti nella città su base georeferenziata, strumento che troverà applicazione in ogni progetto di rigenerazione delle strade e degli spazi

cittadini, nelle valutazioni prodromiche alla definizione di un piano della sosta, nonché negli studi finalizzati alla progettazione della nuova Stazione di Porta Est.

Infatti, il Comune di Segrate è interessato da importanti progetti di potenziamento delle infrastrutture di trasporto pubblico: è in fase di progettazione il prolungamento della Metropolitana 4, della quale si prevedono due fermate aggiuntive: una all'altezza della nuova IBM a est dell'Idroscalo e il capolinea nell'area Westfield e la progettazione della Nuova Stazione di Porta ferroviaria (Stazione di Porta Est), nella quale si prevede l'arrivo della linea di Alta velocità della linea Milano-Venezia. La progettazione della nuova Stazione di Porta è stata co-finanziata dal progetto europeo "CEF Transport 2019 - General Envelope" denominato "Reflow Call" al quale il Comune di Segrate ha partecipato insieme a Regione Lombardia, Città Metropolitana di Milano, Comune di Milano, SEA S.p.A. e Westfield Milan S.p.A. La Stazione di Porta diventerà una nuova polarità nel servizio di trasporto pubblico.

La nascita della Stazione di Porta rivoluziona lo scenario di sviluppo del trasporto pubblico sul territorio di Segrate, per cui sarà necessario nel corso del 2023 attivare con l'Agenzia di Bacino un complessivo ridisegno del Piano di Bacino. Il potenziamento del trasporto pubblico di forza sarà anche un eccezionale volano per spingere lo shift modale degli spostamenti dei segratesi verso l'uso del trasporto pubblico e raggiungere i goal di decarbonizzazione imposti dalla comunità internazionale.

Attraverso la sottoscrizione di un MoU con Sapio, azienda leader nella produzione e distribuzione dell'idrogeno, e di un MOU con Fondazione Kessler, consulente scientifico per lo sviluppo di un progetto idrogeno nella città di Segrate, e l'avvio di un dialogo con i maggiori referenti regionali e nazionali sullo sviluppo delle tecnologie per l'uso dell'idrogeno nell'ambito della mobilità sostenibile, l'Amministrazione intende fare di Segrate entro il 2025 un distretto dell'idrogeno applicato alla mobilità sostenibile, promuovendo l'uso di questa fonte di energia anche nella gestione dell'hub intermodale e ferroviario, nonché del trasporto pubblico locale e del servizio taxi.

Continuerà nel triennio l'opera di ottimizzare il servizio di Trasporto Pubblico Locale, sulla base delle esigenze registrate e delle nuove realtà residenziali del territorio, anche attraverso l'attività di coordinamento del Mobility Manager Aziendale che è anche Mobility Manager della città. Fondamentale sarà il lavoro che verrà svolto con l'Agenzia del TPL di Città Metropolitana per ridefinire i Piani di Bacino, approvati nel 2019, che costituiscono la base per le nuove gare d'ambito.

È volontà dell'Amministrazione procedere nel 2023, in accordo con ATM e con il Comune di Vimodrone, all'implementazione del servizio di trasporto della linea 927, per renderlo fruibile agli studenti e agli utenti delle zone residenziali non raggiunte da altro servizio di trasporto (es. via Braille).

Proseguirà la promozione di forme di mobilità alternativa, quali il car sharing, il bike sharing e lo scooter sharing, per offrire un servizio alternativo e valido all'uso della macchina.

Il Comune di Segrate, da sempre pioniere di una cultura dell'uso della bicicletta per gli spostamenti interni alla città e di collegamento con le città vicine, intende promuovere nel corso del triennio 2023 - 2025 iniziative volte a consolidare questa cultura. La progettazione di queste iniziative è proseguita nei primi mesi del 2022, arrivando alla proposta di nuovi progetti di disseminazione della cultura della mobilità sostenibile, uso della bicicletta anche per le attività ordinarie dell'Amministrazione Comunale, uso della bicicletta per recarsi a scuola. È intenzione dell'Amministrazione organizzare corsi nelle scuole primarie e secondarie sulla mobilità sostenibile, partecipare alla settimana della mobilità europea, promuovere il "Bike to work", prevedendo di donare gadget/incentivo ai dipendenti comunali che arrivano al lavoro in bicicletta; l'organizzazione di eventi come il "Park(ing) Day": predisporre elementi di arredo per trasformare un parcheggio (un posto auto o più) in un luogo accessibile a tutti per una giornata o più in collaborazione con qualche associazione locale; organizzare eventi partecipativi nei week-end nei vari quartieri per parlare di mobilità e raccogliere idee, utilizzando la Cargo Bike durante gli eventi; sviluppare un progetto per la fornitura in comodato d'uso gratuito ai ragazzini delle scuole medie di una bicicletta per tutta la durata dell'anno scolastico per promuovere l'uso di mobilità sostenibile per l'accesso a scuola.

È prevista da parte di enti sovracomunali o di operatori privati con la collaborazione dell'Ente:

- progettazione prolungamento M4 a Segrate (PFTE)
- progettazione Stazione di Porta Est (PFTE)
- progettazione fermata dell'Alta Velocità a Segrate (2023 - 2025)
- sviluppo di un distretto dell'idrogeno applicato alla mobilità sostenibile

Programma 05 – Viabilità e infrastrutture stradali

Direzione Territorio e Sviluppo Economico

Obiettivo strategico:	2.01 - Mobilità sostenibile
Progetto:	2.01.02 - Le piste ciclabili 2.01.05 - Viabilità speciale

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Incrementare la ciclabilità	Completare, migliorare e mantenere la rete ciclabile esistente anche mediante realizzazione di nuovi tratti, per la realizzazione una rete integrata sovracomunale.	Utenti, Cittadini, Extraurbani	2022-2024	Giulia Vezzoni
2	Pianificazione, progettazione e realizzazione di interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria della rete stradale	Realizzare progetti di manutenzione straordinaria delle strade e proseguire con l'attività ordinaria	Utenti, Cittadini, Extraurbani	2022-2024	Giulia Vezzoni
3	Declassamento di alcune arterie viabilistiche e ricucitura del tessuto urbano	Realizzare progetti di ricucitura del tessuto urbano attraverso l'uso di infrastrutture verdi	Utenti, Cittadini, Extraurbani	2022-2024	Francesco Di Chio

STATO ATTUAZIONE

Importante obiettivo dell'Amministrazione è quello di mantenere e migliorare la viabilità cittadina, sia attraverso gli interventi di manutenzione ordinaria della rete stradale esistente che attraverso la realizzazione di progetti riguardanti in particolare il rifacimento delle asfaltature.

Nell'ottica di operare interventi di contenimento energetico, sono previste nell'ambito delle opere stradali anche lavori di potenziamento/rifacimento degli impianti di pubblica illuminazione.

Proseguiranno le opere finalizzate alla realizzazione del tratto rosso della viabilità speciale (Cassanese Bis) a supporto delle attività produttive e commerciali in via di sviluppo e al declassamento della via Cassanese. Questo consentirà di definire il progetto del “Chilometro verde”, ossia un progetto di ricucitura verde dei diversi quartieri della città, fino ad oggi divisi dalla presenza di una infrastruttura viabilistica di valenza sovracomunale. Il progetto prevede la realizzazione di un corridoio verde all’interno del quale troveranno spazio una corsia riservata per il TPL e la ciclabilità e la costruzione di una serie di attraversamenti protetti. Il recupero dovrà avvenire attraverso una fase di attenta progettazione sia sotto il profilo urbanistico che paesaggistico. È stata espletata la gara per l’accordo quadro di manutenzione ordinaria e straordinaria delle strade cittadine e per il servizio neve.

Nel corso del triennio, ed in particolare nel 2023, sono previste le seguenti attività:

- Concorso di progettazione “Chilometro verde” (2023)
- Realizzazione della Cassanese Bis (2022-2024)
- Declassamento via Cassanese e progetto di dettaglio “Km verde” (2023 - 2025)
- Prosecuzione progetto Ciclopolitana
- Implementazione e completamento del sistema di reti ciclabili, di interesse comunale e sovralocale

MISSIONE 11 - Soccorso Civile

Programma 01 - Sistema di protezione civile

Sezione: Polizia Locale

Obiettivo strategico: 4.02 - Una città più sicura

Progetto: 4.02.01 - Sicurezza e contrasto all'illegalità

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Mettere in rapporto le nuove generazioni con i concetti pratici della sicurezza	Continuare le presenze nelle scuole e partecipare ad eventi per il pubblico portando la propria competenza.	Cittadini	2022 -2024	Livia Achilli
2	Campagna di potenziamento Volontari	Predisposizione di attività volte alla promozione del Gruppo Comunale di Protezione Civile e delle sue attività in ambito territoriale	Cittadini	2022 -2024	Livia Achilli
3	Campagna di formazione e aggiornamento	Aggiornamento dei volontari per le emergenze idrogeologiche (stante l'area soggetta a innalzamento della falda) nonché per l'uso della motosega per abbattimento alberi spezzati	Volontari	2022 -2024	Livia Achilli
4	Aggiornamento Piano di Protezione Civile	Aggiornamento del Piano di Protezione Civile già approvato nell'anno 2018	Cittadini	2022	Livia Achilli

STATO ATTUAZIONE

Durante l'anno scolastico 2021- 2022 il percorso di avvicinamento alla conoscenza della Protezione Civile presso le scuole del territorio è stato ripreso, dopo la pausa dovuta alla Pandemia da Covid19, con incontri presso le scuole e con la collaborazione con la Città

Metropolitana, ove necessario, per coprire altre scuole del Milanese (si veda come esempio, l'intervento presso le scuole del Comune di Bussero).

Nella seconda parte dell'anno in corso si prenderanno i contatti con le scuole per il nuovo anno scolastico per proseguire con le attività. Per l'apprendimento delle nozioni pratiche sul campo da parte dei Volontari di Protezione Civile sono state organizzate esercitazioni pratiche specifiche, per testare la capacità di lavorare in sinergia con gli altri gruppi del nostro Com. 19 (Centro Operativo Misto) nonostante l'attenzione da parte del nostro Gruppo Comunale sia stata dedicata per lo più all'emergenza Ucraina (raccolta viveri, trasporto viveri, trasporto profughi...).

Per quanto riguarda l'aggiornamento del piano di protezione civile vengono apportate le modifiche allo stesso qualora necessario e si sta predisponendo, inoltre, un opuscolo sintetico e chiaro volto a dare indicazioni mirate alla cittadinanza in relazione alle possibilità di rischio presenti sul nostro territorio.

Stato di avanzamento programma: 100%

MISSIONE 12 - *Diritti sociali, politiche sociali e famiglia*

Programma 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Sezione: Istruzione e Formazione (Servizi Asili Nido)

Obiettivo strategico:	1.05 - Segrate attenta ai cittadini di domani, il servizio educativo al centro dell'azione amministrativa con maggiori investimenti e finanziamenti a progetti mirati per una scuola inclusiva e di qualità
Progetto:	1.05.01 - Favorire l'accesso ai servizi dedicati ai bambini tra 0 e 6 anni

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Aumentare e stabilizzare il numero di posti disponibili negli asili nido	Incrementare il numero di posti in regime di convenzione ed estenderne la durata per una migliore pianificazione da parte dei gestori	Bambini 0-3 anni, Famiglie	2022-2024	Guido Bellatorre
2	Nidi gratis	Estendere l'accesso gratuito agli asili nido	Bambini 0-3 anni, Famiglie	2022-2024	Guido Bellatorre
3	Tavoli permanenti per l'educazione	Istituzionalizzare tavoli permanenti per l'educazione tra Comune e gestori di servizi educativi	Bambini 0-3 anni, Famiglie	2022-2024	Guido Bellatorre
4	Sostenere economicamente il sistema di educazione negli asili nido	Fornire agli asili nido il supporto economico per il funzionamento dei servizi attraverso l'erogazione dei finanziamenti previsti dai fondi per il sistema integrato di istruzione e formazione da 0 a 6 anni	Gestori dei servizi, Bambini 0-3 anni, Famiglie	2022-2024	Guido Bellatorre

STATO ATTUAZIONE

Agli asili nido, pubblici e privati, secondo gli indirizzi forniti da Regione Lombardia, sono stati erogati i contributi statali previsti dal D.lgs. n. 65 del 13 aprile 2017 che ha istituito il sistema integrato di educazione e istruzione dalla nascita sino a sei anni

Nel corso della primavera 2022 è stato pubblicato il bando per l'accesso agli asili nido pubblici e privati convenzionati per l'anno educativo 2022/2023. Per aumentare il numero complessivo dei posti disponibili, a seguito di delibera di Giunta Comunale, è stata autorizzata la conversione del Centro prima infanzia il Veliero di Milano Due in asilo nido in concessione.

Al termine del primo anno di convenzionamento pluriennale con nidi privati è stato eseguito un sondaggio di gradimento del servizio da parte delle famiglie con risultati molto soddisfacenti.

Al termine dell'anno educativo 2021/2022 il Comune ha incontrato i gestori degli asili nido operanti a Segrate e ha presentato loro una bozza di lavoro per la condivisione di un Protocollo d'Intesa per il funzionamento del tavolo periodico di confronto.

Nel mese di settembre, dopo approvazione della delibera di Giunta Comunale, il Comune ha formalizzato l'adesione alla misura "Nidi Gratis" di Regione Lombardia anche per l'anno educativo 2022/2023: le famiglie frequentanti gli asili nido comunali e convenzionati potranno quindi fruire gratuitamente del servizio nidi fino a luglio 2023.

Stato di avanzamento programma: 90 %

Sezione: Servizi Sociali

Obiettivo strategico:	1.02 - Sostenere i cittadini in difficoltà
Progetto:	1.02.04 - Per i minori

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Integrazione minori disabili in attività ricreative estive	Il progetto riguarda l'integrazione di minori disabili durante le attività estive svolte presso l'oratorio di Segrate Centro in collaborazione con la coop. Sociosfera (attuale gestore del Centro Diurno Disabili e del Centro Socio-Educativo) e Segrate Servizi che metterà a disposizione gli educatori professionali che durante il periodo estivo non sono impegnati nelle attività scolastiche.	Minori, Famiglie	2022-2024	Guido Bellatorre

2	Attività educativa inerente il disagio giovanile	Il Comune intende sviluppare una pluralità di interventi educativi, che includano anche incontri pubblici, aventi per tema il disagio giovanile e le sue potenziali conseguenze	Minori, Famiglie	2022-2024	Guido Bellatorre
---	--	---	------------------	-----------	------------------

STATO ATTUAZIONE

Il Comune ha promosso un progetto volto a garantire l'integrazione sociale di minori disabili all'interno delle attività estive sul territorio segratese, garantendo la presenza di educatori professionali per il sostegno durante lo svolgimento delle attività; tale intervento ha permesso una continuità educativa grazie al lavoro di rete che ha visto il coinvolgimento di Comune, Segrate Servizi e gestori dei centri estivi. Il progetto di inclusione è stato elaborato in base alle potenzialità di ciascuna realtà e alle esigenze dei singoli partecipanti.

È stato avviato un progetto finanziato da Regione Lombardia, in collaborazione con la Polizia Locale, al fine di svolgere incontri dedicati ai giovani sul tema della legalità e sul corretto utilizzo dei social.

Stato di avanzamento programma: 70 %

Programma 02 - Interventi per la disabilità

Sezione: Servizi Sociali

Obiettivo strategico:	1.02 - Sostenere i cittadini in difficoltà
Progetto:	1.02.03 - Per le persone con disabilità

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
----	---------------------	-------------	--------------------	---------------------	-----------

1	Promuovere incontri di sensibilizzazione della cittadinanza e attivazione della comunità locale sul tema della disabilità	L'Amministrazione ha già avviato momenti di confronto e condivisione con Associazioni di genitori di ragazzi disabili al fine di creare sinergie e sensibilizzare la comunità locale sul tema della disabilità. Verranno promossi nel corso dell'anno incontri informativi volti a valutare la disponibilità di commercianti e artigiani segratesi disponibili alla realizzazione di attività laboratoriali e formativo-sperimentali di cittadinanza attiva.	Cittadini, Commercianti	2022-2024	Guido Bellatorre
2	Piattaforma servizi soggetti accreditati	Il Comune procederà alla creazione di una piattaforma online per consentire l'incontro tra domanda ed offerta di servizi di varia natura in favore di soggetti in situazione di bisogno/disagio erogati da operatori accreditati	Cittadini, Commercianti	2022-2024	Guido Bellatorre
3	Individuazione di spazi per il "Dopo di noi"	L'Amministrazione è intenzionata ad individuare immobili nell'ambito dei quali sviluppare dei progetti volti a persone disabili che necessitino di un contesto abitativo protetto	Cittadini	2022-2024	Guido Bellatorre
4	Migliorare la visibilità dei servizi offerti in favore delle persone disabili	Il Comune renderà più visibili i servizi offerti in favore delle persone disabili, attraverso il servizio di Segretariato Sociale e mediante campagne informative che aiutino la cittadinanza a comprendere a chi rivolgersi per essere orientati tra le diverse tipologie di servizi dedicati ai disabili	Cittadini	2022-2024	Guido Bellatorre

STATO ATTUAZIONE

A livello distrettuale sono stati portati avanti i tavoli di progettazione partecipata che hanno visto il coinvolgimento delle Associazioni e di Enti del terzo settore che dedicano la propria attività a soggetti disabili; questi incontri hanno consentito lo scambio e la conoscenza di diverse realtà territoriali che hanno dato la propria disponibilità a collaborare tra loro con l'obiettivo condiviso di costruire progetti di tempo libero e ricreativo per i ragazzi disabili.

Durante l'estate è stata avviata la gara per la nuova gestione del Centro Diurno Disabili in cui è stato chiesto di elaborare una proposta progettuale integrativa attraverso un ampliamento orario infrasettimanale o nella giornata di sabato.

La piattaforma di soggetti accreditati non è ancora stata avviata, si stanno valutando le modalità di elaborazione.

L'Amministrazione ha proseguito con l'individuazione di alloggi da dedicare al "dopo di noi", confermando l'intento di utilizzare due alloggi siti in una nuova struttura che verrà costruita da un operatore privato al quale è stata chiesta la predisposizione strutturale degli spazi.

Il servizio di Segretariato Sociale Professionale viene svolto ancora telefonicamente ma, al fine di rendere maggiormente fruibili i servizi comunali, viene svolto tutti i giorni, in base alle richieste di contatto che vengono registrate dall'ufficio amministrativo.

Inoltre, a livello distrettuale, è stato avviato il Segretariato Sociale diffuso, progetto che prevede un lavoro di potenziamento della rete locale, attraverso azioni di formazione e informazione relativamente ai servizi territoriali disponibili per la cittadinanza e dedicate nello specifico ad associazioni e Terzo Settore.

Stato di avanzamento programma: 80 %

Programma 03 - Interventi per gli anziani

Sezione: Servizi Sociali

Obiettivo strategico:	1.02 - Sostenere i cittadini in difficoltà
Progetto:	1.02.01 - Per le persone anziane

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Lotta alle truffe	Verranno realizzate delle campagne di informazione e formazione per la lotta alle truffe, anche informatiche, avvalendosi all'occorrenza di esperti in materia	Cittadini anziani	2022-2024	Guido Bellatorre, Livia Achilli
2	Progetto Alzheimer	Il Comune si impegna a progettare e sviluppare una pluralità di iniziative accomunate dal focus sulla sensibilizzazione ed il sostegno ai malati di Alzheimer e loro familiari, anche d'intesa con enti operanti nel settore	Cittadini	2022-2024	Guido Bellatorre
3	Custode sociale	Presso i mini-alloggi di Via Roma, 62 è presente un alloggio di custodia, per il quale si procederà alla individuazione di una nuova modalità di gestione per cui verranno svolte, oltre alle classiche funzioni del custode, alcune attività integrative a supporto degli anziani e del mantenimento della loro autonomia	Cittadini anziani	2022-2024	Guido Bellatorre

STATO ATTUAZIONE

È stato avviato un percorso che ha coinvolto un gruppo di familiari di persone con Alzheimer, con la finalità di creare un rapporto di comunicazione tra malato e caregiver; questo percorso ha consentito a questi ultimi di apprendere le migliori modalità comunicazione e interazione con la persona malata.

Grazie a fondi ulteriori resi disponibili dall'Amministrazione, il Centro Anziani di Redecesio ha potuto ampliare le attività estive e incrementare i momenti di incontro, con l'obiettivo di accompagnare un gruppo di anziani all'autogestione del Centro in alcune fasce orarie settimanali. Gli operatori del centro anziani hanno proseguito nell'attività di informazione per la lotta alle truffe in attesa dell'organizzazione di incontri strutturati con personale qualificato.

Rispetto all'individuazione del custode sociale, l'ufficio sta provvedendo all'elaborazione di un regolamento specifico; successivamente all'approvazione verrà avviata la procedura di assegnazione.

Stato di avanzamento programma: 60 %

Programma 04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Sezione: Servizi Sociali

Obiettivo strategico:	1.02 - Sostenere i cittadini in difficoltà
Progetto:	1.02.02 - Per le famiglie in difficoltà

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Contrasto alle nuove forme di povertà generate dal Covid-19	Monitoraggio delle nuove forme di povertà ed individuazione tempestiva dei criteri di erogazione dei fondi messi a disposizione del Comune	Cittadini	2022-2024	Guido Bellatorre
2	Progetto rivolto ai cittadini del quartiere Novegro	L'Amministrazione ha già provveduto all'approvazione di atti finalizzati alla riqualificazione del quartiere di Novegro, con l'intenzione di attivare ulteriori interventi in ambito sociale attraverso una co-progettazione con un soggetto competente in azioni di sviluppo di comunità.	Cittadini	2022-2024	Guido Bellatorre
3	Emporio solidale	Il Comune intende realizzare uno spazio adibito alla distribuzione di beni di prima necessità ed indumenti a persone indigenti in collaborazione con enti benefici operanti sul territorio.	Cittadini	2022-2024	Guido Bellatorre

Obiettivo strategico:	1.06. Segrate città dei diritti e delle pari opportunità
Progetto:	1.06.01 - Promuovere la parità di genere

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Contrastare la violenza di genere	Cooperare con l'Ufficio di Piano distrettuale per l'individuazione e attuazione di azioni finalizzate ad una efficace politica antidiscriminatoria. A livello distrettuale è stato avviato lo "Sportello Donna" e l'intento è quello di affiancare e sostenere l'attività svolta dagli operatori dello Sportello, attraverso un costante lavoro di rete con Segrate Servizi, la Polizia Locale, i Carabinieri e le Associazioni del territorio.	Donne	2023	Guido Bellatorre, Livia Achilli, Barbara Bianco

STATO ATTUAZIONE

È stato sottoscritto un accordo di collaborazione con Caritas Segrate, finalizzato al sostegno di cittadini segratesi in difficoltà economica; tale accordo prevede l'erogazione di aiuti, con diverse modalità, a cittadini con particolari caratteristiche socio-economiche e incontri periodici di verifica e confronto tra Caritas e Servizi Sociali comunali.

Il progetto a Novegro è stato avviato con l'assegnazione degli orti, uno dei quali ad una Associazione (come previsto dal Regolamento); l'attività di sviluppo di comunità verrà svolta il prossimo anno.

Relativamente alla realizzazione di un Emporio solidale, in seguito a valutazioni e ipotesi di fattibilità svolte con il Settore Tecnico circa gli spazi disponibili e adeguati a tale servizio, è stato appurato che attualmente non vi sono spazi idonei.

È proseguita l'attività della rete V.I.O.L.A, servizio sovra distrettuale dedicato alla violenza di genere. Gli operatori hanno seguito una formazione dedicata ai servizi attivati da ATS per il trattamento terapeutico del maltrattante.

Stato di avanzamento programma: 70 %

Programma 06 - Interventi per il diritto alla casa

Sezione: Servizi Sociali

Obiettivo strategico:	1.02 - Sostenere i cittadini in difficoltà
Progetto:	1.02.05 - Piano casa

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Elaborazione e realizzazione di un "Piano casa" per la gestione delle problematiche abitative	L'attuale emergenza abitativa ha portato l'Amministrazione a riflettere sulla necessità di creare un piano operativo che consenta agli operatori dei Servizi di intervenire in base a linee di indirizzo definite. Verrà pertanto elaborato un "Piano casa" con linee guida riferite alle diverse problematiche dell'abitare e ai possibili interventi da realizzare; tutto ciò in sinergia con quanto già definito dalle proposte regionali e distrettuali.	Cittadini	2022-2024	Guido Bellatorre
2	Progetto sperimentale di sostegno educativo per assegnatari di alloggi comunali	Il progetto ha l'intento di prevedere l'affiancamento temporaneo di personale qualificato che possa sostenere il nucleo familiare nella gestione dell'alloggio a livello pratico, finanziario e relativamente alle relazioni con il vicinato.	Cittadini	2022-2024	Guido Bellatorre

STATO ATTUAZIONE

Rispetto alle Politiche abitative l'Amministrazione ha proseguito nell'attività volta all'aumento del numero di alloggi da assegnare ai Servizi Abitativi Pubblici, individuando strutture di nuova realizzazione e beni confiscati da finalizzare a scopi sociali.

Inoltre, considerato l'attuale momento di difficoltà socio-economica delle famiglie e il continuo aumento di richieste, è stato avviato un confronto con ALER con l'obiettivo di ricollocare gli alloggi a canone moderato in canone sociale, finalizzato all'aumento della disponibilità di alloggi S.A.P.

Vista la necessità di rispondere alla crescente richiesta di sistemazioni abitative emergenziali temporanee, verranno concessi al Comune due alloggi presso l'erigenda struttura di Casamica Onlus, da utilizzarsi come residenza protetta per le persone con un

bisogno abitativo temporaneo, in eventuale condizione di vulnerabilità e disagio, per contrastare le emergenze sociali e assicurare così un miglioramento della vita della collettività.

Infine, grazie all'assegnazione di fondi del PNRR si procederà con la sistemazione della struttura di Via Gramsci dove sarà avviato un progetto di Housing temporaneo per una assistenza alloggiativa fino a 24 mesi. Il progetto è destinato a singoli o nuclei familiari in difficoltà estrema che non possono immediatamente accedere all'edilizia residenziale pubblica e che necessitano di una presa in carico continuativa. La soluzione alloggiativa, verrà affiancata da un progetto individualizzato volto all'attivazione delle risorse del singolo o del nucleo familiare, con l'obiettivo di favorire percorsi di autonomia e rafforzamento delle risorse personali, per agevolare la fuoriuscita dal circuito dell'accoglienza.

Stato di avanzamento programma: 80 %

Programma 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale

Direzione Territorio e Sviluppo Economico

Obiettivo strategico:	2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente
Progetto:	2.02.01 - Una città più sostenibile

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Dare attuazione alle politiche previste nel Piano Cimiteriale	Recupero e realizzazione manufatti per la tumulazione di salme/resti e ceneri.	Cittadini	2022-2024	Livia Achilli
2	Incrementare i servizi cimiteriali	Realizzazione Giardino delle Rimembranze per la dispersione delle ceneri e Sala del Commiato - adeguamento strutture esistenti con particolare riguardo alla riqualificazione area "fosse comuni"	Cittadini	2022-2024	Livia Achilli

STATO ATTUAZIONE

Nel corso del 2023 riprenderà l'attività di riqualificazione dell'area cimiteriale, attraverso l'esecuzione delle operazioni di esumazione ordinaria di alcuni campi di inumazione nonché di estumulazione da loculi/ossari per recuperare manufatti da rimettere in disponibilità.

Sempre in un'ottica di riqualificazione verranno effettuati interventi di manutenzione straordinaria di alcuni manufatti cimiteriali, attraverso interventi di pulitura e rinnovo di parti lapidee, verniciatura di pareti e soffitti, messa in opera di accessori ornamentali per dare decoro agli edifici esistenti e per risolvere alcuni fenomeni di risalita di umidità che hanno provocato negli ultimi mesi fenomeni di deterioramento dell'intonaco superficiale.

Nel corso del 2022 è proseguito il rifacimento dell'area pedonale di accesso al cimitero e la riqualificazione del parcheggio. Proseguiranno gli interventi di rinnovo degli accessori cimiteriali (panchine, fontanelle, innaffiatoi ...) posti in essere anche dal nuovo gestore dei servizi cimiteriali, nell'ambito delle migliorie offerte in sede di gara d'appalto. Sono stati acquisiti i preventivi per la riqualificazione del muro perimetrale del cimitero e per alcuni ripristini degli intonaci degli edifici cimiteriali.

Nel corso del 2023 verranno riproposti i lavori per la realizzazione del Giardino delle Rimembranze, destinato alla dispersione delle ceneri, e per la riqualificazione dell'obitorio/camera autoptica.

Verrà avviato un confronto con gli operatori economici del settore per realizzare, attraverso il ricorso al project financing, la sala del Commiato e completare l'offerta di servizi cimiteriali alla cittadinanza.

MISSIONE 14 - *Sviluppo economico e competitività*

Programma 02 - Commercio, reti distributive, tutela dei consumatori

Direzione Territorio e Sviluppo Economico

Obiettivo strategico: 2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente

Progetto: 2.02.01 - Una città più sostenibile

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Sicurezza sul lavoro: il Modello Segrate	Definire degli standard di sicurezza nei cantieri da imporre a tutte le nuove opere sul territorio comunale	Cittadini	2022-2024	Barbara Bianco
2	Valorizzazione punti di interesse della città	Si intende realizzare progetti di valorizzazione dei principali punti di interesse della città con sistemi di illuminazione e/o murali	Cittadini	2022-2024	Barbara Bianco

Obiettivo strategico: 2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente

Progetto: 2.02.02 - Arredi urbani tecnologici

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Paline per la ricarica di bici elettriche	Progettare e installare un servizio di ricarica per le biciclette elettriche	Cittadini	2022-2024	Barbara Bianco
2	Fornitura di connessione wi-fi	Si intende promuovere la copertura con un sistema wi - fi di accesso alla rete internet nelle principali piazze cittadine	Cittadini	2022-2024	Barbara Bianco

3	Arredi tecnologici	Si intende promuovere l'installazione di arredi tecnologici per la ricarica dei dispositivi elettrici	Cittadini	2022-2024	Barbara Bianco
---	--------------------	---	-----------	-----------	----------------

Obiettivo strategico:	1.07 - Sostenere il commercio in tutte le sue forme 1.08 - Sostenere le imprese per stimolare l'economia cittadina
Progetto:	1.07.01 - Dalla parte dei commercianti 1.08.01 - Dalla parte delle imprese

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Spazio pubblico gratis per il commercio di vicinato	Proseguirà l'attività finalizzata al rilascio di spazi pubblici per favorire la continuità delle attività commerciali locali in fase di misure anti Covid-19	Cittadini, Commercianti	2022-2024	Barbara Bianco
2	Corsi di formazione per commercianti e imprese	L'esempio di imprenditori locali: corsi e presentazioni con imprenditori locali	Commercianti	2022-2024	Barbara Bianco
3	Sportello bandi per commercianti	Si intende offrire il supporto ai commercianti per l'adesione e la gestione dei bandi di finanziamento di concerto con l'Ufficio Europa	Commercianti	2022	Barbara Bianco

STATO ATTUAZIONE

Nel corso del 2022 è stata avanzata la candidatura del Comune di Segrate al **bando regionale Distretti del Commercio**; nel corso del 2023, in funzione dell'esito del bando, verranno attuati interventi di riqualificazione del territorio, finalizzati a creare opportunità per il commercio locale. In particolare l'azione che si intende promuovere con il bando è inerente il contenimento energetico, la decarbonizzazione e la riduzione di materiali inquinanti, da svilupparsi sia negli interventi posti in essere dall'Amministrazione che dai commercianti aderenti.

Attraverso l'utilizzo delle risorse messe a disposizione dal bando verranno organizzati incontri di formazione per commercianti e imprese e verranno promossi corsi e presentazioni con imprenditori locali, competenti nei singoli temi.

Nel corso del triennio 2023 proseguirà l'attività tecnica e politica per favorire l'occupazione di suolo pubblico gratuito ai commercianti, allo scopo di stimolare e sostenere il commercio di vicinato.

In tema di Marketing Territoriale, proseguirà il lavoro di valorizzazione del territorio per creare attrattività a favore del commercio locale, della ricchezza del tessuto comunitario e della conoscenza del territorio. Si prevede di realizzare nel triennio 2023 - 2025 l'implementazione dei punti di ricarica per dispositivi e mezzi di trasporto elettrici, assicurare una copertura wi-fi delle principali piazze cittadine, verrà predisposto un sistema di illuminazione che valorizzerà i punti di interesse della città, verrà promossa la nascita di spazi di co-working, anche legati al grande progetto pubblico del Centroparco.

Si procederà all'ultima fase di implementazione delle funzioni dello Sportello Telematico al fine di rendere sempre più agevole e snella la procedura di trasmissione delle istanze e di contatto telematico con gli uffici e con il concessionario San Marco Spa in merito alla riscossione dei tributi.

MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

Programma 03 - Sostegno all'occupazione

Obiettivo strategico: 1.09 - Sostenere il lavoro attraverso azioni che favoriscano l'incontro tra domanda e offerta

Progetto: 1.09.01 - Dalla parte del lavoro

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Favorire l'incontro tra imprese e cittadini alla ricerca di occupazione	Proseguire la collaborazione con lo Sportello Lavoro (Afol) per favorire l'incontro tra domanda ed offerta nel mondo del lavoro, pur nella situazione dell'emergenza epidemiologica da Covid-19 anche attraverso l'utilizzo della modalità da remoto sia per le attività formative che per i servizi al lavoro.	Cittadini, Imprese	2022	Barbara Bianco
2	Favorire l'imprenditoria e la ricerca di occupazione femminile	In collaborazione con l'associazione D come Donna e con lo Sportello Lavoro (Afol) fornire ad un gruppo di donne l'opportunità e gli strumenti per riflettere sulle proprie competenze, potenzialità, motivazioni personali e visione del futuro, al fine di sviluppare un progetto di crescita personale, divenire autonome nella ricerca del lavoro in azienda e/o sviluppare un progetto di auto imprenditorialità che possa condurre all'avvio di una Start Up.	Cittadine	2022	Barbara Bianco

STATO ATTUAZIONE

Prosegue l'attività dello sportello lavoro in collaborazione con AFOL Metropolitana.

L'attuale andamento del mercato del lavoro influenza ovviamente gli incontri tra domanda e offerta andati a buon fine.

Nel primo semestre del 2022, hanno usufruito dei servizi dello Sportello Lavoro n. 162 persone di cui 82 maschi e 80 femmine; di questi 162 utenti n. 140 risultavano disoccupati e solo 22 occupati.

I servizi che lo Sportello ha erogato agli utenti, generalmente più di uno, sono così ripartiti:

Servizi Sportello Lavoro	n.
Orientamento individuale	116
Orientamento di gruppo (es. Job club)	46
Accompagnamento e supporto alla ricerca attiva del lavoro	102
Consultazione offerte di lavoro	54
Costruzione/Consulenza stesura cv	129
Consulenza su offerta formativa	8
Rinvio ad altri servizi gestiti da Afol (Garanzia giovani, Dote Unica lavoro, servizi ad hoc per le categorie protette ...)	12

Con la ripresa autunnale sono ripartiti i *tavoli territoriali* con le associazioni datoriali al fine di rilevare fabbisogni di profili, e relative competenze, delle figure professionali richieste dal mercato del lavoro. Da segnalare che anche il Comune ha avviato un tirocinio lavorativo tramite AFOL.

Il progetto *Freeway*, progetto di "Orientamento professionale e consulenza di carriera per le donne", alla sua seconda edizione è stato riproposto con qualche piccolo ritocco dovuto all'esperienza maturata con la prima edizione e al superamento dello stato di emergenza da covid 19.

Al momento si stanno raccogliendo le adesioni.

MISSIONE 17 - *Energia e diversificazione delle fonti energetiche*

Programma 01 - Fonti energetiche

Direzione Territorio e Sviluppo Economico

Obiettivo strategico: 3.01 - Tutela e valorizzazione delle risorse ambientali

Progetto: 3.01.01 - Fonti energetiche rinnovabili

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Efficientamento energetico del patrimonio pubblico - individuazione di nuove fonti energetiche	Definizione di un project financing basato sulla produzione di energia da diverse fonti energetiche, promuovendo l'uso di energia rinnovabile, connesso alla manutenzione del verde pubblico	Cittadini	2022-2024	Francesco Di Chio
2	Transizione del Comune di Segrate verso sistemi energetici a ridotta impronta carbonica	Identificazione soluzioni per la produzione di idrogeno rinnovabile e delle aree idonee ad ospitarlo e forme alternative o integrative di approvvigionamento	Cittadini	2022-2024	Francesco Di Chio

STATO ATTUAZIONE

Il Comune di Segrate è uno dei 12 partner del **progetto di ricerca europeo Horizon 2020 dal titolo "REnergetic"**; in particolare, Segrate, insieme a Poznan (Polonia) e Gent (Belgio) è un caso studio al quale applicare le linee strategiche del progetto che, secondo gli obiettivi di tutti i progetti europei Horizon2020, servirà per orientare le future politiche energetiche europee.

Obiettivo principale del progetto è studiare dal punto di vista tecnico, sociale, economico e giuridico la creazione di ambiti territoriali spazialmente definiti in cui vivono come cittadini, o lavorano city users, diverse tipologie di persone che condividono produzione ed

uso di energia. Per Segrate queste “comunità” possono essere identificate con un quartiere o una parte di esso, un supercondominio, o l’insieme degli edifici pubblici.

Nel corso del 2022 si è svolto nella città di Segrate l’incontro di collaborazione con tutti i partner del progetto. Proseguiranno nel 2023 gli studi, avviati attraverso incarichi di ricerca conferiti all’Università di Pavia, il Politecnico di Milano e l’Università Cattolica di Milano, riguardanti la possibilità dal punto di vista tecnico, economico e normativo di mettere in pratica un mercato dell’energia che avvicina il produttore all’utilizzatore. Verranno, anche, affidati incarichi di collaborazione finanziati dal progetto Horizon per completare le attività in carico al Comune di Segrate.

Lo studio del quartiere Milano 2 (in parte già collegato energeticamente al San Raffaele), da completarsi nel 2022, permetterà di sviluppare una strategia complessiva per il Comune con l’obiettivo che esso raggiunga una autonomia energetica essendo garante del coordinamento delle diverse “isole energetiche”. Lo sviluppo della normativa italiana in materia di condivisione dell’energia tra privati offrirà nel corso del triennio 2023 - 2025 maggiori occasioni di sviluppo del progetto.

Nel settembre 2022 si sono svolti alcuni incontri di allineamento tra tutti i partner del progetto e sono state definite le attività che interesseranno gli ultimi mesi dell’anno. In occasione della festa cittadina nel settembre 2022 è stato proposto ai cittadini di Segrate un questionario sulle comunità energetiche, registrando un grande interesse sul tema.

Anche il project financing, finalizzato allo sviluppo di un sistema di produzione del calore che soddisfi tutte le esigenze del patrimonio pubblico anche attraverso l’utilizzo di fonti energetiche alternative e sostenibili, contribuirà all’obiettivo di decarbonizzazione dell’Amministrazione prevedendo lo scambio e l’uso in loco dell’energia.

Gli accordi di collaborazione con la società SAPIO e con la Fondazione Kessler, permetteranno di esplorare la possibilità di includere l’idrogeno tra le fonti energetiche in uso nel Comune di Segrate, disegnando un percorso che possa portare all’uso sul territorio cittadino solo di energia rinnovabile e carbon free.

Il “Patto dei Sindaci”, sottoscritto nel 2021, impegna l’Amministrazione a raggiungere entro il 2030 ambiziosi target di riduzione delle emissioni di Co2. In questo scenario si inserisce la proposta del Comune di Milano di valutare una candidatura alla call Europea 100 Climate Neutral Cities, con la quale Segrate ambirà a raggiungere livelli di Net Zero Emission City entro il 2030.