



Città di Segrate

**NOTA DI AGGIORNAMENTO AL
DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE
2022-2024**

Allegato alla Deliberazione di G.C. n. del _____

INDICE

INDICE	2
PREMESSA.....	4
SEZIONE STRATEGICA 2021-2025	5
CONDIZIONI ESTERNE ED INTERNE DELL'ENTE	6
Quadro delle condizioni esterne dell'Ente.....	7
Andamento demografico comunale.....	30
Istruzione infanzia, primaria e secondaria di "I grado"	42
Cultura	47
Politiche sociali	50
Redditi.....	51
Sicurezza Stradale	55
Quadro delle condizioni interne dell'Ente.....	57
Piano di riequilibrio finanziario pluriennale ex art. 243-bis del D. Lgs. 267/2000.....	58
Servizi pubblici locali e servizi a domanda individuale.....	60
Organigramma della struttura comunale.....	62
Patrimonio immobiliare	67
Partecipazioni societarie.....	68
INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI.....	80
SEZIONE OPERATIVA 2022-2024 - Parte Prima	84
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali e generali e di gestione	85
MISSIONE 03 – Ordine pubblico e sicurezza.....	110
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio.....	114
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	122
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero.....	126
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa.....	131
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	144

MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità.....	159
MISSIONE 11 – Soccorso Civile	165
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	167
MISSIONE 14 – Sviluppo economico e competitività.....	181
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	185
MISSIONE 17 – Energia e diversificazione delle fonti energetiche	187
LE ENTRATE, I TRIBUTI E LE TARIFFE.....	190
L'INDEBITAMENTO.....	196
SEZIONE OPERATIVA 2022-2024 - Parte Seconda	197
PROGETTO SEGRATE DIGITALE - TRANSIZIONE DIGITALE E PNRR	198
PROGRAMMAZIONE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE PER IL TRIENNIO 2022-2024.....	203
PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI 2022 - 2024.....	215
PROGRAMMA BIENNALE ACQUISTI BENI E SERVIZI	217
PROGRAMMA ANNUALE DEGLI INCARICHI DI COLLABORAZIONE AUTONOMA 2022.....	222
PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2022 – 2024.....	225

PREMESSA

Il Documento Unico di Programmazione (DUP) è un documento obbligatorio ai sensi dell'art.151 del D. Lgs. n.267/2000, redatto secondo il "*principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato n.4/1 del D. Lgs.118/2011)*", costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e della coerenza interna dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione (Bilancio di previsione triennale, Piano esecutivo di gestione, Piano della Performance).

Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica e la Sezione Operativa. La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

La Sezione Strategica fornisce un quadro generale del contesto (condizioni esterne ed interne) che rappresentano la base per la predisposizione degli indirizzi strategici dell'Ente. Le Linee Programmatiche del Mandato Amministrativo 2020 - 2025 sono state presentate al Consiglio Comunale il 26 ottobre 2020 (deliberazione C.C. n.37/2020).

La Sezione Operativa ha carattere generale, contenuto programmatico e sviluppa le decisioni strategiche dell'Ente in un'ottica operativa. La seconda parte della Sezione Operativa, invece, contiene il piano di fabbisogno del personale, il piano delle alienazioni e acquisizioni patrimoniali, il programma biennale acquisti di beni e servizi, la programmazione degli investimenti e dei lavori pubblici dell'Ente.

Il presente documento costituisce la Nota di aggiornamento allo Schema di Documento Unico di Programmazione presentato dalla Giunta al Consiglio Comunale con deliberazione n. 96 del 29 luglio 2021.

SEZIONE STRATEGICA 2021-2025

CONDIZIONI ESTERNE ED INTERNE DELL'ENTE

Quadro delle condizioni esterne dell'Ente

Si riportano di seguito, in sintesi, le indicazioni di prospettiva sull'andamento macroeconomico a livello europeo e nazionale, tratte dalla Nota di Aggiornamento del DEF 2021 e dal Bollettino Economico della Banca d'Italia.

Nota di Aggiornamento del Documento di Economia e Finanza 2021

(approvato dal Consiglio dei Ministri del 29 settembre 2021).

Le prospettive di recupero del PIL nel corso del 2022 sono evidentemente legate in primo luogo all'evoluzione della pandemia e della domanda mondiale, ma saranno anche influenzate dalle carenze di materiali e componenti e dai forti aumenti dei prezzi dell'energia registrati negli ultimi mesi, fattori di costo che impattano anche sui costi di produzione delle imprese, soprattutto di quelle fortemente energivore, e possono ostacolarne i piani di produzione.

L'elevata circolazione del coronavirus a livello mondiale e i bassi tassi di vaccinazione in Africa ed altre aree geografiche potrebbero favorire l'emergere di varianti più contagiose o capaci di evadere gli attuali vaccini. Inoltre, la fragilità del settore immobiliare e le conseguenti tensioni finanziarie potrebbero avere ripercussioni sull'economia mondiale.

Pur riconoscendo questi rischi, la visione che ispira le nuove previsioni macroeconomiche del Governo per il 2022-2024, è sostanzialmente positiva.

Vi è una concreta possibilità di recuperare gradualmente normali livelli di apertura nelle attività sociali, culturali e sportive, il che potrebbe contribuire a raggiungere il livello di PIL precrisi entro la metà del 2022.

Conseguita questa prima tappa, dovrebbe cominciare la fase di vera e propria espansione economica, che porterà la crescita del PIL e dell'occupazione al disopra dei ritmi registrati nell'ultimo decennio.

L'espansione dell'economia italiana nei prossimi anni sarà sospinta da favorevoli condizioni monetarie e finanziarie, dal ritrovato ottimismo delle imprese e dei consumatori e dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), che, nell'ambito del Next Generation EU, rappresenta un'occasione inedita per rilanciare il nostro Paese all'insegna della sostenibilità ambientale e sociale, dell'evoluzione tecnologica e digitale, dell'inclusione sociale e della riduzione delle disuguaglianze.

Dopo l'approvazione del PNRR italiano da parte del Consiglio dell'Unione Europea (UE), a fine giugno 2021, Governo e Parlamento hanno continuato a lavorare sul Piano a ritmo sostenuto. Ad agosto 2021 l'Italia ha ricevuto l'anticipo dall'UE su sovvenzioni e prestiti

dello Strumento per la Ripresa e Resilienza (RRF). Le strutture tecniche di gestione e monitoraggio del Piano sono state formalizzate e sono ora in fase operativa. Gli obiettivi di riforma e regolamentazione (“milestones” e “targets”) concordati con la Commissione Europea per il 2021 sono già stati conseguiti e nei prossimi mesi si attueranno gli impegni necessari a completare la prima tappa del Piano, propedeutica all'erogazione della relativa tranche di finanziamenti per € 24,1 miliardi, che si aggiungono al prefinanziamento erogato ad agosto 2021 di € 24,9 miliardi (su un finanziamento complessivo, a tutto il 2026, di € 191,5 miliardi, di cui € 68,9 miliardi a fondo perduto ed € 122,6 miliardi di prestiti).

Gli incrementi del PIL che l'Italia sta registrando riflettono già in parte alcuni incentivi all'innovazione e all'efficientamento energetico finanziati dal PNRR, ma non ne incorporano ancora il forte impulso agli investimenti pubblici, peraltro già in notevole crescita.

Grazie anche al recupero di competitività testimoniato dall'espansione del surplus commerciale del Paese, la nuova previsione tendenziale indica tassi di crescita del PIL reale pari al 4,2% nel 2022, 2,6% nel 2023 e 1,9% nel 2024. Queste proiezioni, che sono state validate dall'Ufficio Parlamentare di Bilancio, porterebbero il PIL al di sopra del trend precrisi nel 2024; dal 2025, anche grazie ai due anni rimanenti del PNRR, vi sarà una concreta opportunità di accrescere il prodotto, l'occupazione e il benessere dei cittadini italiani in misura ben superiore a quanto si sarebbe potuto immaginare prima della crisi.

La revisione al rialzo della previsione di crescita reale, segnatamente per il 2021, e di incremento del deflatore del PIL ci consegna anche livelli di PIL nominale assai più elevati.

L'incremento del PIL nominale previsto per quest'anno è ora del 7,6 %, in aumento dal 5,6 % rispetto al DEF.

A sua volta, la maggiore crescita nominale comporta un significativo abbassamento delle previsioni di indebitamento netto (deficit) delle Amministrazioni pubbliche. Nel 2021 si stima inoltre un tiraggio delle misure straordinarie di sostegno a lavoratori, famiglie e imprese inferiore alle valutazioni originarie, tanto che la previsione di deficit scende dall'11,8 % del PIL nel DEF al 9,4 %.

I livelli di indebitamento netto previsti per i prossimi anni si abbassano anch'essi marcatamente, con una traiettoria che approda ad un deficit del 2,1 % nel 2024 contro una stima programmatica del 3,4 % nel DEF.

Il più alto livello di PIL e il minor deficit fanno anche sì che il rapporto tra debito pubblico e prodotto non salga ulteriormente quest'anno, come previsto nel DEF, ma scenda invece al dal 155,6 % nel 2020 al 153,5 % nel 2022.

Alla luce di questo migliorato quadro economico e finanziario e delle Raccomandazioni specifiche del Consiglio UE, il Governo ha confermato l'impostazione di fondo della politica di bilancio illustrata nel DEF e su cui il Parlamento ha dato parere favorevole con le mozioni approvate il 22 aprile 2021.

Ipotizzando che il grado di restrizione delle attività economiche e sociali legato al Covid-19 si vada via via progressivamente riducendo, l'intonazione della politica di bilancio resterà espansiva fino a quando il PIL e l'occupazione avranno recuperato non solo

la caduta, ma anche la mancata crescita rispetto al livello del 2019. In base alle proiezioni aggiornate, si può prevedere che tale condizione sarà soddisfatta a partire dal 2024. Da quell'anno in poi, la politica di bilancio dovrà essere maggiormente orientata alla riduzione del disavanzo strutturale e a ricondurre il rapporto debito/PIL al livello precrisi (134,3 %) entro il 2030.

La strategia di consolidamento della finanza pubblica si baserà principalmente sulla crescita del PIL stimolata dagli investimenti e dalle riforme previste dal PNRR.

Nel medio termine sarà altresì necessario conseguire adeguati avanzi primari. A tal fine, si punterà a moderare la dinamica della spesa pubblica corrente e ad accrescere le entrate fiscali attraverso il contrasto all'evasione fiscale.

Le risorse di bilancio verranno crescentemente indirizzate verso gli investimenti e le spese per ricerca, innovazione e istruzione.

In coerenza con questo approccio, la legge di bilancio 2022 punta a conseguire una graduale ma significativa riduzione dell'indebitamento netto dal 9,4 % previsto per quest'anno al 3,3 % del PIL nel 2024.

Rispetto al DEF, l'obiettivo di deficit per il 2022 scende dal 5,9 % del PIL al 5,6 % ed anche i deficit previsti per i due anni successivi sono inferiori a quelli prospettati nel DEF.

Il sentiero programmatico per il triennio 2022-2024 consentirà di coprire le esigenze per le 'politiche invariate' e il rinnovo di diverse misure di rilievo economico e sociale, fra cui quelle relative al sistema sanitario, al Fondo di Garanzia per le PMI, all'efficientamento energetico degli edifici e agli investimenti innovativi.

Si interviene inoltre sugli ammortizzatori sociali e sull'alleggerimento del carico fiscale, soprattutto per le fasce di reddito medio.

L'assegno unico universale per i figli verrà messo a regime dal 1° marzo 2022.

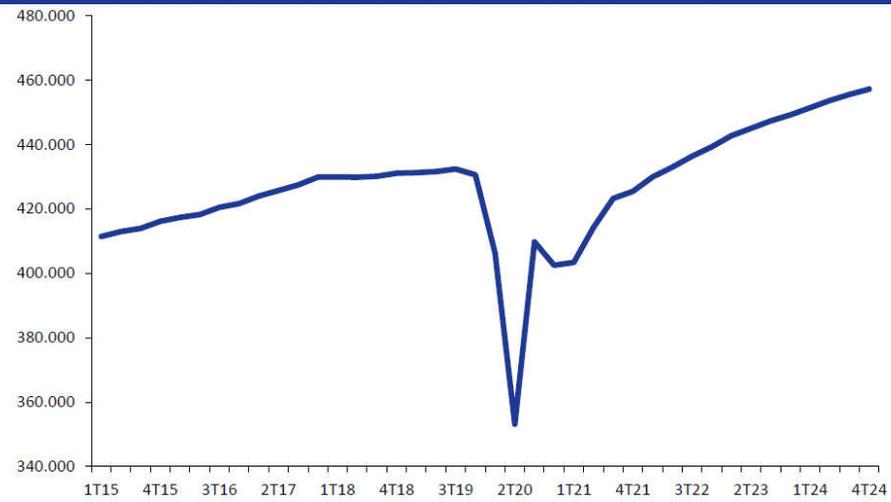
In confronto al quadro tendenziale, il sentiero dell'indebitamento netto programmatico è superiore di oltre un punto percentuale di PIL a partire dal 2022. Come risultato del relativo impulso fiscale, la crescita del PIL prevista nello scenario programmatico è del 4,7 % nel 2022, 2,8 % nel 2023 e 1,9 per cento nel 2024. Risulta anche superiore rispetto al tendenziale la crescita dell'occupazione durante il triennio e scende di conseguenza il tasso di disoccupazione. Le più recenti stime di Bankitalia ridimensionano però le stime di crescita, prevedendo per il 2022 una crescita del 3,8% ed un'inflazione che si attesterebbe al 3,5%.

La discesa del rapporto debito/PIL sarà più graduale in confronto allo scenario tendenziale, ma significativa, giacché si passerà dal 153,5 % previsto per quest'anno al 146,1 % nel 2024.

In conclusione, si prospetta uno scenario di crescita dell'economia italiana e di graduale riduzione sia del deficit che del debito pubblico. La politica di bilancio rimarrebbe espansiva nei prossimi due anni per poi gradualmente rifocalizzarsi sulla necessaria riduzione del rapporto debito/PIL. La completa realizzazione del PNRR resta la grande scommessa per i prossimi anni, in un contesto economico mondiale che è forse il più complesso ed articolato della storia recente.

Previsione tendenziale per il PIL in termini reali

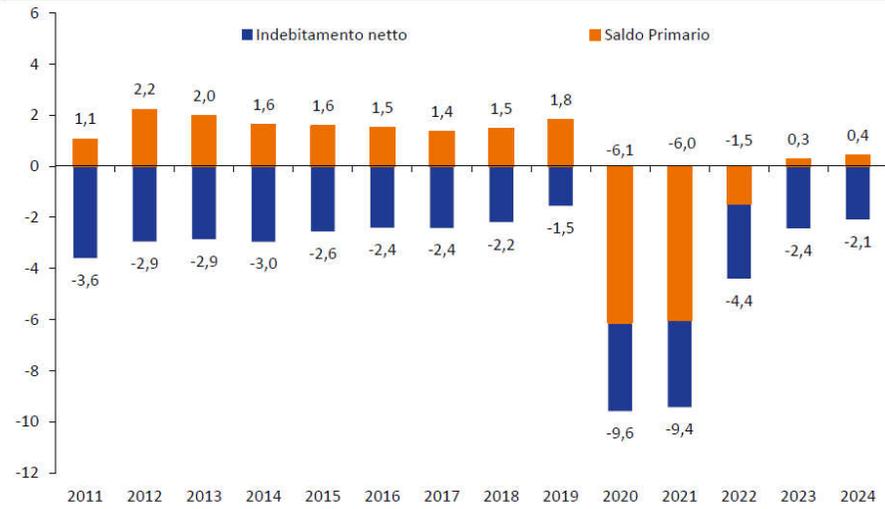
FIGURA II.18: PREVISIONE TENDENZIALE PER IL PIL IN TERMINI REALI (mln di euro)



Fonte: ISTAT ed elaborazioni MEF.

Indebitamento netto e saldo primario

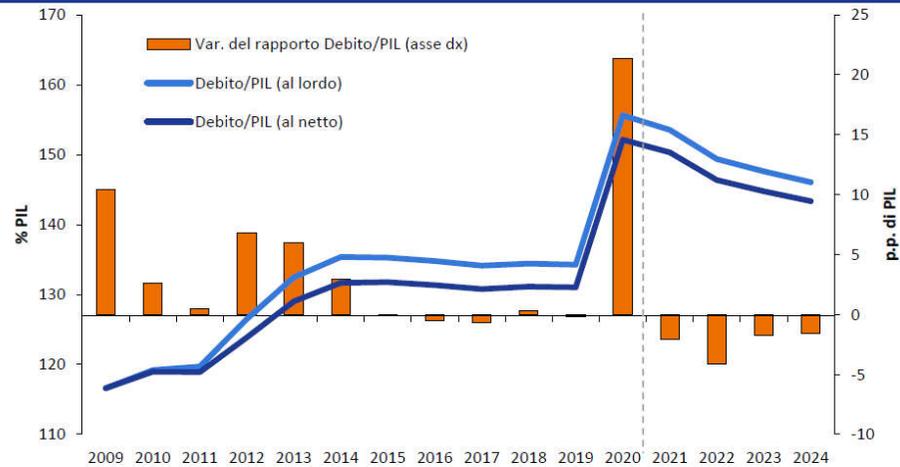
FIGURA III.1: INDEBITAMENTO NETTO E SALDO PRIMARIO (% del PIL)



Fonte: ISTAT. Dal 2021 previsioni tendenziali NADEF.

Andamento del rapporto debito/PIL al lordo e al netto degli aiuti europei

FIGURA III.3: ANDAMENTO DEL RAPPORTO DEBITO/PIL AL LORDO E AL NETTO DEGLI AIUTI EUROPEI



Fonte: ISTAT e Banca d'Italia. Dal 2021, previsioni dello scenario programmatico.

Riportiamo anche le valutazioni di sintesi sull'andamento macroeconomico della Banca d'Italia:

(Fonte: **Bollettino Economico 4/2021** del 22 ottobre 2021)

Prosegue la ripresa globale ma emergono vincoli all'offerta

La ripresa globale prosegue sostenuta, seppure con incertezze connesse con l'andamento delle campagne di vaccinazione e con la diffusione di nuove varianti del virus. Gli scambi commerciali hanno recuperato i livelli precedenti lo scoppio della pandemia, ma sono emerse tensioni nell'approvvigionamento di materie prime e di input intermedi, in parte dovute proprio alla rapidità della crescita. Negli Stati Uniti si è arrestato l'aumento dell'inflazione; le strozzature nell'offerta potrebbero tuttavia riflettersi sui prezzi più a lungo di quanto inizialmente atteso.

La politica monetaria della BCE resta espansiva

Nell'area dell'euro la crescita continua a essere robusta, anche se non sono del tutto riassorbite le conseguenze dell'emergenza sanitaria. Il rialzo significativo dell'inflazione è riconducibile ai rincari energetici e a fattori temporanei. Le pressioni sui prezzi si estenderanno ai prossimi mesi, anche a seguito del deciso aumento delle quotazioni del gas naturale; tuttavia le determinanti fondamentali, come la dinamica dei salari, non indicano finora la persistenza di un'alta inflazione nel medio termine. Il Consiglio direttivo della BCE ha confermato l'orientamento fortemente espansivo della politica monetaria: ritiene che il mantenimento di condizioni di finanziamento favorevoli sia indispensabile per sostenere la ripresa.

In Italia la crescita è superiore alle attese

In Italia l'aumento del PIL, che nel secondo trimestre è risultato ben superiore alle attese, sarebbe proseguito nei mesi estivi. Sulla base degli indicatori disponibili, nel terzo trimestre la produzione industriale sarebbe cresciuta di circa un punto percentuale e il PIL di oltre il 2 per cento. L'estensione della copertura vaccinale e l'incremento della mobilità hanno reso possibile la ripresa dei consumi di servizi da parte delle famiglie, che si è associata al recupero già in atto degli investimenti.

Migliora la fiducia di famiglie e imprese...

Nei nostri sondaggi le attese delle famiglie sulla situazione economica dell'Italia sono nel complesso migliorate; anche la propensione a spendere nei comparti più colpiti dalla pandemia, tra cui alberghi, bar e ristoranti, è in ripresa. Permane tuttavia ancora cautela nelle prospettive di spesa, soprattutto tra i nuclei meno abbienti. Le imprese confermano giudizi molto favorevoli circa le condizioni per investire.

...così come l'andamento delle esportazioni

La crescita delle esportazioni dell'Italia, che nel secondo trimestre è stata robusta e superiore a quella del commercio mondiale, è proseguita nel terzo. In estate la spesa dei viaggiatori stranieri è stata significativamente più elevata rispetto allo stesso periodo dello scorso anno, ma ancora inferiore ai valori del 2019. Sono continuati gli acquisti di titoli italiani per investimenti di portafoglio da parte di non residenti.

Cresce l'occupazione ma il lavoro è ancora sottoutilizzato

Il miglioramento della congiuntura si è tradotto in primavera in un deciso rialzo dell'occupazione, soprattutto a termine, e delle ore lavorate. In luglio e agosto gli occupati sono ancora aumentati, benché a ritmi più contenuti. Non sono però del tutto superati gli effetti della crisi pandemica e permangono segnali di sottoutilizzo del lavoro: il ricorso agli strumenti di integrazione salariale è ancora ampio, sebbene molto inferiore ai massimi del 2020, e il tasso di attività è al di sotto dei livelli di due anni fa.

Il costo dell'energia spinge l'inflazione

L'inflazione ha raggiunto in settembre il 2,9 per cento, sospinta dalla crescita marcata dei prezzi dei beni energetici. Nelle proiezioni l'incremento non dovrebbe estendersi al medio termine: i recenti accordi contrattuali non prefigurano per ora un'accelerazione dei salari. Le imprese segnalano di avere adeguato al rialzo le previsioni di aumento dei propri listini, che restano però ancora sotto il 2 per cento annuo.

Si è indebolita l'espansione del credito

Nel corso dell'estate si è ridotta la crescita dei prestiti alle società non finanziarie, a seguito delle più contenute richieste di finanziamento da parte delle imprese; su tale minore domanda hanno influito sia l'abbondante liquidità accumulata sia il miglioramento congiunturale, che si è tradotto in una ripresa dei flussi di cassa. Le condizioni di offerta del credito rimangono distese.

Le previsioni di crescita per il 2021 sono state riviste al rialzo

Nel complesso queste informazioni hanno indotto la maggior parte degli osservatori a modificare al rialzo le previsioni per la crescita in Italia nell'anno in corso. Sulla base delle nostre attuali valutazioni, l'aumento del PIL dovrebbe collocarsi intorno al 6 per cento, un valore sensibilmente superiore a quanto stimato nel Bollettino economico di luglio.

Il Governo ha aggiornato le stime per i conti pubblici del 2021...

L'Esecutivo ha aggiornato le stime tendenziali e gli obiettivi di bilancio per il prossimo triennio. Nel 2021 l'indebitamento netto si collocherebbe al 9,4 per cento del PIL (dal 9,6 del 2020) e il debito al 153,5 per cento (dal 155,6). A differenza di quanto programmato

in primavera, questo quadro prefigura un miglioramento dei conti rispetto al 2020. Le nuove stime scontano una crescita del prodotto superiore alle attese e tengono conto, tra l'altro, di alcuni elementi favorevoli emersi nel corso dell'attività di monitoraggio delle entrate e delle spese delle Amministrazioni pubbliche.

...e gli obiettivi per il prossimo triennio

Nei programmi del Governo l'incidenza sul PIL dell'indebitamento netto e quella del debito continuerebbero a ridursi gradualmente nei prossimi anni, sebbene in misura inferiore a quanto atteso nel quadro tendenziale per effetto di misure espansive che verranno definite nella prossima manovra di bilancio. Rispetto allo scenario a legislazione vigente la manovra determinerebbe infatti un maggior disavanzo di 1,3 punti percentuali del PIL in media nel triennio. Nel 2024 il disavanzo e il debito scenderebbero rispettivamente al 3,3 e al 146,1 per cento del prodotto.

Fonte: Banca d'Italia (Bollettino Economico 1/2022 del 21 gennaio 2022)

La ripresa si è rafforzata negli Stati Uniti e in altri paesi avanzati...

Dopo un diffuso rallentamento dell'attività economica nel terzo trimestre, alla fine dello scorso anno sono emersi segnali di un ritorno a una ripresa più sostenuta negli Stati Uniti e in altri paesi avanzati, a fronte di una prolungata debolezza nelle economie emergenti. La recrudescenza della pandemia e le persistenti strozzature dal lato dell'offerta pongono tuttavia rischi al ribasso per la crescita. L'inflazione è ulteriormente aumentata pressoché ovunque, risentendo soprattutto dei rincari dei beni energetici, di quelli degli input intermedi e della ripresa della domanda interna. La Federal Reserve e la Bank of England hanno avviato il processo di normalizzazione delle politiche monetarie.

...mentre ha rallentato nell'area dell'euro

Nell'area dell'euro il prodotto ha invece decisamente decelerato al volgere dell'anno, per effetto della risalita dei contagi e del perdurare delle tensioni sulle catene di approvvigionamento che ostacolano la produzione manifatturiera. L'inflazione ha toccato il valore più elevato dall'avvio dell'Unione monetaria, a causa dei rincari eccezionali della componente energetica, in particolare del gas che risente in Europa anche di fattori di natura geopolitica. Secondo le proiezioni degli esperti dell'Eurosistema l'inflazione scenderebbe progressivamente nel corso del 2022, collocandosi al 3,2 per cento nella media di quest'anno e all'1,8 nel biennio 2023-24.

La BCE ha deciso di ridurre gradualmente gli acquisti e di mantenere una politica monetaria espansiva

Il Consiglio direttivo della Banca centrale europea ritiene che i progressi della ripresa economica e verso il conseguimento dell'obiettivo di inflazione nel medio termine consentano una graduale riduzione del ritmo degli acquisti di attività finanziarie. Il Consiglio ha inoltre ribadito che l'orientamento della politica monetaria resterà espansivo e la sua conduzione flessibile e aperta a diverse opzioni in relazione all'evoluzione del quadro macroeconomico.

Anche in Italia il PIL ha nettamente decelerato

La crescita in Italia è rimasta elevata nel terzo trimestre del 2021, sostenuta dall'espansione dei consumi delle famiglie. Successivamente il prodotto ha rallentato: sulla base dei modelli della Banca d'Italia, nel quarto trimestre il PIL avrebbe registrato una crescita attorno al mezzo punto percentuale. L'incremento del valore aggiunto si è indebolito sia nell'industria sia nel terziario.

La risalita dei contagi accresce la cautela dei consumatori

Il rialzo dei contagi e il conseguente peggioramento del clima di fiducia hanno penalizzato soprattutto la spesa per servizi. Secondo le intenzioni rilevate nei sondaggi condotti tra novembre e dicembre, le imprese prevedono per quest'anno una decelerazione degli investimenti.

La dinamica delle esportazioni resta sostenuta...

Nel terzo trimestre le esportazioni italiane hanno continuato a crescere, supportate dalla ripresa del turismo internazionale. L'avanzo di conto corrente si mantiene su livelli elevati nonostante il peggioramento della bilancia energetica; la posizione creditoria netta sull'estero si è ampliata.

...e aumentano occupazione e forza lavoro

Dall'estate la ripresa della domanda di lavoro si è tradotta in un aumento delle ore lavorate, in una riduzione del ricorso agli strumenti di integrazione salariale e in un recupero delle assunzioni a tempo indeterminato. La rimozione del blocco dei licenziamenti in tutti i settori non ha avuto ripercussioni significative. Il ristagno del tasso di disoccupazione riflette il progressivo recupero dell'offerta di lavoro, che si avvicina ai valori pre-pandemici. La dinamica dei rinnovi contrattuali non prefigura significative accelerazioni dei salari nel 2022.

L'inflazione è sospinta dai rincari dei beni energetici

L'inflazione è salita su valori elevati (4,2 per cento in dicembre), sospinta dalle quotazioni dell'energia. Al netto delle componenti volatili la variazione annuale dei prezzi resta moderata. Gli aumenti dei costi di produzione si sono trasmessi finora solo in misura modesta sui prezzi al dettaglio.

La pandemia e le attese sulla politica monetaria hanno influenzato l'andamento dei mercati

Gli andamenti dei mercati finanziari hanno risentito dei timori legati all'incremento dei contagi a livello globale, dell'incertezza sulla gravità della variante Omicron con i suoi riflessi sulla ripresa economica e delle aspettative sull'orientamento della politica monetaria. Sono aumentate la volatilità dei mercati e l'avversione al rischio degli investitori, il cui rialzo ha determinato, per l'Italia, un ampliamento dello spread sovrano rispetto ai titoli di Stato tedeschi.

La domanda di credito delle imprese resta contenuta

In autunno la crescita dei prestiti alle società non finanziarie si è confermata debole, riflettendo la scarsa domanda di nuovi finanziamenti, dovuta anche alle ampie disponibilità liquide accantonate nell'ultimo biennio. L'espansione del credito alle famiglie prosegue a ritmo sostenuto. Le condizioni di offerta restano distese. I tassi di deterioramento degli attivi bancari, sebbene in lieve aumento, si mantengono su livelli molto contenuti e la quota di finanziamenti in bonis per i quali le banche hanno rilevato un significativo aumento del rischio di credito è diminuita; nei primi nove mesi dello scorso anno la redditività degli intermediari è migliorata, soprattutto a seguito della riduzione delle svalutazioni sui prestiti.

Anche per il triennio 2022-24 sono programmati interventi espansivi di finanza pubblica

Le informazioni preliminari disponibili per il 2021 segnalerebbero un significativo miglioramento dell'indebitamento netto delle Amministrazioni pubbliche nel confronto con l'anno precedente. Anche il rapporto tra il debito e il prodotto sarebbe diminuito, risultando dell'ordine del 150 per cento (contro un livello di circa il 155 nel 2020 e di quasi il 135 nel 2019). Per il triennio 2022-24 la manovra di bilancio approvata dal Parlamento lo scorso dicembre accresce il disavanzo in media dell'1,3 per cento del PIL all'anno rispetto al quadro a legislazione vigente.

Le proiezioni per l'Italia assumono un graduale miglioramento del quadro sanitario

In questo Bollettino si presentano le proiezioni macroeconomiche per l'Italia per il triennio 2022-24, che aggiornano quelle diffuse in dicembre. Lo scenario si basa sull'ipotesi che la recente risalita dei contagi abbia riflessi negativi nel breve termine sulla mobilità e sui comportamenti di consumo, ma non richieda un severo inasprimento delle misure restrittive. Si assume che dalla primavera la diffusione dell'epidemia si attenui.

PIL e inflazione

Il PIL, che alla fine della scorsa estate si collocava 1,3 punti percentuali al di sotto dei livelli pre-pandemici, li recupererebbe intorno alla metà di quest'anno. L'espansione dell'attività proseguirebbe poi a ritmi robusti, seppure meno intensi rispetto a quelli osservati

in seguito alle riaperture nella parte centrale del 2021. In media d'anno il PIL aumenterebbe del 3,8 per cento nel 2022, del 2,5 nel 2023 e dell'1,7 nel 2024. Il numero di occupati crescerebbe più gradualmente e tornerebbe ai livelli pre-crisi solo alla fine del 2022. e l'inflazione si attenuerebbe nel corso dell'anno, tornando moderata nel prossimo biennio. I prezzi al consumo salirebbero del 3,5 per cento nella media dell'anno in corso, dell'1,6 nel 2023 e dell'1,7 nel 2024. La componente di fondo sarebbe pari all'1,0 per cento quest'anno e aumenterebbe progressivamente fino all'1,6 nel 2024, sostenuta dalla riduzione dei margini di capacità inutilizzata e dall'andamento delle retribuzioni.

L'incertezza è però elevata con rischi sulla crescita orientati al ribasso

Le prospettive di crescita sono quindi soggette a molteplici rischi. Nel breve termine l'incertezza che circonda il quadro previsivo è connessa con le condizioni sanitarie e con le tensioni sul lato dell'offerta, che potrebbero rivelarsi più persistenti delle attese e mostrare un grado di trasmissione all'economia reale piuttosto accentuato. Nel medio termine, le proiezioni rimangono condizionate alla piena attuazione dei programmi di spesa inclusi nella manovra di bilancio e alla realizzazione completa e tempestiva degli interventi previsti dal PNRR.

Politiche di bilancio del comune

Va rilevato che la rinnovata spinta inflazionistica, di cui si è detto sopra – derivante per lo più da fattori esogeni e trainata dal costo delle materie prime e dei prodotti energetici (ed alimentata altresì dalle forti tensioni internazionali in Paesi produttori e fornitori di energia) - in presenza di politiche europee fiscali e monetarie ancora (per ora) espansive - impatterà significativamente anche sui bilanci pubblici e quindi sugli equilibri di parte corrente degli enti locali.

Per tale ragione, se tali tendenze si confermeranno, occorrerà prevedere misure di contenimento della spesa per beni e servizi non essenziali, guadagnare margini di efficienza e recuperare produttività nell'erogazione dei servizi pubblici, riconsiderare il livello delle tariffe dei servizi pubblici, mantenendo tuttavia invariati gli standards quanti-qualitativi dei servizi medesimi.

Un'altra importante azione da considerare è il contenimento della spesa di personale (spesa rigida per eccellenza) mediante recuperi di produttività, ottenibili sia tramite la riorganizzazione dei processi operativi che mediante l'implementazione dei processi di digitalizzazione (di cui si dirà meglio oltre).

Ad un necessario contenimento della spesa pubblica di parte corrente, è altrettanto necessario contrapporre una politica di sviluppo degli investimenti (sia sulle infrastrutture materiali quali immobili, infrastrutture viarie, edifici, impianti ..., con tecnologie a basso impatto ambientale, che sulle infrastrutture digitali), anche al fine di migliorare l'efficienza energetica degli edifici e impianti pubblici e di ridurre i costi delle manutenzioni, quindi di contribuire a ridurre gli elevati oneri di parte corrente.

Gli investimenti pubblici creano inoltre valore proiettato al futuro, contribuendo a migliorare via via la vita dei cittadini ed a favorire lo sviluppo economico-sociale delle città. A tal fine l'Amministrazione Comunale intende puntare prioritariamente sull'utilizzo dei fondi PNRR e sulla disponibilità di altre risorse finanziarie pubbliche destinate agli investimenti, sia di fonte europea che statale che regionale, ma potrà disporre anche di risorse proprie di bilancio derivanti dal, sia pure ridotto, afflusso di proventi derivanti dall'attività edilizia ed urbanistica in ambito comunale.

A tale proposito va tuttavia ricordato che l'Ente è tuttora soggetto al piano pluriennale di riequilibrio 2017 - 2026 per il recupero del disavanzo dopo la dichiarazione di pre-dissesto del 2017. Pertanto, l'Ente soggiace, fino a tutto il 2026, a limitazioni di utilizzo degli avanzi e di impiego delle risorse che limitano parzialmente la capacità di spesa e che escludono del tutto il ricorso a forme di indebitamento per il finanziamento degli investimenti.

Nell'ambito delle fonti di finanziamento esterno per gli investimenti, come si è detto, spicca, per il 2022 e fino al 2026, la disponibilità delle risorse del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza), in buona parte veicolate agli enti locali mediante bandi di finanziamento statali e regionali, a cui l'Amministrazione intende massicciamente aderire e per la cui partecipazione necessita di investire soprattutto nelle proprie capacità progettuali.

Next Generation EU e PNRR.

Nell'ambito del Next Generation EU, il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) italiano è stato presentato alla Commissione Europea il 30 aprile 2021 ed approvato il 22 giugno 2021.

Va premesso che la crisi pandemica ha colpito l'economia italiana come e forse più di altri Paesi europei. La crisi si è abbattuta su un Paese già fragile dal punto di vista economico, sociale ed ambientale e delle capacità amministrative del sistema pubblico. Tra il 1999 e il 2019, il Pil in Italia è cresciuto in totale del 7,9 per cento. Nello stesso periodo in Germania, Francia e Spagna, l'aumento è stato rispettivamente del 30,2, del 32,4 e del 43,6 per cento. Ad essere particolarmente colpiti sono stati donne e giovani.

Questi problemi sono ancora più accentuati nel Mezzogiorno, dove il processo di convergenza con le aree più ricche del Paese è ormai fermo. Dietro la difficoltà dell'economia italiana di tenere il passo con gli altri paesi europei e di correggere i suoi squilibri sociali ed ambientali, c'è l'andamento della produttività, da decenni molto più lento in Italia che nel resto d'Europa.

Tra le cause della ridotta produttività c'è l'incapacità di cogliere le molte opportunità legate alla rivoluzione digitale. La scarsa familiarità con le tecnologie digitali ha caratterizzato a lungo anche il settore pubblico.

Questi ritardi sono in parte legati al calo degli investimenti pubblici e privati, che ha rallentato i necessari processi di modernizzazione della pubblica amministrazione, delle infrastrutture e delle filiere produttive.

Un altro fattore che limita il potenziale di crescita dell'Italia è la relativa lentezza nella realizzazione di alcune riforme strutturali.

L'Unione Europea ha risposto alla crisi pandemica con il Next Generation EU (NGEU), lanciato a luglio 2020. È un programma di portata e ambizione inedite, che prevede investimenti per € 750 miliardi fino al 2026 e riforme per accelerare la transizione ecologica e digitale, migliorare la formazione delle lavoratrici e dei lavoratori, e conseguire una maggiore equità di genere, territoriale e generazionale.

Per l'Italia il NGEU rappresenta un'opportunità assai importante di sviluppo degli investimenti pubblici e privati e di avvio di nuovi cantieri di riforma ordinamentale. L'Italia deve necessariamente modernizzare la pubblica amministrazione, rafforzare il sistema produttivo e intensificare gli sforzi nel contrasto alla povertà, sociale, culturale ed educativa, nonché all'esclusione sociale e alle disuguaglianze venutesi nel tempo gradualmente ad aumentare.

Il NGEU rappresenta quindi la migliore

occasione per riprendere un percorso di crescita economica sostenibile e duraturo, anche rimuovendo gli ostacoli strutturali che hanno bloccato la crescita italiana negli ultimi decenni, quali l'eccesso di burocrazia pubblica, l'inefficienza della giustizia, la drammatica carenza di investimenti sia pubblici che privati, le forti distorsioni in alcuni settori di mercato poco concorrenziali.

L'Italia è la prima beneficiaria, in valore assoluto, dei due principali strumenti del NGEU: il Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (RRF) e il Pacchetto di Assistenza alla Ripresa per la Coesione e i Territori d'Europa (REACT-EU). Il solo RRF garantisce all'Italia risorse per 191,5 miliardi di euro, da impiegare nel periodo 2021-2026, delle quali 68,9 miliardi sono sovvenzioni a fondo perduto. L'Italia intende inoltre utilizzare appieno la propria capacità di finanziamento tramite i prestiti della RRF, che per il nostro Paese è stimata in 122,6 miliardi.

Il dispositivo RRF richiede agli Stati membri di presentare un pacchetto di investimenti e riforme che in Italia ha assunto la denominazione di Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Il PNRR italiano si articola in sei Missioni e 16 Componenti.

Le sei Missioni del Piano sono:

1. digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo;
2. rivoluzione verde e transizione ecologica;
3. infrastrutture per una mobilità sostenibile;
4. istruzione e ricerca;
5. inclusione e coesione;
6. salute.

Il Piano è in piena coerenza con i sei pilastri del NGEU e soddisfa largamente i parametri fissati dai regolamenti europei sulle quote di progetti “verdi” e digitali. Il Piano comprende un ambizioso progetto di riforme.

Il governo intende attuare quattro importanti riforme di contesto (chiamate “riforme abilitanti”):

1. pubblica amministrazione;
2. giustizia;
3. semplificazione della legislazione;
4. promozione della concorrenza.

La riforma della pubblica amministrazione punta a migliorare la capacità amministrativa a livello centrale e locale; di rafforzare i processi di selezione, formazione e promozione dei dipendenti pubblici; di incentivare la semplificazione e la digitalizzazione delle procedure amministrative. Si basa su una forte espansione dei servizi digitali, negli ambiti dell’identità, dell’autenticazione, della sanità e della giustizia. L’obiettivo è una drastica sburocratizzazione per ridurre i costi e i tempi dei procedimenti amministrativi che attualmente gravano su imprese e cittadini.

Il Governo ha predisposto uno schema di governance del Piano che prevede una struttura di coordinamento centrale presso il Ministero dell’economia. Questa struttura dovrà supervisionare l’attuazione del Piano ed è responsabile dell’invio delle richieste di pagamento alla Commissione europea, invio che è subordinato al raggiungimento degli obiettivi previsti. Accanto alla struttura di coordinamento, agiscono strutture di valutazione e di controllo. Le amministrazioni sono invece responsabili dei singoli investimenti e dell’attuazione delle riforme ed inviano i loro rendiconti alla struttura di coordinamento. Il Governo costituirà anche delle task force locali per supportare le amministrazioni territoriali nella loro capacità di investimento e nella semplificazione amministrativa.

Il Governo stima che gli investimenti previsti nel PNRR avranno un impatto decisamente significativo sulle principali variabili macroeconomiche. Nel 2026, l'anno di conclusione del Piano, il prodotto interno lordo sarà di 3,6 punti percentuali più alto rispetto all'andamento tendenziale.

Nell'ultimo triennio dell'orizzonte temporale (2024-2026), l'occupazione sarà più alta di 3,2 punti percentuali. Gli investimenti previsti nel Piano porteranno inoltre a miglioramenti marcati negli indicatori che misurano i divari regionali, l'occupazione femminile e l'occupazione giovanile. L'ambizioso programma di riforme settoriali e di riforme c.d. "abilitanti di sistema", non potrà, infine, che ulteriormente accrescere questi impatti.

Il Piano di Ripresa e Resilienza si articola in **6 MISSIONI**, che corrispondono alle 6 grandi aree di intervento previste dal Next Generation EU, e **16 COMPONENTI**



INDIRIZZI DELLA PROGRAMMAZIONE STRATEGICA REGIONALE

Fonte: **Nota di Aggiornamento al Documento di Economia e Finanza Regionale - NADEFR 2021** (Giunta regionale Lombardia 29 ottobre 2021)

LE LINEE DI INDIRIZZO STRATEGICHE

La pandemia da Covid 19 e il periodo immediatamente successivo al picco dell'emergenza hanno evidenziato la necessità di adottare una visione a medio-lungo termine, in grado di fornire elementi per una nuova pianificazione strategica che, accompagnando la fine della legislatura, sia però in grado di guardare sino alla fine del prossimo decennio.

In tale contesto, Regione Lombardia ha individuato alcune fondamentali linee di indirizzo, generali e strategiche:

✓ **UTILIZZO INTEGRATO E SISTEMATICO DEI FONDI** Le priorità d'intervento di Regione Lombardia si perseguono attraverso una gestione efficiente ed integrata delle risorse provenienti da diverse fonti di finanziamento (risorse proprie, risorse nazionali, risorse europee legate al PNRR e alla nuova Programmazione 2021 - 2027), in una logica sistematica che consenta di ottimizzare gli investimenti, evitare dispersioni e duplicazioni e massimizzare i risultati e gli impatti attesi.

✓ **SVILUPPO SOSTENIBILE** Con l'approvazione della Strategia Regionale di Sviluppo Sostenibile, inclusiva, multidisciplinare e soprattutto costruita come una matrice generale, capace di integrarsi in modo coordinato con tutti gli ambiti della programmazione regionale, Regione Lombardia ha raggiunto uno straordinario traguardo. Gli obiettivi dell'Agenda ONU 2030 delle Nazioni Unite, alla base della Strategia approvata da Regione Lombardia, sono un riferimento globale ed hanno la caratteristica di essere fortemente intrecciati tra loro e di perseguire la sostenibilità nelle sue tre dimensioni: ambientale, sociale ed economica.

✓ **CONNETTIVITÀ E DIGITALIZZAZIONE** Perseguendo l'obiettivo di fare della Lombardia un'unica, grande Smart Land, connessa in tutte le sue aree, dalla bassa pianura padana alle zone di montagna passando dalla Città metropolitana, le linee strategiche di Regione Lombardia confermano importanti investimenti sulle infrastrutture materiali e sulle reti digitali, capaci di abbattere il divario generato dalle distanze fisiche. In questo scenario si conferma la digitalizzazione come principale driver di sviluppo e fattore di attrattività e competitività, oltre che lo strumento più efficace per attuare una vera, radicale semplificazione dell'azione della PA a vantaggio di cittadini e stakeholders.

✓ **LA LOMBARDIA COME SMARTLAND** Regione Lombardia conferma come prioritaria la definizione di strategie integrate multisettoriali volte alla creazione di una Smart Land, ovvero un territorio in grado di connettere le persone: con nuove reti di mobilità

e con l'alta velocità della connettività digitale. La Smartland lombarda dovrà prendersi cura delle persone, rendendo fruibili a tutti e in modo uguale i servizi di base, a cominciare dal welfare, per contrastare le povertà materiali (offerta di mobilità, cura del territorio, infrastrutture e servizi, investimenti delle imprese, accesso e mantenimento dell'abitazione ecc.) e le povertà immateriali (digitalizzazione, formazione, potenziamento delle reti sociali, ecc.); soprattutto, si lavorerà per avvicinare il sistema di cura al cittadino, attraverso una nuova rete territoriale di servizi socioassistenziali e sanitari e utilizzando le nuove tecnologie.

LE POLITICHE PRIORITARIE

Regione Lombardia conferma l'intenzione di focalizzare le sue azioni e i suoi interventi su alcune politiche prioritarie:

1. Un nuovo welfare

Prosegue il cammino della riforma della legge regionale 23/2015 caratterizzato dall'approccio innovativo One Health. Si lavorerà, oltre che sull'avvicinamento del sistema di cura al cittadino, all'introduzione di un approccio integrato alla salute: la volontà è quella di ampliare il concetto di prevenzione, non più inteso solo come screening massivo, ma piuttosto come capacità di intercettare i fattori di rischio e le nuove patologie. La Regione sosterrà ad esempio progetti pluriennali per gli studenti delle scuole primarie e secondarie, nell'ambito di percorsi di educazione alla prevenzione, e adotterà nuove tecniche di analisi predittiva dei dati derivanti dagli esami e dai test clinici massivi. Si ribadisce inoltre la massima attenzione sul tema della Sicurezza sul lavoro. Regione, oltre a confermare la scelta di destinare i fondi delle sanzioni alle assunzioni di personale addetto ai controlli, ha istituito un tavolo insieme alle Prefetture e alle Associazioni Sindacali e datoriali, con l'obiettivo di un maggiore coordinamento delle azioni messe in campo.

2. Un investimento su giovani, capitale umano, conoscenza

Si ribadisce la necessità di un nuovo grande investimento sui giovani, sul capitale umano - con attenzione alla componente femminile - sulle capacità e le competenze, e soprattutto sul rafforzamento di un ecosistema virtuoso della conoscenza, in grado di integrare la filiera del sistema educativo di istruzione e formazione in termini di qualità dei percorsi, dei risultati raggiunti e di sviluppo delle competenze. Il nuovo ecosistema diventa traino per trattenere i talenti nazionali e attrarre talenti internazionali, facendo leva sui distretti dell'innovazione già presenti sul territorio. A tendere, dovremo assicurare il raddoppio dei percorsi di formazione terziaria professionalizzante, concentrando la nuova offerta formativa sulle professioni del futuro.

3. Ricerca e innovazione, digitalizzazione e trasferimento tecnologico

Considerati driver fondamentali per supportare il rilancio, la competitività e la crescita del sistema produttivo, soprattutto delle PMI, la ricerca, i processi di innovazione e il trasferimento tecnologico dovranno costituire importanti fattori di attrazione di talenti e investimenti, per rendere la Lombardia, concretamente, una *smartland*. Gli investimenti delle imprese dovranno essere sostenuti, tanto nella fase di rilancio con il potenziamento delle misure di accesso al credito, di patrimonializzazione e internazionalizzazione, quanto nei momenti di avvio delle attività e di sostegno alla transizione green e digitale, anche in chiave di filiera.

4. Sostenibilità:

L'impegno trasversale delineato dalla Strategia Regionale per lo Sviluppo Sostenibile si deve ora concentrare nella realizzazione di interventi concreti e diretti a ridurre il gap esistente rispetto ai target di sostenibilità. Anche nei processi di rigenerazione urbana Regione Lombardia si muoverà nel solco della sostenibilità tracciato dall'Unione Europea e in stretta connessione con i goals ONU.

5. Resilienza e sicurezza dei territori

La tutela del territorio e la cura del benessere di chi vi abita devono passare anche attraverso robuste azioni di prevenzione e di contrasto al dissesto idrogeologico e alle conseguenze del cambiamento climatico.

6. Semplificazione

Confermiamo l'impegno, che già ha dato molti risultati concreti, nella reingegnerizzazione e semplificazione dei processi, per facilitare gli adempimenti e assicurare i diritti di cittadini e imprese, puntando in modo sempre più convinto sull'autocertificazione.

7. Autonomia

Sono maturi i tempi per riaprire un confronto tecnico e politico con il Governo centrale, per ottenere quanto prima risultati concreti.

Queste tematiche e parole chiave sono state incrociate con i 5 temi prioritari:

1. il rilancio del sistema economico e produttivo
2. bellezza, natura e cultura lombarde
3. la forza dell'istruzione, della formazione, della ricerca e del lavoro

4. la persona, prima di tutto
5. un territorio connesso e sicuro, uno sviluppo integrato e sostenibile

PIANO LOMBARDIA

Il Piano Lombardia, varato durante l'emergenza-Covid ed implementato durante l'anno 2021, ha garantito un impegno economico da parte di Regione Lombardia di 4,5 miliardi di euro – l'obiettivo è di incrementarli a più di 5 miliardi nella manovra di bilancio 2022-2024 – destinandoli prioritariamente a Comuni, Province ed altri enti per realizzare opere anche in un'ottica green eco-sostenibile dal valore complessivo di quasi 10 miliardi con interventi previsti dal 2020 al 2027, in una logica di sviluppo degli investimenti.

Legge di Bilancio 2022 (L. 30.12.2021, n. 234): le principali disposizioni per gli enti locali

La legge di bilancio per il 2022, tenuto conto della perdurante crisi pandemica e del quadro normativo di contesto sopra delineato, ha introdotto alcune rilevanti novità anche per gli Enti territoriali. Tra queste si segnalano, in particolare, le seguenti disposizioni:

- si incrementa la quota del Fondo di solidarietà comunale (FSC) destinato a potenziare il numero di posti disponibili negli asili nido e determinare un livello minimo che ciascun comune o bacino territoriale è tenuto a garantire. Il numero dei posti nei servizi educativi per l'infanzia per i bambini compresi nella fascia di età da 3 a 36 mesi deve raggiungere un livello minimo garantito del 33 per cento su base locale entro l'anno 2027, considerando anche il servizio privato;
- si dispone l'assegnazione di una quota delle risorse del Fondo di solidarietà comunale ai comuni delle regioni a statuto ordinario e delle regioni Sicilia e Sardegna, da finalizzare all'incremento del numero di studenti disabili, frequentanti la scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di 1° grado, privi di autonomia, a cui viene fornito il trasporto per raggiungere la sede scolastica;
- si incrementano di 20 milioni di euro per l'anno 2023 e di 30 milioni di euro per l'anno 2024, le risorse destinate alla Strategia nazionale per le aree interne, già stanziata nell'ambito del Fondo Nazionale Complementare alla programmazione di PNRR.
- Si prevede l'assegnazione alle Province e alle Città metropolitane di ulteriori risorse per la messa in sicurezza dei ponti e dei viadotti esistenti e la realizzazione di nuovi ponti in sostituzione di quelli esistenti con problemi strutturali di sicurezza;
- si incrementa il finanziamento per gli interventi di manutenzione straordinaria, di messa in sicurezza, di nuova costruzione, di incremento dell'efficienza energetica e di cablaggio interno, delle scuole di province e città metropolitane, nonché degli enti di decentramento regionale;
- al fine di favorire gli investimenti in progetti di rigenerazione urbana volti alla riduzione di fenomeni di marginalizzazione e degrado sociale, nonché al miglioramento della qualità del decoro urbano e del tessuto sociale ed ambientale, si assegnano ai comuni contributi nel limite complessivo di 300 milioni di euro per l'anno 2022;
- si dà attuazione agli accordi bilaterali in materia di finanza pubblica, sottoscritti con ciascuna delle regioni a statuto speciale e province autonome, con i quali è ridefinito il contributo alla finanza pubblica dovuta da ciascuna autonomia per gli anni 2022 e seguenti;
- si prevede un contributo per le province e le città metropolitane per il finanziamento e lo sviluppo delle loro funzioni fondamentali, sulla base dei fabbisogni standard e delle capacità fiscali;
- si dispone l'assegnazione di una quota aggiuntiva delle risorse del Fondo di solidarietà comunale ai comuni delle regioni Sicilia e Sardegna, da finalizzare al finanziamento e allo sviluppo dei servizi sociali comunali svolti in forma singola o associata. Il contributo è ripartito tenendo conto dei fabbisogni standard, sulla base di un'istruttoria tecnica condotta dalla Commissione tecnica per i fabbisogni standard. Si prevede, inoltre, l'attivazione di un meccanismo di monitoraggio delle risorse, basato sull'identificazione di obiettivi di servizio da raggiungere;

- si ridetermina la dotazione complessiva del Fondo di solidarietà comunale a partire dall'anno 2022 in relazione a quanto disposto dagli articoli 44, 45 e 171 del disegno di legge in esame, che incrementano le risorse destinate, nell'ambito del Fondo stesso, al potenziamento degli asili nido, dei servizi in materia sociale e del trasporto dei disabili;
- si introducono norme per il sostegno dei comuni che hanno intrapreso procedure riequilibrio finanziario pluriennale e che, nello specifico, presentino criticità di bilancio di tipo strutturale, imputabili alle caratteristiche socio-economiche della collettività e del territorio, al fine di tenere conto della giurisprudenza della Corte costituzionale. A tal fine sono stanziati, per il biennio 2022-2023, 450 milioni di euro;
- si prevede un contributo statale complessivo di 2.670 milioni, per gli anni dal 2022 al 2042, a favore dei comuni sede di capoluogo di città metropolitana con disavanzo pro-capite superiore a 700 euro. L'erogazione del contributo è subordinata alla sottoscrizione di un Accordo tra il Presidente del Consiglio dei ministri (o suo delegato) e il Sindaco, in cui il comune si impegna, sulla base di uno specifico cronoprogramma con scadenze semestrali, a concorrere al ripiano del disavanzo per almeno un quarto del contributo statale annuo concesso, attraverso: l'incremento dell'addizionale IRPEF e l'introduzione di una addizionale comunale sui diritti di imbarco portuale e aeroportuale; la valorizzazione del patrimonio e l'incremento dei canoni di concessione e locazione; l'incremento della riscossione delle entrate; un'ampia revisione della spesa, in particolare attraverso il riordino e la riduzione degli uffici (e dei relativi spazi), il contenimento della spesa per il personale, la razionalizzazione delle società partecipate; l'incremento progressivo della spesa per investimenti. Il monitoraggio dell'Accordo e la verifica della sua attuazione spettano alla Commissione per la stabilità finanziaria degli enti locali, operante presso il Ministero dell'interno. La Commissione opera verifiche semestrali sul raggiungimento degli obiettivi intermedi definiti dal cronoprogramma. In caso di verifica negativa la Commissione indica al Comune le misure da assumere entro il semestre successivo. In caso di ulteriore inadempimento la Commissione trasmette gli esiti della verifica alla sezione regionale della Corte dei conti. Per gli enti in predissesto si prevede, in deroga alla normativa vigente, che la procedura di dissesto guidato non può comunque intervenire prima di due anni. Si prevedono, inoltre, specifiche procedure per la definizione transattiva dei debiti commerciali, sulla base di un Piano di rilevazione dei debiti certi, liquidi ed esigibili al 31 dicembre 2021, che i comuni devono predisporre entro il 15 maggio 2022;
- si istituisce nello stato di previsione del Ministero dell'interno un fondo con una dotazione di 50 milioni di euro per l'anno 2022 in favore dei comuni delle regioni a statuto ordinario e delle regioni Sicilia e Sardegna con popolazione inferiore a 5.000 abitanti che presentino criticità strutturali evidenziate da specifici indicatori;
- si prevede che l'indennità di funzione dei sindaci metropolitani e dei sindaci dei comuni delle regioni a statuto ordinario sia incrementata in percentuale al trattamento economico complessivo dei presidenti delle regioni. L'incremento è adottato in misura graduale per il 2022 e 2023 e in misura permanente a decorrere dal 2024. Anche le indennità di funzione dei vicesindaci, assessori e presidenti dei consigli comunali sono adeguate alle indennità di funzione dei corrispondenti sindaci con l'applicazione delle percentuali vigenti;

- si modificano le modalità di riacquisizione al bilancio dello Stato delle risorse attribuite alle regioni a statuto ordinario nel 2020 a ristoro delle minori entrate a seguito dell'emergenza da COVID-19, con riferimento alle somme derivanti dalle attività di lotta all'evasione fiscale;
- si istituisce, nello stato di previsione del Ministero dell'interno, un Fondo con una dotazione finanziaria pari a 5 milioni di euro per ciascuno degli anni dal 2022 al 2024, per l'adozione di iniziative degli enti locali per la promozione della legalità, nonché di misure di ristoro del patrimonio dell'ente o in favore degli amministratori locali vittime di atti intimidatori;
- si dispone la proroga al 31 ottobre 2022 del termine della verifica a consuntivo della effettiva perdita di gettito connessa all'emergenza epidemiologica da COVID-19 e dell'andamento delle spese negli anni 2020 e 2021 degli enti locali beneficiari delle risorse del Fondo per l'esercizio delle funzioni fondamentali, ai fini dell'eventuale conseguente regolazione dei rapporti finanziari tra Comuni e tra Province e Città metropolitane e della rimodulazione delle somme originariamente attribuite;
- si introduce il parere obbligatorio della Commissione tecnica per i fabbisogni standard (CTFS) per la definizione delle modalità di riparto delle risorse finanziarie Enti in crisi finanziaria Contributo per città metropolitane con disavanzo pro-capite superiore a 700 euro Piccoli comuni Indennità Sindaci Minori entrate da Covid-19 e ristori statali Promozione della legalità Perdita di gettito COVID LEP e parere CTFS 29 necessarie per le funzioni di competenza degli enti territoriali correlate con i livelli essenziali delle prestazioni (LEP) e del relativo monitoraggio;
- viene istituito il Fondo per lo sviluppo delle montagne italiane, con una dotazione di 100 milioni per il 2022 e 200 milioni a decorrere dal 2023, al fine di promuovere e realizzare interventi per la salvaguardia e la valorizzazione della montagna, nonché misure di sostegno in favore dei Comuni montani;
- si consente alle regioni e agli enti locali di rinegoziare le anticipazioni di liquidità concesse dal Ministero dell'economia e delle finanze (MEF) per il pagamento dei debiti certi, liquidi ed esigibili, che abbiano un tasso di interesse pari o superiore al 3%;
- si incrementa l'importo dei contributi assegnabili agli enti locali per spesa di progettazione definitiva ed esecutiva, relativa ad interventi di messa in sicurezza del territorio;
- si prevede, per gli enti locali in procedura di riequilibrio finanziario pluriennale, che hanno già proceduto all'approvazione del Piano di riequilibrio prima della dichiarazione dello stato di emergenza epidemiologica da COVID-19, ma il cui iter non sia ancora concluso con l'approvazione del Piano da parte della Corte dei conti, la facoltà di procedere alla rimodulazione del suddetto Piano di riequilibrio, in deroga alle norme in materia del Testo Unico enti locali;
- si posticipa al 31 gennaio 2022 il termine entro il quale i comuni che hanno deliberato la procedura di riequilibrio finanziario nel secondo semestre del 2021 possono approvare il piano di riequilibrio finanziario pluriennale.

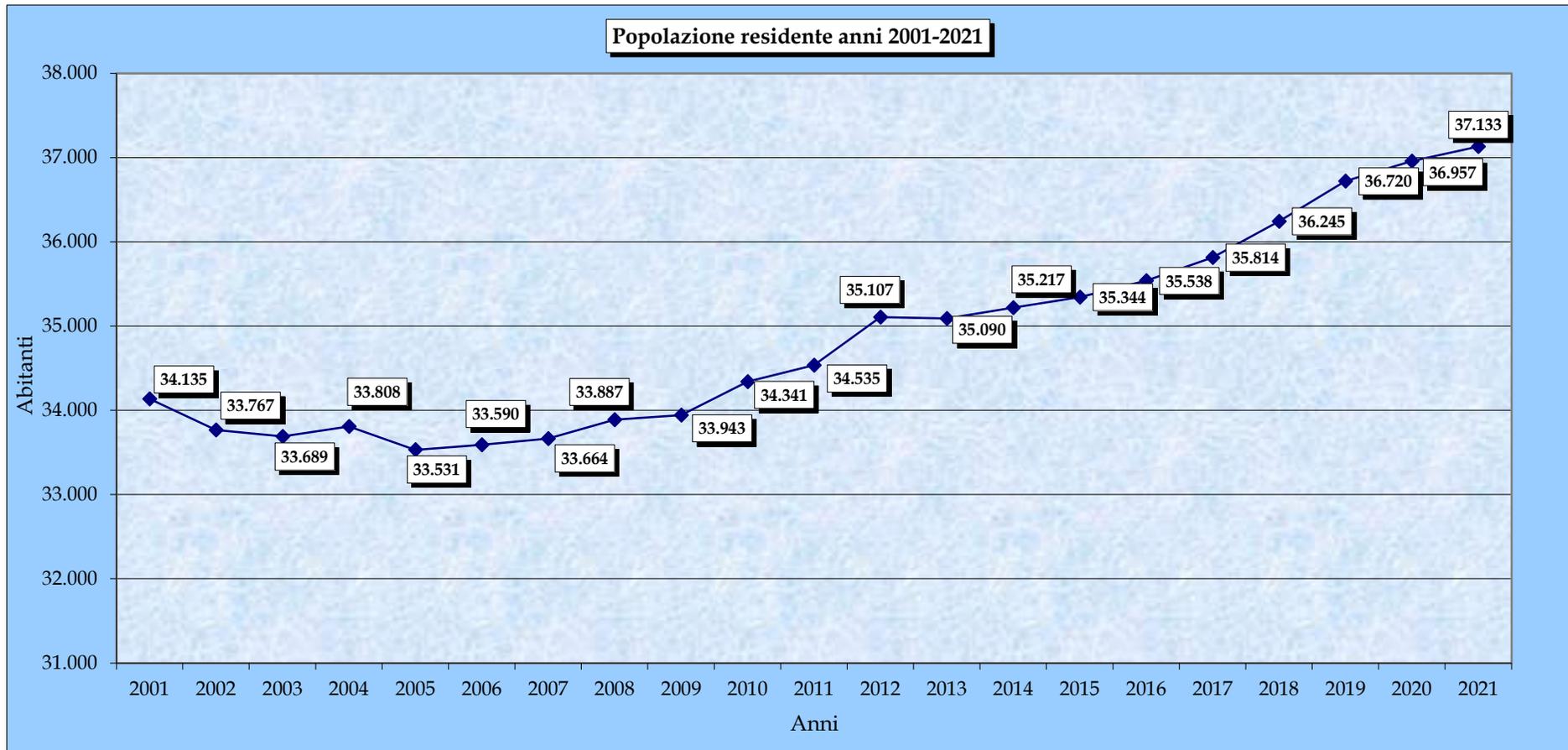
Si segnala, infine, che con Decreto del Ministero dell'Interno 24 dicembre 2021 il termine per l'approvazione del bilancio di previsione 2022-2024 degli enti locali è stato prorogato al 31 marzo 2022.

QUADRO DI CONTESTO LOCALE

Andamento demografico comunale

La popolazione residente del Comune di Segrate al 31 dicembre 2021 ammonta a 37.133 abitanti.

Il dato conferma la tendenza di fondo che negli ultimi anni ha visto la popolazione segratese in lenta ma costante crescita fin dal 2005.



Fonte: Comune di Segrate - Elaborazione dell'Ufficio di statistica su dati dell'Anagrafe

Di seguito viene riportato l'andamento demografico delle famiglie.

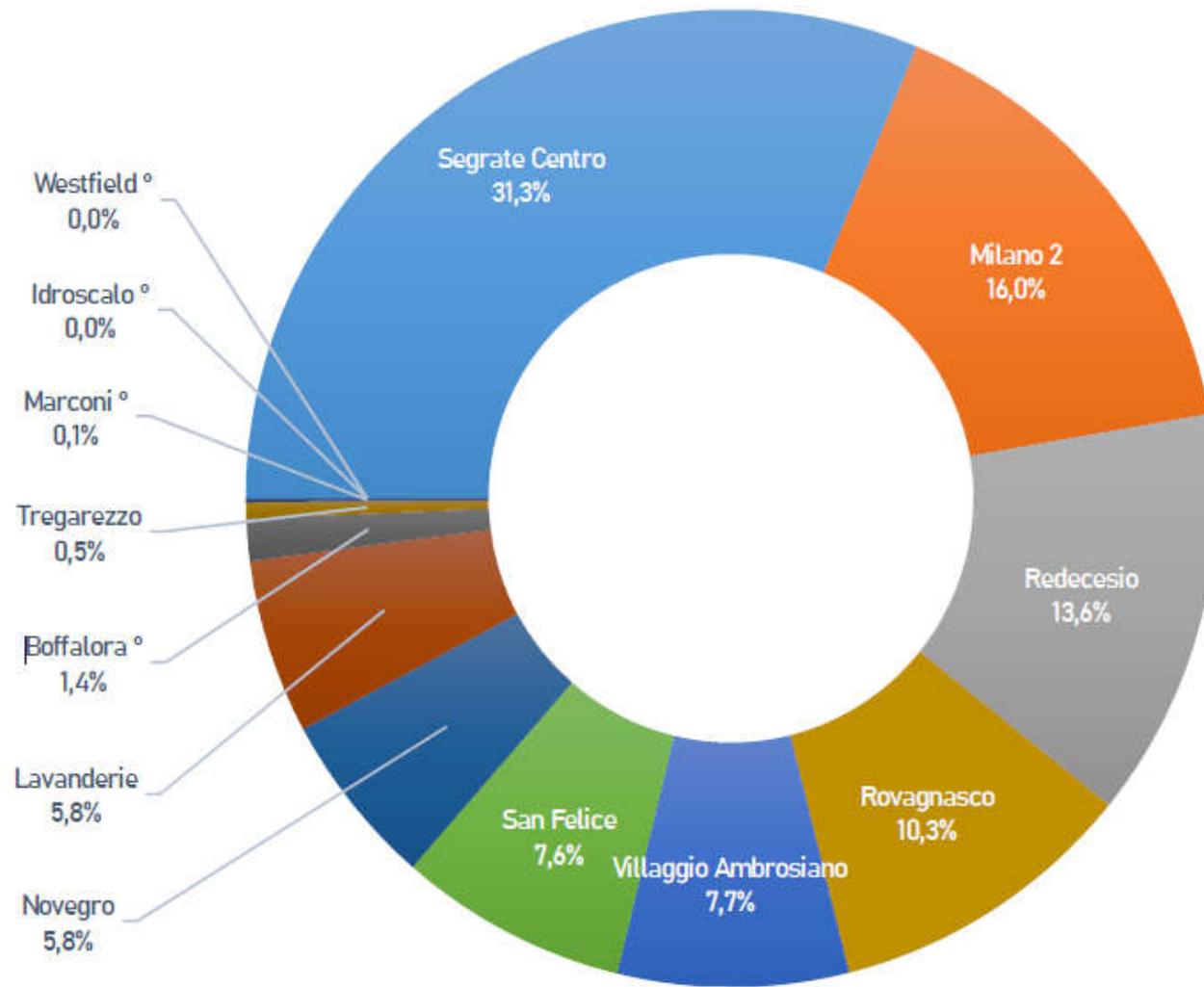
Trend demografico residenti e famiglie	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012
Residenti	37.133	36.957	36.720	36.245	35.814	35.538	35.344	35.217	35.090	35.107
Famiglie	16.535	16.324	16.137	15.814	15.258	15.371	15.239	15.	15.002	15.021
Dimensione Media famiglie	2,25	2,26	2,28	2,29	2,35	2,31	2,32	2,33	2,34	2,34

Fonte: Ufficio Statistica Comune di Segrate

Popolazione per quartiere di residenza nel Comune di Segrate al 31 dicembre 2021

Popolazione per Quartiere di residenza al 31/12/2021				
Anni	Sesso		Totale	%
	Maschi	Femmine		
Segrate Centro	5.609	6.022	11.631	31,3
Milano 2	2.834	3.113	5.947	16,0
Redecesio	2.402	2.605	5.007	13,5
Rovagnasco	1.824	2.005	3.829	10,3
Villaggio Ambrosiano	1.369	1.492	2.861	7,7
San Felice	1.333	1.503	2.836	7,6
Novegro	1.112	1.036	2.148	5,8
Lavanderie	1.047	1.068	2.115	5,7
Boffalora	259	254	513	1,4
Tregarezzo	98	103	201	0,5
Marconi	22	21	43	0,1
Idroscalo	2	0	2	0,0
Westfield	0	0	0	0,0
Totale	17.911	19.222	37.133	100

Fonte: Ufficio Statistica Comune di Segrate



Trend demografico nel Comune di Segrate al 31 dicembre 2021

Trend demografico	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012
nati vivi	266	261	276	254	242	277	268	287	246	269
morti	359	390	305	312	283	266	274	260	223	256
saldo naturale	-93	-129	-29	-58	-41	11	-6	27	23	13
iscritti da altri comuni	1.306	1.289	1.358	1.234	1.161	1.083	942	1.095	1.157	1.240
cancellati per altri comuni	1.111	958	1.035	847	966	940	856	948	901	906
iscritti dall'estero	250	181	134	237	211	207	241	276	257	337
cancellati per l'estero	131	139	36	163	121	192	185	189	176	134
iscritti per altri motivi	59	19	83	34	15	63	63	162	760	22
cancellati per altri motivi	104	26	0	6	37	35	70	126	156	0
totale iscritti	1.615	1.489	1.575	1.505	1.387	1.353	1.246	1.533	2.174	1.599
totali cancellati	1.346	1.123	1.071	1.016	1.124	1.167	1.111	1.263	1.233	1.040

Fonte: Ufficio Statistica Comune di Segrate

Per il 2021 il saldo migratorio è risultato positivo, poiché il numero degli iscritti è maggiore rispetto al numero dei cancellati.

Trend demografico per fasce d'età	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
0 - 4	1.460	1.476	1.490	1.455	1.439	1.122	1.486	1.182	1.241	1.633	1.671
5 - 9	1.676	1.698	1.724	1.779	1.843	1.795	1.905	1.884	1.866	1.829	1.791
10 - 14	1.960	2.000	1.976	1.947	1.902	1.875	1.822	1.813	1.829	1.867	1.827
bambini-ragazzi (0-14 anni)	5.096	5.174	5.190	5.181	5.184	4.792	5.213	4.879	4.936	5.329	5.289
15 - 19	1.889	1.864	1.866	1.875	1.854	1.857	1.781	1.792	1.739	1.659	1.602
20 - 24	1.869	1.817	1.776	1.720	1.651	1.636	1.583	1.593	1.545	1.508	1.469
giovani	3.758	3.681	3.642	3.595	3.505	3.493	3.364	3.385	3.284	3.167	3.071
25 - 29	1.706	1.686	1.652	1.582	1.563	1.564	1.543	1.542	1.562	1.494	1.484
30 - 34	1.859	1.827	1.830	1.720	1.643	1.586	1.629	1.580	1.614	1.829	1.881
35 - 39	2.011	1.994	1.970	2.036	2.035	1.960	2.151	2.107	2.227	2.548	2.574
40 - 44	2.333	2.358	2.480	2.579	2.683	2.641	2.947	2.921	2.984	3.072	3.011
45 - 49	2.992	3.153	3.121	3.066	3.058	3.047	3.047	3.050	3.079	3.130	3.023
50 - 54	3.154	3.132	3.108	3.127	3.078	3.081	2.870	2.889	2.786	2.557	2.464
55 - 59	2.955	2.857	2.772	2.586	2.472	2.481	2.338	2.345	2.314	2.249	2.172
60 - 64	2.365	2.277	2.221	2.158	2.122	2.166	2.009	2.026	1.986	2.036	2.166
popolazione attiva	19.375	19.284	19.154	18.854	18.654	18.526	18.534	18.460	18.552	18.915	18.775
65 - 69	1.992	1.943	1.880	1.884	1.925	1.938	2.186	2.222	2.216	2.183	2.128
70 - 74	1.946	2.087	2.097	2.131	2.088	2.101	2.003	2.026	2.137	2.239	2.197
75 - 79	1.886	1.861	1.960	2.006	2.046	2.091	1.928	1.974	1.844	1.592	1.500
80 - >80	3.080	2.927	2.797	2.594	2.412	2.597	2.116	2.271	2.121	1.682	1.575
anziani (> 65 anni)	8.904	8.818	8.734	8.615	8.471	8.727	8.233	8.493	8.318	7.696	7.400
Totale	37.133	36.957	36.720	36.245	35.814	35.538	35.344	35.217	35.090	35.107	34.535

Fonte: Ufficio Statistica Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

Dai dati sopra riportati si evince, considerando la voce "Totale", un tendenziale trend in aumento che viene consolidato anno dopo anno eccetto una lieve diminuzione attestata nel passaggio dal 2012 al 2013. Le variazioni annuali sul "Totale" seppur al rialzo, non risultano particolarmente significative essendo sempre al di sotto delle 600 unità.

Le variazioni più consistenti, rispetto all'anno precedente, per "Fasce di età", riguardano le seguenti fasce di età:

- 45-49 diminuzione di 161 abitanti;
- 70-74 diminuzione di 141 abitanti;
- > 80 aumento di 153 abitanti.

Tra le "Macro-fasce" si rilevano le seguenti variazioni: bambini-ragazzi (0-14 anni) - 78 abitanti, giovani +77 abitanti, popolazione attiva +91 abitanti, anziani (>65 anni) +86 abitanti.

Indice di vecchiaia	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
bambini-ragazzi (0-14 anni)	5.096	5.174	5.190	5.181	5.184	4.792	5.213	4.879	4.936	5.329	5.289
anziani (> 65 anni)	8.904	8.818	8.734	8.615	8.471	8.727	8.233	8.493	8.318	7.696	7.400
rapporto: anziani/bambini-ragazzi *100	175	170	168	166	163	182	158	174	169	144	140

Fonte: Ufficio Statistica Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

L'indice di vecchiaia rappresenta il grado di invecchiamento di una popolazione. Per l'anno 2021 l'indice attesta che per ogni 100 giovani vi sono 175 anziani. Dal confronto tra le macroaree infanzia/ragazzi (popolazione da 0 a 14 anni) e anziani (popolazione dai 65 anni in su) si rileva nell'ultimo quadriennio un costante spostamento verso l'area anziani. Il valore dell'indice di vecchiaia è passato da 140 anziani ogni 100 giovani del 2011 ai 175 del 2021.

Indice di dipendenza strutturale	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
popolazione attiva (pop. 15-64 anni)	23.133	22.965	22.796	22.449	22.159	22.019	21.898	21.845	21.836	22.082	21.846
resto della popolazione	14.000	13.992	13.924	13.796	13.655	13.519	13.446	13.372	13.254	13.025	12.689
rapporto: resto popolazione/popolazione attiva *100	61	61	61	61	62	61	61	61	61	59	58

Fonte: Ufficio Statistica Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

L'indice di dipendenza strutturale rappresenta il carico sociale ed economico della popolazione non attiva (0-14 anni e 65 anni ed oltre) su quella attiva (15-64 anni). Nel Comune di Segrate, nel 2021, si rilevano 61 individui a carico su ogni 100 potenzialmente attivi. Il valore risulta pressoché stazionario.

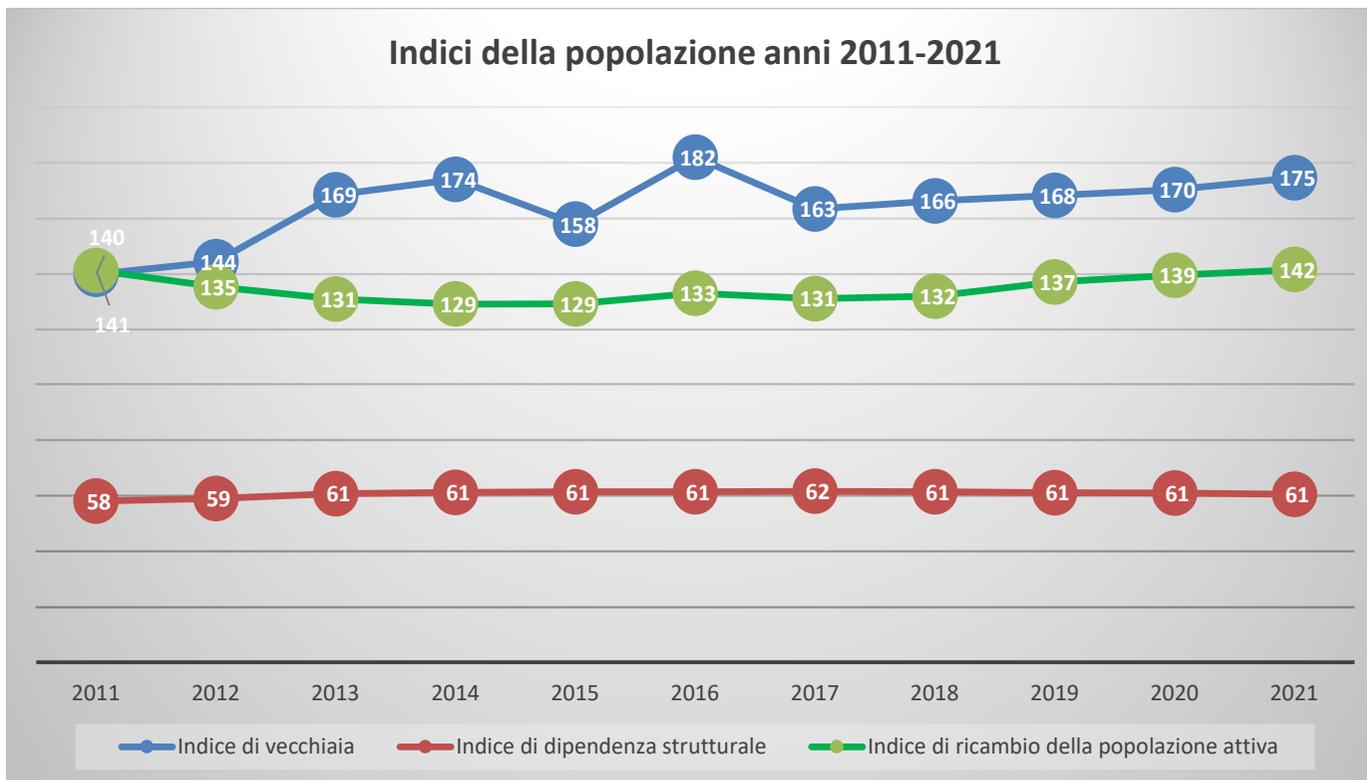
Indice di ricambio della popolazione attiva	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
popolazione fra 15 e 24	3.758	3.681	3.642	3.595	3.505	3.493	3.364	3.385	3.284	3.167	3.071
popolazione fra 55 e 64 anni	5.320	5.134	4.993	4.744	4.594	4.647	4.347	4.371	4.300	4.285	4.338
rapporto: popolazione fra 55 e 64 anno/popolazione fra 15 e 24 anni *100	142	139	137	132	131	133	129	129	131	135	141

Fonte: Ufficio Statistica Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

L'indice di ricambio della popolazione attiva rappresenta il rapporto percentuale tra la fascia di popolazione prossima all'età pensionabile (55-64 anni) e quella che sta per affacciarsi al mondo del lavoro o che ne ha da poco preso parte (15-24 anni). La popolazione attiva è tanto più giovane quanto più l'indicatore è minore di 100. Nel 2021 l'indice di ricambio è pari a 142. Il trend nell'ultimo triennio è in crescita.

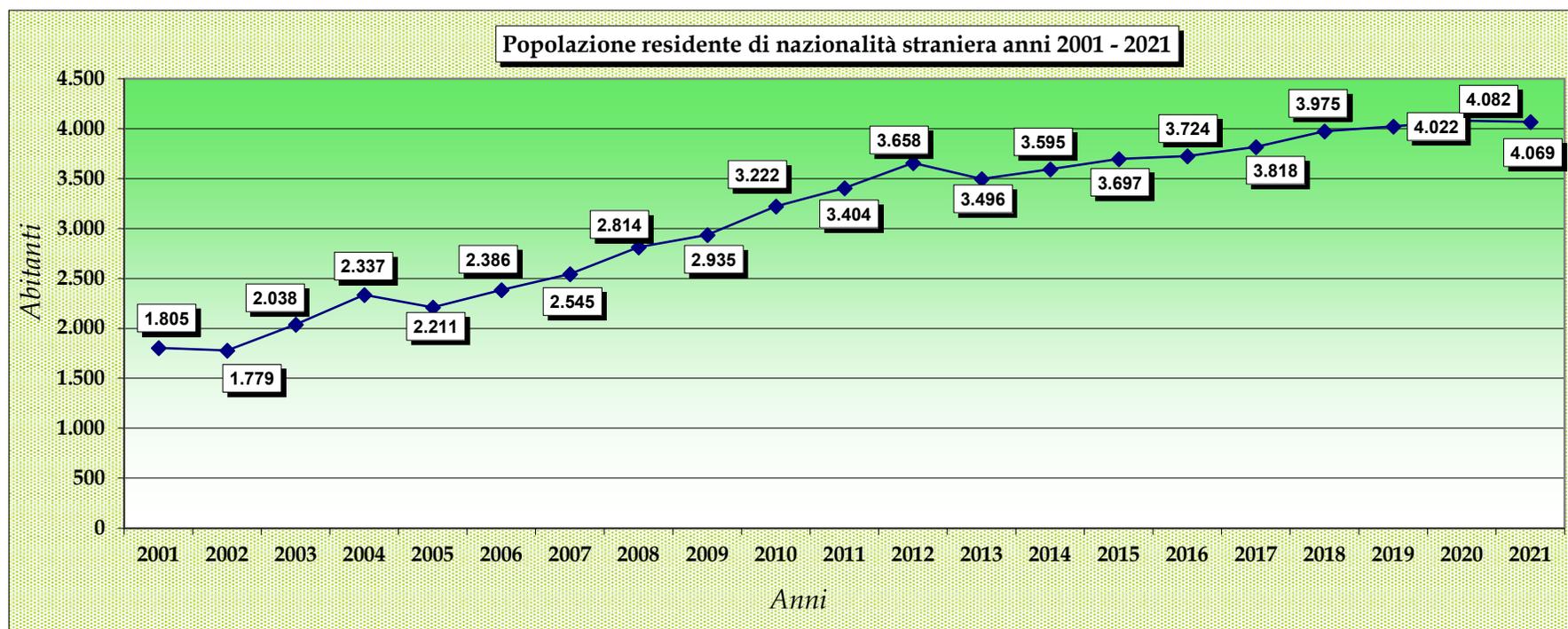
Indice della popolazione	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
Indice di vecchiaia	175	170	168	166	163	182	158	174	169	144	140
Indice di dipendenza strutturale	61	61	61	61	62	61	61	61	61	59	58
Indice di ricambio della popolazione attiva	142	139	137	132	131	133	129	129	131	135	141

Fonte: Ufficio Statistica Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie



Fonte: Ufficio Statistica Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

Popolazione residente di nazionalità straniera



Fonte: Ufficio Statistica Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

Al 31 dicembre 2021 gli stranieri residenti a Segrate hanno raggiunto quota 4.069 unità, 13 in meno rispetto l'anno precedente.

Trend demografico italiani e stranieri											
Popolazione	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
Italiana	33.064	32.875	32.698	32.270	31.996	31.814	31.647	31.622	31.594	31.449	31.131
Straniera	4.069	4.082	4.022	3.975	3.818	3.724	3.697	3.595	3.496	3.658	3.404
Totale	37.133	36.957	36.720	36.245	35.814	35.538	35.344	35.217	35.090	35.107	34.535

% Stranieri su totale popolazione	10,96%	11,05%	10,95%	10,97%	10,66%	10,48%	10,46%	10,21%	9,96%	10,42%	9,86%
incremento stranieri rispetto anno precedente	-0,32%	1,49%	1,18%	4,11%	2,52%	0,73%	2,84%	2,83%	-4,43%	7,46%	5,65%
rapporto italiani/stranieri* 100	813	805	813	812	838	854	856	880	904	860	915

Fonte: Ufficio Statistica Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

Trend demografico stranieri per fasce d'età	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
0 - 4	191	214	220	223	231	186	209	159	167	210	217
5 - 9	249	251	244	250	245	241	272	262	239	240	235
10 - 14	259	266	252	242	226	220	214	214	198	226	202
bambini-ragazzi (0-14 anni)	699	731	716	715	702	647	695	635	604	676	654
15 - 19	186	180	185	191	191	203	196	201	207	206	172
20 - 24	167	181	189	187	185	182	183	185	177	173	169
giovani	353	361	374	378	376	385	379	386	384	379	341
25 - 29	237	246	250	251	264	251	264	245	252	266	268
30 - 34	349	362	365	378	355	336	374	339	346	427	415
35 - 39	440	431	452	476	463	446	466	445	454	455	417
40 - 44	468	470	466	475	451	450	430	435	412	456	443
45 - 49	426	440	411	378	372	377	375	372	364	367	334
50 - 54	355	346	345	332	300	299	264	282	276	273	210
55 - 59	280	254	258	242	233	238	207	206	179	157	157
60 - 64	205	214	174	158	126	126	107	108	93	91	69
popolazione attiva	2.760	2.763	2.721	2.690	2.564	2.523	2.487	2.432	2.376	2.492	2.313
65 - 69	114	99	88	84	81	75	58	64	60	47	37
70 - 74	69	56	59	51	42	40	33	32	35	32	30
75 - 79	30	31	34	37	33	32	28	28	21	16	15
80 - >80	44	41	30	20	20	22	17	18	16	16	14
anziani (> 65 anni)	257	227	211	192	176	169	136	142	132	111	96
Totale	4.069	4.082	4.022	3.975	3.818	3.724	3.697	3.595	3.496	3.658	3.404

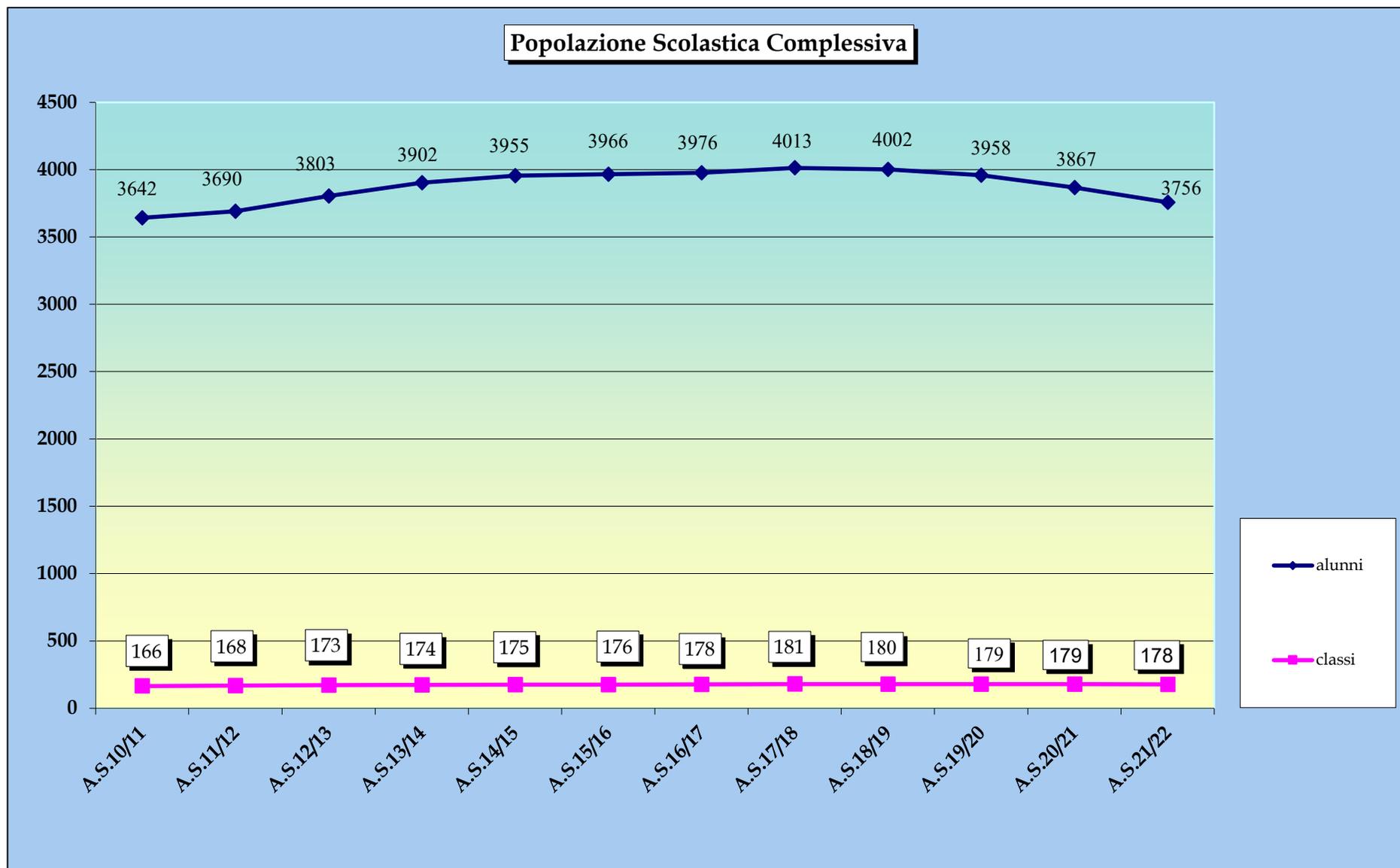
Fonte: Ufficio Statistica Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

La suddivisione della popolazione straniera per classi di nascita mostra come la maggior parte degli individui appartenga alla fascia d'età della popolazione attiva, in linea con gli anni precedenti. Se si prende in esame l'indice di vecchiaia della sola popolazione straniera risulta quanto segue:

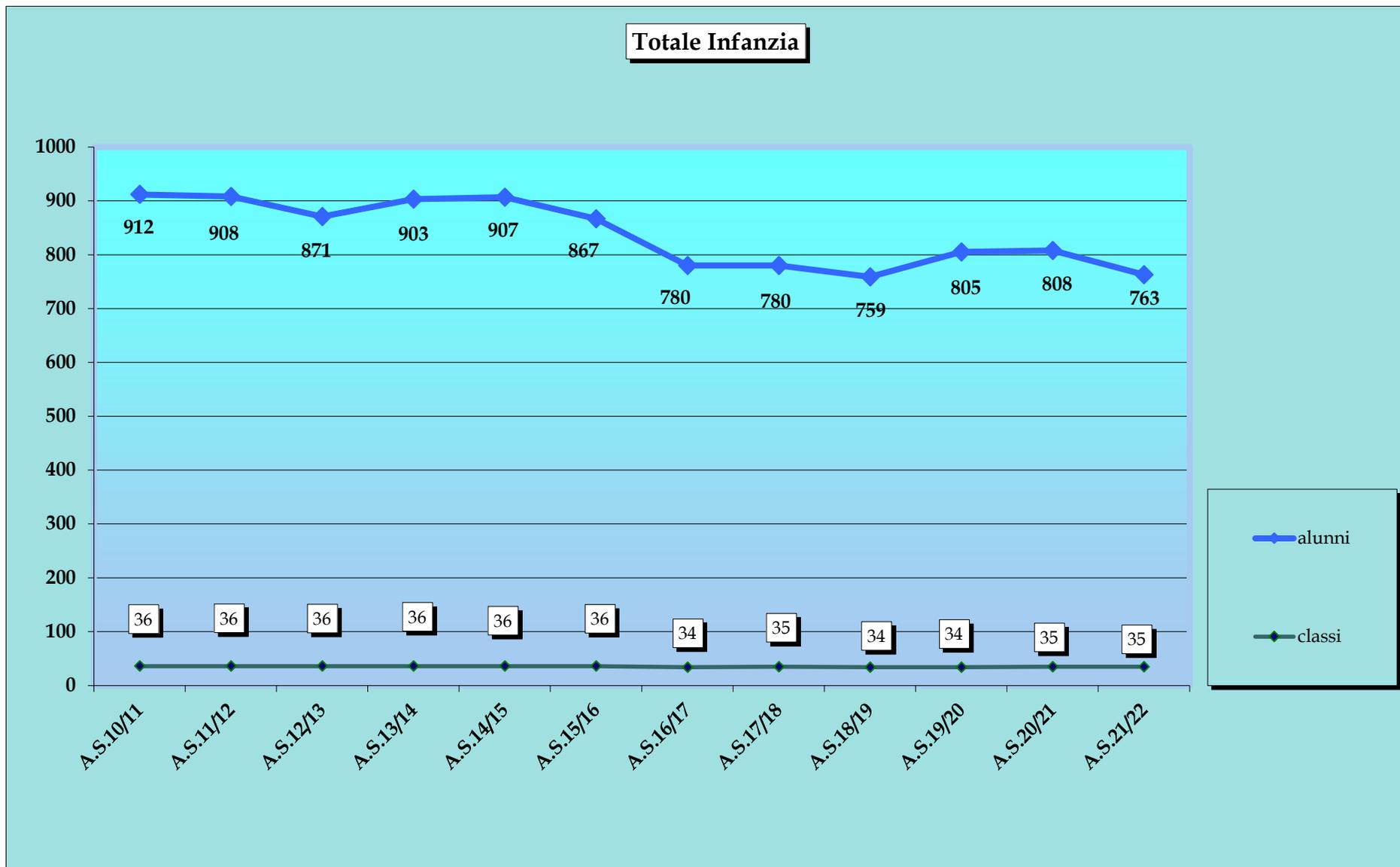
Fasce d'età	31/12/2021	31/12/2020	30/09/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
bambini-ragazzi (0-14 anni)	699	731	716	715	702	647	695	635	604	676	654
anziani (> 65 anni)	257	227	211	192	176	169	136	142	132	111	96
rapporto anziani/bambini-ragazzi * 100	37	31	29	27	25	26	20	22	22	16	15

Fonte: Ufficio Statistica Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

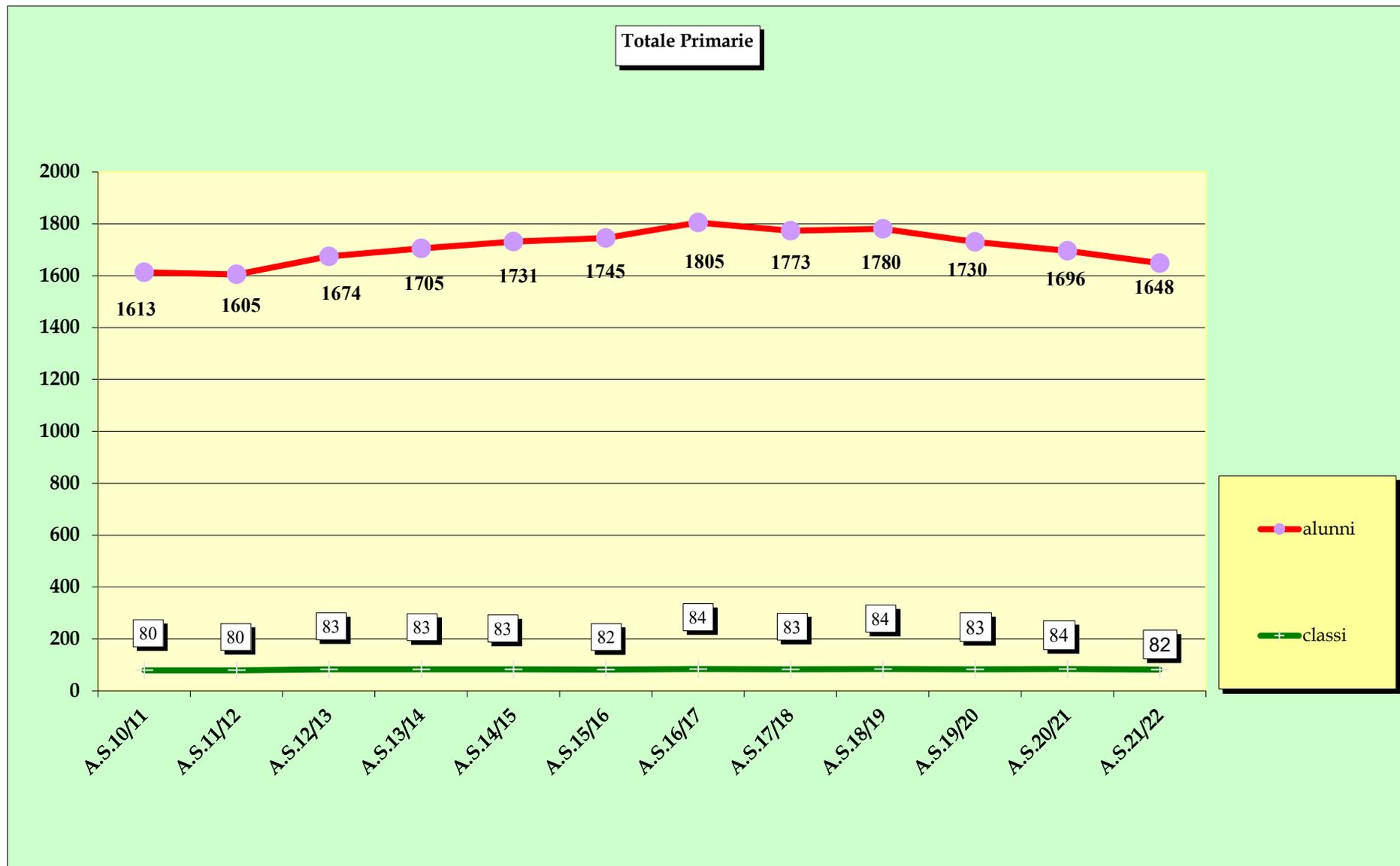
Istruzione infanzia, primaria e secondaria di "I grado"



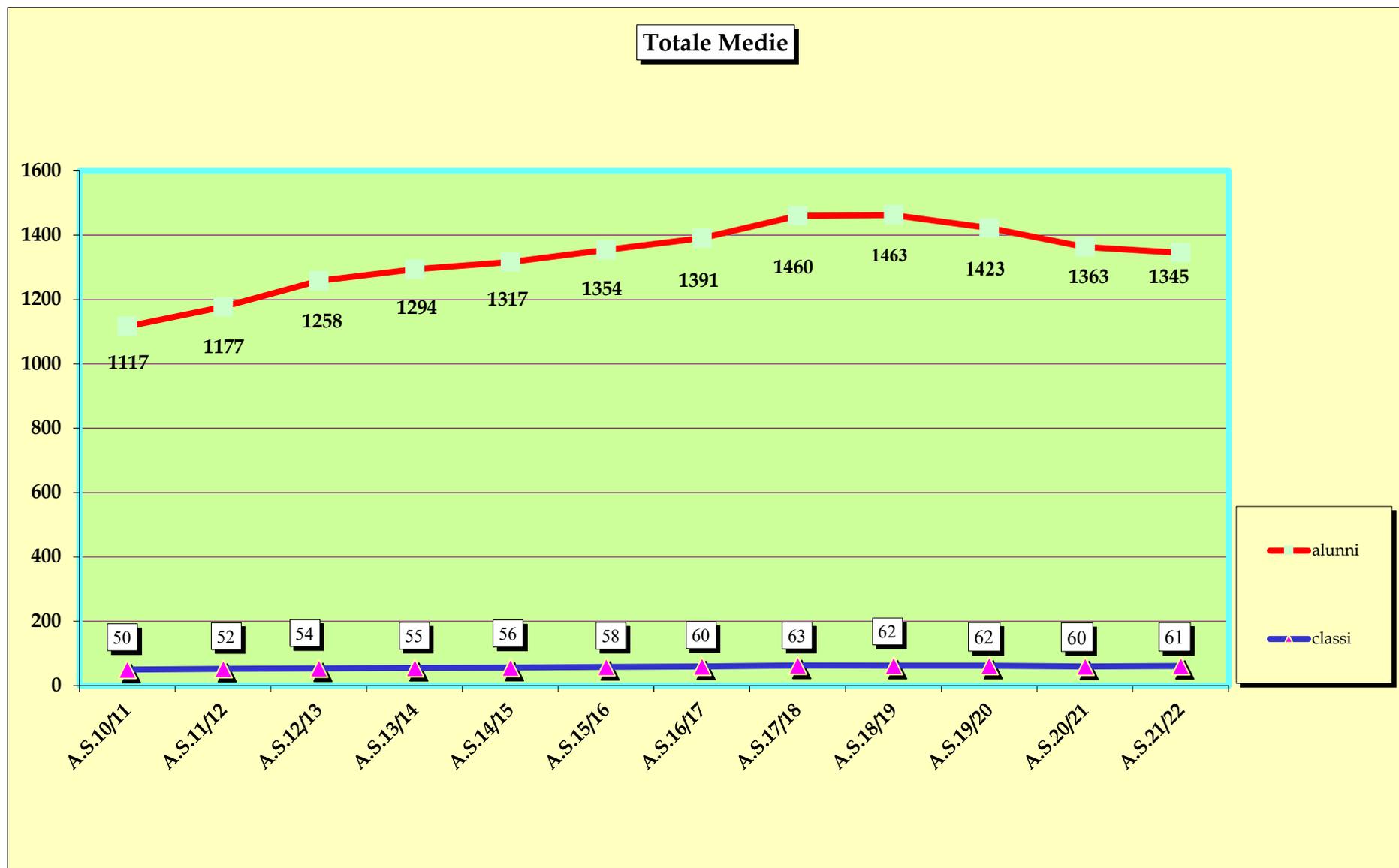
Fonte: Servizi scolastici Comune di Segrate Elaborazione Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie



Fonte: Servizi scolastici Comune di Segrate - Elaborazione Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie



Fonte: Servizi scolastici Comune di Segrate - Elaborazione Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie



Fonte: Servizi scolastici Comune di Segrate - Elaborazione Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

Sul territorio sono presenti 8 scuole dell'infanzia statali, 7 scuole primarie statali e 5 scuole secondarie di primo grado statali.

Le scuole sono divise tra Istituzioni Scolastiche Statali:

- Istituto Comprensivo Sabin (competenza su scuole di Milano Due e Redecesio),
- Istituto Comprensivo Schweitzer (competenza su scuole di Segrate Centro e Rovagnasco),
- Istituto comprensivo Galbusera (competenza su scuole di San Felice e Novegro).

Sono inoltre presenti istituti privati, limitatamente alle sole scuole dell'infanzia, nei quartieri di Segrate Centro e Rovagnasco.

Scuole primarie e secondarie di primo grado private sono presenti in comuni limitrofi (Milano, Cernusco sul Naviglio) e raccolgono parte degli alunni segratesi; anche le scuole segratesi, soprattutto nell'area di Milano Due e San Felice, accolgono alunni da comuni limitrofi. Per i servizi della prima infanzia, il Comune è dotato di 4 asili nido comunali (2 a Segrate Centro, 1 a Milano Due, 1 a San Felice), affidati in gestione ad operatori esterni, ai quali si aggiungono numerose strutture private, dislocate in diversi quartieri del territorio. Al fine di garantire la più ampia disponibilità di posti ed una maggiore capillarità territoriale, il Comune ha sottoscritto alcune convenzioni con asili nido privati, riservando i posti da assegnare secondo le graduatorie comunali.

Di seguito si riportano alcuni dati numerici relativi ai servizi dedicati alla prima infanzia, con il trend degli ultimi anni scolastici:

Descrizione	U.M.	a.s. 2021/2022	a.s. 2020/2021	a.s. 2019/2020	a.s. 2018/2019	a.s. 2017/2018	a.s. 2016/2017	a.s. 2015/2016	a.s. 2014/2015	a.s. 2013/2014
n. posti asili nido comunali totali al 30/09	n.	162	162	162	162	162	175	168	172	165
n. posti asili nido convenzionati al 30/09	n.	32	32	35	47	44	50	72	71	71
Totale posti disponibili	n.	194	194	197	209	206	225	240	243	236

Fonte: Servizi scolastici Comune di Segrate

Cultura

Biblioteche

L'offerta comprende le seguenti strutture bibliotecarie collocate nei quartieri di Segrate:

Quartiere	Denominazione
Segrate Centro	Biblioteca Centrale - Centro Verdi
Milano Due	Milano Due (Cascina Ovi)
Redecesio	Centro Civico Redecesio
Rovagnasco	Punto prestito

Tra i frequentatori bisogna calcolare, oltre a coloro che effettuano prestiti di documenti, anche tutti coloro che si recano in Biblioteca per consultare i quotidiani e i periodici, i bambini e i ragazzi che si fermano nel pomeriggio a studiare insieme consultando i libri e i repertori cartacei della Biblioteca oppure navigando in rete, i giovani che si fermano per guardare un dvd e tutte le persone che occupano le postazioni multimediali per la navigazione in internet oppure per utilizzare i programmi di videoscrittura. Numerosi sono anche gli utenti che utilizzano abitualmente il servizio WI-FI, anche negli spazi del Centro Civico.

Trend utenti e prestiti Biblioteca Centrale

Trend utenti e prestiti Biblioteca Centrale	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Utenti Attivi	2.071	2.323	3.143	3.437	3.526	3.898	3.979	3.978	3.431	2.835
Prestiti	21.118	18.563	36.888	34.786	36.725	42.013	43.291	45.812	37.005	36.981
Prestiti ricevuti dall'area di cooperazione	7.962	5.709	9.551	9.409	9.825	8.204	6.422	6.213	4.489	4.936

Auditorium Toscanini

CASCINA COMMENDA	Anno 2021/2022	Anno 2020/2021	Anno 2019/2020	Anno 2018/2019	Anno 2017/2018	Anno 2016/2017	Anno 2015/2016	Anno 2014/2015
N. posti disponibili	350	115	350	0	363	357	357	357
N. abbonamenti	0*	0	65	0	60 (teatro famiglia 8 teatro adulti 52)	95	80	106
N. spettacoli teatrali/musicali da stagione	18	9	14	0	26	10 + 2 ancora non in scena	11 + 3 repliche	8
N. spettacoli solidarietà	5	0	6 spettacoli solidarietà + 8 spettacoli organizzati dalle scuole	0	10	6 + 2 non ancora in scena	8	4
N. spettacoli extra stagione (mellarido)	2	0	0	0	1	0	1	10
N. spettacoli teatrali per bambini	4 + 1 per le scuole	0	7 spettacoli stagione bimbi + 2 spettacoli per le scuole	0	15 (7 spettacoli per famiglia, 4 per scuole bambini e 4 per scuole ragazzi)	5 + 1 non ancora in scena	4	4
N. laboratori per bambini e serate gioco	2	3	5	0	0	4 + altri ancora da definirsi	0	1
N. rappresentazioni cinematografiche	0	0	0	0	0	3 baby film e 3 rassegna oscar	0	0

Fonte: Sezione Cultura, eventi e rapporti con la Città - Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

* Non è stato proposto alcun abbonamento per precauzione chiusure per Covid, è stato proposto uno sconto sul biglietto

CENTRO VERDI	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Spettacoli/concerti/mostre/incontri culturali	31	22	89	78	70	22	30	20

Fonte: Sezione Cultura, eventi e rapporti con la Città - Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

CHIESETTA REDECESIO	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Concerti	2	0	7	2	3	3	3	2

Fonte: Sezione Cultura, eventi e rapporti con la Città - Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

Le imprese

Di seguito si riporta la suddivisione delle imprese segratesi per anno e per categoria produttiva:

ATTIVITÀ ECONOMICA	Codice attività	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Agricoltura, silvicoltura pesca	A	20	20	21	22	23	24	20	20	22
Attività manifatturiere	C	185	186	193	196	191	204	198	194	189
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	D	5	4	5	4	4	4	3	2	3
Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione di rifiuti e risanamento	E	8	7	7	7	8	8	8	7	9
Costruzioni	F	240	235	230	234	235	243	243	236	240
Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di auto e moto	G	671	669	677	673	678	693	704	720	712
Trasporto e magazzinaggio	H	190	199	202	204	209	201	199	207	203
Attività dei servizi alloggio e ristorazione	I	152	145	139	131	123	122	123	119	116
Servizi di informazione e comunicazione	J	98	100	102	103	105	101	98	100	101
Attività finanziarie e assicurative	K	92	88	89	89	86	91	95	98	93
Attività immobiliari	L	177	173	174	169	166	167	162	169	164
Attività professionali, scientifiche e tecniche	M	212	210	205	207	195	204	194	201	202
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	N	134	125	115	107	110	111	111	108	95
Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale	O	0	0	-	-	-	-	-	1	1
Istruzione	P	7	9	7	9	9	9	9	9	12
Sanità e assistenza sociale	Q	27	25	25	26	23	22	20	21	19
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	R	76	76	74	74	66	64	62	63	60
Altre attività di servizi	S	102	95	96	96	92	89	89	87	91
Imprese non classificate	X	1	1	1	2	2	2	5	3	9
Totale		2.397	2.367	2.362	2.353	2.325	2.359	2.343	2.365	2.341

Fonte: www.asr-lombardia.it/asrlomb/it/.opendata/Imprese_attive_presenti_nel_Registro_delle_Imprese_al_31_12_per_sezione_di_attivit_economica__Comunale

Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie - Comune di Segrate

Politiche sociali

Alcune categorie di cittadini necessitano di attenzione e servizi particolari. La sezione Servizi Sociali del Comune mette in atto diverse iniziative e servizi dedicati ai cittadini ed alle famiglie che manifestano particolari bisogni. Tali interventi sono posti in essere mediante gestione diretta o tramite la partecipata Segrate Servizi S.r.l. o cooperative. I destinatari di tali servizi sono quindi persone diversamente abili, individui (minori o adulti) o famiglie in difficoltà, anziani non autosufficienti.

Di seguito si espongono i dati relativi ai casi presi in carico dal Comune. Per le categorie: inclusione sociale, diversamente abili e minori il trend dell'ultimo triennio non ha subito significative variazioni, mentre per la categoria anziani si rileva un incremento, a partire dal 2017, dovuta principalmente all'aumento sul territorio del loro numero.

Indicatore	Descrizione	U.M.	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Anziani - Utenti del servizio	n. di casi in carico	n.	246	254	231	261	232	213	214	172	161
Inclusione sociale - Utenti del servizio	n. di casi in carico	n.	123	64	53	55	60	58	57	65	64
Diversamente abili - Utenti del servizio	n. di casi in carico	n.	104	114	106	114	108	110	106	102	94
Utenti del servizio - Minori	n. di nuovi casi presi in carico	n.	25	14	19	23	33	33	52	47	56

Fonte: Servizi Sociali Comune Segrate

Redditi

(ultimi dati disponibili - anno 2019)

REDDITO MEDIO COMPLESSIVO IRPEF				
ANNO	Media comunale	Media provinciale	Media regionale	Media nazionale
2019	35.784	29.809	25.776	21.797
2018	35.779	29.625	25.666	21.661
2017	35.085	28.565	24.715	20.669
2016	34.769	28.410	24.748	20.937
2015	34.976	28.181	24.524	20.694
2014	33.859	27.636	24.021	20.321
2013	33.850	27.214	23.682	20.068
2012	34.038	26.910	23.317	19.747

Fonte: Ministero Finanze – Portale Federalismo Fiscale; Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie - Comune di Segrate

REDDITO MEDIO COMUNALE								
Variabili principali	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Reddito complessivo	35.784	35.779	35.085	34.769	34.976	33.859	33.850	34.038
Reddito imponibile	34.608	34.378	34.016	33.574	33.744	32.815	32.911	33.065
Imposta netta	10.589	10.602	10.533	10.311	10.399	10.060	10.106	10.156
Reddito imponibile addizionale	40.102	40.001	39.545	38.915	38.938	38.055	38.015	37.903
Addizionale comunale dovuta	367	367	366	162	162	156	158	153

Fonte: Ministero Finanze – Portale Federalismo Fiscale; Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie - Comune di Segrate

Tipo dichiarazione	2019					2018				
	Numero contribuenti		Reddito complessivo			Numero contribuenti		Reddito complessivo		
	N.	%	Frequenza*	Ammontare	Media	N.	%	Frequenza*	Ammontare	Media
Modello Unico	7.113	26,54	6.554	325.795.175	49.709	7.322	27,68	6.939	344.101.591	49.590
Modello 730	14.243	53,13	14.223	525.738.348	36.964	13.746	51,96	13.724	504.850.167	36.786
Certificazione Unica	5.448	20,33	5.444	86.752.376	15.935	5.388	20,37	5.388	83.133.265	15.429
Totale	26.804	100	26.221	938.285.899	35.784	26.456	100	26.051	932.085.023	35.779

Tipo dichiarazione	2017					2016				
	Numero contribuenti		Reddito complessivo			Numero contribuenti		Reddito complessivo		
	N.	%	Frequenza*	Ammontare	Media	N.	%	Frequenza*	Ammontare	Media
Modello Unico	7.207	27,79	6.884	333.388.494	48.429	7.283	28,64	6.898	331.717.961	48.089
Modello 730	13.303	51,30	13.288	482.597.730	36.318	12.708	49,96	12.695	454.185.931	35.777
Certificazione Unica	5.424	20,91	5.424	82.036.669	15.125	5.442	21,40	5.442	84.532.904	15.533
Totale	25.934	100	25.596	898.022.893	35.085	25.433	100	25.035	870.436.796	34.769

Tipo dichiarazione	2015					2014				
	Numero contribuenti		Reddito complessivo			Numero contribuenti		Reddito complessivo		
	N.	%	Frequenza*	Ammontare	Media	N.	%	Frequenza*	Ammontare	Media
Modello Unico	7.265	29,01	6.945	331.714.391	47.763	7.546	30,23	7.204	323.311.464	44.879
Modello 730	12.355	49,33	12.342	446.157.437	36.150	11.937	47,81	11.922	425.619.610	35.700
Certificazione Unica	5.424	21,66	5.424	86.421.238	15.933	5.483	21,96	5.483	84.298.615	15.375
Totale	25.044	100	24.711	864.293.066	34.976	24.966	100	24.609	833.229.689	33.859

*Frequenza: Indica il numero di volte in cui la variabile presa in considerazione è significativa (diversa da zero). Nei casi in cui il valore zero è significativo viene indicato nella tabella

Fonte: Ministero Finanze – Portale Federalismo Fiscale; Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie - Comune di Segrate

Classi di reddito complessivo	Numero Contribuenti	Reddito imponibile dichiarato ai fini dell'ADDIZIONALE all'IRPEF anno d'imposta 2019			
		Frequenza	% Frequenza per scaglioni	Ammontare reddito imp. addizionale	Media
fino 15.000	8.278	3.239	15,16	30.734.214	9.489
da 15.000 a 28.000	7.531	7.221	33,80	150.299.792	20.814
da 28.000 a 55.000	7.079	7.015	32,83	251.208.491	35.810
da 55.000 a 75.000	1.608	1.597	7,47	94.849.307	59.392
oltre 75.000	2.308	2.294	10,74	329.733.654	143.737
Totale	26.804	21.366	100	856.825.458	40.102

Fonte: Ministero Finanze – Portale Federalismo Fiscale; Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie - Comune di Segrate

Classi di reddito complessivo categoria PENSIONATI (Frequenze)	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
da 0 a 5.000	352	348	342	344	320	336	328	371
da 5.001 a 10.000	919	970	998	1.030	1.086	1.099	1.144	1.251
da 10.001 a 15.000	884	911	951	970	955	969	1.049	1.071
da 15.001 a 26.000	2.501	2.517	2.554	2.576	2.621	2.656	2.675	2.606
da 26.001 a 35.000	1.606	1.529	1.448	1.423	1.383	1.357	1.278	1.249
da 35.001 a 50.000	1.207	1.137	1.111	1.069	1.036	969	947	917
da 50.001 a 70.000	612	614	594	586	581	589	549	531
da 70.001 a 80.000	210	230	214	211	205	201	184	190
da 81.000 a 90.000	151	137	128	140	130	135	130	132
da 90.001 a 150.000	265	264	249	238	252	239	253	246
da 150.001 a 300.000	89	95	91	86	99	83	91	97
oltre 300.000	23	26	26	28	29	28	25	27

Fonte: Ministero Finanze – Portale Federalismo Fiscale; Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie - Comune di Segrate

Sicurezza Stradale

Nelle tabelle sotto riportate si evidenzia l'andamento degli incidenti stradali verificatisi nei vari quartieri della città:

Situazione dal 01/01 al 31/12/2021	n. incidenti stradali	persone illese	persone ferite	morti
Segrate centro	41	59	23	0
Milano Due	15	27	6	0
Redecesio	7	11	4	0
Villaggio Ambrosiano	8	8	3	0
Rovagnasco	5	10	3	0
Marconi	4	6	4	0
San Felice	7	8	4	0
Lavanderie	3	2	2	0
Novegro	51	72	46	1
Totale	141	203	95	1

Fonte: Polizia Locale Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

Gli incidenti stradali

ANNI	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Segrate centro	41	37	51	77	74	68	92	93	83	92
Milano Due	15	11	22	18	31	32	27	37	20	27
Redecesio	7	5	9	20	16	19	15	5	6	30
Villaggio Ambrosiano	8	7	13	9	20	7	9	14	10	20
Rovagnasco	5	1	6	2	7	3	9	7	8	13
Marconi	4	4	6	7	4	4	0	0	0	0
San Felice	7	8	11	4	14	15	15	13	13	16
Lavanderie	3	7	10	3	5	7	22	18	26	13
Novegro	51	16	36	39	53	45	61	60	97	97
Totale	141	96	164	179	224	200	250	247	263	308

Fonte: Polizia Locale Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

Quadro delle condizioni interne dell'Ente

L'analisi che segue approfondisce le seguenti condizioni interne all'Ente:

- Piano di riequilibrio finanziario pluriennale ex art.243 bis del D.lgs.267/2020;
- Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici e dei servizi a domanda individuale;
- Organigramma e gestione delle risorse umane;
- Patrimonio immobiliare e Partecipazioni societarie (Gruppo amministrazione pubblica Comune Segrate).

Piano di riequilibrio finanziario pluriennale ex art. 243-bis del D. Lgs. 267/2000

A seguito deliberazione consiliare n. 1 del 13.2.2017: *“Ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale prevista dall'art. 243-bis del D. Lgs. n. 267/2000, con deliberazione consiliare n. 19 del 12.5.2017 (rettificata con successiva deliberazione consiliare n. 21 del 19.5.2017) è stato approvato il Piano di riequilibrio finanziario pluriennale 2017-2026 ex art. 243-bis D. Lgs. n. 267/2000.*

Il Piano pluriennale di riequilibrio è stato approvato dalla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti con delibere in data 19 giugno 2019, n. 275/1919/PRSP e n. 319/2019/PRSP.

Ai sensi dell'art.243-quater del d.lgs. n.267/2000 l'Organo di revisione ha presentato le seguenti relazioni semestrali in merito allo stato di attuazione del piano e del grado di raggiungimento degli obiettivi intermedi:

- 15.1.2020 *“Raggiungimento obiettivi intermedi al secondo semestre 2019”* - Corte dei Conti Sezione di Controllo per la Lombardia deliberazione 61/2020/PRSP;
- 15.7.2020 *“Raggiungimento obiettivi intermedi al primo semestre 2020”*;
- 15.1.2021 *“Raggiungimento obiettivi intermedi al secondo semestre 2020”* - Corte dei Conti Sezione di Controllo per la Lombardia deliberazione 75/2021/PRSP;
- 15.7.2021 *“Raggiungimento obiettivi intermedi al primo semestre 2021”*;
- 15.1.2022 *“Raggiungimento obiettivi intermedi al secondo semestre 2021”*.

RIPIANO DEL DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE									
Descrizione	Importo €	Rendiconto 2017	Rendiconto 2018	Rendiconto 2019	Rendiconto 2020	Maggiore recupero disavanzo 2020	2021	2022	2023 e successivi considerando il maggiore recupero 2020
Disavanzo di amministrazione rilevato al 31 dicembre 2016 e ripianato attraverso Piano riequilibrio finanziario pluriennale ai sensi dell'art.243 bis TUEL	-13.467.669,14	920.408,00	1.974.881,00	1.351.547,00	1.317.261,00	27.701,09	1.317.261,00	1.317.261,00	5.241.349,05

Ai sensi di quanto disposto dal suddetto piano pluriennale di riequilibrio, a copertura del disavanzo di amministrazione, si rende necessaria l'iscrizione, come posta a sé stante anche nel Bilancio di previsione finanziario triennale 2022-2024, dei seguenti importi:

- esercizio 2022: € 1.317.261,00
- esercizio 2023: € 1.317.261,00
- esercizio 2024: € 1.317.261,00

Tale importo dovrà essere successivamente iscritto anche per le restanti annualità del piano, fino al pieno recupero del disavanzo pregresso (previsto nel 2026, salva l'ipotesi di conclusione anticipata).

Servizi pubblici locali e servizi a domanda individuale

Di seguito viene rappresentata la modalità di gestione dei servizi pubblici locali e dei servizi a domanda individuale:

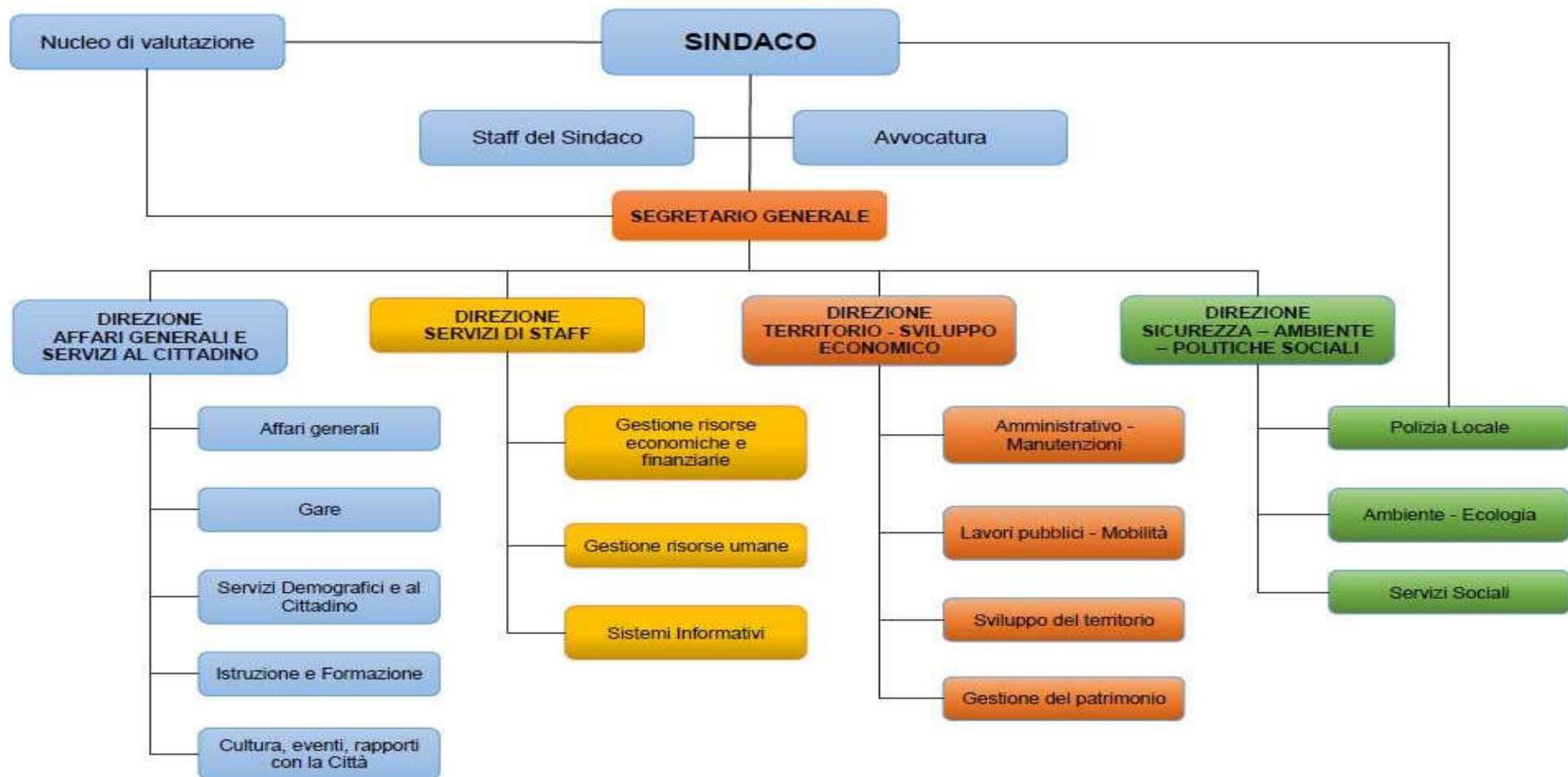
1	Descrizione	Modalità di gestione
1	Gestione ordinaria, recupero evasione e riscossione coattiva di tutte le entrate tributarie (ad eccezione dell'addizionale comunale) nonché canone unico e riscossione coattiva di tutte le entrate patrimoniali.	Affidamento in concessione alla società San Marco S.p.A - (scadenza 30.6.2026).
2	Gestione farmacie comunali	Società Segrate Servizi S.r.l (socio unico comune Segrate) - affidamento diretto.
3	Servizi minori	Società Segrate Servizi S.r.l (socio unico comune Segrate).
4	Servizio SAD	Società Segrate Servizi S.r.l (socio unico comune Segrate).
5	Servizio asilo nido	Affidamento in concessione alla società Stripes Coop sociale onlus (aa.ee. 2018/2019 - 2023/2024).
6	Servizio di refezione scolastica	Affidamento in concessione alla società Sodexo S.p.A (dal 1.8.2020 al 31.7.2025).
7	Gestione sosta a pagamento	Affidamento in concessione alle società APCOA PARKING ITALIA SPA - Lotto 1 (dal 1.12.2018 al 30.11.2026) e TETRIS EASY PARKING SRL - Lotto 2 (dal 7.1.2019 al 6.1.2027).

	Descrizione	Modalità di gestione
8	Servizi cimiteriali	Affidamento alla società D.R. Multiservice S.r.l. proroga tecnica fino al 31/07/2021; affidamento in concessione alla società Berlor General Contractor Srl (dal 1.8.2021 per il periodo di 36 mesi).
9	Gestione TPL	Affidamento all' Agenzia del Trasporto Pubblico Locale di Città Metropolitana per l' anno 2022.
10	Gestione idrico integrato	Ambito territoriale ottimale della Città Metropolitana di Milano - Convenzione ATO Città Metropolitana e Società CAP Holding SpA - atto del 2013 adeguato in data 29.6.2016 alle disposizioni di ARERA delibera n.656/2015 - (durata dal 1.1.2014 al 31.12.2033).
11	Distribuzione gas	Affidamento in concessione alla società Rete Più Srl (proroga anno 2022).
12	Servizio rifiuti	Affidamento in concessione alla società Amsa SpA (dal 1.1.2020 al 31.12.2024).
13	Servizio piscina comunale	Affidamento in concessione tramite project financing alla società In Sport Srl SSD (dal 1.2.2019 al 31.1.2040).
14	Servizio impianti sportivi	Affidamento in concessione della gestione delle palestre a APD Acquamarina Sport & Life (dal 1.9.2019 al 31.8.2028).

Organigramma della struttura comunale

(approvato con deliberazione G.C. n. 4 del 21/01/2019)

Di seguito si evidenzia graficamente l'organigramma, che rappresenta graficamente la struttura organizzativa comunale, e si riporta il quadro delle risorse umane disponibili, con esposizione per categorie di inquadramento contrattuale, per genere, per fascia di età, per titolo di studio e per tipologia di rapporto di lavoro.



Risorse umane disponibili

Il personale in servizio al 1° gennaio 2022 a tempo indeterminato ammonta a 180 unità (compresi Dirigenti e Segretario Generale), mentre, al 1° gennaio 2021, risultava essere di 175 unità, con un incremento nell'anno 2021 di n. 5 unità.

Di seguito si presenta il riepilogo della suddivisione dei dipendenti del Comune di Segrate per categoria professionale (escluso il personale non dirigente assunto a tempo determinato per le annualità di riferimento).

Categoria professionale	Totale al 01/01/2022	Totale al 01/01/2021	Totale al 01/01/2020	Totale al 01/01/2019	Totale al 01/01/2018	Totale al 01/01/2017	Totale al 01/01/2016	Totale al 01/01/2015	Totale al 01/01/2014	Totale al 01/01/2013
A	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
B	27	27	30	32	33	35	37	37	39	39
C	97	91	94	94	101	103	108	111	110	112
D	49**	49	49	47	50	50	52	53	53	53
Dirigenti tempo indeterminato	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2
Dirigenti tempo determinato	1	1	1	-	-	-	1*	3	3	3
Segretario	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Totale	180	175	181	180	192	196	204	211	212	214

*Dirigente Provinciale in posizione di Comando fino al 31/08/2016

** 1 dipendente in posizione di Comando presso il Comune di Milano fino al 30/12/2022

Fonte: Sezione Gestione Risorse Umane - Comune di Segrate

Alla data del 1° gennaio 2022 risultano in servizio n. 2 dirigenti con contratto a tempo indeterminato e n. 1 dirigente con contratto a tempo determinato ai sensi dell'art. 110, comma 1, D. Lgs. 267/2000.

Personale al 31/12/2021 ripartito tra uomini e donne

Dipendenti al 31/12/2021		
Tipologia dipendenti	N. Dipendenti	%
Uomini	69	38,33
Donne	111	61,67
Totale	180	100

Fonte: Sezione Gestione Risorse Umane - Comune di Segrate

Dipendenti al 31/12/2021				
Tipologia contrattuale	Uomini	Donne	Totale	%
dipendenti tempo indeterminato e tutti i dirigenti a tempo pieno	67	78	145	80,55
dipendenti tempo indeterminato part time fino 50%	1	7	8	4,44
dipendenti tempo indeterminato part time oltre 50%	1	26	27	15,01
Totale	69	111	180	100

Fonte: Sezione Gestione Risorse Umane - Comune di Segrate

I dipendenti a tempo pieno rappresentano l'80,55% del totale.

La formula part-time è comunque ampiamente utilizzata, in larga prevalenza dal personale femminile.

Ripartizione per fasce di età										
Fasce d'età	Totale al 01/01/2022	Totale al 01/01/2021	Totale al 01/01/2020	Totale al 01/01/2019	Totale al 01/01/2018	Totale al 01/01/2017	Totale al 01/01/2016	Totale al 01/01/2015	Totale al 01/01/2014	Totale al 01/01/2013
tra 20 e 24 anni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
tra 25 e 29 anni	2	0	0	0	0	1	2	3	3	4
tra 30 e 34 anni	6	4	4	4	3	3	5	7	5	11
tra 35 e 39 anni	8	5	6	5	12	16	17	24	25	26
tra 40 e 44 anni	19	20	23	24	27	31	39	46	47	45
tra 45 e 49 anni	38	34	39	38	40	42	41	50	50	55
tra 50 e 54 anni	34	39	44	43	50	54	49	44	44	44
tra 55 e 59 anni	46	49	44	44	44	34	36	28	28	20
tra 60 e 64 anni	25	22	19	19	13	12	14	9	10	9
tra 65 e 69 anni	2	2	2	3	3	3	2	0	0	0
Totale	180	175	181	180	192	196	205	211	212	214

Fonte: Sezione Gestione Risorse Umane - Comune di Segrate

I dipendenti della fascia anagrafica compresa tra i 55 e 59 anni rappresentano il 25,55% del totale, seguiti dalla fascia tra i 45 e 49 anni (21,1%) e quella tra i 50 e 54 anni (18,88%). Completamente assente la categoria tra i 20 e 24 anni, mentre sono state assunte 2 nuove risorse nella fascia tra i 25 e 29 anni (1,11%). Per quanto concerne i dipendenti più longevi, vi sono ancora n. 2 dipendenti oltre i 64 anni (1,11%).

Dal confronto con gli anni precedenti si rileva comunque un progressivo innalzamento dell'età media dei dipendenti, che risulta quindi piuttosto elevata.

Ripartizione per livello d'istruzione		
Livello Istruzione	Totale al 31/12/2021	%
Fino alla scuola dell'obbligo	23	12,77
Licenza scuola Media Superiore	102	56,66
Laurea Breve	1	0,55
Laurea	54	30,02
Totale	180	100

Fonte: Sezione Gestione Risorse Umane - Comune di Segrate

Il titolo di studio prevalente è rappresentato dal diploma di scuola secondaria superiore, mentre la categoria meno rappresentata è la laurea triennale (1 unità), riguardante solo le fasce di età "più giovani".

Ripartizione livello d'istruzione per profili di riferimento al 31/12/2021						
Livello Istruzione	Cat. A	Cat. B	Cat. C	Cat. D	Dirigenti	Segretario
Fino alla scuola dell'obbligo	3	14	6	0	0	0
Licenza scuola Media Superiore	0	13	74	15	0	0
Laurea Breve	0	0	0	1	0	0
Laurea	0	0	17	33	3	1
Totale	3	27	97	49	3	1

Fonte: Sezione Gestione Risorse Umane - Comune di Segrate

La laurea è il titolo preponderante per la categoria D (di cui costituisce ora titolo di accesso), mentre il diploma di scuola secondaria superiore interessa la gran parte dei dipendenti di categoria C. Complessivamente, i dipendenti laureati costituiscono il 30% del totale.

Patrimonio immobiliare

Il patrimonio immobiliare è l'insieme dei beni immobili che vengono utilizzati per l'erogazione dei servizi e per il soddisfacimento dei bisogni della collettività.

Dalla lettura del codice civile i beni pubblici si distinguono in:

- i beni demaniali (art.822 e 824 codice civile) hanno per loro natura la destinazione all'uso pubblico;
- i beni patrimoniali (art.826 codice civile) sono soggetti alle norme dettate a tutela della proprietà, pur restando soggetti al regime giuridico degli enti pubblici. I beni patrimoniali si distinguono in disponibili e indisponibili.

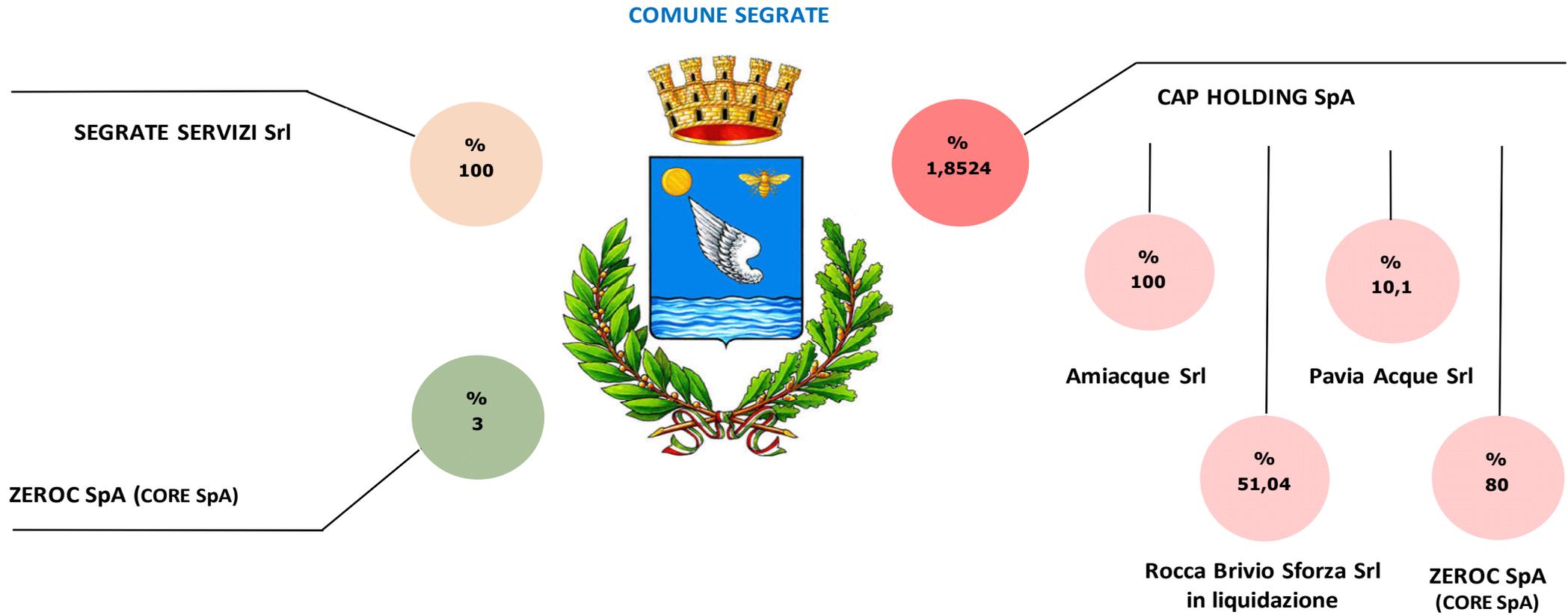
L'inventario costituisce la base per la determinazione della consistenza patrimoniale su cui ogni anno sono registrate le variazioni attive e passive. L'aggiornamento dell'inventario deve avvenire obbligatoriamente annualmente (comma 7 art.30 del D.Lgs.267/2000)

La gestione del patrimonio è evidenziata dal Conto Patrimoniale che ai sensi del citato articolo 230 del D.Lgs. n.267/2000, riassume la consistenza del patrimonio al termine dell'esercizio.

	CONSISTENZA DEL PATRIMONIO AL 1.1.2021				
Beni demaniali terreni	Beni demaniali fabbricati	Patrimonio indisponibile fabbricati	Patrimonio indisponibile terreni	Patrimonio disponibile fabbricati	Patrimonio disponibile terreni
8.590.736,86=	5.847.705,43=	118.900.277,30=	19.629.769,84=	1.563.166,93=	1.309.784,57=

Partecipazioni societarie

Di seguito si riporta lo schema delle partecipazioni societarie e non societarie del Comune di Segrate aggiornate al 31/12/2021.



Partecipazione al Consorzio AFOL - quota di partecipazione 1,11%

Di seguito si riportano i dati relativi alla situazione economica e finanziaria delle società facenti parte del “Gruppo Comune Segrate”.

Segrate Servizi S.r.l *(Società interamente controllata dal Comune di Segrate che detiene il 100% del capitale sociale)*

La società Segrate Servizi Srl è società “in house” detenuta al 100% dal Comune di Segrate, di cui all’art. 16 del D. Lgs. 175/2016; è iscritta nell'elenco A.N.A.C. delle società "in house".

La Società gestisce quattro principali settori che comportano il puntuale svolgimento di una funzione socio-sanitaria sul territorio di Segrate:

- La gestione delle 4 farmacie comunali;
- Il servizio integrato minori e famiglie, gestito dal 1.1.2007;
- Il servizio di assistenza domiciliare agli anziani e/o disabili (SAD), gestito dal 1.1.2006;
- Il servizio prenotazioni ospedaliere (S.I.S.S.), gestito dal 1.2.2011.

Con le seguenti deliberazioni di C.C. sono stati approvati nella seduta del 26.7.2021 i seguenti contratti di servizio:

- deliberazione di C.C. n. 51 del 26.7.2021 ad oggetto “Approvazione schema del contratto di servizio tra il Comune di Segrate e la società Segrate Servizi Srl per la gestione del servizio farmacie comunali”;
- deliberazione di C.C. n. 52 del 26.7.2021 ad oggetto “Approvazione schema di contratto di servizio tra il Comune di Segrate e Segrate Servizi Srl per la gestione del servizio integrato minori e famiglie”;
- deliberazione di C.C. n. 53 del 26.7.2021 ad oggetto “Approvazione schema di contratto di servizio tra il Comune di Segrate e Segrate Servizi Srl per la gestione del servizio di assistenza domiciliare”.

ONERE SOSTENUTO DAL COMUNE PER I SERVIZI GESTITI

Servizio	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019	Anno 2018	Anno 2017	Anno 2016
Assistenza domiciliare	244.000,00	244.000,00	244.000,00	241.128,90	184.323,48	191.168,00
Minori e famiglie	561.200,00	561.200,00	561.200,00	585.600,00	480.000,00	480.000,00
Prenotazioni *	-	-	-	-	-	-
Totale	805.200,00	805.200,00	805.200,00	826.728,90	664.323,48	671.168,00

**Dall'anno 2016 il costo del servizio prenotazioni è interamente a carico del bilancio della società Segrate Servizi Srl.*

Il bilancio di esercizio al 31.12.2020 è stato approvato dall'Assemblea dei soci il 6.9.2021.

Di seguito si rappresentano i valori aggregati di bilancio della società:

SEGRATE SERVIZI SRL			
Stato Patrimoniale	2020	2019	2018
Crediti vs partecipanti			
Attivo immobilizzato	485.729	505.795	585.725
Attivo circolante	2.708.277	2.832.581	2.663.954
Ratei e risconti attivi	10.140	6.901	13.584
TOTALE DELL'ATTIVO	3.204.146	3.345.277	3.263.263
Patrimonio netto	1.140.448	1.265.991	1.200.074
Fondi per rischi ed oneri	147.591	153.976	109.276
TFR	627.305	607.469	566.760
Debiti	1.288.802	1.317.841	1.387.153
Ratei e risconti passivi	0	0	0
TOTALE DEL PASSIVO	3.204.146	3.345.277	3.263.263

SEGRATE SERVIZI SRL			
Conto Economico	2020	2019	2018
Valore della produzione	8.053.363	8.013.499	7.728.215
Costi della produzione	7.948.855	7.738.448	7.526.291
Risultato della gestione operativa	104.508	275.051	201.924
Proventi ed oneri finanziari	-275	16	-524
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0
Proventi ed oneri straordinari	0	0	0
Imposte sul reddito	34.099	79.390	71.640
Risultato di esercizio	70.134	195.677	129.760

Obiettivi gestionali triennio 2022 -2024

Nr.	PROFILO	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Contenimento dei costi di esercizio, in particolare dei costi del personale.
2	ECONOMICITÀ	Razionalizzazione dei processi produttivi e ottimale allocazione delle risorse umane ad invarianza degli standard di servizio.
3	TRASPARENZA	Tenere annualmente aggiornati il Piano Anticorruzione e il Piano della Trasparenza ai sensi della L.190/2012 e ai D. Lgs.33/2013 e 39/2013, GDPR Regolamento (UE) 2016/679.
4	EFFICIENZA ED EFFICACIA	Analisi di Customer Satisfaction annuale sui servizi SAD e farmaceutico.
5	CONTROLLO SULLA GESTIONE	Verifica e revisione dei regolamenti interni. Accurata verifica ed aggiornamento della valutazione dei rischi aziendali, con conseguente aggiornamento del modello di organizzazione, gestione e controllo ex L. 231/2001 e del piano di prevenzione della corruzione.

ZEROC S.p.A.

La società Core SpA in data 29.4.2021 ha cambiato denominazione sociale in ZEROC SpA (Verbale Assemblea straordinaria del 29.4.2021 Rep. N.69826 - Notaio Stefano Ajello).

La società è attualmente coinvolta nel "Progetto di Polo tecnologico di Sesto San Giovanni - Biopiattaforma integrata CAP". L'impianto di trattamento dei rifiuti, ormai giunto a fine ciclo di vita utile, sarà soggetto ad una riconversione industriale per la realizzazione di un polo tecnologico integrato sito nel comune di Sesto San Giovanni (Biopiattaforma integrata CAP), un polo green altamente innovativo, basato sull'economia circolare, unico nel suo genere in Italia.

In conformità a quanto deliberato dall'Assemblea dei soci di Cap Holding del 21 maggio 2020 ed a valle dell'istruttoria dei comuni cedenti ai sensi dell'art. 10 comma 2 del Dlgs 175/2016:

- in data 5 febbraio 2021 sono state rilevate da CAP Holding S.p.A. n. 1.584.000 azioni della società CORE (ora Zeroc S.p.A), di proprietà dei Comuni di Sesto San Giovanni, Cologno Monzese, Cormano, Pioltello e Segrate, pari al 79,2% (il comune di Segrate ha incassato € 423.600,00= per la vendita delle azioni);

- in data 22 marzo 2021 CAP Holding ha acquisito ulteriori 16.000 azioni della società CORE (ora Zeroc S.p.A), di proprietà del Comune di Cologno Monzese, pari allo 0,80% del capitale della società.

Si segnala che il comune di Cinisello Balsamo con deliberazione CC del 9.10.2021 partecipa al capitale sociale di CORE (ora Zeroc S.p.A) per un importo di € 20.000,00= pari all'1% del capitale sociale.

Pertanto, alla data odierna il capitale sociale della società ha la seguente ripartizione:

CAP HOLDING S.p.A € 1.600.000= pari all'80% del capitale sociale
Comune Sesto San Giovanni € 152.000,00= pari al 7,6% del capitale sociale
Comune Cologno Monzese € 72.000,00= pari al 3,6% del capitale sociale
Comune Segrate € 60.000,00= pari al 3% del capitale sociale
Comune Pioltello € 60.000,00= pari al 3% del capitale sociale
Comune Cormano € 36.000,00= pari al 1,8% del capitale sociale
Comune Cinisello Balsamo € 20.000,00= pari al 1% del capitale sociale.

Si richiamano le seguenti delibere del Comune di Segrate:

Delibera GC n.183 del 6.12.2018: *“Progetto industriale relativo alla creazione di un Polo tecnologico sulla economia circolare –progetto preliminare presentato dalla società CAP Holding S.p.A per la riconversione degli impianti di CORE S.p.A ad uso esclusivo del servizio idrico integrato e contenente la proposta di utilizzazione promiscua di asset esistenti per la gestione della FORSU a favore dei comuni soci – fase istruttoria preliminare”*.

Delibera CC n.6 del 24.2.2020: *“ Presa d’atto dello stato di avanzamento del “Progetto di Polo tecnologico di Sesto San Giovanni - Biopiattaforma integrata CAP”*.

Delibera CC n.39 del 30.11.2020: *“Progetto di "Polo tecnologico di Sesto San Giovanni - Biopiattaforma integrata CAP" – cessione a CAP Holding dell'80% della partecipazione azionaria posseduta dal Comune in CORE SpA - indirizzo vincolante in ordine all'affidamento in house*

providing a CORE S.p.A del servizio di smaltimento FORSU con decorrenza dalla messa in funzione dell'impianto, subordinata alla verifica del rispetto delle condizioni previste dalle leggi vigenti".

Il Bilancio di esercizio al 31.12.2020 è stato approvato dell'Assemblea ordinaria dei soci il 29.4.2021.

CORE SPA			
Stato Patrimoniale	2020	2019	2018
Crediti vs partecipanti	0	0	0
Attivo immobilizzato	10.188	7.129.722	8.606.922
Attivo circolante	11.364.402	4.086.934	13.811.550
Ratei e risconti attivi	136.173	177.661	280.020
TOTALE DELL'ATTIVO	11.510.763	11.394.318	22.698.492
Patrimonio netto	3.615.149	3.448.074	6.165.570
Fondi per rischi ed oneri	133.011	146.896	8.974.917
TFR	28.065	31.004	39.397
Debiti	7.724.714	7.760.244	7.306.408
Ratei e risconti passivi	9.824	8.100	212.199
TOTALE DEL PASSIVO	11.510.763	11.394.318	22.698.492

CORE SPA			
Conto Economico	2020	2019	2018
Valore della produzione	10.633.627	10.670.502	9.481.229
Costi della produzione	10.178.823	10.275.904	9.084.423
Risultato della gestione operativa	454.804	394.598	396.805
Proventi ed oneri finanziari	-107.997	-71.244	-195.856
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0
Proventi ed oneri straordinari	0	0	0
Imposte sul reddito	179.731	3.040.849	110.054
Risultato di esercizio	167.076	-2.717.496	90.895

Obiettivi gestionali triennio 2022-2024

Nr.	PROFILO	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Rispetto degli equilibri economici.
2	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e trasparenza ai sensi della L.190/2012 e ai D.Lgs.33/2013 e 39/2013.

CAP HOLDING SpA

CAP Holding S.p.A. è una società a totale partecipazione pubblica, la cui compagine sociale al 31.12.2021 è formata unicamente da enti locali territoriali (n.195 comuni, la Provincia di Monza e Brianza e Città Metropolitana di Milano) serviti dalla Società.

La Società anche attraverso la sua controllata Amiacque S.r.l. opera nel settore dei servizi idrici ed è uno dei primi operatori italiani (per abitanti serviti e mc sollevati), tra i cosiddetti gestori "monoutility" (ovvero che non svolgono altre significative attività industriali). CAP Holding S.p.A. è oggi, per capitalizzazione, la prima in Italia tra le società in *house providing*. Il Gruppo si pone pertanto tra i massimi player nazionali.

La gestione del Servizio Idrico Integrato dell'ATO Provincia di Milano, in cui opera come GRUPPO CAP, è regolata dalla Convenzione stipulata il 20.12.2013 ed adeguata in data 29.06.2016 alle disposizioni contenute nella Delibera dell'Autorità per l'energia elettrica, il gas e il sistema idrico n. 656/2015/R/IDR, tra la società CAP Holding S.p.A. e l'Ufficio di Ambito Territoriale Ottimale della Provincia di Milano, a valere dal 01.01.2014 fino al 31.12.2033.

Il Regolamento Europeo (CE) n° 1606/2002 del 19 luglio 2002 ha introdotto l'obbligo, a partire dall'esercizio 2005, di applicazione degli IFRS per la redazione dei bilanci delle società aventi titoli di capitale e/o debito quotati presso uno dei mercati regolamentati della Comunità Europea.

In data 02.08.2017 CAP Holding S.p.A. ha emesso un prestito obbligazionario per un importo nominale di euro 40 milioni sottoscritto da investitori istituzionali e ha provveduto alla sua quotazione presso la Borsa irlandese.

In ossequio alle disposizioni legislative prima richiamate, CAP Holding S.p.A. risulta pertanto tenuta alla redazione del bilancio consolidato e d'esercizio in accordo ai principi contabili internazionali - International Financial Reporting Standards (nel seguito indicati come IFRS o IAS) adottati dall'Unione Europea ("UE IFRS") a partire dall'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017.

Il Bilancio di esercizio del Gruppo CAP al 31.12.2020 è stato approvato dell'Assemblea ordinaria dei soci del 25.5.2021 e i dati contabili sono esposti sulla base dell'applicazione degli International Financial Reporting Standards (IFRS):

CAP HOLDING SPA (consolidato)			
Stato Patrimoniale	2020	2019	2018
Crediti vs partecipanti			
Attivo immobilizzato	838.374.361	850.126.213	794.628.217,14
Attivo circolante	362.226.385	414.647.009	461.211.732,41
Ratei e risconti attivi	10.008.053	10.717.853	10.493.541,16
TOTALE DELL'ATTIVO	1.210.608.799	1.275.491.076,09	1.266.333.490,70
Patrimonio netto	826.830.131	843.330.363	810.253.320,22
Fondi per rischi ed oneri	78.373.986	74.305.553	74.236.280,94
TFR	4.813.473	5.194.595	5.477.771,66
Debiti	295.513.654	348.276.533	371.889.391,50
Ratei e risconti passivi	5.077.556	4.384.032	4.476.726,38
TOTALE DEL PASSIVO	1.210.608.799	1.275.491.076,22	1.266.333.490,70

CAP HOLDING SPA			
Conto Economico	2020	2019	2018
Valore della produzione	342.083.694,29	367.893.643,43	348.162.206,76
Costi della produzione	310.450.749,83	314.621.140,57	297.215.009,15
Risultato della gestione operativa	31.632.944,46	53.272.502,86	50.947.197,61
Proventi ed oneri finanziari	-4.285.513,22	-4.740.413,88	-4.598.916,96
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-138.687,83	-145.578,18	-272.795,31

Proventi ed oneri straordinari	-1.129.723,45	-1.144.566,44	0,00
Imposte sul reddito	7.510.067,49	14.982.838,49	14.130.816,58
Risultato di esercizio	18.568.952,47	32.259.105,86	31.944.668,76

Obiettivi gestionali triennio 2022-2024

Nr.	PROFILO	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Rispetto degli equilibri economici.
2	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e trasparenza ai sensi della L.190/2012 e ai D. Lgs.33/2013 e 39/2013.

AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO (Azienda speciale consortile)

AFOL Metropolitana è un'azienda speciale consortile partecipata, a oggi, dalla Città Metropolitana di Milano e da 70 Comuni, compreso il capoluogo.

Il consorzio si occupa di: prevenire e contrastare la disoccupazione, migliorare la qualità dell'occupazione, favorire lo sviluppo del capitale umano e sostenere lo sviluppo locale; propone un'offerta di servizi in tema di formazione professionale, orientamento e lavoro, costruiti sulle esigenze dei cittadini e delle imprese del territorio.

Con deliberazione di Consiglio comunale n.36 del 25.11.2019 ad oggetto: "*Richiesta di adesione all'azienda consortile AFOL Metropolitana*", il Comune di Segrate ha deliberato la richiesta di adesione all'azienda consortile AFOL Metropolitana; l'Assemblea consortile di AFOL del 29.6.2020 ha approvato l'ingresso del Comune di Segrate nel Consorzio a decorrere dal 1° gennaio 2020.

La quota di partecipazione alla data del 30.6.2021 è pari al 1,11%.

La quota di contribuzione, calcolata sulla base di € 0,75 per abitante, è pari a:

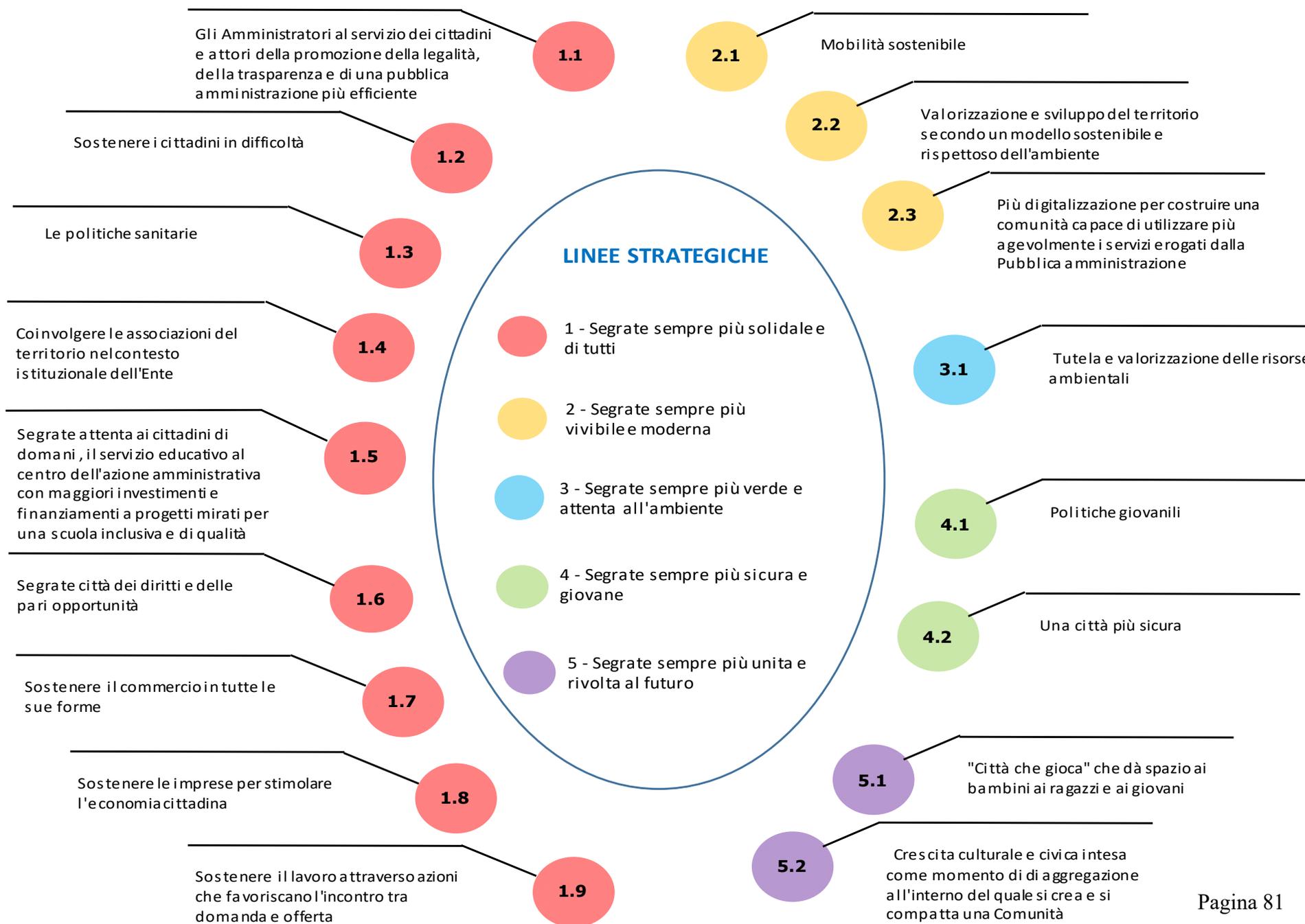
- anno 2020: € 27.540,00
- anno 2021: € 27.717,75

Il Bilancio di esercizio al 31.12.2020 è stato approvato dell'Assemblea consortile il 19.07.2021.

AFOL METROPOLITANA			
Stato Patrimoniale	2020	2019	2018
Crediti vs partecipanti	0	0	0
Attivo immobilizzato	1.098.992	1.153.715	1.175.582
Attivo circolante	18.101.321	17.262.566	17.051.229
Ratei e risconti attivi	37.165	78.762	64.351
TOTALE DELL'ATTIVO	19.237.478	18.495.043	18.291.162
Patrimonio netto	4.606.268	4.604.588	4.514.811
Fondi per rischi ed oneri	1.113.598	1.274.570	765.709
TFR	4.355.834	4.109.747	4.592.017
Debiti	8.387.546	7.749.026	7.640.661
Ratei e risconti passivi	774.232	757.112	777.964
TOTALE DEL PASSIVO	19.237.478	18.495.043	18.291.162

AFOL METROPOLITANA			
Conto Economico	2020	2019	2018
Valore della produzione	23.911.980	25.504.552	23.993.819
Costi della produzione	23.616.252	25.134.194	23.554.002
Risultato della gestione operativa	295.728	370.358	439.817
Proventi ed oneri finanziari	-4.353	-13.361	-42.598
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0
Proventi ed oneri straordinari	0	0	0
Imposte sul reddito	289.694	267.220	337.239
Risultato di esercizio	1.681	89.777	59.980

INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI



INDIRIZZO STRATEGICO	MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	PROGETTO
1 -Segrate sempre più solidale e di tutti	01, 03, 04, 05, 06, 09, 10, 11, 12,14, 15, 20, 50, 60, 99	1.01 - Gli Amministratori al servizio dei cittadini ed attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una Pubblica amministrazione più efficiente	1.01.01 - Per il contrasto all'illegalità e alle infiltrazioni mafiose 1.01.02 - Per la trasparenza dell'azione amministrativa 1.01.03 - Per la partecipazione attiva tra amministrazione e cittadini 1.01.04 - Il Comune come motore della comunità 1.01.05 - Segrate città "equilibrata" e attenta alla sostenibilità finanziaria dell'azione amministrativa. Il bilancio e il Patrimonio
		1.02 - Sostenere i cittadini in difficoltà	1.02.01 - Per le persone anziane 1.02.02 - Per le famiglie in difficoltà 1.02.03 - Per le persone con disabilità 1.02.04 - Per i minori 1.02.05 - Piano casa
		1.03 - Le politiche sanitarie	1.03.01 - Promuovere la salute in città come bene comune 1.03.02 - Rafforzare la medicina territoriale e scolastica 1.03.03 - Monitoraggio e riduzione inquinanti
		1.04 - Coinvolgere le associazioni del territorio nel contesto istituzionale dell'Ente	1.04.01 - Le associazioni al servizio della città
		1.05 - Segrate attenta ai cittadini di domani, il servizio educativo al centro dell'azione amministrativa con maggiori investimenti e finanziamenti a progetti mirati per una scuola inclusiva e di qualità	1.05.01 - Favorire l'accesso ai servizi dedicati ai bambini tra 0 e 6 anni 1.05.02 - Favorire lo sviluppo di iniziative formative finalizzate a sviluppare negli studenti comportamenti ispirati al rispetto dei valori fondamentali della convivenza civile
		1.06. Segrate città dei diritti e delle pari opportunità	1.06.01 - Promuovere la parità di genere
		1.07 - Sostenere il commercio in tutte le sue forme	1.07.01 - Dalla parte dei commercianti
		1.08 - Sostenere le imprese per stimolare l'economia cittadina	1.08.01 - Dalla parte delle imprese
		1.09 - Sostenere il lavoro attraverso azioni che favoriscano l'incontro tra domanda e offerta	1.09.01 - Dalla parte del lavoro

INDIRIZZO STRATEGICO	MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	PROGETTO
2 -Segrate sempre più vivibile e moderna	01, 03, 06, 08, 09, 10, 11, 12,14	2.01 - Mobilità sostenibile	2.01.01 - Il trasporto pubblico
			2.01.02 - Le piste ciclabili
			2.01.03 - Ciclobus e Piedibus
			2.01.04 - Zone 30 e strade sicure
			2.01.05 - Viabilità speciale
		2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente.	2.02.01 - Una città più sostenibile
2.02.02 - Arredi urbani tecnologici			
2.02.03 - Efficientamento e valorizzazione del patrimonio pubblico			
2.03 - Più digitalizzazione per costruire una comunità capace di utilizzare più agevolmente i servizi erogati dalla Pubblica amministrazione	2.03.01 - Segrate digitale		
3 -Segrate sempre più verde e attenta all'ambiente	01, 09,17	3.01 - Tutela e valorizzazione delle risorse ambientali	3.01.01 - Fonti energetiche rinnovabili
			3.01.02 - Aumentare le aree verdi
			3.01.03 - Incentivare il servizio di raccolta differenziata
			3.01.04 - A difesa degli animali
4 -Segrate sempre più sicura e giovane	01, 03, 06, 09, 11, 14	4.01 - Politiche giovanili	4.01.01 - Giovani protagonisti
		4.02 - Una città più sicura	4.02.01 - Sicurezza e contrasto all'illegalità
5 -Segrate sempre più unita e rivolta al futuro	01, 05, 06, 09, 12	5.01 - "Città che gioca" che dà spazio ai bambini ai ragazzi e ai giovani	5.01.01 - Città dei parchi e spazi per giochi
			5.01.02 - Piano sport
		5.02 - Crescita culturale e civica intesa come momento di aggregazione all'interno del quale si crea e si compatta una Comunità	5.02.01 - Per una cultura diffusa

SEZIONE OPERATIVA 2022-2024 - Parte Prima

MISSIONE 01 - *Servizi istituzionali e generali e di gestione*

Programma 1 - Organi istituzionali

Staff del Sindaco, Tutti i dirigenti

Allo scopo di attuare il principio di pubblicità e trasparenza e dare la possibilità ai cittadini di partecipare, comprendere e valutare l'operato dell'Amministrazione comunale, vengono confermate alcune delle novità già introdotte negli anni scorsi tra le quali si ricorda la trasmissione in diretta streaming delle sedute del Consiglio Comunale, la comunicazione tramite i social network (Facebook, Twitter, Instagram, YouTube, WhatsApp, LinkedIn o applicativi dedicati quali a titolo di esempio Pronto URP per la gestione delle segnalazioni dei cittadini) per rispondere velocemente alle richieste che arrivano dalla cittadinanza.

Compatibilmente con l'andamento epidemiologico della pandemia, verrà promossa e favorita la partecipazione della cittadinanza alla vita pubblica, tramite incontri pubblici o assemblee per approfondimenti su specifiche problematiche e per la raccolta di bisogni, proposte e nuovi spunti mantenendo vivo e costante il dialogo con le istituzioni.

Il Consiglio Comunale dà indirizzo alla Giunta Comunale di attivare una forma di rendicontazione sociale attraverso la predisposizione del Bilancio sociale del Comune di Segrate, per poter dare conto a cittadini e stakeholders del grado di attuazione degli impegni assunti, dell'impatto e dell'efficacia dell'azione amministrativa. Il Bilancio sociale dovrà essere realizzato preferibilmente online per comunicare in modo innovativo, dinamico e interattivo scelte, impiego delle risorse, attività, servizi e risultati raggiunti dall'Amministrazione, aprendo nuovi spazi di dialogo e fiducia con la comunità.

Il progetto dovrà perseguire i seguenti obiettivi:

- in un contesto di profonda crisi del rapporto fiduciario tra cittadini e istituzioni, dimostrare un'Amministrazione nei fatti credibile, trasparente, innovativa e aperta al dialogo con tutti i soggetti del territorio;
- dotare l'Amministrazione di strumenti che permettano al livello politico di rendersi conto e rendere conto di come la macchina comunale agisce e opera in termini di impiego delle risorse e realizzazione del disegno strategico;

- permettere di coinvolgere e responsabilizzare tutti gli uffici interni sulla verifica sia dei risultati (efficacia gestionale) sia dei cambiamenti prodotti sui bisogni e le condizioni di vita dei cittadini (efficacia sociale);
- consentire di rafforzare la partecipazione attiva dei cittadini, offrendo un esame di realtà ed una base informativa condivisa su cui esprimere una valutazione compiuta e consapevole dell'operato dell'Amministrazione.

A tal fine l'Amministrazione, previa ricognizione delle professionalità e delle risorse umane interne, è autorizzata ad avvalersi di società esterne specializzate nella rendicontazione sociale. Al tempo stesso il Consiglio Comunale impegna la Giunta Comunale a reperire in bilancio, già nell'esercizio 2022, le risorse finanziarie per la realizzazione dell'obiettivo, indicativamente, entro la metà del 2022.

Obiettivo strategico:	1.01 - Gli Amministratori al servizio dei cittadini ed attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una Pubblica amministrazione più efficiente
Progetto:	1.01.03 - Per la partecipazione attiva tra amministrazione e cittadini

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Potenziare gli strumenti di comunicazione e di partecipazione attiva per dialogare in maniera semplice e veloce con l'Amministrazione comunale	L'Ente si ripromette di raggiungere capillarmente tutti i cittadini e presentare, con chiarezza ed esaustività, le innovazioni e le informazioni di pubblica utilità, utilizzando e incentivando anche strumenti di comunicazione offerti dai social media e rendendo più diretto e immediato il dialogo tra cittadino e pubblica amministrazione, anche promuovendo assemblee e incontri pubblici per favorire il dialogo e soluzioni condivise e accogliere spunti e suggerimenti.	Cittadini	2022-2024	Sindaco
2	Attivazione di strumenti di rendicontazione sociale (bilancio sociale)	L'Amministrazione intende aprire nuovi spazi di dialogo e fiducia con la cittadinanza attraverso il Bilancio sociale predisposto al fine di comunicare, in modo innovativo, dinamico e interattivo, le scelte, l'impiego delle risorse, le attività, i servizi e i risultati raggiunti.	Cittadini	2022-2024	Livia Achilli

Sezione: Avvocatura

L'Avvocatura in coerenza con gli indirizzi espressi dall'Amministrazione Comunale svolge, con la collaborazione di tutti gli altri uffici dell'Ente, le funzioni di assistenza, rappresentanza e difesa dell'Ente in giudizio, avvalendosi anche di Avvocati del libero foro, nei casi eccezionali previsti dal regolamento di organizzazione dell'Avvocatura.

Obiettivo strategico:	1.01 - Gli Amministratori al servizio dei cittadini ed attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una Pubblica amministrazione più efficiente
Progetto:	1.01.04 - Il Comune come motore della comunità

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Riorganizzazione archivio digitale	Riorganizzazione archivio digitale degli atti e documenti di competenza nel rispetto delle regole tecniche ISO 14721 e linee guida AGID dell'11.9.2020	Struttura Comunale, Cittadini	2022-2024	Livia Achilli
2	Valutazione interconnessione programma gestionale documentale dell'Ente e piattaforma Avvocatura	Valutazione interconnessione tra nuovo programma gestionale documentale dell'Ente e piattaforme di gestione degli atti e documenti giudiziari con eventuale introduzione di programma gestionale dedicato all'Avvocatura	Struttura Comunale, Cittadini	2022-2024	Livia Achilli
3	Valutazione potenziamento organico	Valutazione/studio fattibilità potenziamento organico in termini di risorse umane in base alla specializzazione	Struttura Comunale, Cittadini	2022-2024	Livia Achilli

Programma 2 - Segreteria Generale

Sezione: Affari generali

All'interno della macrostruttura il servizio di segreteria generale (di Giunta e di Consiglio), svolge funzioni di supporto agli organi istituzionali sotto i diversi profili dell'assistenza ai lavori, della redazione di atti e della generale attività di segreteria. In veste più ampia la struttura fornisce anche supporto alle funzioni del Segretario Generale, soprattutto nella sua veste di Responsabile dell'anticorruzione e della trasparenza e in riferimento alle sue competenze di direzione del controllo strategico.

Nel rispetto delle scadenze normative e in un'ottica di costante adeguamento, si proseguirà con l'attività di aggiornamento del Piano della prevenzione della corruzione e della trasparenza, valutando ed attuando le misure più idonee per la realtà locale per il contrasto alla corruzione e per una buona gestione dell'apparato comunale. Verrà promosso sempre più il coordinamento ed il raccordo di tale Piano con gli altri strumenti programmatori e il sistema dei controlli dell'Ente.

Al fine di perseguire la promozione della legalità e la lotta ai fenomeni corruttivi verranno confermate iniziative di formazione specifica ai dipendenti.

Obiettivo strategico:	1.01 - Gli Amministratori al servizio dei cittadini ed attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una Pubblica amministrazione più efficiente
Progetto:	1.01.02 - Per la trasparenza dell'azione amministrativa

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Aggiornamento annuale del Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza	L'azione prevede l'aggiornamento annuale del Piano di prevenzione della corruzione e annesso piano della trasparenza, integrandolo e adeguandolo alla realtà locale per perseguire gli obiettivi di contenimento della corruzione e di buona amministrazione.	Tutte le sezioni, Cittadini	2022-24	Sindaco, tutti gli Assessori

Programma 3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

Sezione: Gare

Si proseguirà nel 2022 con l'obiettivo di conformare la gestione operativa delle procedure di gara al Decreto Legge n. 76/2020 ("Decreto Semplificazioni"), convertito con modificazioni dalla Legge n. 120/2020, e successive modificazioni, con cui il Legislatore ha introdotto, con riferimento alla materia degli appalti pubblici, rilevanti modifiche al Decreto Legislativo n. 50/2016 (Codice dei contratti pubblici), volte a semplificare e velocizzare le procedure di affidamento dei contratti pubblici.

Da un punto di vista più generale, l'obiettivo per il prossimo triennio è quello di affinare e rendere sempre più efficiente la gestione delle procedure di gara e garantire alla collettività un servizio che, nel rispetto della legge e dei principi sovrintesi al sistema degli appalti pubblici, tenda al miglioramento continuo.

In tale prospettiva, sarà assicurata agli Operatori Economici maggiore trasparenza e partecipazione alle procedure di gara, attraverso l'utilizzo di sistemi di videoconferenza per lo svolgimento delle sedute pubbliche e il costante aggiornamento e rispetto delle previsioni del Piano triennale per la prevenzione della corruzione.

Obiettivo strategico:	1.01 - Gli Amministratori al servizio dei cittadini ed attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una Pubblica amministrazione più efficiente
Progetto:	1.01.02 - Per la trasparenza dell'azione amministrativa

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Gestire le procedure di gara conformandole al "Decreto Semplificazioni".	Conformare la gestione operativa delle procedure di gara alle previsioni del "Decreto Semplificazioni" e successive modificazioni, assicurando agli Operatori Economici maggiore trasparenza e partecipazione, attraverso l'utilizzo di sistemi di videoconferenza per lo svolgimento delle sedute pubbliche e il costante aggiornamento e rispetto delle previsioni del Piano triennale per la prevenzione della corruzione	Tutte le sezioni	2022	Sindaco

Programma 5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Sezione: Gestione del Patrimonio

L'Amministrazione Comunale intende promuovere l'ottimale utilizzo degli immobili demaniali e patrimoniali, con un'ottica rivolta al servizio e alla promozione del territorio, promuovendo una corretta valorizzazione degli spazi pubblici, anche dal punto di vista economico.

Convergono su questa sezione le attività relative agli immobili da cui è possibile trarre un reddito, i beni trasferiti a titolo non oneroso nell'ambito del "Federalismo demaniale" e dell'Agenzia per i beni sequestrati alla criminalità organizzata, per quanto attiene la loro acquisizione al patrimonio, le attività relative alle alienazioni e in alcuni casi specifici alle acquisizioni, la gestione degli immobili destinati ad attività sportiva e culturale nonché la gestione dei Centri Civici e culturali, con l'obiettivo di fare di questi beni strumenti di promozione e sviluppo del territorio. Si segnala che nel corso del 2022 il piano delle alienazioni verrà integrato con la messa in vendita di un'area comprendente anche la porzione concessa nel 2008 in diritto di superficie a ALER, di prossima riconsegna nella disponibilità dell'ente.

Nel corso del 2022 proseguirà la sperimentazione del servizio di gestione della nuova "Ciclostazione", struttura che comprende il ricovero custodito delle biciclette, una ciclofficina con l'offerta di un servizio professionale, i servizi igienici, la rivendita dei biglietti del trasporto pubblico e un piccolo punto di ristoro. Il servizio è iniziato nell'ottobre del 2020 con l'istituzione di un presidio di sicurezza e l'offerta di servizi essenziali, assenti nella struttura della stazione ferroviaria; nel corso del 2021 è stato affidato in via sperimentale il servizio di ciclofficina, nell'ottica di promuovere l'interscambio ferro/bici e, più in generale, contribuire allo sviluppo della cultura della mobilità sostenibile, che potrà espletarsi tramite la formula della concessione dei servizi.

Individuata un'area adatta per la creazione di un parcheggio custodito per i camper, verranno predisposti tutti gli atti necessari alla concessione del servizio di sosta a pagamento riservato a questi mezzi.

Nel 2019 sono stati concessi all'Accademia di Brera i locali dell'edificio 52 ("stecca) per svolgere attività didattiche, nello specifico un laboratorio di ceramica. Nel corso del 2021, evidenziata la difficoltà dell'Accademia di Brera di adattare i locali dell'edificio "stecca" a "laboratorio di ceramica", si è scelto, evidenziata la scarsa affluenza al servizio bibliotecario offerta in Cascina OVI e di concerto con l'Accademia, di concedere all'Accademia di Brera il salone adibito a biblioteca comunale e di riprogettare il servizio bibliotecario come servizio dedicato ai giovani e ai bambini. I locali della "stecca" sono stati, così adattati ad uso biblioteca e nel corso del 2022 partiranno sia il nuovo servizio bibliotecario che le lezioni dell'Accademia presso la Cascina OVI.

Regione Lombardia con DGR n° 5723 del 15/12/2021 ha identificato nell'immobile comunale di via Amendola - Segrate attualmente in uso ad ATS e ASST una delle sedi delle Case di Comunità previste dal PNRR. Nel corso del 2022 verranno identificate, di concerto con ATS e Regione Lombardia, tutte le attività necessarie a dare avvio a questo nuovo servizio di presidio sanitario sul territorio di Segrate.

Nel corso del 2021 sono proseguite le attività legate all'emergenza COVID-19, per cui è stato necessario un costante confronto con le direttive nazionali e regionali per l'adeguamento della gestione del patrimonio pubblico e la sua apertura al pubblico. Sono state definite di concerto con i concessionari tutte le proposte di riequilibrio economico per le attività sportive, culturali e ricreative, riconoscendo e valorizzando l'interesse pubblico del servizio che svolgono per la città. Nel corso del 2022 sarà necessario continuare a tenere sotto controllo, monitorare ed applicare le norme in continua evoluzione per la gestione dell'emergenza da COVID-19, nonché portare a compimento le attività relative alle conseguenze economiche della pandemia sulle concessioni in essere. (sportive, culturali, della sosta a pagamento, ...)

Per garantire la continuità delle attività scolastiche effettuate in presenza nel rispetto del distanziamento fisico tra gli alunni, proseguirà nel 2022 l'assegnazione temporanea alle scuole di spazi presso i centri civici, qualora richiesti e le palestre scolastiche (Palestrina scuola secondaria Leopardi, salone e palestra della scuola De Amicis).

È confermato nel triennio 2022 - 2024 l'obiettivo di acquisire, secondo le modalità più indicate a seconda della tipologia, aree rimaste intercluse a seguito di esecuzione di interventi di nuova viabilità o che costituiscano sedime di strade aperte al pubblico da tempo o che sono state oggetto di impegno di cessione volontaria, mentre sarà valutata la fattibilità per l'asservimento a uso pubblico di aree non ricomprese in precedenti impegni di cessione, ma di uso pubblico di fatto.

Proseguiranno le attività di valorizzazione di cespiti atti a promuovere progetti di sviluppo economico e di incremento dell'attrattività del territorio per aziende ed operatori, senza perdere di vista l'obiettivo di razionalizzare la spesa ed incentivare le entrate pubbliche. Nel corso del 2021 l'Amministrazione ha approfondito la conoscenza dello stato degli immobili di proprietà pubblica al fine di poter progettare un complessivo recupero degli involucri edilizi volto all'efficientamento energetico del patrimonio pubblico. Nel corso del 2022 si darà corso ad un insieme di progetti di Spending Review volti ad efficientare la resa energetica degli edifici, riducendone complessivamente il costo di manutenzione ed aumentandone l'attrattività.

È intenzione dell'Amministrazione esplorare tutte le opportunità di recupero e valorizzazione dei beni trasferiti dall'Agenzia per i beni sequestrati alla criminalità organizzata, con l'obiettivo primario di trasformarli in un'opportunità per la città.

Nel corso del triennio 2022 - 2024 si intende provvedere alla realizzazione di un insieme di progetti di adeguamento alla normativa vigente e complessiva riqualificazione degli spazi sportivi cittadini, promuovendo anzitutto l'offerta di spazi liberi e aperti all'uso

pubblico, ma anche riqualificando gli spazi già affidati ai concessionari per aumentarne l'attrattività. Si intende definire un piano di sostituzione degli involucri edilizi destinati allo sport non più recuperabili.

Obiettivo strategico:	2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente
Progetto:	2.02.03 - Efficientamento e valorizzazione del patrimonio pubblico

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Rendere più fruibili e valorizzare le strutture presenti nel territorio tramite concessione (prosecuzione)	Rivedere e ridefinire le modalità di concessione degli immobili	Cittadini, Fruitori delle attività sportive e culturali proposte sul territorio	2022-2024	Luca Stanca, Barbara Bianco

Obiettivo strategico:	1.03 - Le politiche sanitarie
Progetto:	1.03.02 - Rafforzare la medicina territoriale e scolastica

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Fornire spazi per attività sanitarie legate all'emergenza COVID-19 (tamponi, vaccini, ecc)	Predisporre tutte le attività per rendere disponibili gli spazi pubblici necessari ad organizzare presidi medici nella fase di pandemia da COVID 19 (spazi per tamponi rapidi, spazi per vaccini, ecc.)	Cittadini	2022	Barbara Bianco
2	Fornire spazi per rafforzare la medicina territoriale	Predisporre tutte le attività per rendere disponibili gli spazi pubblici necessari alla creazione delle nuove strutture previste da PNRR	Cittadini	2022-2024	Barbara Bianco, Luca Stanca, Damiano Dalerba

3	Poliambulatorio di Rovagnasco	Rinnovamento della struttura ed avvio dei confronti necessari, a partire dai MMG, per strutturare una proposta legata al concetto di Casa della Comunità, atta a valorizzare la medicina di gruppo e territoriale, mettendo a disposizione la struttura per rendere appetibile anche ai giovani medici la possibilità di operare sul nostro territorio, collaborazione fattiva con Regione, ATS ed ASST in vista della realizzazione della Casa di Comunità all'interno della struttura in oggetto	Cittadini	2022-2024	Barbara Bianco
4	Supporto ai medici di base	Si intende proseguire il lavoro di rete svolto finora in coordinamento con i MMG. Check periodico con gli stessi al fine di riportare presso le Sedi opportune (Conferenza dei Sindaci, Conferenze di servizi con ATS, ASST e Regione) le necessità espresse. Si favoriranno tutte le esigenze manifestate dai MMG al fine di ottimizzare il difficile lavoro di assistenza di primo accesso	Cittadini	2022-2024	Barbara Bianco
5	Rafforzare la medicina territoriale e scolastica	Fornire spazi per attività sanitarie legate all'emergenza COVID-19 (tamponi, vaccini, ecc) e tutto quanto necessario al buon funzionamento della sanità locale	Cittadini	2022-2024	Barbara Bianco

Obiettivo strategico: 2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente

Progetto: 2.02.03 - Efficientamento e valorizzazione del patrimonio pubblico

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Acquisire a patrimonio aree (sedime stradale e/o parcheggi) tramite applicazione - verifica di fattibilità di acquisizione/	Valutazione fattibilità e azioni conseguenti al fine di acquisire la proprietà o il titolo di uso pubblico, a titolo gratuito, di aree di fatto già costituenti sedime stradale (e relative pertinenze) da notevole tempo, secondo le modalità più indicate a seconda della fattispecie	Proprietari di aree oggetto di interesse, Cittadini	2022	Luca Stanca

	asservimento uso pubblico di aree del sedime stradale e/o parcheggi				
2	Recupero e valorizzazione beni acquisiti dall'Agenzia per i beni sequestrati alla criminalità organizzata	Valutare tutte le occasioni di recupero e valorizzazione di tali beni per trasformare una criticità in opportunità per la comunità	Cittadini	2022-2024	Luca Stanca

Obiettivo strategico:	5.02 - Crescita culturale e civica intesa come momento di aggregazione all'interno del quale si crea e si compatta una Comunità
Progetto:	5.02.01 - Per una cultura diffusa

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Promozione iniziative culturali, formative e ricreative	Predisporre tutta l'attività tecnica/amministrativa necessaria per incentivare e promuovere in particolare tramite gli uffici interni preposti l'uso degli spazi pubblici per la cultura, le attività formative e ricreative (Cascina Commenda, Cascina Ovi, i Centri Civici, le Biblioteche)	Cittadini, Fruitore delle attività culturali, formative e ricreative	2022-2024	Barbara Bianco

Programma 6 - Ufficio tecnico

Sezione: Amministrativo-Manutenzioni

Nel corso del triennio proseguirà l'attività manutentiva del patrimonio immobiliare comunale sia attraverso attività di tipo ordinario che straordinario nonché mediante la realizzazione delle opere che troveranno finanziamento nella programmazione triennale dei lavori pubblici.

Particolare attenzione verrà data agli interventi volti a garantire la sicurezza degli edifici, in particolare quelli scolastici e sportivi, come quelli di verifica statica, sismica e impiantistica, nonché a quelli necessari per mantenere e migliorare la fruibilità degli spazi e il contenimento energetico, oltre agli interventi atti ad aumentare gli spazi a disposizione delle attività scolastiche. In merito al tema del contenimento energetico, completata l'attività di ricognizione e aggiornamento della documentazione relativa a tutto il patrimonio pubblico, si è proceduto alla individuazione dei diversi progetti di efficientamento energetico del patrimonio pubblico, a partire dall'edilizia scolastica e sportiva. L'eccezionale occasione offerta dai bandi PNRR ha suggerito di anticipare le attività propedeutiche alla progettazione (ricognizione del fabbisogno e individuazione delle priorità); proseguirà nel corso del 2022 la condivisione degli obiettivi con le direzioni scolastiche e con gli operativi sportivi al fine di progettare e candidare alle diverse occasioni di finanziamento le opere che verranno considerate prioritarie.

E' risultato estremamente urgente provvedere all'acquisizione di tutte le certificazioni, statiche ed energetiche, degli edifici scolastici, per candidare gli interventi di riqualificazione ai finanziamenti nazionali e regionali.

Nel corso del 2022 entrerà a regime l'attività dell'ufficio ERP, attraverso la verifica dell'attuazione della pianificazione della quota di Edilizia Residenziale Pubblica all'interno delle convenzioni urbanistiche, il controllo della realizzazione dei nuovi immobili, il controllo della gestione di quelli esistenti, il pagamento delle spese condominiali, le opere di manutenzione straordinaria delle singole unità abitative usufruendo anche dell'opportunità del bonus 110%.

Nel corso del 2021 il Comune di Segrate ha aderito al Patto dei Sindaci, sottoscrivendo impegni molto sfidanti per una sensibile riduzione delle emissioni al 2030. In questa cornice, l'appalto calore, comprendente attività di gestione, manutenzione, ma anche riqualificazione degli involucri edilizi e degli impianti termici, attraverso un project financing attivato nel 2022, verrà completamente ripensato e sarà uno degli elementi forti per porre in essere azioni di contenimento dei consumi energetici.

Nel 2022, attraverso l'Ufficio Europa, verrà intensificata l'attività di accesso a bandi di finanziamento europei, nazionali e regionali per l'attuazione di interventi di rigenerazione urbana, potenziamento del patrimonio verde pubblico, di realizzazione di opere pubbliche e di complessiva riqualificazione del patrimonio pubblico.

Nel corso del 2022 si darà avvio alle opere di realizzazione della nuova area Sky Fitness che è stata finanziata dal bando Sport Outdoor di Regione Lombardia e che prevede la riqualificazione del campo di calcio di via Borioli nel quartiere di Lavanderie e la realizzazione di un nuovo impianto di Sky Fitness nelle aree adiacenti il campo. Si completeranno le opere finanziate dal bando regionale "Sostegno al tessuto economico", che riguardano interventi di messa in sicurezza della palestra scolastica di via Nenni, l'impianto antincendio di Cascina Ovi e la realizzazione di un impianto rilevazione fumi nel nido Sbirulino di Milano 2, oltre a tre interventi sugli impianti di illuminazione stradale nelle vie Milano, Buonarroto e Modigliani.

In particolare, verranno candidati a finanziamenti sovralocali le seguenti opere:

1. Opere di potenziamento del patrimonio verde pubblico (realizzazione del "Sistema dei 3 parchi" previsto dal PGT vigente)
 - Parco dei Mulini
 - Opere di completamento del Parco Agricolo
 - Realizzazione Centro Parco
 - Realizzazione Grande Parco Forlanini
 - Realizzazione Chilometro Verde
 - Realizzazione Parco Natura
2. Interventi di riqualificazione degli edifici scolastici
 - Nuova scuola elementare Segrate Centro
 - Demolizione/ricostruzione della scuola materna di Redecesio
 - Riconversione spazi scuola Montessori e riqualificazione dell'edificio centrale della scuola materna di Milano 2
 - Realizzazione nuova palestra esterna scuola Milano Due
 - Realizzazione nuova palestra esterna scuola San Felice
 - Riqualificazione energetica e realizzazione nuovo refettorio scuola elementare Redecesio
 - Riqualificazione energetica scuola materna XXV Aprile
 - Riqualificazione energetica scuola media Redecesio
 - Riqualificazione energetica scuola elementare Rovagnasco

- Riqualificazione energetica scuola elementare San Felice
3. Interventi di riqualificazione degli edifici di proprietà pubblica
 - Ristrutturazione modulo campione Milano Due
 4. Interventi di riqualificazione degli impianti sportivi
 - Ristrutturazione ex Fischer per riconversione in area sportiva
 - Riqualificazione impianti sportivi Pastrengo e Don Giussani
 5. Interventi a favore della mobilità dolce
 - Sistemazione strade varie, piste ciclabili e impianti illuminazione pubblica
 - Piste ciclabili San Felice / Novegro / Forlanini
 - Realizzazione "Aree 30" - Segrate centro, Rovagnasco, Villaggio Ambrosiano, Lavanderie, Milano Due
 6. Interventi di rigenerazione Urbana
 - Riqualificazione via delle Regioni nel quartiere di Redecesio
 7. Interventi a favore dello sviluppo di un'economia circolare
 - Nuovo centro del riuso

In generale, sarà cura dell'Ufficio Europa individuare ogni occasione di finanziamento sovralocale in linea con gli obiettivi di mandato politico, verificare l'interesse sia della componente politica che delle Direzioni di competenza e collaborare con gli uffici al completamento dei progetti e delle candidature alle opportunità di finanziamento.

Nel corso del 2022 verrà realizzato un nuovo skatepark all'interno del Parco Europa, finanziato da oneri di urbanizzazione di una variante SUAP.

Il 2022 sarà anche l'anno in cui verranno avviati i lavori di adeguamento della piattaforma ecologica di Via Rugacesio, in attuazione delle disposizioni poste dall'ATO per il rinnovo dell'autorizzazione all'utilizzo.

In particolare nel 2022 continuerà la realizzazione di progetti riguardanti:

- Ottenimento/aggiornamento delle certificazioni degli immobili pubblici (attività che si svilupperà lungo il triennio 2022 - 2024)
- Efficientamento energetico del patrimonio pubblico (attività che si svilupperà lungo il triennio 2022 - 2024).

Nel corso del triennio 2022-2024 troverà attuazione il progetto di interoperabilità interna attraverso lo Sportello Telematico Globo su base cartografica georeferenziata, che consentirà di condividere le informazioni tra le diverse sezioni della Direzione Territorio e Sviluppo Economico, relative al patrimonio pubblico (immobili e aree), alle pratiche dello Sportello SUE e dello sportello SUAP, alle convenzioni/concessioni in atto, ai lavori pubblici e di mettere in relazione la pianificazione vigente con l'attuazione in corso. Il progetto consentirà la creazione di un cruscotto direzionale a disposizione della componente politica che potrà essere strutturato per consentire una lettura immediata degli indicatori territoriali di interesse e potrà indicare con chiarezza il raggiungimento dei target. La piattaforma di interoperabilità costituirà un valido strumento a disposizione di tutti gli uffici dell'Amministrazione, nell'ottica di realizzare progetti di condivisione automatica delle informazioni che garantirà la circolazione di dati certi e certificati e il risparmio di ore di lavoro uomo. Lo Sportello Telematico, revisionato attraverso il progetto di interoperabilità, permetterà inoltre di automatizzare procedure di inoltro dei dati al gestore dei tributi locali e di attivare la gestione diretta del Canone Unico da parte degli uffici coinvolti.

Gli uffici tecnici comunali già a partire dal 2022 verranno interessati da un progressivo processo di innovazione metodologica delle proprie attività.

Infatti, l'Amministrazione intende anticipare quanto più possibile l'introduzione della metodologia BIM all'interno dell'Ente e per far questo si sta preparando ad un consistente programma di investimenti, sia sotto il profilo della dotazione tecnologica (acquisto di nuovi programmi e computer) sia sotto il profilo della formazione del personale.

Il BIM (Building Information Modeling) non è un programma gestionale, ma un modello operativo attorno al quale strutturare tutte le azioni che la pubblica amministrazione è tenuta a porre in essere relativamente ad una struttura pubblica. Dal concepimento, alla progettazione, alla gara d'appalto, alla realizzazione, al collaudo, alla manutenzione ed alla sua demolizione. Ogni singolo dato (rigorosamente digitale) relativo ad un'opera viene condiviso e trattato in un modo univoco da tutti i soggetti che si dovranno interfacciare con questa opera. In questo modo si ridurranno i margini di errore, ma soprattutto si otterranno, nel medio lungo termine, enormi vantaggi in termini di risparmio economico e efficienza delle manutenzioni.

Il progetto troverà finanziamento nei fondi PNRR a disposizione per la digitalizzazione della PA, cui l'Amministrazione chiederà di accedere.



Obiettivo strategico:	2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente
Progetto:	2.02.03 - Efficientamento e valorizzazione del patrimonio pubblico

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Manutenzione ordinaria e straordinaria immobili comunali	Mantenimento e miglioramenti della sicurezza e della fruibilità degli spazi	Cittadini, Fruitori delle attività ricreative e culturali proposte sul territorio	2022-2024	Damiano Dalerba
2	Riqualificazione energetica del patrimonio pubblico	Interventi atti a riqualificare gli involucri edilizi e i sistemi di illuminazione degli immobili pubblici, al fine di ottenere un complessivo efficientamento energetico del patrimonio pubblico	Cittadini	2022-2024	Damiano Dalerba, Francesco Di Chio

Obiettivo strategico:	3.01 - Tutela e valorizzazione delle risorse ambientali
Progetto:	3.01.03 - Incentivare il servizio di raccolta differenziata

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Riqualificazione della piattaforma ecologica	Completare le attività di riqualificazione della piattaforma ecologica	Cittadini	2022	Damiano Dalerba

Obiettivo strategico:	2.03 - Più digitalizzazione per costruire una comunità capace di utilizzare più agevolmente i servizi erogati dalla Pubblica amministrazione
Progetto:	2.03.01 - Segrate digitale

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Creazione di una piattaforma di interoperabilità	Realizzare progetti di condivisione delle informazioni per garantire la circolazione di dati certi e certificati e il risparmio di ore di lavoro uomo	Amministratori, Cittadini, Imprese	2022 - 2024	Livia Achilli

Programma 7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

Sezione: Servizi Demografici al Cittadino

Pur essendo la materia demografica in generale e in particolare gli uffici di Stato Civile e Elettorale, normati da procedure molto rigorose e decisamente poco inclini ad accogliere favorevolmente un approccio digitale e informatizzato, l'Amministrazione Comunale intende percorrere, anche in questo mandato, la via della modernizzazione di questi uffici, sfruttando i ristretti margini concessi dalla normativa.

In termini di digitalizzazione riteniamo interessante cogliere l'opportunità offerta nel 2020, per via delle misure anti-covid, all'ufficio di Polizia Mortuaria di gestire in maniera telematica la trasmissione dei documenti da parte delle imprese di Onoranze Funebri nonché delle direzioni sanitarie degli ospedali. Sarà necessario verificare che si tratti di procedure di effettiva digitalizzazione e non solo di trasposizione informatica di procedure che mantengono una logica analogica e come tali poco efficienti. Nel primo caso si adotteranno le nuove procedure, nel secondo caso si manterrà la procedura attualmente in essere.

In data 1.2.2021 è stata approvata da Regione Lombardia la L.R. n. 1 Disposizioni in materia di comunicazioni relative a minori con genitori separati che, nel rispetto della normativa statale in materia, promuove interventi per assicurare a entrambi i genitori la comunicazione congiunta delle informazioni riguardanti i figli minori, al fine di garantire al minore il diritto a un rapporto equilibrato e continuativo con ciascuno di essi, in caso di separazione, scioglimento, cessazione degli effetti civili, annullamento, nullità del matrimonio e nei procedimenti relativi ai figli nati fuori dal matrimonio. L'Amministrazione Comunale, sensibile alla problematica, intende valutare la fattibilità organizzativa dell'istituzione del "Registro comunale della bigenitorialità".

Il registro è istituito nel rispetto dei provvedimenti giudiziari relativi alla responsabilità genitoriale, senza contrastare con la vigente normativa in materia di anagrafe e di stato civile, con il diritto di famiglia o con altra normativa di tipo civilistico e comunque riservata allo Stato, così come con le competenze amministrative di qualunque altra Pubblica Amministrazione. L'obiettivo è quello di permettere ad entrambi i genitori, su loro esplicita richiesta, di legare la propria domiciliazione a quella del proprio figlio. In questo modo, le istituzioni (Salute, Scuola e Sport) che si occupano del minore possono conoscere i riferimenti di entrambi i genitori, rendendoli partecipi delle comunicazioni che riguardano i figli minori. Può essere utile alla scuola, per il medico curante, negli ospedali, negli ambulatori e nelle attività ludiche sportive, in tutte le situazioni in cui la rilevanza dell'informazione, necessita l'avviso ed il consenso di entrambi i genitori.

Obiettivo strategico:	1.01 - Gli Amministratori al servizio dei cittadini ed attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una Pubblica amministrazione più efficiente
Progetto:	1.01.04 - Il Comune come motore della comunità

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Registro della Bigenitorialità	Valutazione della fattibilità operativa dell'istituzione del registro comunale della bigenitorialità per assicurare (in caso di separazione, scioglimento, cessazione degli effetti civili, annullamento, nullità del matrimonio e nei procedimenti relativi ai figli nati fuori dal matrimonio) la comunicazione congiunta a ciascuno dei genitori delle informazioni riguardanti i figli minori.	Cittadini, società sportive, istituti scolastici, soggetti terzi	2022-2024	Livia Achilli
2	Polizia Mortuaria: Digitalizzazione comunicazioni direzioni sanitarie - imprese	Trasmissione telematica di documentazione fra Comune - imprese OO.FF. - Direzioni sanitarie - ai fini del rilascio delle autorizzazioni di Polizia Mortuaria	Soggetti terzi (imprese OO.FF., Direzioni Sanitarie)	2022-2024	Livia Achilli

Programma 8 - Statistica e sistemi informativi

Sezione: Sistemi informativi

La strategia che i Sistemi Informativi intendono attuare è basata su un progressivo consolidamento tecnologico nell'ambito della sicurezza ICT e della digitalizzazione dei servizi, sia interni che dedicati ai cittadini.

Lo sforzo operativo dovrà andare verso una razionalizzazione dei servizi, attuando ove necessario e possibile, tutte le integrazioni tra piattaforme in uso, sia interne (demografici, protocollo, documentale) che esterne (erogate da organi centrali della PA), al fine di semplificare, velocizzare ed efficientare l'interazione pubblico/privato.

Questa strategia richiederà azioni mirate anche nell'ambito della sicurezza informatica adottando sistemi di backup remoto, individuando soluzioni in cloud che assicurino una piena disponibilità dei dati, anche in caso di guasti o anomalie dell'infrastruttura locale.

Obiettivo a lungo termine, dunque, è la riorganizzazione di tutti i servizi digitali, ampliandone il numero e la robustezza, con l'obiettivo di permetterne un pieno accesso ed una piena fruizione da remoto da parte degli stakeholders esterni.

Obiettivo strategico:	2.03 - Più digitalizzazione per costruire una comunità capace di utilizzare più agevolmente i servizi erogati dalla Pubblica amministrazione
Progetto:	2.03.01 - Segrate digitale

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Rafforzamento strategie di backup in cloud	Adozione di un sistema di backup e restore dei dati dell'Ente su piattaforma in cloud al fine di aumentare la sicurezza dei dati e la loro disponibilità in caso di failure locali	Utenti interni	2022	Paolo Micheli
2	Integrazione di servizi e piattaforme software	Alla luce delle recenti innovazioni nell'ambito delle piattaforme software in uso, si rende necessario attuare la piena integrazione tra esse, rendendo disponibili servizi web di accesso alle funzioni demografiche (interrogazione) e di protocollo (generazione)	Utenti esterni	2022	Paolo Micheli
3	Consolidare la fruizione dei servizi a domanda individuale e dei servizi ai cittadini	La sempre maggiore quantità di servizi erogati alla cittadinanza richiede un ridisegno progettuale delle modalità di fruizione consolidandoli ed aggregandoli, ove possibile, su una piattaforma web unica, accessibile mediante SPID ed integrata con i servizi centrali (ANPR, PagoPa, etc.)	Utenti esterni	2022-2023	Paolo Micheli

Programma 10 - Risorse Umane

Sezione: Gestione risorse umane

Al fine di migliorare i processi e ottimizzare l'organizzazione amministrativa, il consiglio comunale, con delibera n. 46 del 30 novembre 2020, ha dato indirizzo alla Giunta Comunale, nell'ambito delle competenze alla medesima attribuite dagli artt. 48 e 89 del D, Lgs. 267/2000, di procedere alla revisione complessiva dell'assetto organizzativo dell'Ente.

Con tale delibera si stabiliva di procedere alla revisione della macrostruttura organizzativa, del funzionigramma e del regolamento generale sull'ordinamento degli uffici e dei servizi, oltreché di eventuali altri regolamenti di competenza in materia di organizzazione della struttura e dell'attività comunale, sulla base di alcuni criteri ed indirizzi. Sulla scorta della predetta deliberazione, la Giunta Comunale ha adottato la delibera n. 158 del 3 dicembre 2020 "*Ordinamento degli uffici e dei servizi - Avvio revisione organizzativa - Atto di indirizzo*", con la finalità di ulteriormente precisare gli obiettivi formulati dal Consiglio Comunale, tenuto conto anche di alcune criticità organizzative rilevate nel funzionamento dell'apparato tecnico-amministrativo dell'Ente. Sulla scorta di tale atto di indirizzo, il dirigente della Direzione Servizi di Staff, appositamente incaricato e sulla scorta degli indirizzi sopra ricordati, ha sottoposto all'attenzione dell'Amministrazione comunale alcune ipotesi di revisione e razionalizzazione della macrostruttura dell'Ente.

Pur ritenendo tali ipotesi astrattamente apprezzabili, l'Amministrazione ha tuttavia reputato che le medesime siano difficilmente perseguibili nella delicata e complessa fase attuale, caratterizzata dall'avvio di numerose attività nuove e di progetti a carattere strategico, soprattutto in ragione del possibile impatto negativo che la riorganizzazione potrebbe determinare sulla fluidità dei processi amministrativi e sulla stessa stabilità della struttura tecnico-amministrativa in una fase molto dinamica dell'attività degli uffici, a seguito dell'avvio di alcuni importanti programmi di attività. Peraltro, l'intera Pubblica Amministrazione, compresa quella locale, è attualmente interessata da un radicale processo di innovazione normativa, tecnologica ed organizzativa che troverà compiuta attuazione attraverso le radicali riforme di struttura a partire dalle linee di indirizzo contenute nel PNRR Italia, riforme che in parte sono già state tradotte in atti normativi (in particolare, DL 9.6.2021, n. 80, convertito in legge 6 agosto 2021, n. 113 (Misure per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano Nazionale di ripresa e resilienza e per l'efficienza della giustizia).

Sulla base di tali presupposti, la Giunta comunale ha quindi ritenuto preferibile, al fine di meglio definire un equilibrato dimensionamento funzionale delle strutture apicali e sub-apicali dell'Ente, procedere con gradualità e soprattutto sulla scorta di una preventiva analisi dei processi interni e di una valutazione comparativa di adeguatezza del modello organizzativo. A tal fine

L'Amministrazione ha optato per il ricorso ad un supporto esterno qualificato di una società operante nel settore dell'organizzazione aziendale. Conseguentemente, l'attuazione del processo riorganizzativo è stata subordinata all'esito della suddetta analisi dei processi interni e della valutazione di adeguatezza del modello organizzativo, nonché alla conseguente valutazione delle eventuali proposte di rimodellazione organizzativa che ne scaturiranno.

Sulla scorta di quanto sopra, l'Amministrazione sta procedendo al conferimento di un incarico finalizzato ad operare:

- a) La valutazione di adeguatezza dell'attuale assetto organizzativo, per quanto concerne sia l'articolazione strutturale dell'organizzazione che la ripartizione funzionale delle attribuzioni alle singole strutture, con eventuali proposte di revisione strutturale e funzionale;
- b) La valutazione di adeguatezza dell'attuale organizzazione dei processi interni di lavoro ed eventuali proposte di revisione, integrazione o diversa strutturazione (reingegnerizzazione), in tutto o in parte, dei processi medesimi;
- c) La valutazione di adeguatezza del modello organizzativo generale con particolare riferimento all'assetto delle esternalizzazioni dei servizi ed aree di attività, con eventuali proposte di revisione, integrazione o diversa configurazione del modello;
- d) La introduzione di una metodologia per l'analisi oggettiva dei fabbisogni formativi e per la conseguente redazione dei piani formativi del personale dipendente a tutti i livelli;
- e) La introduzione di una metodologia per l'analisi oggettiva dei fabbisogni, quantitativi e qualitativi, di risorse umane e per il conseguente dimensionamento dei programmi assunzionali;
- f) La ricognizione delle competenze professionali possedute e delle competenze attese per ogni singola area funzionale, sia a fini di sviluppo dei piani formativi per colmare i deficit di competenze, sia al fine di una più razionale riallocazione delle risorse umane disponibili;
- g) Il supporto alla definizione del piano integrato di attività ed organizzazione (PIAO), segnatamente per quanto concerne la componente "organizzazione";
- h) La valutazione dello stato di avanzamento del processo di digitalizzazione ed eventuali proposte di ulteriore sviluppo ed implementazione, ivi compresa la sua integrazione con la revisione dei processi di lavoro;
- i) Il supporto alla revisione del regolamento comunale sull'ordinamento generale dei servizi e degli uffici, in coerenza con i punti di cui sopra.

Le finalità perseguite da tale progetto sono principalmente le seguenti:

- 1) Il riequilibrio dei carichi funzionali attraverso una riallocazione tendenzialmente ottimale della ripartizione delle funzioni e dei carichi operativi tra le diverse articolazioni strutturali dell'Ente;

- 2) La semplificazione, razionalizzazione ed integrazione dei processi operativi;
- 3) Lo sviluppo di piani formativi adeguatamente dimensionati e calibrati sul fabbisogno formativo reale per la valorizzazione del capitale umano e lo sviluppo delle potenzialità di crescita personale e professionale a tutti i livelli, sia del personale dirigenziale, che dei quadri intermedi che di tutto il rimanente personale;
- 4) Anche attraverso i precedenti punti 1), 2) e 3), il recupero di margini di produttività del lavoro ed il conseguente contenimento dei costi per nuove assunzioni (con l'obiettivo di stabilizzare o ridurre - a parità di obiettivi strategici - l'organico comunale);
- 5) Il miglioramento del comfort organizzativo dei lavoratori a tutti i livelli;
- 6) La facilitazione, il rafforzamento e la fluidificazione del sistema di relazioni interne, anche mediante implementazione dei programmi di digitalizzazione;
- 7) L'aggiornamento del sistema regolatorio interno, in coerenza con il riassetto organizzativo;
- 8) L'applicazione equilibrata, in forma strutturale, del lavoro agile (nei limiti in cui la vigente normativa a livello nazionale ed i contratti collettivi nazionali di lavoro lo consentono).

Tale processo è stato già avviato e si estenderà per tutto l'anno 2022.

Obiettivo strategico:	1.01 - Gli Amministratori al servizio dei cittadini ed attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una Pubblica amministrazione più efficiente
Progetto:	1.01.04 - Il Comune come motore della comunità

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Riassetto organizzativo dell'Ente	Riassetto sul piano strutturale e funzionale, in particolare attraverso la revisione dei regolamenti, della macrostruttura e del funzionigramma.	Utenti interni	2022	Tutti gli assessori

2	Riassetto organizzativo dell'Ente	Prevedere modalità organizzative ed operative tali da assicurare che i procedimenti concorsuali e selettivi del personale si svolgano con il massimo della celerità possibile, fissando preventivamente tempi certi di conclusione dei procedimenti medesimi.	Utenti esterni	2022	Antonella Caretti
---	-----------------------------------	---	----------------	------	-------------------

MISSIONE 1 - Servizi istituzionali e generali e di gestione

Motivazione delle scelte della Missione 01 "Servizi istituzionali e generali e di gestione"

La motivazione delle scelte è coerente con le Linee programmatiche relative alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2021-2025 presentate al Consiglio comunale in data 26/10/2020 verbale n. 37.

Risorse umane da impiegare nella Missione 01 "Servizi istituzionali e generali e di gestione" Personale

impiegato presso:

Settore Affari Generali e Servizi al Cittadino (Sezione Affari Generali, Sezione Servizi Demografici e al Cittadino, Gare);

Settore Servizi di Staff (Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie, Sezione Risorse Umane, Sezione Servizi Informativi);

Settore Territorio e Sviluppo Economico (Sezione Amministrativo - Manutenzioni, Sezione Lavori Pubblici, Mobilità, Sezione Sviluppo del Territorio, Sezione Gestione del Patrimonio);

Avvocatura;

Personale in staff a supporto degli organi politici ex articolo 90 decreto legislativo 267/2001.

Risorse strumentali da utilizzare nella Missione 01 "Servizi istituzionali e generali e di gestione" Beni

immobili e mobili assegnati a:

Settore Affari Generali e Servizi al Cittadino (Sezione Affari Generali, Sezione Servizi Demografici e al Cittadino, Gare);

Settore Servizi di Staff (Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie, Sezione Risorse Umane, Sezione Servizi Informativi);

Settore Territorio e Sviluppo Economico (Sezione Amministrativo - Manutenzioni, Sezione Lavori Pubblici-Mobilità, Sezione Sviluppo del Territorio, Sezione Gestione del Patrimonio);

Avvocatura.

MISSIONE 03 - *Ordine pubblico e sicurezza*

Programma 01 - Polizia Locale e Amministrativa

Sezione: Polizia Locale

Per il triennio 2022-2024 il corpo di Polizia Locale proseguirà l'attività di collaborazione con:

- l'ASST, per il controllo igienico sanitario negli esercizi di somministrazione;
- il settore Tecnico, per contrastare il fenomeno dell'abusivismo edilizio;
- la sezione ambiente, per i controlli in materia di controllo e repressione degli illeciti ambientali.

In ambito Sicurezza Stradale si continuerà nell'attività di prevenzione e controllo mirate a limitare l'eccesso di velocità nelle strade extraurbane e ogni altra condotta di guida irregolare, con particolare attenzione ai c.d. mezzi pesanti (tempi di guida, alterazioni cronotachigrafo ecc.). L'aumento di organico, previsto per l'anno 2022 permetterà il potenziamento dei servizi di pattugliamento e la riattivazione dei servizi di prossimità.

Con l'anno 2021 la sezione Polizia Locale ha effettuato studi di fattibilità nelle aree interessate al fenomeno dei camper in sosta al fine di individuare delle aree idonee per la sosta e nel 2022 darà attuazione alle risultanze ottenute dallo studio di fattibilità.

Il progetto "Sicurezza urbana 2 Parchi 2 Quartieri" iniziato nell'anno 2021, vedrà la sua conclusione presumibilmente nell'anno 2022 con l'installazione del restante 50% delle telecamere previste.

Si prevede, altresì, nell'anno 2022 la realizzazione del progetto di lettura targhe da installare presso i varchi della città di Segrate; è prevista, inoltre, l'installazione di un sistema di lettura targhe nei pressi dell'Aeroporto di Linate, previo relativo studio di fattibilità. Si prevede, infine, l'ampliamento in genere del sistema di videosorveglianza con l'installazione di telecamere di contesto nei punti ritenuti sensibili del territorio, oltre che lo studio di fattibilità per la realizzazione, di concerto con la Direzione Territorio, della cosiddetta AREA B (area il cui traffico viene limitato ad alcune categorie di veicoli inquinanti).

Nell'ambito della Sicurezza Urbana è prevista l'implementazione degli strumenti di rilevamento dei reati stradali tramite l'acquisto di Autovelox fissi e mobili ed Etilometro.

Obiettivo strategico:	4.02 - Una città più sicura
Progetto:	4.02.01 - Sicurezza e contrasto all'illegalità

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Videosorveglianza	Sicurezza urbana 2 Parchi 2 Quartieri: l'obiettivo prevede il controllo e il monitoraggio dei quartieri residenziali periferici di Redecesio e di Novegro a stretto contatto con la Città di Milano, con il posizionamento diverse telecamere fisse, "spy dome ai fini della sicurezza integrate come previsto dal bando di finanziamento del Ministero dell'Interno.	Cittadini	2022	Livia Achilli
		Sistema di lettura targhe: da installare nei pressi dei varchi di accesso alla Città di Segrate.	Cittadini	2022	Livia Achilli
		L'ampliamento in genere del sistema di videosorveglianza con l'installazione di telecamere di contesto nei punti ritenuti sensibili del territorio e lo studio di fattibilità per la cosiddetta AREA B	Cittadini	2022-2024	Livia Achilli
		Realizzazione sistema lettura targhe da installare nei pressi dell'Aeroporto di Linate	Cittadini	2022	Livia Achilli

Programma 02 – Sistema integrato di sicurezza urbana

Sezione: Polizia Locale

Continuerà nel prossimo triennio l'obiettivo di un sistema integrato di sicurezza urbana, che sviluppi attività formative e informative sulla cittadinanza, i percorsi di legalità, da proporre anche alla popolazione scolastica. Si conferma per il triennio il programma di educazione stradale e alla legalità da proporre agli alunni della scuola materna, primaria e secondaria di primo grado.

Grazie all'approvazione in Consiglio Comunale (delibera 46/2018) del Patto di mutuo soccorso fra i Comandi P.L. dell'Area Adda Martesana, continueranno gli interventi congiunti tra i vari Comandi.

Obiettivo strategico: 4.02 - Una città più sicura

Progetto: 4.02.01 - Sicurezza e contrasto all'illegalità

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Servizi di Sicurezza: attivazione di servizi congiunti con altri Comandi PL area Martesana	L'obiettivo prevede accordi con i comuni limitrofi per realizzare progetti di sicurezza integrati nell'area della Martesana e il sud est Milanese, quali interventi di mutuo soccorso, armonizzazione operativa, servizi amministrativi di verifica, servizi di alta visibilità	Cittadini	2022-2024	Livia Achilli
2	Controlli con Foto Trappole	Proseguono i controlli mirati per ridurre l'illegale abbandono di rifiuti sul territorio	Cittadini	2022-2024	Livia Achilli
3	Educazione stradale	Verrà riprogettato il corso di educazione stradale per le scuole del territorio di Segrate, con l'auspicio che la pandemia non ostacoli l'attività didattica presso le stesse.	Cittadini	2022-2023	Livia Achilli

MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza

Motivazione delle scelte della Missione 03 "Ordine pubblico e sicurezza"

La motivazione delle scelte è coerente con le Linee programmatiche relative alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2021-2025 presentate al Consiglio comunale in data 26/10/2020 verbale n. 37.

Risorse umane da impiegare nella Missione 03 "Ordine pubblico e sicurezza" Personale

impiegato presso:

Settore Sicurezza - Ambiente - Politiche Sociali (Sezione Polizia Locale)

Risorse strumentali da utilizzare nella Missione 03 "Ordine pubblico e sicurezza" Beni

immobili e mobili assegnati a:

Settore Sicurezza - Ambiente - Politiche Sociali (Sezione Polizia Locale)

MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio

Programma 01 - Istruzione prescolastica

Sezione: Istruzione e Formazione

Con riferimento all'Istruzione Prescolastica l'Amministrazione Comunale proseguirà la collaborazione con le dirigenze scolastiche per fornire il supporto necessario alla formazione dei bambini. Il Comune sosterrà la qualità dell'azione educativa delle scuole dell'Infanzia, statali e paritarie, erogando contributi commisurati alle dimensioni delle scuole. Parte dei finanziamenti contribuirà alle spese di funzionamento delle scuole, comprese le spese per pulizie scolastiche, e una parte contribuirà all'arricchimento dell'offerta formativa, secondo le priorità stabilite dalle direzioni scolastiche. Saranno anche impiegati i finanziamenti statali finalizzati alla promozione del sistema integrato di istruzione ed educazione 0-6 anni per sostenere economicamente i servizi per l'infanzia, secondo gli indirizzi forniti da Regione Lombardia.

Obiettivo strategico:	1.05 - Segrate attenta ai cittadini di domani, il servizio educativo al centro dell'azione amministrativa con maggiori investimenti e finanziamenti a progetti mirati per una scuola inclusiva e di qualità
Progetto:	1.05.01 - Favorire l'accesso ai servizi dedicati ai bambini tra 0 e 6 anni

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Sostenere economicamente il sistema di istruzione nelle scuole dell'infanzia	Fornire alle scuole dell'infanzia statali e paritarie il supporto economico per il miglioramento dell'offerta formativa anche attraverso l'impiego di fondi regionali e/o statali	Gestori dei servizi, Bambini 3-6 anni, Famiglie	2022-2024	Guido Bellatorre

Programma 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria

Sezione: Istruzione e Formazione

Nell'ambito dell'istruzione primaria e secondaria le attività saranno rivolte a supportare la qualità dell'azione educativa sia tramite l'erogazione di contributi alle Istituzioni Scolastiche per il finanziamento della progettazione educativa, sia tramite la realizzazione diretta da parte del Comune di iniziative nelle scuole o nei Centri Civici.

Le iniziative realizzate nelle scuole saranno finalizzate ad arricchire i contenuti delle discipline scolastiche nell'area dell'educazione alla salute e alla sicurezza, alla cittadinanza consapevole, al rispetto dell'ambiente, alla legalità, all'educazione alla lettura.

Particolare rilievo avranno le proposte alle direzioni scolastiche di realizzare percorsi educativi per lo sviluppo di una rinnovata coscienza civica tra i giovani: grazie alla collaborazione con esperti su discipline giuridiche e sociali, gli studenti avranno la possibilità di approfondire riflessioni sui principi della convivenza civile.

Per l'istruzione secondaria, dopo la ripresa della didattica in presenza, riprenderanno le iniziative di orientamento scolastico realizzate in collaborazione con le migliori scuole superiori del territorio e le istituzioni scolastiche locali. Attraverso incontri tra esperti di orientamento e le famiglie verranno proposti percorsi di conoscenza delle attitudini degli studenti e dell'offerta formativa disponibile al fine di rendere più serena la scelta, spesso difficile, del percorso di studi da intraprendere dopo la scuola media.

Compatibilmente con il rispetto dei protocolli di sicurezza sanitaria, il percorso terminerà con un open day in una scuola di Segrate cui parteciperanno con i loro stand una trentina di scuole superiori; in quella occasione gli studenti e i loro genitori potranno trovare in un unico luogo insegnanti e studenti di scuole superiori da cui poter attingere utili informazioni per la scelta del nuovo corso di studi da intraprendere. In alternativa gli incontri potranno tenersi a distanza con l'utilizzo di piattaforme telematiche.

Obiettivo strategico:	1.01 - Gli Amministratori al servizio dei cittadini ed attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una Pubblica amministrazione più efficiente
Progetto:	1.01.01 - Per il contrasto all'illegalità e alle infiltrazioni mafiose

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Percorsi di educazione alla legalità nelle scuole	Attivazione di corsi sull'educazione alla legalità, sia per gli alunni, sia per i loro genitori	Alunni, Famiglie	2022-2024	Guido Bellatorre

Obiettivo strategico:	1.05 - Segrata attenta ai cittadini di domani, il servizio educativo al centro dell'azione amministrativa con maggiori investimenti e finanziamenti a progetti mirati per una scuola inclusiva e di qualità
Progetto:	1.05.02 - Favorire lo sviluppo di iniziative formative finalizzate a sviluppare negli studenti comportamenti ispirati al rispetto dei valori fondamentali della convivenza civile

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Educazione al digitale	Attivazione di corsi sull'educazione al digitale sia per gli alunni, sia per i loro genitori (i pericoli della rete, i rapporti tra adolescenza e mondo dei social network, il cyberbullismo, body shaming)	Alunni, Famiglie	2022-2024	Guido Bellatorre
2	Educazione alla diversità	Attivazione corsi sull'educazione all'affettività e alla diversità, con attenzione anche alle tematiche di genere, migranti e altre culture	Alunni	2022-2024	Guido Bellatorre
3	Educazione civica: la Costituzione Italiana	Attivazione programmi di educazione civica per la conoscenza della nostra Costituzione.	Alunni	2022-2024	Guido Bellatorre

Programma 06 - Servizi ausiliari all'istruzione

Sezione: Istruzione e Formazione

I servizi ausiliari gestiti dal Comune nelle scuole hanno la finalità di consentire la migliore conciliazione possibile tra i tempi di vita scolastica e quelli di vita lavorativa e del tempo libero delle famiglie.

Nelle scuole dell'infanzia e nelle scuole primarie il Comune offre alle famiglie servizi educativi parascolastici che integrano l'offerta formativa curricolare, prolungando così l'orario giornaliero di permanenza a scuola. Il servizio viene attivato a condizione che venga raggiunto un numero minimo di iscritti stabilito annualmente dal Piano per il diritto allo Studio; quando il numero minimo richiesto non viene raggiunto alle famiglie viene offerta la possibilità di frequentare il servizio a tariffa maggiorata, calcolata in misura tale da garantire l'introito previsto per il numero minimo di iscritti.

Ordinariamente, nelle scuole dell'infanzia le famiglie hanno la possibilità di scegliere tra un'ora o due ore di post-scuola. Le attività educative si basano sul gioco e sul movimento e saranno gestite da una cooperativa, concessionaria del servizio. L'andamento delle attività è monitorato dal Comune tramite visite ispettive e relazioni periodiche della cooperativa. Attraverso Convenzioni tra Comune e Istituzioni Scolastiche, viene regolamentata la collaborazione del personale scolastico all'apertura delle scuole in orario extrascolastico ed alla pulizia dei locali utilizzati per le attività.

Nelle scuole primarie è previsto anche il servizio di pre-scuola. Per le classi a modulo, infine, è previsto un servizio di doposcuola che consente agli iscritti la permanenza a scuola di un terzo pomeriggio a settimana, oltre ai due curricolari.

Le modalità di erogazione dei servizi parascolastici potranno essere adattate alle condizioni di frequenza scolastica determinate dall'evoluzione pandemica da coronavirus.

I servizi sopra descritti saranno oggetto di un bando di gara per affidamento in concessione, con avvio dall'anno scolastico 2022/2023: in accordo con le direzioni scolastiche tali servizi potranno essere ampliati con progetti di psicomotricità sia nelle scuole dell'infanzia che nelle scuole primarie.

Fondamentale ausilio per le famiglie è il servizio di refezione scolastica: questo servizio non è però limitato ad alimentare gli studenti per consentire un produttivo studio anche nelle attività pomeridiane, ma è coordinato con iniziative di educazione alla salute,

condotte in collaborazione con enti sanitari e di promozione dello sport, in questo senso ha l'obiettivo più ampio di contribuire al benessere psicofisico degli studenti.

I servizi ristorativi, rientrando nell'ambito curricolare dell'educazione alimentare, sono gestiti in collaborazione con i genitori della Commissione Mensa e con l'assistenza di tecnici esperti di alimentazione collettiva; il monitoraggio della qualità del servizio riguarda la qualità percepita (tramite schede on line compilate dalla Commissione Mensa) e la qualità tecnica della produzione e della distribuzione degli alimenti (tramite report di ditta specializzata).

Per lo sviluppo di politiche di supporto alla formazione scolastica, meglio rispondenti ai bisogni delle famiglie, sarà favorito un costante confronto con le Associazioni del territorio, oltre che con le direzioni scolastiche.

Obiettivo strategico:	1.04 - Coinvolgere le associazioni del territorio nel contesto istituzionale dell'Ente
Progetto:	1.04.01 - Le associazioni al servizio della città

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Patto educativo di comunità	Promuovere la collaborazione tra Comune, Istituzioni Scolastiche e Associazioni del territorio per arricchire l'offerta formativa destinata agli studenti.	Alunni	2022-2024	Guido Bellatorre

Obiettivo strategico:	1.05 - Segrate attenta ai cittadini di domani, il servizio educativo al centro dell'azione amministrativa con maggiori investimenti e finanziamenti a progetti mirati per una scuola inclusiva e di qualità
Progetto:	1.05.02 - Favorire lo sviluppo di iniziative formative finalizzate a sviluppare negli studenti comportamenti ispirati al rispetto dei valori fondamentali della convivenza civile

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Educazione alimentare	Attivazione di corsi di sensibilizzazione sui disturbi dei comportamenti alimentari per gli alunni delle scuole secondarie di primo e secondo grado	Alunni, Direzioni scolastiche	2022-2024	Guido Bellatorre

Programma 07 - Diritto allo Studio

Sezione: Istruzione e Formazione

Le attività riguardanti il Diritto allo Studio sono finalizzate a favorire la frequenza scolastica degli studenti e il loro successo formativo. Gli interventi coinvolgono diverse aree dei servizi che il Comune offre ai propri cittadini: l'area dei servizi sociali gestisce gli interventi di sostegno agli alunni disabili, sia tramite assistenza in classe che tramite assegnazione di contributi alle famiglie che frequentino scuole al di fuori del territorio comunale; l'area trasporti comunali gestisce gli interventi riguardanti la mobilità scolastica, l'area biblioteca promuove progetti di educazione alla lettura; la polizia locale interviene per l'educazione stradale; l'area ecologia realizza progetti in materia di educazione ambientale.

L'area istruzione, oltre a coordinare tutti gli altri interventi comunali nelle scuole, gestisce tutte le altre attività di sostegno alla frequenza scolastica ed al successo formativo di seguito descritte.

Cominciando dal sostegno alla frequenza, tutti gli studenti delle scuole pubbliche segratesi possono accedere ai servizi scolastici comunali a tariffe agevolate qualora ricorrano le condizioni di reddito e di numerosità familiare previste dal Comune. Per l'accesso ai servizi in forma agevolata è richiesta la compilazione di una domanda on line che indichi il possesso di attestazione ISEE e la presenza di altri fratelli nel sistema scolastico segratese. A seguito dei controlli si procede ad assegnare le tariffe per i vari servizi. In caso di insolvenza degli utenti viene attivata procedura di riscossione coattiva inviando apposite liste di carico. Gli utenti morosi non sono ammessi alla frequenza dei servizi di asilo nido e di pre e dopo scuola, e non possono beneficiare dell'erogazione di contributi.

Il Diritto allo studio prevede anche la fornitura gratuita di libri di testo a tutti gli studenti delle scuole primarie: il comune fornisce i libri di testo sia agli studenti residenti che a quelli non residenti che frequentino le scuole pubbliche segratesi; per questi ultimi viene richiesto un rimborso delle spese sostenute ai rispettivi comuni di residenza, reciprocamente provvede il Comune di Segrate per i propri alunni residenti frequentanti scuole situate nei territori limitrofi.

Per gli studenti delle scuole secondarie è incentivato l'impegno formativo, a partire dalle scuole medie fino all'università; gli studenti più meritevoli sono premiati con borse di studio nel corso di cerimonie durante le quali gli amministratori comunali assegnano i dovuti riconoscimenti.

Obiettivo strategico:	1.05 - Segrate attenta ai cittadini di domani, il servizio educativo al centro dell'azione amministrativa con maggiori investimenti e finanziamenti a progetti mirati per una scuola inclusiva e di qualità
Progetto:	1.05.02 - Favorire lo sviluppo di iniziative formative finalizzate a sviluppare negli studenti comportamenti ispirati al rispetto dei valori fondamentali della convivenza civile

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Contrasto al gap formativo provocato dalla pandemia	Sostegno alla realizzazione di iniziative di recupero del gap formativo provocato dalla pandemia	Alunni, Direzioni scolastiche	2022-2024	Guido Bellatorre

MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio

Motivazione delle scelte della Missione 04 "Istruzione e diritto allo studio"

La motivazione delle scelte è coerente con le Linee programmatiche relative alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2021-2025 presentate al Consiglio comunale in data 26/10/2020 verbale n. 37.

Risorse umane da impiegare nella Missione 04 "Istruzione e diritto allo studio" Personale impiegato presso:

Settore Affari Generali e Servizi al Cittadino (Sezione Istruzione e Formazione)

Risorse strumentali da utilizzare nella Missione 04 "Istruzione e diritto allo studio" Beni immobili e mobili assegnati a:

Settore Affari Generali e Servizi al Cittadino (Sezione Istruzione e Formazione)

MISSIONE 05 - *Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali*

Programma 02 - *Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale*

Sezione: *Cultura, eventi, rapporti con la Città*

L'Amministrazione considera la cultura come strumento sociale, fonte di sana aggregazione e di capacità di dialogo, come occasione di incontro con la diversità, come strumento di conoscenza di sé, degli altri e del mondo oltre che come momento di svago.

Per questo motivo saranno favoriti programmi culturali di spessore, che consentano l'espressione di forme innovative, coordinati e condivisi anche con associazioni, scuole e altri comuni limitrofi. Temi come la musica, il teatro, il cinema, il cibo, saranno sfruttati per promuovere l'integrazione tra diverse culture presenti sul territorio. Saranno sviluppati progetti culturali e partecipativi volti a creare legami e collaborazioni tra fasce d'età diverse e, possibilmente, tra diversi quartieri, anche per consolidare l'idea di comunità e di solidarietà.

Saranno programmate una serie di indagini per misurare la soddisfazione degli utenti e conoscerne i bisogni utilizzando anche gli strumenti in dotazione all'ente acquisiti allo scopo.

L'Amministrazione cercherà di mettere in rete le diverse professionalità del territorio nell'ambito della cultura, in modo da poterle coinvolgere nel percorso culturale degli anni prossimi, questo anche al fine di evitare inutili sovrapposizioni e sprechi nell'offerta culturale al territorio. Un obiettivo in questo senso sarà la realizzazione di un calendario coordinato delle iniziative culturali e aggregative del territorio (associazioni, parrocchie, Comune, scuole ...).

Si ritiene necessario ripensare complessivamente la funzione delle biblioteche sul territorio in modo da coniugare la tradizionale mission di biblioteche di pubblica lettura con una nuova visione delle stesse, intese come luoghi di aggregazione e di socialità, luoghi fisici e virtuali che, insieme alla promozione della lettura e l'accesso ai saperi, possono contribuire a sviluppare nuove abilità e competenze, offrendo opportunità formative e di aggiornamento e occasioni di incontro e socializzazione. Una particolare attenzione sarà riservata alla dimensione ludica. Le biblioteche promuoveranno il gioco e la sede centrale organizzerà uno spazio specifico dedicato al gaming, intesa come attività socializzante e formativa.

Tutte le biblioteche che, già da oggi, nei vari quartieri costituiscono un punto centrale nella promozione della cultura, diverranno luoghi maggiormente attrattivi, fruibili da parte di ampie fasce d'età di cittadini. Le biblioteche saranno potenziate e rese più piacevoli, diventando un luogo gradevole dove passare il proprio tempo libero. L'Amministrazione intende avvalersi di supporti quali lavoratori socialmente utili, servizio civile, volontari civici al fine di promuovere la partecipazione volontaria dei cittadini alla vita della città.

Verrà data ampia importanza anche ai progetti con le scuole che saranno realizzati insieme alle direzioni scolastiche: semplici ed efficaci, sui temi dell'educazione ambientale, civica, sanitaria, dell'integrazione multietnica e religiosa, favorendo una sensata implementazione delle risorse multimediali di cui sovente la scuola non dispone.

Le biblioteche e i centri civici diverranno case della cultura in cui saranno accolte mostre e laboratori di artisti locali e di rilevanza sul territorio nazionale. Il Centro Civico Giuseppe Verdi diventerà il riferimento centrale per la presentazione e la realizzazione di una vasta offerta di corsi ad ampia valenza culturale e per il tempo libero, realizzati dai soggetti pubblici e privati presenti nel territorio cittadino e metropolitano, che sarà ramificata in tutti i quartieri attraverso la rete dei centri civici e altre sedi idonee; inclusi corsi di italiano per stranieri.

L'Amministrazione si impegnerà affinché la musica possa essere un ambito centrale dello sviluppo della persona, a partire dall'infanzia, e a sostenere le più interessanti esperienze musicali segratesi, in particolare i cori, affinché la musica possa essere sempre gratuita e accessibile a tutti.

Infine si cercherà di valorizzare il territorio attraverso momenti di aggregazione e di feste che coinvolgano la popolazione segratese dei vari quartieri e attraggano la popolazione dei comuni limitrofi.

Obiettivo strategico:	5.02 - Crescita culturale e civica intesa come momento di aggregazione all'interno del quale si crea e si compatta una Comunità
Progetto:	5.02.01 - Per una cultura diffusa

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Sviluppare progetti culturali volti ad avvicinare il pubblico alla lettura	Realizzazione di gruppi di lettura anche virtuali rivolti ai giovani e agli adulti; presentazione di libri in presenza e utilizzando software per videoconferenza	Ragazzi, Giovani, Cittadini	2022-2024	Barbara Bianco
2	Realizzare una rete delle professionalità del territorio nell'ambito della cultura	Mappatura delle realtà culturali esistenti sia a livello di associazioni e gruppi, sia di singoli	Cittadini, Associazioni	2022-2023	Barbara Bianco
3	Realizzazione del calendario on line delle iniziative culturali e aggregative del territorio (associazioni, parrocchie, comune, scuole ecc.)	Costante raccolta di informazioni da parte del comune, redazione del calendario on line delle iniziative e invio degli inviti via mail ai cittadini che ne faranno richiesta	Cittadini, Associazioni, Parrocchie, Scuole	2022-2024	Barbara Bianco
4	Realizzazione di progetti culturali in collaborazione con le associazioni del territorio	Realizzare rassegne su un tema specifico, conferenze, presentazioni di libri, mostre, interventi musicali, laboratori, in modalità on line e in presenza	Bambini, Giovani, Cittadini, Associazioni	2022-2024	Barbara Bianco
5	Promuovere la conoscenza e la valorizzazione del territorio e delle sue figure di riferimento	Realizzazione di mostre e attività finalizzate alla promozione del territorio: visite guidate a edifici pubblici e privati di rilievo storico e architettonico, adesione alle Giornate del Patrimonio previste dal Ministero dei Beni Culturali	Pubblica Amministrazione Cittadini, Giovani, Imprese, Associazioni, Turisti	2022-2024	Barbara Bianco
6	Sostenere la musica affinché possa essere fruibile e accessibile a tutti e possa diventare anche strumento di aggregazione	Promuovere le realtà musicali segratesi attraverso forme di collaborazione e promuovere la musica tra i giovani anche attraverso forme di competizione (gare a premi)	Cittadini, Associazioni	2022-2024	Barbara Bianco
7	Promuovere progetti di street-art e progetti di installazione di opere d'arte nella città, coinvolgendo artisti interessati e l'Accademia di Belle Arti di Brera	Ampliare l'offerta culturale nei centri civici	Cittadini	2022-2024	Barbara Bianco

Obiettivo strategico:	5.02 - Crescita culturale e civica intesa come momento di aggregazione all'interno del quale si crea e si compatta una Comunità
Progetto:	5.02.01 - Per una cultura diffusa

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Rendere più fruibile e rispondente ai bisogni di socializzazione l'offerta del servizio bibliotecario con particolare attenzione alle fasce degli utenti più giovani.	Realizzazione di uno spazio dedicato al gioco (Gaming Zone) nella Biblioteca Centrale	Bambini, Giovani, Famiglie	2022	Barbara Bianco

MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Motivazione delle scelte della Missione 05 "Tutela e valorizzazione dei beni delle attività culturali"

La motivazione delle scelte è coerente con le Linee programmatiche relative alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2021-2025 presentate al Consiglio comunale in data 26/10/2020 verbale n. 37.

Risorse umane da impiegare nella Missione 05 "Tutela e valorizzazione dei beni delle attività culturali" Personale impiegato presso:

Settore Affari Generali e Servizi al Cittadino (Sezione Cultura, Eventi, Rapporti con la Città)

Risorse strumentali da utilizzare nella Missione 05 "Tutela e valorizzazione dei beni delle attività culturali" Beni immobili e mobili assegnati a:

Settore Affari Generali e Servizi al Cittadino (Sezione Cultura, Eventi, Rapporti con la Città)

MISSIONE 06 - *Politiche giovanili, sport e tempo libero*

Programma 01 - Sport e tempo libero

Sezione: Cultura, eventi, rapporti con la Città

Il mondo dello sport è considerato oggi come una forma importante di sviluppo della socialità e dell'educazione, fondamentale per contrastare i problemi di salute e fenomeni come la delinquenza minorile e il disagio giovanile. Inoltre l'Amministrazione individua lo sport come uno degli strumenti di espressione del diritto di cittadinanza e come risorsa per l'integrazione sociale e culturale degli individui e delle comunità residenti sul territorio.

Particolare attenzione sarà data all'ampliamento degli spazi per il gioco libero dei bambini e per i giochi e gli sport spontanei e di squadra, che, nelle città, si sono sempre più ristretti.

L'Amministrazione, pertanto, intende istituire la Consulta dello Sport, per stimolare un'adeguata programmazione a lungo termine e lo sviluppo delle attività delle associazioni, dei gruppi sportivi amatoriali e delle strutture sportive del territorio. Tramite la Consulta dello Sport sarà anche possibile promuovere un maggiore dialogo con le diverse associazioni sportive del territorio.

Nel triennio si lavorerà per creare momenti di aggregazione fra i giovani e altri target specifici di popolazione, promuovendo e sensibilizzando alle diverse forme di attività sportive. Si creeranno momenti dedicati ad hoc allo sport e momenti sportivi integrati in altri contesti (ad es. feste di quartiere, festa cittadina, ecc..). In quest'ottica si promuoverà l'organizzazione, insieme alle associazioni interessate, di un Palio dei quartieri: una grande manifestazione che favorisca l'aggregazione tra le persone e tra i quartieri, un mix di gare sportive, culturali, aperto a tutti, atta superare le barriere fisiche che dividono il nostro territorio.

Si sfrutteranno le potenzialità dei parchi cittadini e confinanti con la Città Metropolitana (Centro Parco, Idroscalo) quali autentico cuore di iniziative, sport e vivibilità, valorizzando così le risorse naturali presenti nel nostro territorio.

Si potenzieranno le attività sportive nelle scuole a completamento delle attività programmate e periodiche, avvalendosi della collaborazione delle associazioni sportive, e si svilupperanno progetti per sostegno di sport e disabilità, prevedendo l'uso gratuito degli spazi pubblici da parte delle categorie più deboli della nostra comunità.

L'Amministrazione provvederà a supportare le attività sportive anche tramite convenzioni stipulate con enti e associazioni preposte.

Obiettivo strategico:	5.01 - "Città che gioca" che dà spazio ai bambini ai ragazzi e ai giovani
Progetto:	5.01.02 - Piano sport

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Realizzazione di progetti per la promozione dell'attività sportiva nelle scuole	Coinvolgere gli studenti del territorio nella conoscenza dei vari sport con particolare attenzione alla disabilità	Alunni	2022-2024	Barbara Bianco Guido Bellatorre
2	Istituire la Consulta dello sport	Predisporre tutta l'attività necessaria per istituire e rendere operativa la consulta dello sport che si esprimerà mediante proposte e pareri.	Associazioni sportive	2022	Barbara Bianco
3	Promuovere l'organizzazione di un Palio dei quartieri	Organizzazione di un evento popolare di valenza sociale e comunitaria.	Cittadini, Associazioni	2022-2024	Barbara Bianco

Programma 02 - Giovani

Sezione Politiche Sociali

Spazio ai giovani. L'Amministrazione intende dare spazio ai giovani perché possano dialogare con i soggetti del territorio e con l'Amministrazione stessa, dando loro voce per raccontare i loro problemi e le loro esigenze. Anche in quest'ottica saranno favorite le iniziative che agevolino fra e con i giovani momenti di aggregazione, dialogo, condivisione.

Gli spazi per i giovani. Si sosterranno le attività sul territorio rivolte ai giovani. In particolare si supporteranno le attività del centro di aggregazione giovanile cercando di svilupparne il ruolo di incubatore di idee e proposte da parte dei giovani stessi e si promuoverà la nascita di associazioni giovanili di volontariato.

Giovani e cultura. Saranno organizzati momenti culturali che coinvolgeranno i più giovani attraverso la musica e l'arte.

Sul territorio segratese è peraltro già presente, dal 2014, un servizio dedicato ai giovani, un luogo fisico dove trovare accoglienza e attenzione, situato a Redecesio e denominato "Progetto Giovani Cosmo".

È un servizio a carattere diurno, attivo tre giorni a settimana, indicativamente rivolto ai giovani dai 14 ai 25 anni, gestito da 3 educatori professionali; esso costituisce un luogo di scambio comunicativo, informale e formale, e rappresenta un contesto di condivisione di saperi, uno spazio di sviluppo di progettualità sociale.

Inoltre, a livello sovra distrettuale, il Comune di Segrate ha aderito al progetto "Spazio giovani Martesana", sottoscrivendo un accordo di programma per lo sviluppo di un programma organico di collaborazione tra gli enti locali per l'attuazione di politiche a favore dei giovani.

Inoltre l'Amministrazione ha aderito alla partecipazione al bando "La Lombardia è dei giovani", aggiudicandosi, con gli altri enti e soggetto del terzo settore, un finanziamento per sviluppare il progetto "L'hub dei talenti". Obiettivo di questo progetto è sostenere interventi diretti a favore dei giovani per promuoverne l'autonomia, la crescita personale e professionale e la partecipazione attiva nella vita della comunità.

Obiettivo strategico:	4.01 - Politiche giovanili
Progetto:	4.01.01 - Giovani protagonisti

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Valorizzare il volontariato giovanile	Promuovere la nascita e lo sviluppo di associazioni giovanili attraverso apposito bando e sostegno comunale	Giovani, Associazioni	2022-2024	Guido Bellatorre Barbara Bianco
2	Avvio di un progetto di coesione sociale dedicato ad adolescenti, giovani e adulti nel quartiere San Felice	In seguito alla sperimentazione di educativa di strada svolta nell'ultimo quadrimestre del 2021 nel quartiere San Felice e all'analisi dei bisogni effettuata, è stato ipotizzato l'avvio di un progetto di coesione sociale al fine di stimolare, mediante specifiche attività, le relazioni intergenerazionali, facilitando il dialogo, la collaborazione e la conoscenza tra le differenti realtà del territorio. Uno dei focus di tali attività sarà anche la formazione dei cittadini finalizzata alla prevenzione e gestione di atteggiamenti devianti.	Cittadini	2022-2024	Guido Bellatorre

MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

Motivazione delle scelte della Missione 06 "Politiche giovanili sport e tempo libero"

La motivazione delle scelte è coerente con le Linee programmatiche relative all'è azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2021-2025 presentate al Consiglio comunale in data 26/10/2020 verbale n. 37.

Risorse umane da impiegare nella Missione 06 "Politiche giovanili sport e tempo libero" Personale

impiegato presso:

Settore Affari Generali e Servizi al Cittadino (Sezione Cultura, Eventi, Rapporti con la Città)

Risorse strumentali da utilizzare nella Missione 06 "Politiche giovanili sport e tempo libero" Beni

immobili e mobili assegnati a:

Settore Affari Generali e Servizi al Cittadino (Sezione Cultura, Eventi, Rapporti con la Città)

MISSIONE 08 - *Assetto del territorio ed edilizia abitativa*

Programma 01 - Urbanistica e assetto del territorio

Sezione: Sviluppo del territorio

Nel corso del triennio l'Amministrazione Comunale proseguirà con l'indirizzo di azzerare il consumo di suolo non concedendo ulteriori volumi per costruzioni oltre a quelli già ereditati dalle precedenti amministrazioni e, dove possibile, verranno avviati dei negoziati con gli operatori per ridurre i volumi esistenti. In generale si intende perseguire una politica di buon uso del suolo sui migliori esempi europei, favorendo la riconversione di aree dismesse e la valorizzazione dei luoghi degradati della città da un punto di vista urbanistico, socioeconomico e culturale.

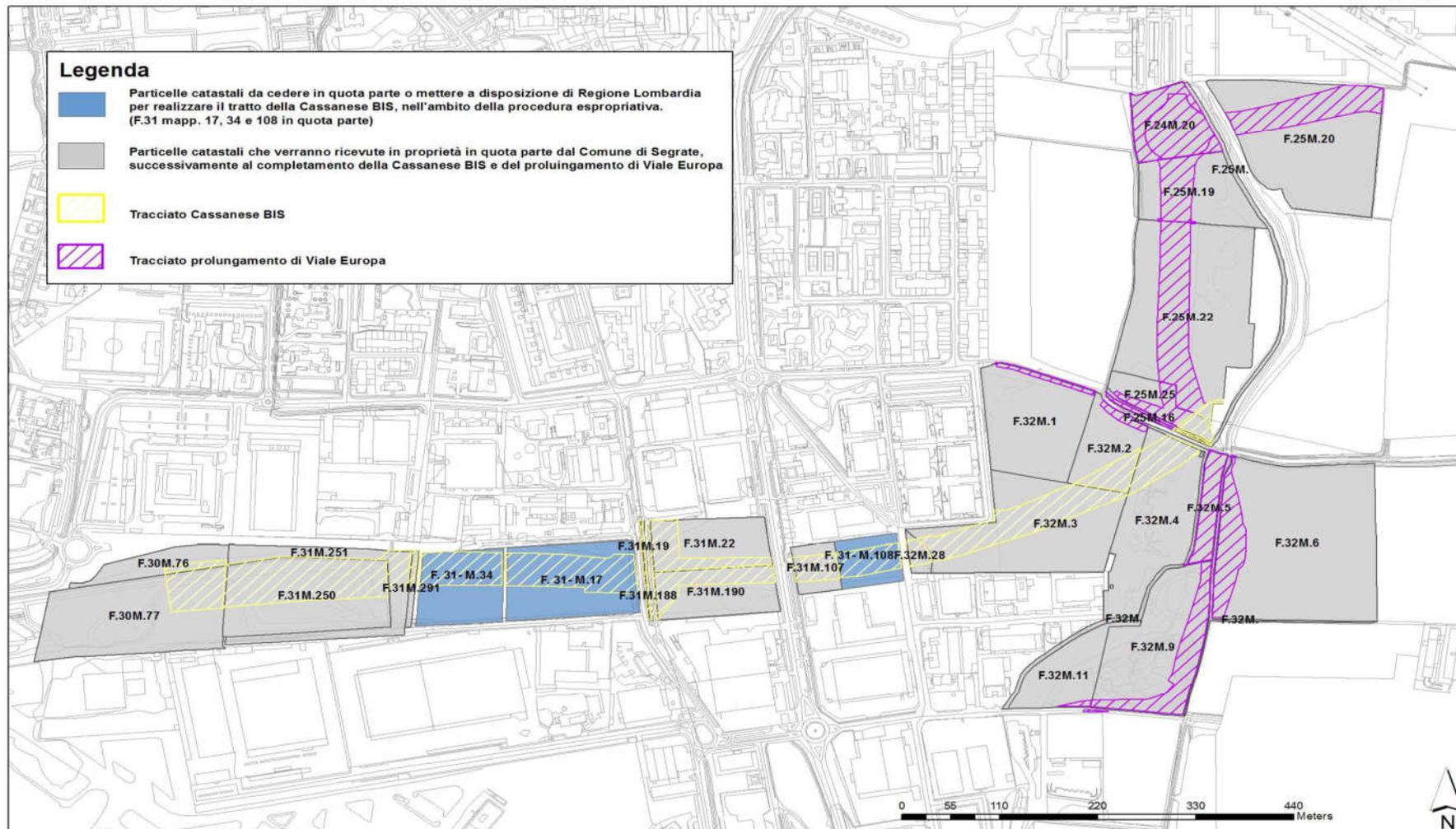
L'emergenza Covid-19 ha influito nel corso del 2020 e del 2021 sulle tempistiche di realizzazione dei grandi progetti di urbanizzazione, primo tra tutti il Centro Westfield e ci aspettiamo che tale incertezza possa interessare anche il 2022, considerati anche i dispositivi normativi (come per esempio la L. 120/2020) che hanno previsto la facoltà di ritardare fino a tre anni la realizzazione delle opere di urbanizzazione.

Nel corso del triennio 2022-2024 proseguiranno le attività atte a garantire la realizzazione degli interventi previsti dall'Accordo di Programma Westfield. Nel corso del 2020 è stato rilasciato il Permesso di Costruire del Centro Multifunzionale Westfield e nel corso del 2021 sono stati ridiscussi i termini convenzionali dell'Accordo Westfield, prevedendo l'eventuale stralcio, in caso di accesso a finanziamenti sovralocali, del sistema di piste ciclabili che collegherà il Parco Forlanini all'Idroscalo e il quartiere di San felice al quartiere di San Bovio.

Nel corso del 2021 Westfield ha appaltato i lavori dell'ultimo tratto della "Cassanese Bis" (tratto rosso), manifestando la volontà di intenti di proseguire nella realizzazione del loro intervento. La costruzione dei tratti "giallo e blu" della Cassanese bis, di competenza di Milano Serravalle e di Westfield Milan, sono stati completati nel 2021.

Nel 2022 proseguiranno le attività di controllo e supervisione dei cantieri in corso (come per esempio lo spostamento di una cabina primaria di proprietà di Enel) nonché le interazioni con Westfield Milan per verificare e concordare ogni progresso dell'attività.

Verranno avviati tutti i coordinamenti necessari con i cittadini e le imprese di Segrate e con i comuni contermini per gestire al meglio la fase di cantierizzazione.



Obiettivo strategico:	2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente
Progetto:	2.02.03 - Efficientamento e valorizzazione del patrimonio pubblico

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Attivazione dei cantieri relativi al centro multifunzionale "Westfield" interni ed esterni al sedime del centro	Compressione dei tempi istruttori dei procedimenti amministrativi legati all'attuazione dell'Accordo di Programma ai più stretti tempi tecnici	Cittadini	2022-2024	Francesco Di Chio

I dati relativi al Centro Polifunzionale Westfield indicano che il centro porterà sul territorio di Segrate circa 20 milioni di visitatori l'anno. È anche previsto che l'intervento di riqualificazione dell'aeroporto di Linate (ad oggi indicato come "Masterplan Linate") incrementi il numero dei transiti sul territorio di ulteriori 2 milioni di unità.

Per dare risposta a questo scenario, nel 2018, è stato attivato un tavolo tecnico denominato "**HUB Metropolitan**" atto a compiere un primo studio di fattibilità tecnico economica per un nuovo assetto infrastrutturale di grande scala. Il tavolo ha siglato un primo accordo a cui si è affiancato uno studio di fattibilità (analisi costi-benefici) redatto dalla società MM. Tale studio ha verificato alcune ipotesi di collegamento tra l'aeroporto di Linate e la nascita stazione dell'Alta Velocità per realizzare la "Porta Est" di Milano. Un secondo accordo ha permesso di affidare ad MM la redazione del PFTE delle due opere.

Nel mese di dicembre 2021 si è svolto in Segrate il primo evento pubblico di presentazione del progetto della Stazione di Porta Est. Il tavolo sta lavorando con grande impegno essendosi posto l'obiettivo di arrivare nel minor tempo possibile ad uno stadio di sviluppo dei progetti utile per formulare le richieste di finanziamento all'Unione Europea ed al Governo centrale.

Infatti, tale nuovo nodo infrastrutturale di scala nazionale, è ricompreso nei piani strategici regionali e vede coinvolti: Comune di Segrate, Comune di Milano, Comune di Pioltello, Regione Lombardia, Città Metropolitana di Milano, MM, SEA, RFI, Unibail-Rodamco-Westfield.

Nel corso del 2021 si è consolidato uno schema funzionale che prevede la prosecuzione della linea M4 dall'aeroporto di Linate fino alla nuova Stazione di Porta delle FS che verrà realizzata a margine del centro polifunzionale "Westfield".

Lo studio finora condotto è stato implementato con la partecipazione al **Bando Europeo "CEF Transport 2019 - General Envelope"** denominato "**Reflow Call**" per cui sono state reperite (all'interno dei soggetti coinvolti nell'operazione) le quote necessarie per poter

ottenere un cofinanziamento da parte della Comunità Europea. Sono in corso le progettazioni degli Studi di Fattibilità Tecnico Economica del prolungamento della Linea M4 e della Stazione di Porta Est. Entrambe le progettazioni sono state affidate ad MM, che per il progetto della nuova stazione di porta si avvale della consulenza tecnica di RFI. La partecipazione al progetto CEF offre a Segrate il finanziamento delle attività di comunicazione e di organizzazione di eventi legati alla partecipazione dei diversi Stakeholders al progetto di sviluppo dell'Hub Metropolitano, eventi che sono stati organizzati nel corso del 2021 e proseguiranno nel 2022. Per la realizzazione di detto intervento ed in particolare per le parti prettamente di interesse del comune di Segrate, si potrà ricorrere ai fondi dallo "Standard Qualitativo" derivante dalla realizzazione del Centro polifunzionale Westfield.

All'interno della legge finanziaria 2022 sono stati identificati i finanziamenti per il prolungamento della Metropolitana M4 a Segrate. Il Comune di Segrate nel corso degli incontri della segreteria tecnica avvenuti nel 2021 ha manifestato la necessità di includere nel progetto della Stazione di Porta un grande boulevard ciclo pedonale di collegamento nord-sud per il superamento del fascio ferroviario. Quest'opera svolge una funzione strategica di connessione del sistema ciclopedonale esistente e di progetto a nord e a sud della ferrovia sul territorio di Segrate. L'opera è stata inserita nel Piano integrato di sviluppo dei sistemi del verde e della mobilità dolce e candidato ai finanziamenti PNRR gestiti da Città Metropolitana.

Obiettivo strategico:	2.01 - Mobilità sostenibile
Progetto:	2.01.01 - Il trasporto pubblico

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Promuovere lo sviluppo dell'"HUB Metropolitano Porta Est"	Porre in essere ogni possibile iniziativa tecnica e politica finalizzata ad accelerare il processo progettuale in merito alla realizzazione della nuova infrastruttura trasportistica	Cittadini, Imprese	2022	Francesco Di Chio

L'Amministrazione intende avviare una revisione del PGT Vigente per portare a pieno compimento la propria politica di tutela e valorizzazione del territorio. Occorre ricordare che nel corso del primo mandato del Sindaco Paolo Micheli, l'Amministrazione ha eseguito, in uno stato di massima urgenza, una variante al PGT atta a bloccare la cementificazione delle aree agricole profilata nel PGT all'epoca vigente. Oggi, con il completamento del quadro normativo regionale in tema di limitazione del consumo di suolo ed a seguito di una maturata coscienza collettiva che vede prioritari gli interventi di rigenerazione urbana rispetto le nuove espansioni

edilizie e davanti al concretizzarsi dell'HUB Metropolitano Segrate Porta Est, si rende necessario adeguare le previsioni del PGT al nuovo assetto. La variante, che sarà fortemente partecipata da parte dei cittadini, non comporterà volumetrie aggiuntive ma, agendo unicamente sul costruito, tenderà ad innalzare la qualità del paesaggio urbano e degli spazi aperti. Il sistema dei tre parchi configurato attualmente nel PGT dovrà prendere forma concreta per dare corpo ad un unico enorme giardino sul quale prospetteranno i quartieri della città dove azioni mirate sul costruito esistente risolveranno le principali criticità dei luoghi. Realizzazione dell'HUB metropolitano, cucitura con la città di Milano, rigenerazione delle aree dismesse, valorizzazione dello scalo ferroviario di "Milano smistamento", ricollocazione del Centro Intermodale di via Lazio, incremento della qualità dei servizi esistenti, implementazione della Rete Ecologica Comunale, sostegno alle imprese esistenti, de-carbonizzazione sono i principali temi che verranno svolti con la redazione della variante.

Una variante così ambiziosa e dettagliata richiede più di un anno di lavoro. Nel corso del 2021 sono state svolte le attività prodromiche di analisi e nel primo semestre del 2022 verrà attuata la prima fase di ascolto dei cittadini e degli stakeholders. La variante verrà eseguita direttamente dagli Uffici Tecnici comunali, con contenimento massimo dei costi di esecuzione. Per il concreto avvio dei lavori è stata fondamentale la pubblicazione del nuovo Piano Territoriale Metropolitano poiché detto strumento ha introdotto nuovi criteri urbanistici di rango sopraelevato a quelli comunali che dovranno essere recepiti dalla variante al PGT. E' intenzione dell'Amministrazione promuovere anche nel 2022 la sottoscrizione di una collaborazione per un supporto legale sui temi che riguardano urbanistica e territorio.

Nel corso del 2022-2023 si intende proseguire nella progettazione dell'area centrale di Segrate, di oltre 600.000 mq che costituisce il cuore del Nuovo Centroparco. Nel 2020 l'Amministrazione ha definito un nuovo masterplan che realizza l'obiettivo di rinaturalizzare il più possibile l'intero ambito e di renderlo fruibile per la cittadinanza. Insieme al processo partecipativo finalizzato alla definizione "condivisa" del progetto, si intende proseguire il percorso di individuazione di aree di atterraggio dei volumi in aree esterne al Nuovo Centroparco, al fine di ridurre il più possibile il carico insediativo nel parco.

Diversamente da quanto programmato negli anni precedenti a causa di un pesante pronunciamento della Corte Costituzionale sulla Legge Regionale 18/2019 il tema della riqualificazione del patrimonio immobiliare dismesso o sottoutilizzato presente sul territorio ha subito una battuta d'arresto. Nel corso del 2021 si è consolidata la normativa regionale rispetto alla gestione del patrimonio dismesso e verranno attivati i monitoraggi in territorio di Segrate per garantire una adeguata gestione del patrimonio pubblico e privato dismesso al fine di favorirne una veloce rigenerazione.

Rete Ecologica Comunale: già a partire dal 2018 è iniziato il percorso di realizzazione del Grande Parco Forlanini. Insieme a partner quali il Comune di Milano, il Politecnico di Milano, l'associazione Grande Parco Forlanini, il Parco Nord, si sono costruiti passaggi progettuali ed operativi finalizzati a rendere fisicamente percorribile e collettivamente percepito il parco che da Milano arriva all'Idroscalo. Le connessioni ecologiche, poi, proseguono verso Peschiera Borromeo. E proprio sul tema delle rinaturalizzazioni nel 2020 e 2021 sono state messe in atto le azioni legate al progetto RE-Lambro a cui il Comune di Segrate ha partecipato, vincendo, insieme ad ERSAF e numerosi altri partner. La realizzazione del progetto RE-Lambro, insieme al Grande Parco Forlanini, ha permesso di attuare il PGT nella componente "Rete Ecologica" nel comparto sud della città.

Nel corso del 2021 è stato emesso il certificato di regolare esecuzione in riferimento alle opere del progetto Re-Lambro.

Con l'adesione del comune di Segrate all'iniziativa ForestaMi posta in essere da numerosi comuni della Città Metropolitana già a partire dal 2020 è stato possibile accedere a nuovi progetti di potenziamento ambientale. È già stata inoltrata la candidatura per la forestazione di un'area interna al Centroparco di ben 27.000 mq e sono stati impostati i lavori volti alla realizzazione del cosiddetto "Chilometro Verde", ossia la trasformazione del tratto urbano della Strada Cassanese in infrastruttura verde di connessione est-ovest. Nei mesi di settembre ed ottobre 2021 è stato lanciato il Concorso di idee riservato agli studenti iscritti a corsi di Laurea specialistica in Architettura, Urbanistica e Ingegneria delle Costruzioni presso gli Atenei Universitari locali, nazionali e internazionali. La seconda fase, da attuare nel 2022, prevederà un vero e proprio Concorso internazionale e la partecipazione a bandi regionali ed europei che garantiranno le risorse finanziarie per la sua realizzazione.

La risonanza di tale innovativo progetto in primis nonché le azioni che l'Amministrazione comunale sta adottando per mitigare i cambiamenti climatici e favorire uno sviluppo sostenibile (es.: sostituzione lampade pubbliche con led che abbattano i consumi di energia elettrica, progetti di rimboschimento urbano Re Lambro e ForestaMi, ...) hanno consentito la partecipazione in streaming del sindaco Paolo Micheli, in data 9 novembre, alla Conferenza delle Nazioni Unite sui cambiamenti climatici (COP26) tenuta a Glasgow alla quale hanno partecipato capi di stato, esperti, attivisti e grandi aziende per concordare iniziative concrete per proteggere il pianeta e le generazioni future. Il progetto del KM verde si inserisce correttamente negli impegni assunti dal comune di Segrate con la sottoscrizione del patto dei sindaci e costituisce un primo progetto concreto per l'abbattimento delle emissioni in territorio comunale di CO₂.

Obiettivo strategico:	2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente
Progetto:	2.02.01 - Una città più sostenibile

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Avvio del procedimento di revisione del Piano di Governo del Territorio (PGT)	Attuazione degli scenari di sviluppo Area Trasformazione "Parco Agricolo"	Cittadini, Imprese	2022	Francesco Di Chio
2	Approvazione del PUMS	Conclusione del procedimento di revisione degli elaborati tecnici e approvazione del Piano	Cittadini, Imprese	2022-2023	Francesco Di Chio
3	Azioni per la realizzazione del Nuovo Centroparco e riduzione del carico insediativo	Prosecuzione del processo di progettazione partecipata ed individuazione di aree di atterraggio esterne al parco	Cittadini, Imprese	2022-2023	Francesco Di Chio
4	Rinnovare e rigenerare il territorio urbanizzato in seguito alla LR 18/2019	Aggiornamento del censimento degli immobili abbandonati, dismessi o temporaneamente non utilizzati	Cittadini, Imprese	2022	Francesco Di Chio
5	Realizzazione della Rete Ecologica Comunale	Attuazione dei progetti "Grande Parco Forlanini" e "RE-Lambro"	Cittadini	2022-2023	Francesco Di Chio

A dicembre 2019 è stato pubblicato il bando di progettazione **"Restarting Community Spaces"** finalizzato a riprogettare il Centro di Segrate con l'inserimento di funzioni civiche altamente qualificate quali il nuovo mercato ed un nuovo plesso scolastico. Il concorso internazionale è stato finanziato con sponsorizzazione dalla società Westfield, ed è stato suddiviso in due momenti specifici: fase 1, che è terminata con l'individuazione di 5 soggetti che parteciperanno alla fase successiva, fase 2 che è terminata con l'individuazione del vincitore. Fulcro della progettazione è stato il nuovo plesso scolastico: è, infatti, indispensabile procedere al progressivo rinnovamento delle strutture scolastiche della città poiché alcune delle scuole più vecchie richiedono costi manutentivi troppo elevati. Il nuovo plesso scolastico, concepito secondo i più moderni standard costruttivi, sarà in grado di assorbire due intere scuole elementari esistenti ed eventualmente di assorbire anche il maggiore carico di nuovi giovani utenti che deriveranno dagli sviluppi residenziali in corso. In concreto, nel corso dell'anno 2021 si è proseguito nello sviluppo del progetto della scuola e nella ricerca delle risorse

finanziarie necessarie per la sua costruzione. Il nuovo plesso ospiterà 5 sezioni (25 classi) oltre laboratori, palestra, mensa, biblioteca, auditorium/teatro, più 5 aule per attività extrascolastiche. La spesa prevista si aggira intono ai 16 milioni di euro. Entro il primo semestre del 2022 il progetto della nuova scuola elementare verrà candidato alle occasioni di finanziamento proposte da Regione Lombardia. Nel corso del 2022 proseguiranno le attività di redazione del progetto definitivo attraverso un incarico esterno di progettazione; l'opera dovrà fare propria l'esperienza di quanto avvenuto durante la pandemia COVID e non solo in termini di funzionalità della struttura in caso di analoghi e nefasti eventi, ma anche come risposta ad un rinnovata esigenza collettiva di qualità ambientale quale cardine per ogni azione volta a migliorare la qualità della vita.

È intenzione dell'Amministrazione promuovere nel corso del 2022 e del 2023 un concorso di progettazione internazionale, da finanziare mediante contratti di sponsorizzazione, per la riqualificazione del centro cittadino, immaginando lo sviluppo di spazi pubblici aperti e al chiuso, che possano dialogare con il nuovo polo scolastico e ospitare funzioni aggregative, di svago, amministrative e di servizi.

Tra i grandi temi urbanistici che si profilano all'orizzonte vi è anche quello della cucitura urbanistica tra Segrate e Milano. In particolare, si profilano le condizioni di operare in sinergia con il Comune di Milano costruendo un progetto di riqualificazione urbanistica delle aree di confine affinché le grandi trasformazioni del quartiere di Rubattino e quelle previste in Segrate si armonizzino.

In questo quadro si intende operare una riqualificazione di tutti gli spazi pubblici appartenenti all'asta di Via delle Regioni in modo da creare un asse forte di fruizione pubblica che percorra tutto il quartiere di Redecio e consenta di ridefinire un centro pubblico (centro civico, piazza e spazi a verde) del quartiere.

In particolare già oggi si sta lavorando affinché nei primi mesi del 2022 possano essere completamente definiti due progetti fondamentali per ridefinire l'immagine di Redecio:

- la riqualificazione delle aree poste a nord di Via delle Regioni (a breve il comune tornerà in possesso delle aree occupate dal cantiere della Cassanese Bis);
- la sostituzione dell'edificio terziario oggi abbandonato da diversi anni posto in corrispondenza della rotatoria tra Via delle Regioni e Via Milano con un moderno edificio residenziale.

Nel corso del 2022 verranno perfezionati gli atti di riacquisizione al patrimonio pubblico delle aree Aler, sulle quali erano stati concessi inizialmente i relativi diritti di superficie, e per le quali a fine 2021 è stata deliberata la risoluzione consensuale.

Le aree ex-Aler verranno inserite nel piano delle alienazioni e verranno sottoposte a bando pubblico per l'atterraggio di diritti volumetrici perequativi che il PGT assegna alle aree del Golfo Agricolo o diritti volumetrici derivanti dall'attuazione della pianificazione vigente sulle aree del Centroparco.

Inoltre, con il contributo degli operatori del PII Centro Parco Lotto 5, si eseguirà un intervento di bonifica sulle aree dallo stesso PII cedute all'amministrazione, in modo da permettere l'ampliamento del Centro Parco nel versante ovest.

Obiettivo strategico:	2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente
Progetto:	2.02.01 - Una città più sostenibile

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Progetto del nuovo plesso scolastico scuola primaria	Approfondire il progetto del plesso scolastico e cercare fonti di finanziamento	Cittadini, Progettisti	2022	Francesco Di Chio
2	Progetto di Riqualificazione di Viale delle regioni in Redecesio	Costruire insieme al Comune di Milano un progetto urbanistico delle aree di confine così che le grandi funzioni previste nell'area di Rubattino costituiscano un volano e lavorino in sinergia con le trasformazioni previste nel quartiere di Redecesio, dove si prevede la riqualificazione di Viale delle Regioni e della piazza del Centro Civico	Cittadini, Progettisti	2022-2023	Francesco Di Chio

3	Concorso di progettazione internazionale per il nuovo centro cittadino	Concorso di progettazione internazionale per la riqualificazione del centro cittadino, immaginando lo sviluppo di spazi pubblici aperti e al chiuso, che possano dialogare con il nuovo polo scolastico e ospitare funzioni aggregative, di svago, amministrative e di servizi	Cittadini, Progettisti	2022-2023	Francesco Di Chio
---	--	--	------------------------	-----------	-------------------

E' stata avviata con deliberazione di G.C. n. 106/2021 l'attività di riformulazione del nuovo regolamento Edilizio Comunale redatto sul modello unico proposto da Regione Lombardia, ma attualizzato alla peculiarità del territorio di Segrate e alle linee programmatiche di mandato, privilegiando gli aspetti di sostenibilità ambientale, conformità degli interventi di riqualificazione energetica alla normativa nazionale in materia di distanze, qualità del costruire, protezione e valorizzazione del paesaggio. Si prevede di ultimare entro la fine del 2022 tutto il novero delle attività addivenendo alla redazione del nuovo regolamento edilizio.

Obiettivo strategico:	2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente
Progetto:	2.02.01 - Una città più sostenibile

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Nuovo Regolamento Edilizio	Svolgere tutte le attività e gli approfondimenti necessari atti a redigere il nuovo Regolamento Edilizio comunale sulla base del Modello Tipo di Regione Lombardia	Cittadini, Progettisti	2022	Francesco Di Chio

Il tema della trasparenza dell'azione della Pubblica Amministrazione è uno di quelli maggiormente sentiti dai cittadini. In questo il comune di Segrate è da sempre perfettamente allineato con le disposizioni legislative che si sono via via succedute.

Oggi tutto quanto è previsto che venga reso pubblico è regolarmente pubblicato sul sito istituzionale del Comune di Segrate e all'Albo Pretorio on-line. Tuttavia, l'Amministrazione ritiene che la vera "trasparenza" sia raggiunta quando è garantita concreta partecipazione ai cittadini ed agli utenti. L'Urbanistica è materia che genera i maggiori effetti sulla città e per questo si ritiene necessario affiancare al sito internet istituzionale (che per legge deve rispondere in forma e contenuti a standard ben determinati) **una piattaforma on-line** estremamente moderna e semplice **dove i cittadini e gli utenti potranno con agilità prendere conoscenza di tutto quanto "bolle in pentola"**.

La piattaforma sarà bidirezionale e permetterà a tutti di inviare le proprie considerazioni sulle iniziative che verranno poste in essere dall'Amministrazione. La piattaforma verrà realizzata da una società esterna specializzata e gestita direttamente dagli Uffici Tecnici comunali. La piattaforma verrà alimentata con i dati di interoperabilità interna.

Obiettivo strategico:	1.01 - Gli Amministratori al servizio dei cittadini ed attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una Pubblica amministrazione più efficiente
Progetto:	1.01.03 - Per la partecipazione attiva tra amministrazione e cittadini

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Realizzazione di una piattaforma online per l'informazione e la partecipazione dei cittadini al processo di trasformazione della città	Collaborare alla realizzazione della piattaforma on line per l'informazione e la partecipazione dei cittadini al processo di trasformazione del territorio, implementare e aggiornare i dati della piattaforma, contribuire alla partecipazione dei cittadini, fornendo un attivo ascolto e sostegno all'attività	Cittadini, Progettisti	2022-2024	Francesco Di Chio

MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Motivazione delle scelte della Missione 08 "Assetto del territorio ed edilizia abitativa"

La motivazione delle scelte è coerente con le Linee programmatiche relative alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2021-2025 presentate al Consiglio comunale in data 26/10/2020 verbale n. 37.

Risorse umane da impiegare nella Missione 08 "Assetto del territorio ed edilizia abitativa"

Personale impiegato presso:

Settore Territorio e Sviluppo Economico

Risorse strumentali da utilizzare nella Missione 08 "Assetto del territorio ed edilizia abitativa" Beni

immobili e mobili assegnati a:

Settore Territorio e Sviluppo Economico

MISSIONE 09 - *Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente*

Programma 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Sezione: Amministrativo-Manutenzioni e Lavori pubblici-Mobilità (verde pubblico)

Nel corso del 2022 si darà continuità all'attività di manutenzione ordinaria e straordinaria del verde pubblico con un appalto annuale del servizio, in attesa che venga completata nel corso del 2022 la valutazione di project financing avviata nel 2021, per l'appalto verde e calore, che potrà assicurare una manutenzione sia ordinaria che straordinaria del patrimonio arboreo. La definizione del progetto sarà adeguata all'effettiva consistenza del verde pubblico, al fine di garantire un servizio di qualità negli anni ed un sensibile contenimento dei costi di manutenzione. Nel caso la procedura di project financing, una volta presentata ufficialmente, non venisse considerata adeguata al servizio di manutenzione del verde, si procederà con l'appalto pluriennale del servizio per gli anni 2023-2024.

Il Comune di Segrate ha aderito al progetto ForestaMi, promosso da Città metropolitana di Milano, Comune di Milano, Regione Lombardia, Parco Nord Milano, Parco Agricolo Sud Milano, ERSAF e Fondazione di Comunità Milano, con l'obiettivo di raggiungere nel mandato (2025) un numero di alberi pari al numero di abitanti (circa 36.000 alberi), con un aumento di circa 4000 alberi ogni anno, promuovendo il contributo anche di soggetti privati per il raggiungimento dell'obiettivo comune. Al fine di monitorare il progresso del progetto ForestaMi, nell'ambito del project sarà riattivato il servizio di censimento del patrimonio verde, sospeso dal 2017.

Obiettivo dell'Amministrazione è quello di aumentare la disponibilità di verde pubblico o ad uso pubblico, attraverso l'acquisizione al patrimonio di nuove aree verdi o la definizione di accordi con privati per la destinazione ad uso pubblico di aree private. Si intende proseguire con la costruzione del progetto della "Città dei Tre Parchi": Golfo Agricolo, Centroparco e Parco dell'Idroscalo, cui si aggiungerà anche il Parco del Mulini.

Si intende anche realizzare il progetto "Prati fioriti", attraverso il quale in alcune zone verdi verrà attivata una manutenzione differenziata delle aree prative, riducendo gli sfalci e favorendo la naturale evoluzione dei prati, così da promuovere lo sviluppo di fioriture (che potranno essere facilitate da apposite semine). Il progetto ha l'obiettivo di sperimentare una diversa forma di tutela ambientale, finalizzata alla formazione di biodiversità e servizi ecosistemici.

E' intenzione dell'Amministrazione Comunale mettere a bando alcune aree dei parchi pubblici (Parco Europa, Parco Natura, Nuovo parco giochi di Novegro) con finalità di ristoro/presidio/creazione di spazi aggregativi/funzioni sportive nell'ottica di individuare

attività che consentano una maggiore e migliore fruizione dei parchi e contribuiscano alla parziale manutenzione delle aree verdi pubbliche.

Nel corso del triennio, ed in particolare nel 2022, è previsto:

- Completamento della riqualificazione del Parco di via Guzzi in Lavanderie
- Interventi di manutenzione straordinaria del verde pubblico, attraverso interventi di abbattimenti e potature
- Progetto ForestaMI: Piantumazione di 4000 nuovi alberi
- Parco del Golfo Agricolo (2022-2025)
- Progetto Prati Fioriti (da inserirsi nei vari progetti di riqualificazione del verde pubblico)
- Parco dei Mulini
- Chilometro verde
- Parco del Centroparco
- Parco Natura
- Grande Parco Forlanini

Altri interventi di riqualificazione delle aree a verde, attraverso la sostituzione degli elementi di arredo e delle aree gioco di altre zone della città, saranno effettuati in funzione delle disponibilità di Bilancio.

Obiettivo strategico:	3.01 - Tutela e valorizzazione delle risorse ambientali
Progetto:	3.01.02 - Aumentare le aree verdi

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Rendere i parchi ed i giardini luoghi sicuri, piacevoli e confortevoli per la fruizione della cittadinanza	Utilizzare le manutenzioni ordinaria e straordinaria come strumenti operativi periodici per il raggiungimento dell'obiettivo di sicurezza e ricreazione dei cittadini.	Cittadini	2022-2024	Damiano Dalerba

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
2	Incremento del livello di pulizia e decoro urbano delle strade e dei marciapiedi	Monitoraggio e controllo del corretto adempimento da parte del gestore del servizio	Cittadini	2022-2024	Damiano Dalerba
3	Incrementare la disponibilità di verde pubblico e ad uso pubblico	Aumentare la disponibilità di aree verdi attraverso la predisposizione e attuazione di convenzioni urbanistiche e la realizzazione di progetti di riqualificazione del verde pubblico esistente	Cittadini	2022-2024	Damiano Dalerba

Obiettivo strategico:	3.01 - Tutela e valorizzazione delle risorse ambientali
Progetto:	3.01.04 - A difesa degli animali

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Offrire ai cani maggiori possibilità di accesso ad aree a loro dedicate all'interno delle zone a verde pubblico	Pianificare l'adeguamento di tutte le aree cani esistenti sul territorio comunale secondo i più recenti standard, prevedendo: aree separate a seconda della taglia dei cani (cani piccoli, cani grandi), innalzamento delle reti antiscavalamento a 1,5/1,8 metri, inserimento giochi, creazione punto luce, punto acqua e panchina. Studiare inoltre la possibilità di spostare le aree cani oggi esistenti che sono troppo vicine alle abitazioni o che hanno i manti erbosi ormai troppo deteriorati.	Cittadini	2022-2024	Damiano Dalerba
2	Tutela della microfauna selvatica attraverso un diverso sistema di gestione del verde pubblico: una accorta selezione delle essenze arboree ed un diverso sistema di taglio, potatura e manutenzione delle aree verdi.	Istituire un sistema di gestione del verde pubblico: una accorta selezione delle essenze arboree ed un diverso sistema di taglio, potatura e manutenzione delle aree verdi	Cittadini	2022-2024	Damiano Dalerba
3	Progetto Prati fioriti	Impostare in alcune aree del patrimonio verde a bassa fruibilità una diversa gestione dei prati, che favorisca lo sviluppo di fioriture naturali a protezione e sostegno di biodiversità e servizi ecosistemici	Cittadini	2022-2024	Damiano Dalerba

Sezione: Ambiente-Ecologia

Sostenere e promuovere iniziative con gli Enti sanitari interessati per la messa in sicurezza del territorio da materiali dannosi per la salute e l'ambiente - Censimento, Valutazione e Bonifica manufatti in amianto

Le LR 17/2003 e 14/2012, impongono sia agli enti pubblici che ai privati proprietari di comunicare la presenza di amianto o di materiali contenenti amianto all'ATS (Agenzia di Tutela della Salute - ex ASL). Nel caso si tratti di un privato, il Comune deve chiedergli di provvedere alla stima dello stato di conservazione dell'amianto o del materiale contenente amianto secondo un apposito protocollo regionale e successivamente trasmettere all'ATS la stima così ottenuta.

Proseguiranno negli anni in corso le procedure attivate nell'anno 2020, relativamente al censimento dei siti contenenti amianto, operato da parte dell'Ufficio Ambiente con l'apporto collaborativo di un volontario di Servizio Civile, mediante individuazione delle coperture, appartenenti ad edifici industriali, interessate dalla presenza di manufatti in cemento-amianto (eternit) e/o già bonificate. Si procederà, in particolare, all'acquisizione, da parte dei proprietari dei capannoni industriali (che non avessero già provveduto), della documentazione relativa alla "Denuncia della presenza" e alla "valutazione dello stato di conservazione del manufatto in amianto" e/o alla "bonifica dei materiali contenenti amianto".

Obiettivo strategico:	3.01 - Tutela e valorizzazione delle risorse ambientali
Progetto:	3.01.01 - Fonti energetiche rinnovabili

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Messa in sicurezza del territorio dai materiali contenenti amianto dannosi per la salute e l'ambiente	Individuazione dei siti contenenti amianto e richiesta di intervento alle proprietà a provvedere: al Censimento e alla Valutazione e Bonifica dei manufatti in amianto	Cittadini, Società	2022-2024	Damiano Dalerba

Promozione di comportamenti educativi sostenibili - Promozione della sostenibilità ambientale (Programma di educazione ambientale per gli anni scolastici 2021/2022 e 2022/2023 diretto agli alunni delle scuole primarie e secondarie 1° grado)

Per gli anni scolastici 2021-2022 e 2022/2023 verranno attuati, a seguito della sospensione causata dall'emergenza sanitaria da Covid-19, i nuovi programmi di educazione ambientale:

i progetti educativi saranno svolti in accordo con gli obiettivi suggeriti dall'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile che la Regione Lombardia ha deciso di proseguire, si orienteranno nell'attuazione di interventi di informazione e sensibilizzazione rivolti agli studenti delle scuole primarie e secondarie di I° grado, al fine di riflettere sulle eventuali problematiche presenti sul territorio e trasmettere i principi legati alla Sostenibilità Ambientale.

Infatti un tema che sarà oggetto di approfondimento sarà quello dei rifiuti (punto 12 di Agenda 2030) e della fine del loro ciclo vitale, la questione quindi del loro possibile smaltimento o riutilizzo nell'ambito di un'economia circolare.

Altra questione ambientale che verrà sviluppata sarà quella riguardante il valore dell'acqua intesa come elemento vitale per l'ambiente e per le sue specie viventi (punto 6 di Agenda 2030 - diritto universale dell'acqua potabile), intesa come preziosa risorsa naturale da salvaguardare attraverso un uso più consapevole e sostenibile.

In aggiunta ai progetti educativi di cui sopra l'Amministrazione comunale, offre per il prossimo anno scolastico 2021-2022, alle scuole primarie e secondarie di I° grado, un ulteriore progetto didattico sulla raccolta differenziata dei rifiuti e sui temi ambientali proposto dalla ditta Amsa Spa, appaltatrice del Servizio d'Igiene Ambientale e sviluppato da un'associazione specializzata nell'educazione ambientale.

Il progetto si svolgerà in modalità digitale attraverso l'attivazione di un quiz on line, verrà gestito tramite un supporto informatico in itinere e verranno monitorate le partecipazioni da parte delle scuole. Verrà messo a disposizione da parte degli educatori ambientali il materiale didattico, quali i contenuti contestuali on line, gli opuscoli per gli alunni e le dispense per gli insegnanti.

Il progetto educativo si concluderà con un concorso finale, che destinerà alle 3 classi vincitrici i premi finali consistenti nella distribuzione di copie di libri e di giochi su temi ambientali.

In relazione ad entrambi i progetti educativi, non sarà necessario impegnare alcuna spesa da parte delle scuole (nemmeno relativamente al trasporto degli alunni nel caso di eventuali uscite didattiche). L'Amministrazione si farà carico dei relativi costi mediante le risorse stanziare nell'ambito del contratto per il servizio d'Igiene Ambientale.

Obiettivo strategico:	4.01 - Politiche giovanili
Progetto:	4.01.01 - Giovani protagonisti

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Percorso educativo finalizzato alla sensibilizzazione degli studenti ai principi legati alla sostenibilità ambientale	Progetto articolato in vari step, vertenti su tematiche ambientali in linea con gli obiettivi di Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile adottati da Regione Lombardia	Studenti	2022-2024	Damiano Dalerba
2	Percorso educativo finalizzato alla sensibilizzazione degli studenti ai principi legati alla raccolta differenziata dei rifiuti e al rispetto dell'ambiente	Progetto che si svolgerà prevalentemente in modalità digitale tramite supporti informatici, vertente su tematiche ambientali relative alla raccolta differenziata dei rifiuti	Studenti	2022	Damiano Dalerba

Attuazione e promozione di interventi per la tutela degli animali - Progetto "Il Cane Cittadino"

Non essendo stati portati avanti gli incontri e le iniziative programmati nell'anno 2020 e 2021, dall'Amministrazione Comunale, nell'ambito del progetto "Il cane cittadino", a causa delle limitazioni governative imposte dalla pandemia, proseguirà nell'anno 2022 e successivi, appena le condizioni lo permetteranno, la nuova programmazione afferente al progetto "Il Cane Cittadino", finalizzato a rendere Segrate un punto di riferimento in Lombardia sul tema del rapporto con gli animali, in particolare cani e gatti. Obiettivo sarà la divulgazione di conoscenze scientifiche del mondo animale, delle pratiche gestionali migliori mirate alla educazione alla convivenza in città tra cittadini e animali, valorizzando spazi pubblici dedicati agli animali, ed in particolare fornire l'informazione al cittadino possessore degli animali d'affezione sui diritti/ doveri, responsabilità e gestione urbana degli animali d'affezione.

Il progetto si articolerà nella creazione di un percorso di eventi, teorici e pratici, continuativo nel tempo, con la collaborazione a titolo gratuito di educatori/istruttori cinofili dell'Associazione Segratese denominata "Alleanze Cinofile", che possa creare un "pacchetto" di esperienze di qualità, esportabile anche in altre città, nello specifico riferimento all'ambiente urbano di vita.

Nell'anno in corso, l'Amministrazione Comunale intende portare avanti, tramite l'Associazione LAV onlus, sede di Milano, un progetto sperimentale che ha come finalità quella di rendere infertile la popolazione di nutrie presente nel territorio comunale.

A tal proposito verrà firmato un protocollo d'intesa a tre: tra il Comune di Segrate, la LAV e con la struttura del CANC (Centro Animali Non Convenzionali) dell'Ospedale Veterinario Universitario - Dipartimento di Scienze Veterinarie dell'Università di Torino.

Il progetto, che si articolerà presumibilmente in un triennio, prevede la cattura degli animali ad opera dei volontari LAV e l'operazione di infertilizzazione di tutti gli animali, maschi e femmine, ad opera dei veterinari di Torino e successiva liberazione in loco. I veterinari di Torino opereranno sul camper laboratorio mobile di cui dispongono effettuando la salpingectomia (femmine) e vasectomia (maschi) mediante chirurgia laparoscopica. Questa tecnica, che rende gli animali non più fertili, si è dimostrata la migliore in quanto, mantenendo la fisiologia ormonale inalterata, preserva i comportamenti territoriali tipici della specie, garantendo quindi una ripresa delle attività sociali e di occupazione dei territori che fungono da deterrente per nuovi ingressi di conspecifici.

La nostra Amministrazione si è dichiarata interessata a procedere con realizzazione di accordo per progetto di infertilizzazione delle nutrie della durata di tre anni circa, a tale scopo LAV onlus si è resa disponibile, tramite prestazione su base volontaria, a fungere da facilitatore per la realizzazione di tale progetto.

UniTo, che LAV ha interpellato al riguardo, si dice possibilista per poter offrire le proprie prestazioni a partire dal prossimo autunno. Preliminarmente, risulta necessario attuare uno studio da condursi a monte di un protocollo d'intesa che riguarda una conoscenza approfondita dei territori interessati e un censimento delle popolazioni di nutria presente. I tecnici comunali verranno eventualmente affiancati dai volontari LAV per chiarire insieme i limiti (spaziali e di n. di individui) del progetto.

Obiettivo strategico:	3.01 - Tutela e valorizzazione delle risorse ambientali
Progetto:	3.01.04 - A difesa degli animali

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Percorso educativo ed informativo per la tutela degli animali domestici, finalizzato alla convivenza tra cittadini e animali. "Il cane cittadino"	Progetto articolato in vari eventi con la collaborazione delle associazioni animaliste: convegni e prove pratiche, e aperitivi solidali.	Cittadini	2022-2024	Damiano Dalerba
2	Progetto sperimentale di "infertilizzazione" delle nutrie (Myocastor coypus)	Il progetto ha la finalità di rendere infertile, mediante intervento chirurgico, la popolazione di nutrie presente nel territorio comunale.	Cittadini	2022-2024	Damiano Dalerba

Programma 03 – Rifiuti

Sezione: Ambiente-Ecologia

Riquilificare gli spazi pubblici rendendoli luoghi di ritrovo accoglienti, sicuri e puliti attraverso accurata manutenzione ordinaria e straordinaria - Igiene ambientale

Si proseguirà, nell'anno 2022 e successivi, operando un attento controllo sull'esecuzione dei servizi di igiene ambientale in toto, con particolare riguardo ai servizi migliorativi introdotti, a seguito di vigenza del nuovo contratto di Igiene Ambientale, a far tempo dal 01/01/2020 fino al 31/12/2024, che ha comportato significativi miglioramenti dei servizi di Igiene Ambientale tramite l'ampliamento e l'integrazione delle singole prestazioni.

In particolare, sono sensibilmente migliorati e sono tuttora in via di stabilizzazione a regime: i servizi di spazzamento stradale, mediante l'introduzione del 5% in più di vie da pulire senza i divieti di sosta (utilizzo dell'agevolatore) e l'inserimento di nuovi circa

20 parcheggi sottoposti sperimentalmente allo spazzamento meccanizzato con i divieti di sosta; la vuotatura dei cestini stradali mediante l'implementazione del servizio di pulizia manuale e soprattutto l'installazione di nuovi cestini maggiormente performanti; nonché il diserbo che viene potenziato e programmato correttamente, mediante il reinserimento del trattamento chimico oltre che meccanico, per le attività di diserbo (atte alla contenzione degli infestanti) di tutte le superfici pubbliche pavimentate presenti nel territorio comunale.

L'installazione di nuovi cestini smart, che è stata preceduta da un piano di studio e razionalizzazione del parco cestini effettivo, prevede la sostituzione di parte degli esistenti con cestini stradali tecnologici, in grado di rilevare automaticamente il volume dei rifiuti e inviare una segnalazione per attivare un intervento tempestivo che ottimizza il servizio. Questi cestini intelligenti sono dotati di un sensore che effettua costantemente una scansione completa non solo sul livello di riempimento dei cestini, ma anche sulla frequenza e sull'orario di utilizzo. Si può così monitorare, attraverso una rete wireless, il livello di riempimento e ricevere a distanza una serie di informazioni che permetteranno di ottimizzare gli interventi per lo svuotamento e migliorare l'estetica dei luoghi pubblici.

Introduzione di servizi e migliorie relative al nuovo appalto dei Servizi di Igiene Ambientale a seguito di vigenza del contratto di servizio con AMSA Spa

Proseguiranno tutte le azioni programmate e messe in campo, che hanno già comportato il raggiungimento del valore di circa il 70% di percentuale di raccolta differenziata, risultato decisamente pregevole.

A seguito dell'entrata in vigore del nuovo contratto di igiene ambientale, decorrente dal 01/01/2020 al 31/12/2024, proseguirà l'attuazione delle nuove proposte migliorative nonché la revisione di alcune modalità di espletamento del servizio, progettate e previste nel capitolato di gara, comportanti un incremento degli standard qualitativi e di conseguenza della soddisfazione dei cittadini utenti, nonché aventi riflessi ambientali ed economici positivi, rappresentati da un aumento percentuale della raccolta differenziata e un contenimento della spesa riferita al trattamento dei rifiuti.

È in corso di studio il progetto riguardante la riduzione della frequenza di raccolta della frazione indifferenziata dei rifiuti, in linea con il trend gestionale avviato dalla Regione Lombardia e adottato da diversi Comuni limitrofi, che comporterà un ulteriore spinta

all'incremento delle altre frazioni differenziate, quali frazione organica, gli imballaggi in plastica e la carta. Si prevede entro l'anno l'attuazione di tale programmazione che verrà preceduta da un'ampia e capillare campagna di informazione.

Altro progetto da realizzarsi nel corso dell'anno in collaborazione con AMSA, prevede la fornitura di contenitori per la raccolta di sfalci e potature, atto a migliorare l'attuale servizio porta a porta. Ad oggi, il rifiuto viene conferito dagli utenti in prossimità delle abitazioni e, sebbene in condizioni quasi sempre decorose e rispettose della viabilità, spesso in modo disordinato. Per rimediare a ciò, offrendo all'utente un metodo semplice e univoco di esposizione del rifiuto, verrà fornito alle utenze che intendono aderire un contenitore rigido da 240 litri, atto al contenimento dei residui vegetali. La fornitura dei contenitori dovrebbe favorire l'incremento di tale raccolta differenziata del rifiuto.

Verranno programmati, appena possibile, i progetti di comunicazione per la diffusione delle buone pratiche finalizzati a ridurre la raccolta indifferenziata, sviluppando di conseguenza la percentuale di rifiuti differenziati, favorendo l'incremento di materiali recuperabili che possono essere differenziati all'origine e destinati alle diverse filiere di recupero con il relativo introito dei contributi CONAI e alla cosiddetta valorizzazione dei rifiuti, nonché la riduzione dei costi di smaltimento legati alla minor quantità di rifiuto secco residuo avviato alla termovalorizzazione.

A questo scopo saranno attivate campagne informative, fino ad oggi sospese a causa della pandemia da Covid-19, per sensibilizzare e formare i cittadini all'approccio consapevole alla gestione dei rifiuti, con le relative modalità pratiche, vertenti al rispetto dell'ambiente applicato all'utilizzo consapevole del territorio, nonché a nuove proposte favorevoli l'incremento della raccolta differenziata.

Obiettivo strategico: 3.01 - Tutela e valorizzazione delle risorse ambientali

Progetto: 3.01.03 - Incentivare il servizio di raccolta differenziata

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Incremento dei servizi di spazzamento stradale	Introduzione a regime nello spazzamento meccanizzato del 5% in più di vie da pulire mediante l'utilizzo dell'agevolatore (senza i divieti di sosta) e inserimento di nuovi circa 20 parcheggi da sottoporre mensilmente allo spazzamento meccanizzato	Cittadini	2022-2024	Damiano Dalerba
2	Implementazione del servizio di pulizia manuale e vuotatura cestini	Aumento del numero degli operatori adibiti al servizio e revisione e implementazione del parco cestini, mediante l'installazione di cestini più performanti	Cittadini	2022-2024	Damiano Dalerba
3	Potenziamento delle attività di diserbo su tutte le superfici pubbliche pavimentate	Reinserimento del trattamento chimico oltre che meccanico, per le attività di diserbo atte al contenimento degli infestanti	Cittadini	2022-2024	Damiano Dalerba
4	Inserimento di nuove proposte migliorative del servizio di igiene ambientale	Programmazione di attività perfezionanti i servizi ambientali comportanti un aumento percentuale della raccolta differenziata	Cittadini	2022-2024	Damiano Dalerba
5	Sensibilizzare la cittadinanza sugli effetti positivi della raccolta differenziata	Campagne informative per sensibilizzare e formare i cittadini all'approccio consapevole della gestione dei rifiuti, vertenti al rispetto dell'ambiente e all'incremento della raccolta differenziata	Cittadini	2022-2024	Damiano Dalerba

Progettazione e programmazione del nuovo Servizio di Trattamento per il recupero energetico dei rifiuti urbani- frazione Rifiuti Indifferenziati

Premesso che non è più vigente tra il Comune di Segrate e Core Spa, società a partecipazione pubblica a cui facevano capo sei Comuni tra cui Segrate, il contratto avente ad oggetto il servizio "in house" finalizzato al trattamento con recupero di energia dei rifiuti indifferenziati presso il termovalorizzatore di Sesto San Giovanni, in quanto tale impianto, di proprietà di Core Spa, è stato definitivamente dismesso nell'anno 2021. Verrà realizzato al posto dell'attuale impianto di termovalorizzazione, ormai superato tecnologicamente, un innovativo impianto "Biopiattaforma", che, una volta ultimato e messo in funzione, tratterà altre tipologie di rifiuti, quali la frazione organica prodotta dai sei Comuni e la frazione residua dei fanghi derivanti dai processi di depurazione delle acque reflue.

Per quanto sopra, a seguito della dismissione dell'impianto, la frazione di rifiuti è stata immediatamente conferita a struttura esterna individuata mediante specifica procedura di gara d'appalto, senza soluzione di continuità, non essendo ipotizzabile un'interruzione del servizio, poiché lo stesso è annoverato dal D.M. 28 maggio 1993 tra i "servizi locali indispensabili del Comune" e costituisce altresì "attività di pubblico interesse", ai sensi dell'art.178 del D. Lgs. n. 152/2006 e s.m.i.

In particolare, nel rispetto dei principi di efficacia, di efficienza e di economicità dell'azione amministrativa, il servizio relativo al trattamento finale dei rifiuti urbani, riguardante la frazione: "Rifiuti Indifferenziati", è stato oggetto nell'anno 2021 di procedura di gara, comportante la programmazione e stesura di tutti gli atti necessari finalizzati all'aggiudicazione dell'appalto di servizio ad Impresa avente i migliori requisiti tecnologici ed economici.

Appena realizzato il nuovo impianto di Bio Piattaforma di Sesto San Giovanni, intorno alla fine dell'anno 2022/inizio anno 2023, sarà la volta di programmare e organizzare il conferimento della frazione organica presso tale struttura.

Obiettivo strategico:	3.01 - Tutela e valorizzazione delle risorse ambientali
Progetto:	3.01.03 - Incentivare il servizio di raccolta differenziata

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Riorganizzazione dei servizi di trattamento rifiuti	Trattamento delle frazioni di rifiuti urbani indifferenziata e organica mediante recupero energetico (Economia circolare)	Cittadini	2022 - 2024	Damiano Dalerba

MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Motivazione delle scelte della Missione 09 "Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente"

La motivazione delle scelte è coerente con le Linee programmatiche relative alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2021-2025 presentate al Consiglio comunale in data 26/10/2020 verbale n. 37.

Risorse umane da impiegare nella Missione 09 "Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente" Personale impiegato presso:

Settore Sicurezza - Ambiente - Politiche Sociali (Sezione Ambiente - Ecologia) Settore
Territorio Sviluppo Economico

Risorse strumentali da utilizzare nella Missione 09 "Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente"

Beni immobili e mobili assegnati a:

Settore Sicurezza - Ambiente - Politiche Sociali (Sezione Ambiente - Ecologia) Settore
Territorio Sviluppo Economico

MISSIONE 10 - *Trasporti e diritto alla mobilità*

Programma 02 - Trasporto pubblico locale

Sezione: Pianificazione Mobilità - Ufficio Mobility Manager

Nel corso del 2022 l'Amministrazione Comunale procederà all'approvazione del **PUMS - Piano Urbano della Mobilità Sostenibile**. Sono obiettivi generali del PUMS la riduzione dell'inquinamento atmosferico, la riduzione dell'inquinamento acustico, la riduzione dell'incidentalità, la riduzione della congestione della rete infrastrutturale, lo sviluppo del sistema di piste ciclabili razionalizzazione del sistema dei parcheggi, implementazione delle aree pedonali, definizione di un'Area B in continuità con la città di Milano, implementazione delle Zone 30 e istituzione di Zone a Traffico Limitato per favorire l'uso di energia rinnovabile a supporto delle attività di trasporto merci e logistica, lo sviluppo e il potenziamento della condivisione dei sistemi di trasporto (car sharing e bikesharing), sviluppo dell'uso dell'idrogeno come nuovo vettore energetico della mobilità sostenibile. Inizieranno subito dopo l'approvazione del Piano le attività per la definizione dei Piani Attuativi del PUMS: PGTU (Piano Generale del Traffico Urbano), Piano Parcheggi e Regolamento Viario.

Segrate ha l'ambizione di porsi a livello nazionale come primo distretto dell'idrogeno applicato alla mobilità sostenibile. Nel corso del 2021 sono stati sottoscritti un MoU con Sapio, azienda leader nella produzione e distribuzione dell'idrogeno, un MOU con Fondazione Kessler quale consulente scientifico per lo sviluppo di un progetto idrogeno nella città di Segrate. Proseguirà nel corso del 2022 il dialogo con i maggiori referenti regionali e nazionali sullo sviluppo delle tecnologie per l'uso dell'idrogeno nell'ambito della mobilità sostenibile.

Il Comune di Segrate, attraverso l'attività del Mobility Manager Aziendale che è anche Mobility Manager della città, continuerà l'opera di ottimizzare il servizio di Trasporto Pubblico Locale, sulla base delle esigenze registrate e delle nuove realtà residenziali del territorio. Fondamentale sarà l'attività di coordinamento con l'Agenzia del TPL di Città Metropolitana per ridefinire i Piani di Bacino, approvati nel 2019, che costituiscono la base per le nuove gare d'ambito.

L'Agenzia del TPL ha provveduto nel corso del 2021 ad attuare il mandato fornito con la sottoscrizione dell'atto di significazione del 2019, avviando l'estensione del servizio di trasporto del Comune di Segrate per il collegamento con Vimodrone. Nel corso del 2022 si

valuterà la possibilità di procedere ad un'implementazione del servizio (linea ATM 927) per renderlo fruibile agli studenti e agli utenti delle zone residenziali non raggiunte da altro servizio di trasporto (es. via Braille).

Il Comune di Segrate è interessato da importanti progetti di potenziamento delle infrastrutture di trasporto pubblico: è in fase di progettazione il prolungamento della Metropolitana 4, della quale si prevedono due fermate aggiuntive: una all'altezza della nuova IBM a est dell'Idroscalo e il capolinea nell'area Westfield e la progettazione della Nuova Stazione di Porta ferroviaria (Stazione di Porta Est), nella quale si prevede l'arrivo della linea di Alta velocità della linea Milano-Venezia. La progettazione della nuova stazione di porta sarà co-finanziata dal progetto europeo "CEF Transport 2019 - General Envelope" denominato "Reflow Call" al quale il Comune di Segrate partecipa insieme a Regione Lombardia, Città Metropolitana di Milano, Comune di Milano, SEA S.p.A. e Westfield Milan S.p.A.

La Stazione di Porta diventerà una nuova polarità nel servizio di trasporto pubblico: nel corso del 2022 proseguirà il lavoro di dialogo e condivisione con l'Agenzia di Bacino delle conseguenti modifiche da apportare al Piano di Bacino.

Nel 2022 continuerà anche la promozione di forme di mobilità alternativa, quali il car sharing, il bike sharing e lo scooter sharing, per offrire un servizio alternativo e valido all'uso della macchina.

Nel corso del triennio, ed in particolare nel 2022, è prevista da parte di enti sovracomunali o di operatori privati con la collaborazione dell'Ente:

- progettazione prolungamento M4 a Segrate (PFTE)
- progettazione Stazione di Porta Est (PFTE)
- progettazione fermata dell'Alta Velocità a Segrate (2022 - 2024)
- sviluppo di un distretto dell'idrogeno applicato alla mobilità sostenibile

Obiettivo strategico:	2.01 - Mobilità sostenibile
Progetto:	2.01.01 - Il trasporto pubblico

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Revisione del trasporto pubblico locale	Implementazione del servizio di trasporto pubblico locale attraverso la revisione del Piano di Bacino predisposto dall'Agenzia del TPL	Utenti, Cittadini, Extraurbani	2022	Antonella Caretti

Programma 05 – Viabilità e infrastrutture stradali

Sezione: Lavori Pubblici

Nel corso del 2022 proseguirà e sarà incrementata l'azione dell'Amministrazione volta a mantenere e migliorare la viabilità cittadina, sia attraverso gli interventi di manutenzione ordinaria della rete stradale esistente che attraverso la realizzazione di progetti riguardanti in particolare il rifacimento delle asfaltature; gli interventi saranno integrati dove necessario da opere di potenziamento/rifacimento degli impianti di pubblica illuminazione.

Obiettivi generali del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile sono, oltre allo sviluppo delle infrastrutture di Trasporto pubblico, lo sviluppo e il potenziamento delle infrastrutture stradali: nel 2022 proseguiranno le opere finalizzate alla realizzazione del tratto rosso della viabilità speciale (Cassanese Bis) a supporto delle attività produttive e commerciali in via di sviluppo e al declassamento della via Cassanese. Questo consentirà di definire il progetto del "Km verde", ossia un progetto di ricucitura verde dei diversi quartieri della città, fino ad oggi divisi dalla presenza di una infrastruttura viabilistica di valenza sovracomunale. Il progetto prevede la realizzazione di un corridoio verde all'interno del quale troveranno spazio una corsia riservata per il TPL e la ciclabilità e la costruzione di una serie di attraversamenti protetti. Il recupero dovrà avvenire attraverso una fase di attenta progettazione sia sotto il profilo urbanistico che paesaggistico. Nel corso del 2021 è stato, infatti, indetto un concorso di idee propedeutico alle successive fasi di progettazione. Si procederà poi alle progettazioni di dettaglio in modo da essere pronti a dare corso all'esecuzione degli interventi sul territorio in concomitanza dell'apertura della "Cassanese Bis".

Nel corso del triennio, ed in particolare nel 2022, sono previste le seguenti attività:

- Concorso di progettazione "Km verde" (2022)
- Realizzazione della Cassanese Bis (2022-2024)
- Declassamento via Cassanese e progetto di dettaglio "Km verde" (2022 - 2024)
- Prosecuzione progetto Ciclopolitana
- Implementazione e completamento del sistema di reti ciclabili, di interesse comunale e sovralocale

Obiettivo strategico:	2.01 - Mobilità sostenibile
Progetto:	2.01.02 - Le piste ciclabili 2.01.05 - Viabilità speciale

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Incrementare la ciclabilità	Completare, migliorare e mantenere la rete ciclabile esistente anche mediante realizzazione di nuovi tratti, per la realizzazione una rete integrata sovracomunale.	Utenti, Cittadini, Extraurbani	2022-2024	Dalerba Damiano
2	Pianificazione, progettazione e realizzazione di interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria della rete stradale	Realizzare progetti di manutenzione straordinaria delle strade e proseguire con l'attività ordinaria	Utenti, Cittadini, Extraurbani	2022-2024	Dalerba Damiano
3	Declassamento di alcune arterie viabilistiche e ricucitura del tessuto urbano	Realizzare progetti di ricucitura del tessuto urbano attraverso l'uso di infrastrutture verdi	Utenti, Cittadini, Extraurbani	2022-2024	Francesco Di Chio

MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

Motivazione delle scelte della Missione 10 "Trasporti e diritto alla mobilità"

La motivazione delle scelte è coerente con le Linee programmatiche relative alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2021-2025 presentate al Consiglio comunale in data 26/10/2020 verbale n. 37.

Risorse umane da impiegare nella Missione 10 "Trasporti e diritto alla mobilità" Personale

impiegato presso:

Settore Territorio e Sviluppo Economico

Risorse strumentali da utilizzare nella Missione 10 "Trasporti e diritto alla mobilità" Beni

immobili e mobili assegnati a:

Settore Territorio e Sviluppo Economico

MISSIONE 11 - Soccorso Civile

Programma 01 - Sistema di protezione civile

Sezione: Polizia Locale

Continuerà nel triennio 2022-2024 il percorso di avvicinamento alla conoscenza della Protezione Civile presso le scuole del territorio, con lezioni di teoria in aula e simulazioni pratiche in siti sicuri (spegnimento piccoli incendi, dimostrazioni rischio idrogeologico ecc..) e la collaborazione con la Città Metropolitana, ove necessario, per coprire tutte le scuole del Milanese.

Per l'apprendimento delle nozioni pratiche sul campo da parte dei Volontari di Protezione Civile verranno organizzate esercitazioni pratiche specifiche, che serviranno anche per testare la capacità di lavorare in sinergia con gli altri gruppi del nostro Com 19 (Centro Operativo Misto). Si prevede, inoltre, la revisione del regolamento di Protezione Civile, risalente ormai al 2004 e l'aggiornamento del Piano di Protezione Civile.

Obiettivo strategico:	4.02 - Una città più sicura
Progetto:	4.02.01 - Sicurezza e contrasto all'illegalità

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Mettere in rapporto le nuove generazioni con i concetti pratici della sicurezza	Continuare le presenze nelle scuole e partecipare ad eventi per il pubblico portando la propria competenza.	Cittadini	2022 -2024	Livia Achilli
2	Campagna di potenziamento Volontari	Predisposizione di attività volte alla promozione del Gruppo Comunale di Protezione Civile e delle sue attività in ambito territoriale	Cittadini	2022 -2024	Livia Achilli
3	Campagna di formazione e aggiornamento	Aggiornamento dei volontari per le emergenze idrogeologiche (stante l'area soggetta a innalzamento della falda) nonché per l'uso della motosega per abbattimento alberi spezzati	Volontari	2022 -2024	Livia Achilli

4	Aggiornamento Piano di Protezione Civile	Aggiornamento del Piano di Protezione Civile già approvato nell'anno 2018	Cittadini	2022	Livia Achilli
---	--	---	-----------	------	---------------

MISSIONE 11 - Soccorso Civile

Motivazione delle scelte della Missione 11 "Soccorso civile"

La motivazione delle scelte è coerente con le Linee programmatiche relative alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2021-2025 presentate al Consiglio comunale in data 26/10/2020 verbale n. 37.

Risorse umane da impiegare nella Missione 11 "Soccorso civile" Personale

impiegato presso:

Settore Sicurezza - Ambiente - Politiche Sociali

Risorse strumentali da utilizzare nella Missione 11 "Soccorso civile" Beni

immobili e mobili assegnati a:

Settore Sicurezza - Ambiente - Politiche Sociali

MISSIONE 12 - *Diritti sociali, politiche sociali e famiglia*

Programma 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Sezione: Istruzione e Formazione (Servizi Asili Nido)

Il Comune offre alle famiglie con bambini di età 0-3 anni un servizio dedicato alla prima infanzia attraverso i propri asili nido e tramite convenzioni con nidi privati. Nei nidi comunali il servizio educativo ed ausiliario viene gestito da una cooperativa educativa selezionata tramite gara pubblica: il servizio educativo non è rivolto solo ai bambini in via diretta, ma coinvolge in diverse iniziative anche le famiglie, in una specie di percorso di accompagnamento alla genitorialità.

Per incrementare il numero dei posti disponibili il Comune proseguirà la convenzione con i nidi privati.

Il Comune aderisce alla misura Nidi Gratis per consentire alle famiglie in possesso dei requisiti previsti da Regione Lombardia di frequentare i servizi comunali e convenzionati senza addebito di rette.

Per verificare la qualità del servizio, il Comune intende effettuare apposite indagini di *customer satisfaction* mentre per la verifica dei corretti adempimenti normativi e contrattuali, gli uffici e i servizi preposti, in collaborazione con gli organi sanitari di vigilanza, verificheranno periodicamente le strutture.

Sempre in tema di qualità, l'Amministrazione estenderà la durata delle convenzioni, al fine di assicurare la possibilità di una migliore programmazione agli enti gestori.

A favore della prima infanzia saranno previsti anche i servizi integrativi, caratterizzati da maggiore flessibilità rispetto alla strutturazione più rigida del servizio asili nido: tali servizi potranno prevedere la presenza di genitori o nonni e potranno riguardare soltanto alcuni giorni a settimana.

Il Comune proseguirà nella promozione di un tavolo periodico tra tutti gli asili nido del territorio, pubblici e privati, con la finalità di favorire lo scambio di esperienze e di dinamiche emulative delle buone prassi, con l'effetto finale di una standardizzazione della qualità verso livelli migliorativi: il direttore pedagogico dei nidi comunali è il coordinatore del tavolo internidi.

Le attività rivolte ai minori saranno infine sostenute ricorrendo anche alle risorse rese disponibili dagli interventi statali riguardanti il sistema integrato di istruzione ed educazione 0/6 anni.

Obiettivo strategico:	1.05 - Segrate attenta ai cittadini di domani, il servizio educativo al centro dell'azione amministrativa con maggiori investimenti e finanziamenti a progetti mirati per una scuola inclusiva e di qualità
Progetto:	1.05.01 - Favorire l'accesso ai servizi dedicati ai bambini tra 0 e 6 anni

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Aumentare e stabilizzare il numero di posti disponibili negli asili nido	Incrementare il numero di posti in regime di convenzione ed estenderne la durata per una migliore pianificazione da parte dei gestori	Bambini 0-3 anni, Famiglie	2022-2024	Guido Bellatorre
2	Nidi gratis	Estendere l'accesso gratuito agli asili nido	Bambini 0-3 anni, Famiglie	2022-2024	Guido Bellatorre
3	Tavoli permanenti per l'educazione	Istituzionalizzare tavoli permanenti per l'educazione tra Comune e gestori di servizi educativi	Bambini 0-3 anni, Famiglie	2022-2024	Guido Bellatorre
4	Sostenere economicamente il sistema di educazione negli asili nido	Fornire agli asili nido il supporto economico per il funzionamento dei servizi attraverso l'erogazione dei finanziamenti previsti dai fondi per il sistema integrato di istruzione e formazione da 0 a 6 anni	Gestori dei servizi, Bambini 0-3 anni, Famiglie	2022-2024	Guido Bellatorre

Sezione: Servizi Sociali

Il lavoro sociale e socio-educativo di cui il Comune è titolare e che è chiamato a svolgere in relazione ai minori in base ai diritti loro riconosciuti per legge, ha permesso di sviluppare molteplici interventi volti tutti a tutelare da forme di pregiudizio, promuovere e favorire il benessere complessivo del minore, potenziando le funzioni genitoriali e delle figure adulte di riferimento.

Tali interventi costituiscono come da norme di legge un compito “obbligatorio” dell’Ente Locale sia in ambito civile che penale, che va oltre ai doveri di promozione delle responsabilità genitoriali e del benessere complessivo dei minori in collaborazione con l’Autorità Giudiziaria.

A dicembre 2018 è stato confermato dal Consiglio Comunale l’affidamento in house a Segrate Servizi del Servizio Minori e Famiglie che quindi continuerà a garantire gli interventi nelle diverse aree:

Area giudiziaria: l’intervento viene sviluppato sulla base di uno specifico mandato dell’autorità giudiziaria, che emette provvedimenti e richiede l’espletamento di un complesso lavoro per attuare quanto disposto a supporto del minore e della sua famiglia.

Area preventiva: comprende interventi a carattere socio-assistenziale al di fuori della sfera giudiziaria e, se necessario, in accordo con altri servizi territoriali specialistici e non.

Area di supporto in ambito scolastico: l’intervento avviene nel contesto scolastico a seguito di richiesta della dirigenza scolastica in favore di minori che hanno una certificazione rilasciata dal servizio specialistico; tale intervento ha la finalità di sostenere i minori con difficoltà di integrazione, di relazione, o con problematiche comportamentali.

Proseguirà e verrà potenziato anche il servizio dedicato agli affidi familiari che si occupa del reperimento e selezione di famiglie disponibili all’accoglienza del minore in situazione di temporanea difficoltà familiare; proseguirà anche l’apposita formazione dedicata ai nuclei ospitanti.

Un’importante funzione svolta dal Comune è anche quella di affiancare e supportare le Istituzioni Scolastiche nell’affrontare eventuali problematiche di classe o del singolo alunno.

Dal 2017 Regione Lombardia trasferisce al Comune i fondi per il servizio di assistenza educativa scolastica a favore di minori certificati frequentanti istituti secondari di secondo grado; il servizio è gestito da una cooperativa individuata tramite bando pubblico.

Obiettivo strategico:	1.02 - Sostenere i cittadini in difficoltà
Progetto:	1.02.04 - Per i minori

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Integrazione minori disabili in attività ricreative estive	Il progetto riguarda l'integrazione di minori disabili durante le attività estive svolte presso l'oratorio di Segrate Centro in collaborazione con la coop. Sociosfera (attuale gestore del Centro Diurno Disabili e del Centro Socio-Educativo) e Segrate Servizi che metterà a disposizione gli educatori professionali che durante il periodo estivo non sono impegnati nelle attività scolastiche.	Minori, Famiglie	2022-2024	Guido Bellatorre
2	Attività educativa inerente il disagio giovanile	Il Comune intende sviluppare una pluralità di interventi educativi, che includano anche incontri pubblici, aventi per tema il disagio giovanile e le sue potenziali conseguenze	Minori, Famiglie	2022-2024	Guido Bellatorre

Programma 02 - Interventi per la disabilità

Sezione: Servizi Sociali

I nuovi percorsi personalizzati per persone con disabilità devono principalmente essere finalizzati al riconoscimento e sostegno dell'individualità della persona e non occuparsi esclusivamente dell'aspetto educativo o assistenziale, ma anche della valenza emancipativa.

Lo sforzo comune potrebbe portare alla nascita di esperienze autonome e stimolanti (associazionismo, volontariato...) per uscire dall'isolamento in cui spesso i disabili e le loro famiglie si trovano. L'Amministrazione ha già avviato momenti di confronto e condivisione con Associazioni di genitori di ragazzi disabili al fine di creare sinergie nonché sensibilizzare e attivare la comunità locale. L'obiettivo principale è quello di proporre una visione più dinamica e sinergica nell'utilizzo dei servizi al fine di costruire,

realmente, un progetto di vita autonoma che utilizzi ogni possibile strumento innovativo volto a soddisfare le necessità di ciascuno, tenendo conto del passaggio “all’età adulta”.

I Centri Diurni segratesi proseguiranno l’opera di sensibilizzazione del territorio attraverso interventi educativi mirati che coinvolgono ragazzi disabili in attività di sostegno ad anziani (ad es. spesa consegnata al domicilio) nonché momenti di condivisione delle attività quotidiane (ad es. fare la spesa e cimentarsi in attività culinarie insieme).

Il Servizio Sociale, oltre a garantire i servizi necessari all’integrazione sociale delle persone disabili (inserimento in strutture residenziali e diurne: Servizi di Formazione all’autonomia, Centri Socio Educativi, Centro Diurno Disabili, Comunità) attua gli indirizzi dell’Amministrazione in base ai bisogni emersi.

Proseguirà l’utilizzo attento delle risorse distrettuali a sostegno della domiciliarità, periodi di sollievo o attività educative e terapeutiche integrative dei servizi già garantiti dal Comune.

A livello distrettuale permarranno gli interventi a supporto alla disabilità: teleassistenza, voucher trasporti occasionali, ufficio di protezione giuridica, prestazioni economiche relative a fondi dedicati, e il SISM, servizio domiciliare dedicato a cittadini in carico al Servizio Psichiatrico.

L’Amministrazione porrà particolare attenzione a fornire visibilità verso la cittadinanza, sia tramite i social network che con la divulgazione di materiale cartaceo, in merito alle attività svolte dal Segretariato Sociale a beneficio delle persone disabili e avvierà incontri di progettazione finalizzati ad ampliare la gamma di servizi dedicati alla disabilità.

Obiettivo strategico:	1.02 - Sostenere i cittadini in difficoltà
Progetto:	1.02.03 - Per le persone con disabilità

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Promuovere incontri di sensibilizzazione della cittadinanza e attivazione della comunità locale sul tema della disabilità	L'Amministrazione ha già avviato momenti di confronto e condivisione con Associazioni di genitori di ragazzi disabili al fine di creare sinergie e sensibilizzare la comunità locale sul tema della disabilità. Verranno promossi nel corso dell'anno incontri informativi volti a valutare la disponibilità di commercianti e artigiani segratesi disponibili alla realizzazione di attività laboratoriali e formativo-sperimentali di cittadinanza attiva.	Cittadini, Commercianti	2022-2024	Guido Bellatorre
2	Piattaforma servizi soggetti accreditati	Il Comune procederà alla creazione di una piattaforma online per consentire l'incontro tra domanda ed offerta di servizi di varia natura in favore di soggetti in situazione di bisogno/disagio erogati da operatori accreditati	Cittadini, Commercianti	2022-2024	Guido Bellatorre
3	Individuazione di spazi per il "Dopo di noi"	L'Amministrazione è intenzionata ad individuare immobili nell'ambito dei quali sviluppare dei progetti volti a persone disabili che necessitino di un contesto abitativo protetto	Cittadini	2022-2024	Guido Bellatorre
4	Migliorare la visibilità dei servizi offerti in favore delle persone disabili	Il Comune renderà più visibili i servizi offerti in favore delle persone disabili, attraverso il servizio di Segretariato Sociale e mediante campagne informative che aiutino la cittadinanza a comprendere a chi rivolgersi per essere orientati tra le diverse tipologie di servizi dedicati ai disabili	Cittadini	2022-2024	Guido Bellatorre

Programma 03 - Interventi per gli anziani

Sezione: Servizi Sociali

L'aumento della popolazione anziana e le ripercussioni determinate sulla domanda ai servizi socio-assistenziali, ha portato all'aumentato dell'interesse per le condizioni di vita della popolazione anziana.

Una riflessione accurata in questa direzione, impone un'analisi del "bisogno" nella realtà territoriale, nonché una valutazione qualitativa delle risposte fornite sia a livello familiare che pubblico.

Gli interventi attuati negli anni a favore della popolazione anziana sono volti principalmente a salvaguardarne l'autonomia e il benessere, sostenendo le iniziative che permettono loro di mantenere legami sociali e un impiego sereno del tempo libero.

Per questo l'Amministrazione manterrà la continuità del Centro Anziani avviato a Redecesio, insieme alle diverse attività laboratoriali e corsi organizzati per il tempo libero, seppur prevedendo interventi da remoto.

Le persone anziane non più autonome nella vita quotidiana vengono invece sostenute dal Comune attraverso un insieme di servizi domiciliari, quale modalità assistenziale privilegiata per garantire loro una migliore qualità della vita e per contrastare il rischio di emarginazione.

Proseguirà quindi l'erogazione dei pasti a domicilio e del Servizio di Assistenza Domiciliare mantenendo il livello di efficienza e qualità raggiunti dal servizio prestato in questi anni; una maggiore attenzione viene prestata agli anziani privi di una rete familiare adeguata e a coloro che presentano un quadro socio-sanitario complesso.

A livello distrettuale permarranno gli interventi a supporto della domiciliarità: teleassistenza, voucher trasporti occasionali, prestazioni economiche, nonché la collaborazione con l'Ufficio distrettuale di Protezione Giuridica e il "SISO65", servizio domiciliare distrettuale dedicato agli "over 65" non necessariamente in carico a servizi specialistici, che iniziano a manifestare difficoltà di carattere cognitivo e comportamentale.

Il Comune, anche avvalendosi del supporto di esperti in materia, promuoverà iniziative, di natura informativa e formativa sui temi della sicurezza, finalizzate alla lotta alle truffe anche informatiche.

Obiettivo strategico:	1.02 - Sostenere i cittadini in difficoltà
Progetto:	1.02.01 - Per le persone anziane

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Lotta alle truffe	Verranno realizzate delle campagne di informazione e formazione per la lotta alle truffe, anche informatiche, avvalendosi all'occorrenza di esperti in materia	Cittadini anziani	2022-2024	Guido Bellatorre, Livia Achilli
2	Progetto Alzheimer	Il Comune si impegna a progettare e sviluppare una pluralità di iniziative accomunate dal focus sulla sensibilizzazione ed il sostegno ai malati di Alzheimer e loro familiari, anche d'intesa con enti operanti nel settore	Cittadini	2022-2024	Guido Bellatorre
3	Custode sociale	Presso i mini-alloggi di Via Roma, 62 è presente un alloggio di custodia, per il quale si procederà alla individuazione di una nuova modalità di gestione per cui verranno svolte, oltre alle classiche funzioni del custode, alcune attività integrative a supporto degli anziani e del mantenimento della loro autonomia	Cittadini anziani	2022-2024	Guido Bellatorre

Programma 04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Sezione: Servizi Sociali

Per inclusione sociale si intende una migliore e piena integrazione della persona nel contesto sociale ed economico nel quale si svolge la sua esistenza, con una piena cittadinanza delle diversità e non dell'omologazione.

Parlando di esclusione sociale (povertà economica, occupazione, salute e istruzione) si introduce un concetto dinamico di rischio: non si considerano solo le condizioni oggettive (disabilità, vecchiaia, ecc.), ma anche le condizioni che possono accrescere il rischio di essere esclusi (ad esempio la perdita del lavoro, l'essere a capo di famiglie monoparentali, l'aver solo lavori temporanei, avere bassi titoli di studio, essere immigrati, ecc.).

Il contesto economico e sociale sta ampliando una sfera di bisogni delle persone e delle famiglie in relazione ai fenomeni delle nuove povertà e alle implicazioni che questo induce rispetto alla fragilità della popolazione, in particolare per quanto attiene alle fasce più deboli.

Le "Linee di sviluppo delle politiche regionali di prevenzione e contrasto alla povertà" hanno confermato la funzione del servizio sociale professionale quale livello essenziale delle prestazioni all'interno dei Comuni i quali devono garantire l'accesso alle misure statali, tramite potenziamento del servizio sociale (utilizzando fondi destinati alla povertà) soprattutto in conseguenza dell'emergenza sanitaria, ancora in corso, che vedrà il Servizio in prima linea nell'affrontare le nuove povertà.

Infatti, al fine di contrastare gli effetti economici della pandemia da Covid-19, si manterrà un attento monitoraggio delle nuove forme di bisogno, canalizzando in modo rapido ed efficace le risorse che verranno messe a disposizione del Comune. Proseguirà l'attività dello Sportello Interculturale Omnibus, che offre consulenza normativa in materia di immigrazione: permessi di soggiorno, ricongiungimenti familiari, cittadinanza.

Il Distretto Sociale, rispetto a questa fascia di popolazione, è beneficiario dei fondi strutturali del "Fondo povertà", oltre agli interventi a sostegno delle situazioni di maggior fragilità, quali: reddito di inserimento sociale, housing sociale, servizio integrato salute mentale, tirocini socializzanti. Pertanto, attiverà ulteriori azioni così come indicato nelle linee guida regionali e proseguirà l'attività di case management relativa ai percettori di Reddito di Cittadinanza, svolta da Assistenti Sociali comunali e distrettuali.

Obiettivo strategico:	1.02 - Sostenere i cittadini in difficoltà
Progetto:	1.02.02 - Per le famiglie in difficoltà

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Contrasto alle nuove forme di povertà generate dal Covid-19	Monitoraggio delle nuove forme di povertà ed individuazione tempestiva dei criteri di erogazione dei fondi messi a disposizione del Comune	Cittadini	2022-2024	Guido Bellatorre
2	Progetto rivolto ai cittadini del quartiere Novegro	L'Amministrazione ha già provveduto all'approvazione di atti finalizzati alla riqualificazione del quartiere di Novegro, con l'intenzione di attivare ulteriori interventi in ambito sociale attraverso una co-progettazione con un soggetto competente in azioni di sviluppo di comunità.	Cittadini	2022-2024	Guido Bellatorre
3	Emporio solidale	Il Comune intende realizzare uno spazio adibito alla distribuzione di beni di prima necessità ed indumenti a persone indigenti in collaborazione con enti benefici operanti sul territorio.	Cittadini	2022-2024	Guido Bellatorre

Obiettivo strategico:	1.06. Segrate città dei diritti e delle pari opportunità
Progetto:	1.06.01 - Promuovere la parità di genere

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Contrastare la violenza di genere	Cooperare con l'Ufficio di Piano distrettuale per l'individuazione e attuazione di azioni finalizzate ad una efficace politica antidiscriminatoria. A livello distrettuale è stato avviato lo "Sportello Donna" e l'intento è quello di affiancare e sostenere l'attività svolta dagli operatori dello Sportello, attraverso un costante lavoro di rete con Segrate Servizi, la Polizia Locale, i Carabinieri e le Associazioni del territorio.	Donne	2023	Guido Bellatorre, Livia Achilli Barbara Bianco

Programma 06 - Interventi per il diritto alla casa

Sezione: Servizi Sociali

La politica della casa è un ambito di policy che probabilmente più di altri si presta ad una pluralità di obiettivi e può prevedere l'utilizzo di una grande varietà di strumenti.

Il disagio abitativo contemporaneo è dovuto all'eccessiva onerosità delle spese per l'abitazione, dato questo che tende a peggiorare nelle fasi di crisi economica (che riduce le entrate di reddito da lavoro). Tra gli effetti più vistosi di tale situazione è da evidenziare l'andamento degli sfratti e la lunga permanenza dei giovani nella famiglia di origine.

L'Amministrazione avvierà pertanto una attenta politica per la casa, nella quale confluiranno sinergicamente diversi interventi volti non solo all'eventuale aumento di alloggi SAP - Servizi Abitativi Pubblici, ma anche nell'ampliamento dell'offerta di strumenti a sostegno della locazione privata.

Nel 2018 è stato siglato il nuovo Accordo Locale ex Legge 431/98 che consente la locazione a canone concordato; proseguirà la pubblicizzazione sul territorio rivolta ai proprietari di unità immobiliari da destinare a cittadini in condizione di disagio abitativo. Proseguirà inoltre l'adesione alle iniziative regionali per l'erogazione di contributi per la morosità incolpevole e per la morosità degli inquilini SAP.

A livello distrettuale è stato avviato lo "Sportello unico dell'abitare" al fine di utilizzare concretamente tutte le risorse a disposizione e sostenere i cittadini con particolari fragilità; inoltre verrà introdotto il reperimento di alloggi da dedicare all'housing sociale temporaneo nonché l'affiancamento di personale dedicato all'accompagnamento all'autonomia dei nuclei coinvolti.

Nel quadro sopradescritto è emersa l'inadeguatezza dello strumento del canone moderato rispetto agli effettivi bisogni abitativi della cittadinanza, pertanto, d'intesa con ALER si procederà alla richiesta di trasformazione degli alloggi di Via delle Regioni in alloggi a canone sociale.

Obiettivo strategico: 1.02 - Sostenere i cittadini in difficoltà

Progetto: 1.02.05 - Piano casa

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Elaborazione e realizzazione di un "Piano casa" per la gestione delle problematiche abitative	L'attuale emergenza abitativa ha portato l'Amministrazione a riflettere sulla necessità di creare un piano operativo che consenta agli operatori dei Servizi di intervenire in base a linee di indirizzo definite. Verrà pertanto elaborato un "Piano casa" con linee guida riferite alle diverse problematiche dell'abitare e ai possibili interventi da realizzare; tutto ciò in sinergia con quanto già definito dalle proposte regionali e distrettuali.	Cittadini	2022-2024	Guido Bellatorre
2	Progetto sperimentale di sostegno educativo per assegnatari di alloggi comunali	Il progetto ha l'intento di prevedere l'affiancamento temporaneo di personale qualificato che possa sostenere il nucleo familiare nella gestione dell'alloggio a livello pratico, finanziario e relativamente alle relazioni con il vicinato.	Cittadini	2022-2024	Guido Bellatorre

Programma 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale

Sezione: Amministrativo-Manutenzioni

Nel corso del 2022, terminata l'emergenza epidemiologica da Covid 19, riprenderà l'attività di riqualificazione dell'area cimiteriale, attraverso l'esecuzione delle operazioni di esumazione ordinaria di alcuni campi di inumazione nonché di estumulazione da loculi/ossari per recuperare manufatti da reimmettere in disponibilità.

Sempre in un'ottica di riqualificazione verranno effettuati interventi di manutenzione straordinaria di alcuni manufatti cimiteriali, attraverso interventi di pulitura e rinnovo di parti lapidee, verniciatura di pareti e soffitti, messa in opera di accessori ornamentali per dare decoro ai cinerari/ossari comuni, posa di tettoie a copertura di cinerari e ossari.

Interventi di rinnovo degli accessori cimiteriali (panchine, fontanelle, innaffiatoi, ecc.) saranno posti in essere anche dal nuovo gestore dei servizi cimiteriali, nell'ambito delle migliorie offerte in sede di gara d'appalto.

Nel corso del 2022 verranno anche completati i lavori per la realizzazione del Giardino delle Rimembranze, destinato alla dispersione delle ceneri, e per la riqualificazione dell'obitorio/camera autoptica.

Nel 2022 verrà avviata la procedura di project financing per la progettazione e costruzione della Sala del Commiato.

Obiettivo strategico:	2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente
Progetto:	2.02.01 - Una città più sostenibile

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Dare attuazione alle politiche previste nel Piano Cimiteriale	Recupero e realizzazione manufatti per la tumulazione di salme/resti e ceneri.	Cittadini	2022-2024	Livia Achilli
2	Incrementare i servizi cimiteriali	Realizzazione Giardino delle Rimembranze per la dispersione delle ceneri e Sala del Commiato - adeguamento strutture esistenti con particolare riguardo alla riqualificazione area "fosse comuni"	Cittadini	2022-2024	Livia Achilli

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Motivazione delle scelte della Missione 12 “Diritti sociali, politiche sociali e famiglia”

La motivazione delle scelte è coerente con le Linee programmatiche relative alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2021-2025 presentate al Consiglio comunale in data 26/10/2020 verbale n. 37.

Risorse umane da impiegare nella Missione 12 “Diritti sociali, politiche sociali e famiglia” Personale

impiegato presso:

Settore Affari Generali e servizi al cittadino (Sezione Istruzione e Formazione, Sezione Cultura, Eventi Rapporti con la città)

Settore Sicurezza - Ambiente - Politiche Sociali (Sezione Servizi Sociali)

Settore Territorio e Sviluppo Economico

Risorse strumentali da utilizzare nella Missione 12 “Diritti sociali, politiche sociali e famiglia” Beni

immobili e mobili assegnati a:

Settore Affari Generali e servizi al cittadino (Sezione Istruzione e Formazione, Sezione Cultura, Eventi Rapporti con la città) Settore

Sicurezza - Ambiente - Politiche Sociali (Sezione Servizi Sociali)

Settore Territorio e Sviluppo Economico

MISSIONE 14 - *Sviluppo economico e competitività*

Programma 02 - Commercio, reti distributive, tutela dei consumatori

Sezione: Sviluppo del territorio

Nel corso del triennio proseguirà l'attività di formazione e sostegno dei commercianti. In particolare, l'Amministrazione Comunale si è aggiudicata la vittoria a fine 2020 del **bando regionale DUC**, portando a 180.000 euro i fondi disponibili per la formazione e il sostegno dei commercianti segratesi iscritti al DUC. A causa della pandemia i corsi di formazione per i commercianti previsti per il 2021 sono stati posticipati al 2022 per riuscire a svolgere le lezioni in presenza, massimizzando le occasioni di scambio e verrà fornito uno sportello bandi per accompagnare e sostenere i commercianti nell'adesione ai diversi bandi di finanziamento.

Nel corso del 2022 verrà organizzato un terzo ciclo di incontri di formazione per commercianti e imprese e verranno promossi corsi e presentazioni con imprenditori locali, competenti nei singoli temi.

Nel corso del triennio 2022-2024 proseguirà l'attività tecnica e politica per favorire l'occupazione di suolo pubblico gratuito ai commercianti, allo scopo di stimolare e sostenere il commercio di vicinato.

L'Amministrazione Comunale promuove la sicurezza sul lavoro: prendendo come esempio l'accordo che è stato sottoscritto con la società Westfield Milan per garantire la sicurezza nel futuro cantiere, verranno proposte le stesse garanzie in tutti i cantieri, sia pubblici che privati, con un vero e proprio "Modello Segrate" della sicurezza sul lavoro.

In tema di Marketing Territoriale, proseguiremo e implementeremo il lavoro di valorizzazione del territorio, per attirare persone sul nostro territorio a favore del commercio locale, della ricchezza del tessuto comunitario e della conoscenza del territorio. In particolare, si prevede di realizzare nel triennio 2022-2024 l'implementazione dei punti di ricarica per dispositivi e mezzi di trasporto elettrici, assicurare una copertura wi-fi delle principali piazze cittadine, verrà predisposto un sistema di illuminazione che valorizzerà i punti di interesse della città, verrà promossa la nascita di spazi di co-working.

Si procederà all'ultima fase di implementazione delle funzioni dello Sportello Telematico al fine di rendere sempre più agevole e snella la procedura di trasmissione delle istanze e di contatto telematico con gli uffici e con il concessionario San Marco Spa in merito alla riscossione dei tributi.

Obiettivo strategico:	2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente
Progetto:	2.02.01 - Una città più sostenibile

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Sicurezza sul lavoro: il Modello Segrate	Definire degli standard di sicurezza nei cantieri da imporre a tutte le nuove opere sul territorio comunale	Cittadini	2022-2024	Antonella Caretti
2	Valorizzazione punti di interesse della città	Si intende realizzare progetti di valorizzazione dei principali punti di interesse della città con sistemi di illuminazione e/o murali	Cittadini	2022-2024	Antonella Caretti

Obiettivo strategico:	2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente
Progetto:	2.02.02 - Arredi urbani tecnologici

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Paline per la ricarica di bici elettriche	Progettare e installare un servizio di ricarica per le biciclette elettriche	Cittadini	2022-2024	Antonella Caretti
2	Fornitura di connessione wi-fi	Si intende promuovere la copertura con un sistema wi - fi di accesso alla rete internet nelle principali piazze cittadine	Cittadini	2022-2024	Antonella Caretti

3	Arredi tecnologici	Si intende promuovere l'installazione di arredi tecnologici per la ricarica dei dispositivi elettrici	Cittadini	2022-2024	Antonella Caretti
---	--------------------	---	-----------	-----------	-------------------

Obiettivo strategico:	1.07 - Sostenere il commercio in tutte le sue forme 1.08 - Sostenere le imprese per stimolare l'economia cittadina
Progetto:	1.07.01 - Dalla parte dei commercianti 1.08.01 - Dalla parte delle imprese

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Spazio pubblico gratis per il commercio di vicinato	Proseguirà l'attività finalizzata al rilascio di spazi pubblici per favorire la continuità delle attività commerciali locali in fase di misure anti Covid-19	Cittadini, Commercianti	2022-2024	Antonella Caretti
2	Corsi di formazione per commercianti e imprese	L'esempio di imprenditori locali: corsi e presentazioni con imprenditori locali	Commercianti	2022-2024	Antonella Caretti
3	Sportello bandi per commercianti	Si intende offrire il supporto ai commercianti per l'adesione e la gestione dei bandi di finanziamento di concerto con l'Ufficio Europa	Commercianti	2022	Antonella Caretti

MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività

Motivazione delle scelte della Missione 14 "Sviluppo economico e competitività"

La motivazione delle scelte è coerente con le Linee programmatiche relative alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2021-2025 presentate al Consiglio comunale in data 26/10/2020 verbale n. 37.

Risorse umane da impiegare nella Missione 14 "Sviluppo economico e competitività" Personale

impiegato presso:

Settore Territorio e Sviluppo Economico

Risorse strumentali da utilizzare nella Missione 14 "Sviluppo economico e competitività" Beni

immobili e mobili assegnati a:

Settore Territorio e Sviluppo Economico

MISSIONE 15 - *Politiche per il lavoro e la formazione professionale*

Programma 03 - Sostegno all'occupazione

Con deliberazione di GC n. 3/2018 si approvava il *"Patto per il lavoro sud est metropolitano -Approvazione protocollo d'intesa"*, uno specifico protocollo d'intesa tra AFOL Metropolitana e i Comuni dell'area metropolitana sud-est per mettere a punto una serie di interventi ed azioni condivise e strutturate, così da promuovere e realizzare appieno la funzione di coordinamento delle politiche di sviluppo occupazionale, economico e sociale del territorio mettendo, tra l'altro, a fattor comune le opportunità occupazionali presenti e future.

Con successiva deliberazione di GC n.155/2018 ad oggetto Sportello lavoro Segrate - Istituzione servizio, è stato aperto nella sede municipale uno Sportello per offrire servizi alle imprese servizi di orientamento ed assistenza ai lavoratori segratesi rispetto alle opportunità occupazionali delle aziende presenti sul territorio e di quelle di futuro insediamento o ampliamento.

Conseguentemente, con delibera del consiglio comunale n. 36 del 25 novembre 2019, l'Ente ha aderito ad Afol, alla quale conferisce quindi annualmente la quota associativa, in proporzione alla popolazione residente, a fronte dei servizi resi dall'Agenzia.

In collaborazione con AFOL si proseguirà anche a predisporre progetti di sostegno all'occupazione, in particolare quella femminile e giovanile nonché interventi specifici di sostegno all'occupazione in realtà aziendali del territorio in crisi.

Obiettivo strategico:	1.09 - Sostenere il lavoro attraverso azioni che favoriscano l'incontro tra domanda e offerta
Progetto:	1.09.01 - Dalla parte del lavoro

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Favorire l'incontro tra imprese e cittadini alla ricerca di occupazione	Proseguire la collaborazione con lo Sportello Lavoro (Afol) per favorire l'incontro tra domanda ed offerta nel mondo del lavoro, pur nella situazione dell'emergenza epidemiologica da Covid-19 anche attraverso l'utilizzo della modalità da remoto sia per le attività formative che per i servizi al lavoro.	Cittadini, Imprese	2022	Antonella Caretti
2	Favorire l'imprenditoria e la ricerca di occupazione femminile	In collaborazione con l'associazione D come Donna e con lo Sportello Lavoro (Afol) fornire ad un gruppo di donne l'opportunità e gli strumenti per riflettere sulle proprie competenze, potenzialità, motivazioni personali e visione del futuro, al fine di sviluppare un progetto di crescita personale, divenire autonome nella ricerca del lavoro in azienda e/o sviluppare un progetto di auto imprenditorialità che possa condurre all'avvio di una Start Up.	Cittadine	2022	Antonella Caretti

MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

Motivazione delle scelte della Missione 15 "Politiche per il lavoro e la formazione professionale"

La motivazione delle scelte è coerente con le Linee programmatiche relative alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2021-2025 presentate al Consiglio comunale in data 26/10/2020 verbale n. 37.

MISSIONE 17 - *Energia e diversificazione delle fonti energetiche*

Programma 01 - Fonti energetiche

Il Comune di Segrate è uno dei 12 partner del **progetto di ricerca europeo Horizon 2020 dal titolo “REnergetic”**; in particolare, Segrate, insieme a Poznan (Polonia) e Gent (Belgio) è un caso studio al quale applicare le linee strategiche del progetto che, secondo gli obiettivi di tutti i progetti europei Horizon2020, servirà per orientare le future politiche energetiche europee.

Obiettivo principale del progetto è studiare dal punto di vista tecnico, sociale, economico e giuridico la creazione di ambiti territoriali spazialmente definiti in cui vivono come cittadini, o lavorano city users, diverse tipologie di persone che condividono produzione ed uso di energia. Per Segrate queste “comunità” possono essere identificate con un quartiere o una parte di esso, un supercondominio, o l’insieme degli edifici pubblici.

Attraverso gli incarichi di ricerca conferiti all’Università di Pavia, il Politecnico di Milano e l’Università Cattolica di Milano, si sta procedendo allo studio della possibilità dal punto di vista tecnico, economico e normativo di mettere in pratica un mercato dell’energia che avvicina il produttore all’utilizzatore. L’energia viene intesa in senso generale, cioè energia per il funzionamento degli edifici e per la mobilità (automobilistica, ciclistica, micromobilità urbana), ed in questo senso è identificata come “multi-vettore”. Nel corso del 2022 sarà completato lo studio del quartiere Milano 2 (in parte già collegato energeticamente al San Raffaele), per poi sviluppare una strategia complessiva per il Comune con l’obiettivo che esso raggiunga una autonomia energetica essendo garante del coordinamento delle diverse “isole energetiche”.

In linea ed in accordo con gli obiettivi delle linee di mandato del Sindaco e del programma Horizon 2020, l’Amministrazione Comunale sta promuovendo un project financing finalizzato allo sviluppo di un sistema di produzione del calore e alla gestione/manutenzione del verde pubblico che soddisfi tutte le esigenze del patrimonio pubblico, introducendo l’utilizzo di fonti energetiche alternative e sostenibili e sviluppando nuovi sistemi per la produzione sostenibile, lo scambio e l’uso in loco dell’energia. L’Amministrazione ha anche attivato una collaborazione con la società SAPIO e con la Fondazione Kessler, finalizzata ad esplorare la possibilità di includere l’idrogeno tra le fonti energetiche in uso nel Comune di Segrate e promuovere l’uso di questa fonte di energia anche nella gestione dell’hub intermodale e ferroviario, nonché del trasporto pubblico locale e del servizio taxi, disegnando un percorso che possa portare all’uso sul territorio cittadino solo di energia rinnovabile e carbon free. Segrate ha l’ambizione di porsi

come nuovo distretto dell'idrogeno, nel quale attivare servizi di mobilità ad idrogeno e sperimentazioni sull'inserimento del nuovo vettore energetico nel Building e nell'industria.

Nel corso del 2021 Segrate ha sottoscritto il "Patto dei Sindaci", impegnandosi concretamente a raggiungere entro il 2030 ambiziosi target di riduzione delle emissioni di Co2. Nel mese di Novembre 2021 ha partecipato all'evento Cop26 di Glasgow, presentando il progetto del Chilometro Verde: progetto concreto per il raggiungimento dei target ambientali che la città si è posta.

Gli ultimi mesi del 2021 Segrate ha accettato la proposta del Comune di Milano di valutare una candidatura insieme alla città di Milano alla call Europea 100 Climate Neutral Cities, con la quale Segrate ambirà a raggiungere livelli di Net Zero Emission City entro il 2030. Nel corso del 2022 proseguiranno le attività di collaborazione con il Comune di Milano per questo ambizioso obiettivo.

Obiettivo strategico:	3.01 - Tutela e valorizzazione delle risorse ambientali
Progetto:	3.01.01 - Fonti energetiche rinnovabili

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Efficientamento energetico del patrimonio pubblico - individuazione di nuove fonti energetiche	Definizione di un project financing basato sulla produzione di energia da diverse fonti energetiche, promuovendo l'uso di energia rinnovabile, connesso alla manutenzione del verde pubblico	Cittadini	2022-2024	Francesco Di Chio Damiano Dalerba
2	Transizione del Comune di Segrate verso sistemi energetici a ridotta impronta carbonica	Identificazione soluzioni per la produzione di idrogeno rinnovabile e delle aree idonee ad ospitarlo e forme alternative o integrative di approvvigionamento	Cittadini	2022-2024	Francesco Di Chio

MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche

Motivazione delle scelte della Missione 17 "Sviluppo economico e competitività"

La motivazione delle scelte è coerente con le Linee programmatiche relative alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2021-2025 presentate al Consiglio comunale in data 26/10/2020 verbale n. 37.

Risorse umane da impiegare nella Missione 17 "Sviluppo economico e competitività" Personale impiegato presso:

Settore Territorio e Sviluppo Economico

Settore Sicurezza - Ambiente - Politiche Sociali (Sezione Polizia Locale)

Risorse strumentali da utilizzare nella Missione 17 "Sviluppo economico e competitività" Beni immobili e mobili assegnati a:

Settore Territorio e Sviluppo Economico

Settore Sicurezza - Ambiente - Politiche Sociali (Sezione Polizia Locale)

LE ENTRATE, I TRIBUTI E LE TARIFFE

Di seguito si riportano le previsioni di entrata del triennio 2022-2024

Entrate 2022	
Denominazione	Competenza
Tributi e perequazione	24.543.862,00
Trasferimenti correnti	1.260.692,00
Entrate extratributarie	7.770.029,76
Entrate in conto capitale	1.641.640,00
Riduzione di attività finanziarie	0
Accensione di prestiti	0
Anticipazioni da tesorerie/cassiere	14.829.204,00
Entrate c/Terzi e partite giro	5.607.748,50
Somma	55.653.176,26
FPV applicato in entrata (FPV/E)	358.449,65
Avanzo applicato in entrata	-
Parziale	56.011.625,91
Fondo di cassa iniziale	29.951.297,74
Totale	85.962.923,65

Entrate Biennio successivo		
Denominazione	2023	2024
Tributi e perequazione	24.764.756,00	24.856.224,00
Trasferimenti correnti	1.139.427,00	1.084.100,00
Entrate extratributarie	5.823.177,76	5.815.177,76
Entrate in conto capitale	911.040,00	902.900,00
Riduzione di attività finanziarie	-	-
Accensione di prestiti	-	-
Anticipazioni da tesorerie/cassiere	-	-
Entrate c/Terzi e partite giro	5.607.748,50	5.607.748,50
Somma	38.246.149,26	38.266.150,26

I TRIBUTI

L'autonomia impositiva riconosciuta al Comune si concretizza nella determinazione annuale, entro il termine di approvazione del bilancio di previsione, delle aliquote e delle tariffe dei tributi comunali, delle addizionali, delle entrate extratributarie.

La leva fiscale dell'Ente è condizionata dal Piano di riequilibrio 2017-2026 pertanto si confermano le vigenti aliquote e tariffe approvate nel 2022.

IMU

La Legge 27 dicembre 2019, n. 160 ha abolito dal 1° gennaio 2020 la IUC (ad eccezione della TARI) sostituita dalla Nuova IMU. La normativa introdotta dalla Legge di bilancio 2020 ha riorganizzato la tassazione comunale sugli immobili, ridefinendo alcuni profili dell'IMU e disponendo l'abrogazione della TASI (Tassa sui servizi indivisibili) assorbita nel nuovo prelievo tributario. La disciplina di legge è integrata con le disposizioni del Regolamento per l'applicazione dell'Imposta Municipale Propria per il Comune di Segrate, adottato con delibera di Consiglio Comunale n.23 del 20 luglio 2020.

DESCRIZIONE FATTISPECIE	2021 (delibera C.C. n.9 del 8.3.2021)		previsione 2022	
	aliquota %	detrazione	aliquota %	detrazione
Unità immobiliare adibita ad abitazione principale appartenenti alle categorie catastali A/1, A/8 e A/9 e relative pertinenze (una per ciascuna categoria catastale C/2-C/6-C/7). L'aliquota si applica anche agli immobili A/1, A/8/ e A/9 equiparati all'abitazione principale ai fini IMU, ai sensi di quanto disposto dall'art.1 commi 740 e 741 lettera b) e c) della Legge 160/2019 e dal Regolamento IMU del Comune di Segrate	0,6	200,00	0,6	200,00
Fabbricati rurali ad uso strumentale di cui all'art.9comma 3 bis del DL 557/93 convertito con modificazioni dalla L.133/94	0,1		0,1	
Unità immobiliari appartenenti alla categoria del gruppo catastale "Negozi e botteghe" –categoria catastale C/1	0,95		0,95	
Unità immobiliari ad uso produttivo appartenenti al gruppo catastale D	1,06 (0,76 gettito allo Stato 0,30 gettito al Comune)		1,06 (0,76 gettito allo Stato e 0,30 al Comune)	
Fabbricati costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita, finché permanga tale destinazione e non siano in ogni caso locati	0,25		*	
Unità immobiliari non rientranti nelle categorie precedenti	1,06		1,06	

* dal 1° gennaio 2022 la fattispecie è esente (comma 751 L.160/2019)

Titolo I - Entrate Tributarie	Rendiconto				Previsione		
	2017	2018	2019	2020	2022	2023	2024
Imposta Municipale Immobili	11.879.484,21	11.675.372,02	11.371.952,80	11.489.450,31	11.850.000,00	11.850.000,00	11.850.000,00

Addizionale Comunale

L'addizionale comunale IRPEF è prevista dal D. Lgs. n. 360/1998, in base al quale i Comuni possono variare l'aliquota fino ad un massimo dello 0,8 per cento. Con il ricorso alla procedura di riequilibrio pluriennale ex art. 243-bis del TUEL, nell'anno 2017 è stata applicata l'aliquota massima, con deliberazione consiliare n. 9 del 27/03/2017, confermata poi per i successivi esercizi 2018, 2019, 2020 e 2021. Per il 2022 si conferma sia l'aliquota che la soglia di esenzione.

Di seguito si evidenziano le previsioni di gettito per il triennio:

Titolo I - Entrate Tributarie	Rendiconto				Previsione		
	2017	2018	2019	2020	2022	2023	2024
Addizionale comunale IRPEF	6.100.000,00	6.100.000,00	6.400.000,00	5.848.220,41	6.050.000,00	6.230.000,00	6.230.000,00

TARI

La TARI (Tassa sui rifiuti) è destinata a finanziare i costi del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti a carico dell'utilizzatore. Il presupposto impositivo è il possesso o la detenzione a qualsiasi titolo di locali o di aree scoperte, a qualsiasi uso adibiti, suscettibili di produrre rifiuti urbani. Il tributo è corrisposto in base a tariffa e l'articolazione tariffaria deve assicurare la copertura integrale dei costi di investimento e di esercizio del servizio di gestione dei rifiuti.

A decorrere dall'esercizio 2020, l'Autorità di Regolazione per l'Energia, Reti e Ambienti (ARERA) ha deliberato il nuovo metodo per la determinazione del piano economico finanziario (deliberazione n.443/2019).

L'esatta determinazione della previsione della TARI 2022 avverrà con l'approvazione del Piano finanziario e delle conseguenti tariffe entro la data di approvazione del Bilancio.

I TRASFERIMENTI

Trasferimenti correnti (Trend storico e programmazione)							
Aggregati	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Accertamenti	Accertamenti	Accertamenti	Previsione assestata	Previsione	Previsione	Previsione
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.064.416,94	1.219.393,03	4.916.377,43	2.375.480,60	1.231.692,00	1.129.427,00	1.074.100,00
Trasferimenti correnti da Famiglie	0	0	44.300,00	935,51	0	0	0
Trasferimenti correnti da Imprese	41.415,00	359.390,00	163.742,83	29.880,00	29.000,00	10.000,00	10.000,00
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0	0	0	0	0	0	0
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0	0	87.604,17	0	0	0	0
Totale	1.105.831,94	1.578.783,03	5.212.024,43	2.406.296,11	1.260.692,00	1.139.427,00	1.084.100,00

Il trend evidenzia l'aumento dell'entrata per il 2020 e 2021 dovuti ai trasferimenti erariali per gli effetti della pandemia da COVID 19.

LE ENTRATE EXTRATRIBUTARIE

Entrate extratributarie (Trend storico e programmazione)							
Aggregati	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Accertamenti	Accertamenti	accertamenti	Stanziato definitivo	Previsione	Previsione	Previsione
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.635.446,17	3.425.617,75	2.818.729,94	4.269.027,10	4.429.000,00	4.459.000,00	4.459.000,00
Proventi dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	781.064,23	474.969,22	828.827,80	718.536,00	765.000,00	765.000,00	765.000,00
Interessi attivi	3.254,74	1.348,16	373,97	0	31882	0	0
Altre entrate da redditi da capitale	108.001,00	129.760,00	195.677,00	0	0	0	0
Rimborsi e altre entrate correnti	1.101.433,58	1.122.365,69	594.671,60	1.088.268,69	2.544.147,76	599.177,76	591.177,76
Totale	5.629.199,72	5.154.060,82	4.438.280,31	6.075.831,79	7.770.029,76	5.823.177,76	5.815.177,76

Si segnala che a partire dal 2021 è vigente il Canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitari, iscritto tra le entrate extratributarie, che va a sostituire la tassa di occupazione del suolo pubblico, l'imposta comunale sulla pubblicità, il diritto sulle pubbliche affissioni e gli altri canoni patrimoniali.

LE ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Entrate in conto capitale (Trend storico e programmazione)							
Aggregati	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Accertamenti	Accertamenti	accertamenti	Stanziamiento definitivo	Previsione	Previsione	Previsione
Tributi in C/Capitale	0	0	0	0	0	0	0
Contributi agli investimenti	1.076.431,44	1.519.859,04	888.745,42	1.021.243,00	301.000,00	130.000,00	130.000,00
Trasferimenti in conto capitale	0	0	0	0	0	0	0
Entrate da alienazione di beni materiale e immateriali	136.281,25	787.888,45	581.212,88	51.600,00	42.900,00	42.900,00	42.900,00
Altre entrate in C/Capitale	17.082.456,63	10.064.493,55	8.989.226,51	9.479.600,76	1.297.740,00	738.140,00	730.000,00
Totale	18.295.169,32	12.372.241,04	10.459.184,81	10.552.443,76	1.641.640,00	911.040,00	902.900,00

L'INDEBITAMENTO

Indirizzi su ricorso indebitamento: di seguito si riporta l'andamento del debito da mutui (dati a consuntivo fino al 31/12/2020 e dal 2021 previsione):

anno	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Residuo debito (+)	20.929.749,76	11.204.963,21	5.407.062,63	5.280.549,58	4.393.179,35	3.485.179,35	2.556.179,35
Nuovi prestiti (+)							
Prestiti rimborsati (-)	2.058.194,50	1.414.006,13	126.513,05	887.370,53	908.000,00	929.000,00	947.000,00
Estinzioni anticipate (-)	7.666.592,05	4.383.894,45					
Totale fine anno	11.204.963,21	5.407.062,63	5.280.549,58	4.393.179,05	3.485.179,35	2.556.179,35	1.609.179,35

Quote annuali rimborso mutui			
Ente mutuante	2022	2023	2024
Cassa Depositi e prestiti	37.200,00	38.500,00	40.000,00
Banca Intesa Sanpaolo	129.400,00	132.500,00	135.200,00
Banca Popolare di Sondrio	741.400,00	758.000,00	775.000,00
Totale fine anno	908.000,00	929.000,00	950.200,00

Nel triennio di riferimento non si prevede assunzione di nuovi mutui.

SEZIONE OPERATIVA 2022-2024 - Parte Seconda

PROGETTO SEGRATE DIGITALE - TRANSIZIONE DIGITALE E PNRR

In coerenza con le Linee Programmatiche di mandato, l'Amministrazione comunale intende, nell'ambito degli indirizzi dettati dall'Agenda Digitale Nazionale, attivare un percorso di miglioramento permanente dei processi di digitalizzazione dei servizi, sia di quelli esterni (rivolti ai cittadini, alle imprese, alle associazioni, agli attori sociali esterni in genere) sia quelli interni (ovvero i servizi di supporto al lavoro degli uffici operanti nell'area dei servizi esterni, finalizzati al miglioramento dei margini di produttività ed efficienza operativa).

Nel Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) italiano, si legge (pag. 12): *“Il pilastro digitale del PNRR deve comprendere la razionalizzazione e digitalizzazione della pubblica amministrazione e lo sviluppo dei servizi pubblici digitali”*; inoltre (pag. 50): *“La digitalizzazione nella pubblica amministrazione è un abilitatore trasversale ad ampio spettro: dalla piattaforma per la selezione e il reclutamento delle persone, alla formazione, alla gestione delle procedure amministrative e al loro monitoraggio”* ed infine (pag. 88): *“La realizzazione degli obiettivi di crescita digitale e di modernizzazione della PA costituisce una priorità per il rilancio del sistema paese. Questa componente si sostanzia in:*

- *Un programma di digitalizzazione della Pubblica Amministrazione che include ogni tassello/abilitatore tecnologico necessario ad offrire a cittadini e imprese servizi efficaci, in sicurezza e pienamente accessibili: infrastrutture, interoperabilità, piattaforme e servizi e cybersecurity.*
- *Misure propedeutiche alla piena realizzazione delle riforme chiave, quali lo sviluppo e l'acquisizione di nuove competenze per il personale della PA (anche con il miglioramento dei processi di upskilling e di aggiornamento delle competenze stesse) e una semplificazione/sburocratizzazione delle procedure chiave.*

Questa componente riguarda dunque la pubblica amministrazione in modo capillare, con riflessi sulle dotazioni tecnologiche, sul capitale umano e infrastrutturale, sulla sua organizzazione, sui suoi procedimenti e sulle modalità di erogazione dei servizi ai cittadini. Una PA efficace deve saper supportare cittadini, residenti e imprese con servizi sempre più performanti e universalmente accessibili, di cui il digitale è un presupposto essenziale. La digitalizzazione delle infrastrutture tecnologiche e dei servizi della PA è un impegno non più rimandabile per far diventare la PA un vero “alleato” del cittadino e dell'impresa, in quanto unica soluzione in grado di accorciare drasticamente le “distanze” tra enti e individui e ridurre radicalmente i tempi di attraversamento della burocrazia. Questo è ancora più vero alla luce della transizione “forzata” al distanziamento sociale imposto dalla pandemia, che ha fortemente accelerato la digitalizzazione di numerose sfere della vita economica e sociale del paese, di fatto mettendo in evidenza i ritardi accumulati su questo fronte dalla nostra PA e facendo alzare le aspettative di cittadini, residenti e imprese nei confronti di essa.”

Per la digitalizzazione della pubblica amministrazione il PNRR (Missione 1) stanziava la considerevole somma di 9,75 miliardi, buona parte dei quali saranno veicolati alle amministrazioni locali per l'implementazione dei propri progetti di digitalizzazione, nel quadro delle linee guida definite a livello statale.

L'Amministrazione, consapevole dell'importanza di questo percorso e delle potenzialità finanziarie attivabili nel tempo per la sua realizzazione - che si colloca nell'ambito dei processi di innovazione organizzativa *tout court* della p.a. - intende pertanto proseguire nel programma già iniziato di digitalizzazione dei propri servizi, orientando, in una prima fase - da rendere operativa già nel corso del 2022 - la propria azione prioritariamente in direzione dei seguenti interventi, individuati come aree di operatività (ancorché non esaustive) certamente suscettibili di innovazione tecnologica e digitale.

Questi interventi trovano peraltro riferimento negli obiettivi strategici del presente DUP (2.03 - *Più digitalizzazione per costruire una comunità capace di utilizzare più agevolmente i servizi erogati dalla Pubblica amministrazione*) e, in parte, anche nelle singole missioni/programmi di settore indicati in tabella.

In attesa delle risorse finanziarie che potranno arrivare dai fondi europei di finanziamento del PNRR, ed in assenza di altre risorse di fonte pubblica, l'Amministrazione dovrà eventualmente finanziare con risorse proprie questi (ed eventuali ulteriori interventi, che verranno individuati in relazione alle necessità via via emergenti nel tempo), previa quantificazione dei costi, dei tempi di attuazione e delle modalità di finanziamento.

In ogni caso l'Amministrazione intende partecipare ai bandi di finanziamento con i fondi del PNRR, la cui pubblicazione è prevista dalla prossima primavera.

Attraverso un processo di analisi e collaborazione tra gli uffici, a seguito delle indicazioni dell'Amministrazione, sono stati definiti i seguenti interventi:

M	P	Area di attività	Descrizione intervento	Finalità intervento	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
		Trasversale	Ampliamento e potenziamento dei servizi di Sportello Telematico attraverso la graduale integrazione di ulteriori servizi per la cittadinanza, anche uniformando la piattaforma informatica per l'inoltro delle istanze	Semplificare al cittadino di Segrate l'accesso in modalità guidata ai servizi on line attraverso una unica porta di autenticazione, riducendo i tempi di attesa anche grazie alla razionalizzazione dei canali di dialogo con gli uffici comunali.	Cittadini, Operatori economici,	2022/2023	Livia Achilli
		Trasversale (Area Tecnica)	Sviluppare un modello di interoperabilità interna dei sistemi: richiesta di preventivi e/o previsione di spesa, progettazione	Offrire un valido strumento a disposizione di tutti gli Uffici che consenta: condivisione ed accessibilità alle banche dati con limitazione della replicazione degli archivi stessi; scambio automatico di dati ed informazioni tra i diversi sistemi informativi interni; circolazione di dati certi e certificati e informazioni più complete; riduzione delle tempistiche e dei passaggi nella ricerca dei dati e delle informazioni con conseguente risparmio di ore-uomo e riduzione degli errori umani; efficientamento ed ottimizzazione della pianificazione dei nuovi interventi.	Cittadini, Dipendenti, Operatori economici	2022-2023	Livia Achilli
1	2	Segreteria Generale - Servizi al cittadino	Avviare uno sportello di sostegno all'attivazione dello SPID, inserire sul sito web https://www.comune.segrate.mi.it una spiegazione dettagliata dei benefici e un elenco dei servizi attivi con autenticazione SPID, realizzare cartellonistica sulle porte di ingresso della sede del Comune, con l'elenco dei servizi e l'indicazione dello sportello attivo, realizzare una campagna di sensibilizzazione video e a mezzo stampa	Agevolare e supportare la cittadinanza - ed in particolare l'utenza meno provvista di conoscenze tecnologiche e digitali - nell'utilizzo delle modalità telematiche di accesso ai servizi delle pubbliche amministrazioni	Cittadini	2022	Livia Achilli
1	3	Ufficio Gare	Software per la gestione dello scadenziario gare	Migliore gestione della programmazione delle procedure di gare e dei relativi termini di scadenza	Dipendenti	2022-2023	Livia Achilli
1	6	Area tecnica manutentiva e patrimonio	Revisione dello Sportello Telematico attraverso un progetto di interoperabilità, che consenta di automatizzare le procedure di inoltro dei dati al concessionario delle entrate e di attivare la	Agevolare l'utenza dei servizi SUAP ed alleggerire il carico di lavoro degli uffici preposti alla gestione del canone unico patrimoniale e snellire le pratiche per l'utenza	Dipendenti, Operatori economici	2022	Livia Achilli

M	P	Area di attività	Descrizione intervento	Finalità intervento	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
			gestione diretta del Canone Unico Patrimoniale				
1	7	Servizi Demografici	Implementare un portale di richieste di certificati on line	Agevolare l'accesso da parte dei cittadini e degli utenti ai servizi di stato civile	Cittadini	2022-2023	Livia Achilli
1	8	Sistemi Informativi	Rafforzamento strategie di backup in cloud	Potenziamento dei sistemi di sicurezza nella gestione dei dati e delle applicazioni informatiche, anche in ottemperanza a quanto disposto dal Codice dell'Amministrazione Digitale	Cittadini/Dipendenti	2022-2024	Livia Achilli
1	10	Risorse Umane	Digitalizzazione dei procedimenti concorsuali per il reclutamento del personale	Facilitare e ridurre al minimo tempi e costi di accesso ai concorsi pubblici. Facilitare e snellire i tempi di esame ed istruttoria delle domande di partecipazione ai concorsi pubblici.	Cittadini, Dipendenti	2022	Livia Achilli
3	1	Corpo Polizia Locale	Digitalizzazione dell'ufficio Polizia Locale, sia internamente (archivi, procedure) che verso il cittadino (integrazione con sportello telematico)	Migliorare gli standard di efficienza ed efficacia dei servizi resi dal Corpo di Polizia Locale, anche attraverso la fluidificazione e la facilitazione di accesso alle informazioni e ai servizi	Cittadini, Dipendenti	2023-2024	Livia Achilli

Per quanto riguarda l'intervento di attivazione di uno sportello di supporto al rilascio SPID, l'intervento potrà essere avviato in quanto sostanzialmente privo di oneri finanziari diretti. Per quanto riguarda gli interventi relativi alla interoperabilità per l'automazione delle procedure di gestione del canone unico patrimoniale e per la digitalizzazione delle procedure concorsuali, gli interventi sono già in corso di realizzazione.

Si intende inoltre dare priorità di attuazione all'obiettivo del portale unico online, ritenuto strategico per l'Ente e di grande utilità per i cittadini. A tal fine si intendono avviare fin da subito le attività prodromiche di messa a punto e di progettazione che possano dare vita ad un capitolato tecnico valevole sia ai fini di una procedura di gara che ai fini di una eventuale partecipazione a bandi di finanziamento pubblico.

Per quanto riguarda gli altri interventi elencati, il cui costo complessivo è stato stimato in almeno € 220.000,00, poiché essi non trovano attualmente sul bilancio di previsione 2022-2024 idonea copertura finanziaria, saranno finanziati in seguito, sulla base delle risorse finanziarie che si rendessero via via disponibili ed attivabili, anche con riferimento ai bandi di finanziamento statali e regionali alimentati dai fondi del PNRR o da altri fondi finalizzati.

Ove la natura degli interventi lo renda possibile, si intendono comunque avviare fin da subito procedure di sollecitazione di manifestazione di interesse presso gli operatori economici del settore, finalizzate a raccogliere preventivi di spesa e utili informazioni di mercato in ordine alla disponibilità ad attuare progetti innovativi secondo le specifiche tecniche e di budget definite dall'Ente. Durante tutto il triennio, l'Amministrazione intende infine potenziare la cultura della digitalizzazione e della sicurezza informatica mediante appositi piani di formazione rivolti alla totalità dei dipendenti.

**PROGRAMMAZIONE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE
PER IL TRIENNIO 2022-2024**

La programmazione dei fabbisogni di personale si articola su base triennale, con riferimento al triennio 2022-2024 ed è soggetta ad aggiornamento annuale. Essa costituisce un processo dinamico e suscettibile di adattamento agli obiettivi dell'Ente, alle condizioni organizzative ed ai vincoli finanziari. A partire da luglio 2022, la programmazione del personale dovrà confluire nel nuovo documento generale di programmazione, previsto dall'art. 6 del DL 80/2021, ovvero il Piano integrato di attività e organizzazione. La programmazione del personale, in buona sostanza, non potrà più costituire oggetto di scelte autonome, scollegate dagli obiettivi e dai livelli e standards di qualità dell'azione amministrativa, ma dovrà essere coerente con la programmazione generale dell'attività e con gli obiettivi amministrativi.

Fatta questa premessa, si riporta, innanzitutto, nello schema riportato di seguito, la progressiva riduzione dell'organico comunale negli ultimi anni (con lieve recupero nel 2021), anche a seguito dell'approvazione del piano pluriennale di riequilibrio approvato nel 2017 e dei relativi vincoli e limitazioni di spesa:

Categoria professionale	2022 (al 01/01)	2021 (al 01/01)	2020 (al 01/01)	2019 (al 01/01)	2018 (al 01/01)	2017 (al 01/01)	2016 (al 01/01)	2015 (al 01/01)
Dipendenti (Cat. A-B-C-D)	176	171	177	177	188	192	201	205
Dirigenti tempo indeterminato	2	2	2	2	3	3	2	2
Dirigenti tempo determinato	1	1	1	-	-	-	1	3
Segretario	1	1	1	1	1	1	1	1
Totale	180	175	181	180	192	196	204	211

Nell'ambito della ricognizione del personale effettuata ai fini della determinazione dei fabbisogni, sono pervenute numerose richieste di incremento dell'organico (n. 22) da parte della dirigenza dell'Ente. Tuttavia, stante il quadro delle compatibilità finanziarie, caratterizzato da perdurante incertezza e da una elevata aleatorietà delle risorse disponibili, la Giunta comunale, con delibera n. 93 del 29 luglio 2021, aveva stabilito che non risulta possibile accogliere nella loro interezza le richieste provenienti dalle Direzioni

dell'Ente, limitando, per il triennio in esame, le assunzioni programmate alle sole figure professionali ritenute prioritarie, più precisamente le seguenti:

- un istruttore direttivo amministrativo (cat. D), nell'anno 2022, per potenziare l'organico nell'area della promozione del lavoro, della prevenzione, promozione e tutela della salute e rapporti con l'associazionismo;
- nell'arco del triennio 2022-2024, n. 5 istruttori tecnici (cat. C) - di cui n. 2 nel 2022, n. 2 nel 2023 ed n. 1 nel 2024 - da destinare alle attività cui è preposta la Direzione Territorio, con particolare riferimento all'area dello Sportello Unico per l'Edilizia.

La Giunta aveva inoltre autorizzato la sostituzione del personale che cesserà dal servizio in corso d'anno a qualsiasi titolo - essendo tali sostituzioni assistite da copertura finanziaria già assicurata in bilancio - ed assicurando quindi potenzialmente il turn over al 100%, previa verifica con i dirigenti competenti della effettiva necessità di sostituzione ed in ogni caso compatibilmente con i vincoli normativi vigenti nel tempo e con le condizioni finanziarie dell'Ente.

Si assicurava inoltre l'attuazione delle assunzioni di personale le cui procedure concorsuali sono in corso o già definite, in quanto riferite ad assunzioni programmate negli anni precedenti o riferite, a loro volta, a sostituzioni di personale nel frattempo cessato, tra cui l'assunzione di n. 2 agenti di vigilanza, con rapporto a tempo pieno e indeterminato, destinati a rafforzare l'organico del Corpo di Polizia Locale. Tali assunzioni erano già state previste nel piano dei fabbisogni 2021-2023 per l'anno 2021 ed il relativo procedimento concorsuale è stato completato nel dicembre 2021. Sempre per il Corpo di Polizia Locale si rende necessario procedere all'assunzione con contratto a tempo determinato di un ulteriore agente di PL, in considerazione dell'avvenuta attivazione di un comando presso altro Ente, nonché di un ulteriore agente con contratto a tempo indeterminato, a seguito della prevista, imminente cessazione di un agente attualmente in servizio.

Di seguito si riporta la dotazione organica dell'Ente con proiezione al 31 dicembre 2024, ipotizzando la completa attuazione del piano assunzionale come previsto dalla delibera di giunta n. 92/2021. L'obiettivo, compatibilmente con le risorse finanziarie disponibili, è stato fissato a n. 188 unità di personale (escluso il segretario generale), essenzialmente attraverso l'incremento della dotazione delle categorie D e C.

DOTAZIONE ORGANICA											
CATEGORIA INQUADRAMENTO	OBIETTIVO DOTAZIONE ORGANICA	N. PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.7.2021	CESSAZIONI PREVISTE NEL TRIENNIO 2022-2024	SOSTITUZ. CESSAZIONI *	COMPLETAM PIANO FABBISOGNI 2021	PIANO FABBISOGNO 2022	PIANO FABBISOGNO 2023	PIANO FABBISOGNO 2024	PIANO FABBISOGNI 2022-2024	ORGANICO PREVISTO AL 31.12.2024	POSTI MANCANTI
DIRIGENTI	3	3	0	0	0	0	0	0	0	3	0
D	52	50	2	3	0	1	0	0	1	52	0
C	105	98	3	3	2	2	2	1	5	105	0
B	26	27	3	2	0	0	0	0	0	26	0
A	2	4	2	0	0	0	0	0	0	2	0
TOTALE	188	182	10	8	2	3	2	1	6	188	0

ARTICOLAZIONE PIANO ASSUNZIONALE PER ANNO

CATEGORIA	COMPLETAM PIANO 2021	PIANO FABBISOGNO 2022	PIANO FABBISOGNO 2023	PIANO FABBISOGNO 2024	PIANO FABBISOGNI 2022-2024
DIRIGENTI	0	0	0	0	0
D	0	1	0	0	1
C	2	2	2	1	5
B	0	0	0	0	0
A	0	0	0	0	0
TOTALE	2	3	2	1	6

CESSAZIONI PREVISTE NEL TRIENNIO SUDDIVISE PER ANNO

CATEGORIA	CESSAZIONI 2022	CESSAZIONI 2023	CESSAZIONI 2024	CESSAZIONI TRIENNIO 2022 - 2024
DIRIGENTI	0	0	0	0
D	1	1	0	2
C	1	0	2	3
B	2	1	0	3
A	2	0	0	2
TOTALE	6	2	2	10

* di cui 1 cat. D cessata nel 2021

A completamento delle sopra riportate informazioni, si riporta di seguito il prospetto che evidenzia la sostenibilità finanziaria, in termini di spesa aggiuntiva, per il nostro Comune, alla luce delle disposizioni previste dall'art. 33 del DL 34/2019 e dal conseguente DM 17.3.2020. Si precisa che la capacità di spesa è solo teorica, poiché la concreta ed effettiva possibilità di incremento della spesa di personale va in primo luogo commisurata alle compatibilità di bilancio ed alle risorse finanziarie disponibili, soggette a variazioni nel tempo.

COMUNE DI	SEGRATE
POPOLAZIONE	36.482
FASCIA	10000-59999
VALORE SOGLIA MINIMO	27,00%
VALORE SOGLIA MASSIMO	31,00%

entrate correnti		importo €
consuntivo 2018	+	33.850.482,79
consuntivo 2019	+	34.484.055,69
consuntivo 2020	+	35.590.091,42
totale	=	103.924.629,90
media triennale (A)	=	34.641.543,30
FCDE stanziato nell'esercizio 2020 (al 31/12)	-	1.501.635,83

media triennale (A) al netto FCDE	=	33.139.907,47
--	----------	----------------------

spesa personale 2021 (B)	=	6.609.939,51
---------------------------------	----------	---------------------

dato preconsuntivo 2021

rapporto % spesa/media entrate (B/A)	=	19,95%
---	----------	---------------

valore soglia (art. 4 - tabella 1 - DM 17/3/2020)	27,00%
--	---------------

spesa massima (art. 4, comma 2, DM 17/3/2020)	8.947.775,02
--	---------------------

spesa del personale registrata nel 2018	=	6.690.496,70
--	----------	---------------------

incremento massimo (art. 5 - tabella 2 - DM 17/3/2020)			resti assunzionali 2015-2019 (*)	capacità assunzionali	max spesa personale
anno 2022	19%	1.271.194,37	-	1.271.194,37	7.961.691,07
anno 2023	21%	1.405.004,31	-	1.405.004,31	8.095.501,01
anno 2024	22%	1.471.909,27	-	1.471.909,27	8.162.405,97

(*) non cumulabili con gli incrementi ex DM 17/3/2020 (MEF-RGS nota prot. 12454 del 15/01/2021)

RIDETERMINAZIONE DEL PIANO DEI FABBISOGNI DI PERSONALE

Com'è noto, la spesa del personale è una tipologia di spesa rigida per eccellenza perché l'istituzione di nuovi rapporti di lavoro a tempo indeterminato determina obbligazioni giuridiche permanenti ed oneri fissi obbligatori (per retribuzioni, oneri contributivi, assicurativi, formativi, IRAP, mensa, ecc.) destinati a produrre effetti permanenti sui bilanci degli anni successivi.

Ciò premesso, a seguito della ricognizione delle risorse finanziarie stabili effettivamente disponibili, anche alla luce della negativa congiuntura venutasi a verificare e della spinta inflazionistica in atto, in considerazione della generale situazione finanziaria e della incerta sostenibilità di medio-lungo termine della spesa afferente al piano dei fabbisogni così come definito con la menzionata delibera n. 93/2021, l'Amministrazione ritiene che allo stato attuale non sussistano le condizioni finanziarie per poter confermare il suddetto piano, la cui attuazione sarebbe suscettibile di determinare l'aggravio di oneri certi e costanti nel tempo, non assistiti, allo stato, da adeguate garanzie di copertura finanziaria permanente.

Contemporaneamente, al fine di assicurare comunque la continuità e regolarità dei servizi e delle attività tecnico-amministrative dell'Ente, si ritiene di dover autorizzare le assunzioni in sostituzione del personale cessato o di cui è prevista la cessazione, nonché del personale la cui assunzione è già stata programmata con i precedenti piani ed i cui procedimenti concorsuali (o di mobilità) siano stati già definiti con relativa approvazione delle graduatorie di merito.

Per tali assunzioni, che - sulla base della più recente ricognizione - si riepilogano nel prospetto seguente, la copertura finanziaria è infatti regolarmente assicurata nel bilancio di previsione e risulta altresì adeguatamente garantita la sostenibilità finanziaria di medio lungo termine. Ovviamente saranno assicurate anche le sostituzioni di eventuale ulteriore personale cessante nel corso del triennio, subordinatamente alla conferma di effettiva necessità rappresentata dai dirigenti o attestata in esito al processo riorganizzativo.

PROGRAMMA ASSUNZIONI 2022								
categoria	profilo professionale	Destinazione	tempo pieno/parziale	n. unità	Competenza	oneri	IRAP	Totale
C1	Istruttore amministrativo	AFFARI GENERALI- Servizi demografici di back-office	tempo pieno	1	22.925,37	6.773,45	1.986,39	31.685,21
D1	Istruttore direttivo tecnico	TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	tempo pieno	1	25.815,73	7.265,59	2.124,89	35.206,21
C1	Vigili	POLIZIA LOCALE	tempo pieno	2	49.728,14	15.223,31	4.306,13	69.257,58
A	COMMESSA/O	AFFARI GENERALI - Sezione © - Servizi al cittadino	tempo pieno	1	19.347,85	5.749,79	1.644,57	26.742,21
TOTALE ANNO 2022					117.817,09	35.012,14	10.061,97	162.891,20

PROGRAMMA ASSUNZIONI 2023 E 2024								
categoria	profilo professionale	Destinazione	tempo pieno/parziale	n. unità	Competenza	oneri	irap	Totale
NEGATIVO								
TOTALE								

PROGRAMMA ASSUNZIONI 2022 TEMPO DETERMINATO								
categoria	profilo professionale	Destinazione	tempo pieno/parziale	n. unità	Competenza	oneri	irap	Totale
C1	Vigili	POLIZIA LOCALE	tempo pieno	1	15.212,00	7.058,00	1.941,00	24.211,00
TOTALE ANNO 2022					15.212,00	7.058,00	1.941,00	24.211,00

Progetto di riorganizzazione

Inoltre, va considerato che l'Amministrazione, anche sulla scorta degli indirizzi a suo tempo impartiti dal Consiglio Comunale, sta perseguendo un disegno di progressiva riorganizzazione dell'Ente (per il quale è stato affidato apposito incarico esterno a società specializzata, incarico già attivato) e pertanto ritiene che l'adeguatezza della dotazione organica e del fabbisogno di personale potrà essere meglio valutata in esito al processo ricognitivo delle attività, di analisi dei fabbisogni ed alla conseguente, eventuale, revisione dell'assetto riorganizzativo attuale.

In relazione a ciò si ritiene che la quantificazione dei fabbisogni di personale potrà costituire oggetto di revisione agli esiti del lavoro in corso. Peraltro l'attività riorganizzativa avviata comprende anche la reingegnerizzazione dei processi interni e lo sviluppo della digitalizzazione, unitamente alla revisione dell'assetto regolatorio finalizzato, essenzialmente, alla semplificazione amministrativa.

Tutte queste attività potrebbero condurre, questo è l'auspicio, ad un recupero di produttività generale e ad una conseguente riduzione del fabbisogno di risorse umane fin dai prossimi anni. Anche questa valutazione impone quindi la massima cautela nell'investire fin da subito risorse nel potenziamento dell'organico e suggerisce piuttosto l'esigenza di perseguire recuperi di produttività del lavoro mediante le più opportune misure organizzative "*labour saving*".

Tale attività mira tra l'altro ad introdurre nell'ente una metodologia strutturata ed omogenea per la programmazione dei fabbisogni di personale, basata quanto più possibile su elementi oggettivi di fabbisogno, sulla precisa individuazione dei profili professionali necessari e su un assetto programmatico che tenga adeguatamente conto dei possibili recuperi di produttività del lavoro derivanti sia dall'implementazione dei processi tecnologici che dalla revisione dei processi organizzativi.

Oneri per il rinnovo contrattuale

La firma del nuovo contratto nazionale di lavoro per il triennio 2019 -2021 per il comparto delle Funzioni locali è prevista nelle prossime settimane. I maggiori costi prodotti dal rinnovo contrattuale si aggiungono a quelli a regime per l'applicazione del CCNL 2016-2018 e riducono ulteriormente gli spazi assunzionali, come si evince anche dal prospetto di sostenibilità finanziaria della spesa di personale. Solo per i miglioramenti del trattamento economico fondamentale si producono infatti costi aggiuntivi, rispetto al monte

salari 2018, pari all'1,3% per il 2019, all'1,9% per il 2020 e al 3,9% per il 2021. Occorre considerare che una quota pari a circa lo 0,6% del predetto monte salari è comunque già stata corrisposta per il riassorbimento dell'indennità di vacanza contrattuale (IVC) ed il consolidamento dell'elemento perequativo (EP). Queste risorse sono comprensive degli oneri riflessi per la quota a carico ente e dell'Irap.

Le somme per gli arretrati contrattuali relative al triennio 2019-2021 sono già state accantonate, in misura adeguata, nei precedenti bilanci, mentre vanno finanziate interamente a carico delle entrate correnti per i rispettivi esercizi le maggiori risorse necessarie all'applicazione del CCNL a regime, stimate, per il Comune di Segrate, in € 302.334,00 per ciascuno dei tre anni ricompresi nel bilancio di previsione.

La legge di bilancio 2022 aggiunge poi costi ulteriori, non precedentemente preventivabili. Con il nuovo CCNL si darà corso, tra l'altro, alla revisione degli ordinamenti professionali, con l'istituzione delle c.d. «elevate professionalità». Per il finanziamento di questa ulteriore categoria di personale, la legge di bilancio ha stanziato € 95 milioni per il personale del comparto funzioni centrali e ha previsto che gli enti locali e le regioni prevedano, a loro volta, risorse aggiuntive nei propri bilanci pari allo 0,55% del monte salari del 2018.

Il Dl 80/2021 consente inoltre di superare il tetto del salario accessorio del 2016, precedente vincolo normativo, il che determina ulteriori costi aggiunti pari allo 0,22% del monte salari 2018. I costi aggiuntivi raggiungono quindi lo 0,77% della massa salariale 2018.

Risorse umane per l'attuazione del PNRR.

Ai fini dell'attuazione dei progetti finanziabili nell'ambito dei fondi stanziati a valere sul PNRR, la legge 29.12.2021, n. 233 (Disposizioni urgenti per l'attuazione del PNRR e per la prevenzione delle infiltrazioni mafiose) ha ampliato, mediante il sistema delle deroghe, le capacità assunzionali degli enti locali per l'assunzione di personale non dirigenziale con contratto a tempo determinato, per un periodo anche superiore al vigente vincolo normativo di 36 mesi, ma comunque non oltre il 31/12/2026 (termine di scadenza di attuazione del PNRR).

In particolare, le assunzioni possono derogare ai limiti normativi ordinariamente previsti in materia di spesa di personale. Tale deroga opera anche per gli enti strutturalmente deficitari o sottoposti a procedura di riequilibrio finanziario pluriennale o che si trovino in

situazione di dissesto finanziario. Tuttavia, il finanziamento di tali risorse umane aggiuntive, fatto salvo per i piccoli comuni (con meno di 5.000 abitanti, per i quali è stato stanziato un fondo di € 30.000.000), rimane a carico dei bilanci degli enti locali.

Al momento non è prevista l'assunzione di personale a tempo determinato per l'attuazione di progetti collegati al PNRR.

Piano integrato di attività e organizzazione

In forza dell'art. 6 del DL 80/2021, convertito in Legge 113/2021 (*"Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del PNRR e per l'efficienza della giustizia"*), la programmazione del personale sarà in futuro, assorbita all'interno del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) che dovrà essere approvato, alla luce delle sopravvenute proroghe, entro il 31 luglio 2022 (per gli enti locali). Il piano dovrà altresì contenere la programmazione dell'attività gestionale (attualmente contenuta nel PEG e nel piano della performance), la programmazione del lavoro agile (o smart working), la programmazione della formazione e le misure di trasparenza e anticorruzione.

In particolare, il PIAO ha durata triennale, viene aggiornato annualmente, ed ha l'espressa finalità di assicurare la qualità e la trasparenza dell'attività amministrativa e migliorare la qualità dei servizi ai cittadini e alle imprese e procedere alla costante e progressiva semplificazione e reingegnerizzazione dei processi anche in materia di diritto di accesso.

Il PIAO dovrà contenere, tra l'altro:

- a) gli obiettivi programmatici e strategici della performance secondo i principi e criteri direttivi di cui al D. Lgs. 150/2009, assicurando il necessario collegamento della performance individuale ai risultati della performance organizzativa;
- b) la strategia di gestione del capitale umano e di sviluppo organizzativo, anche mediante il ricorso al lavoro agile, e gli obiettivi formativi annuali e pluriennali, finalizzati ai processi di pianificazione secondo le logiche del project management, al raggiungimento della completa alfabetizzazione digitale, allo sviluppo delle conoscenze tecniche e delle competenze trasversali e manageriali e all'accrescimento culturale e dei titoli di studio del personale, correlati all'ambito d'impiego e alla progressione di carriera del personale;
- c) la definizione di criteri oggettivi per la costruzione di un modello uniforme e predefinito, valido per tutte le strutture dell'Ente, da utilizzare per la rilevazione dei fabbisogni di personale e la conseguente programmazione delle nuove assunzioni;
- d) compatibilmente con le risorse finanziarie riconducibili al piano triennale dei fabbisogni di personale, gli obiettivi del reclutamento di nuove risorse e della valorizzazione delle risorse interne, prevedendo, oltre alle forme di reclutamento ordinario, la percentuale

- di posizioni disponibili nei limiti stabiliti dalla legge destinata alle progressioni di carriera del personale, anche tra aree diverse, e le modalità di valorizzazione a tal fine dell'esperienza professionale maturata e dell'accrescimento culturale conseguito anche attraverso le attività poste in essere ai sensi della lettera b), assicurando adeguata informazione alle organizzazioni sindacali;
- e) gli strumenti e le fasi per giungere alla piena trasparenza dei risultati dell'attività e dell'organizzazione amministrativa nonché per raggiungere gli obiettivi in materia di contrasto alla corruzione, secondo quanto previsto dalla normativa vigente in materia e in conformità agli indirizzi adottati dall'Autorità nazionale anticorruzione con il Piano nazionale anticorruzione;
 - f) l'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare ogni anno, anche mediante il ricorso alla tecnologia e sulla base della consultazione degli utenti, nonché la pianificazione delle attività inclusa la graduale misurazione dei tempi effettivi di completamento delle procedure effettuata attraverso strumenti automatizzati;
 - g) le modalità e le azioni finalizzate a realizzare la piena accessibilità alle amministrazioni, fisica e digitale, da parte dei cittadini ultrasessantacinquenni e dei cittadini con disabilità;
 - h) le modalità e le azioni finalizzate al pieno rispetto della parità di genere, anche con riguardo alla composizione delle commissioni esaminatrici dei concorsi.

Il Piano dovrà inoltre definire le modalità di monitoraggio degli esiti, con cadenza periodica, inclusi gli impatti sugli utenti, anche attraverso rilevazioni della soddisfazione degli utenti stessi mediante gli strumenti di cui al *decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150*, nonché le modalità di monitoraggio dei procedimenti attivati.

Attualmente si attende l'emanazione dei decreti attuativi che dovrebbero prevedere, tra l'altro, oltre ad uno schema-tipo di PIAO, anche gli strumenti di programmazione settoriale assorbiti dal nuovo Piano e, come tali, abrogati.

In ogni caso, stante la complessità insita nella predisposizione del nuovo strumento di programmazione, che si affianca al DUP in una logica di convergenza e coerenza programmatica, e considerato che la struttura amministrativa interna non è sufficientemente attrezzata per affrontare l'impatto di aspetti innovativi di tale portata e complessità, l'Amministrazione ha ritenuto necessario fornire alla dirigenza e agli uffici il supporto specialistico di una società esterna, operante nell'ambito del progetto di riorganizzazione, posto che la componente più innovativa del nuovo strumento programmatico concerne proprio la pianificazione organizzativa (piano integrato di organizzazione), pur se anche la componente operativa (piano integrato di attività) presenta aspetti di innovazione notevoli, quali, ad esempio, il monitoraggio degli impatti dell'azione amministrativa sugli utenti o il monitoraggio dei procedimenti attivati. Con il Decreto Milleproroghe (Decreto Legge n. 228 del 30.12.2021) è stata prorogata al 31 marzo 2022 la scadenza per

l'emanazione di uno o più decreti del Presidente della Repubblica con i quali sono individuati e abrogati gli adempimenti relativi ai vari documenti programmatici ora assorbiti dal Piano integrato di attività e organizzazione (c.d. PIAO) introdotto dall'art. 6 del D.L. 80/2021, entro il 31 marzo 2022, con decreto del Ministro per la pubblica amministrazione, previa intesa in sede di Conferenza unificata, sarà adottato il Piano tipo, quale strumento di supporto alle amministrazioni pubbliche.

PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI 2022 - 2024

(D.L. 112/2008 CONVERTITO IN L. 6.8.2008, N. 133)

Anno 2022 - Piano delle Alienazioni - Fabbricati

Lotto	immobile	utilizzo attuale	consistenza e superficie catastale	valore stimato	classificazione inventario beni immobili comunale	verifica interesse culturale	destinazione contesto urbanistico attuale
1	Appartamento P.zza S. Stefano n. 3 - Trezzo Sull'Adda Codifica cespite 701	Inutilizzato	Foglio 9 mappale 123 su 702 A/4 vani 2,5 - mq.40 ca.	trattativa libera	C- fabbricati	Effettuata	Residenziale

Si precisa che l'alienazione era già stata inserita nel piano alienazioni 2021 con esito infruttuoso.

Nel corso del 2022 il piano delle alienazioni verrà integrato con l'inserimento di un'area comprendente anche la porzione concessa nel 2008 in diritto di superficie a ALER, di prossima riconsegna e acquisizione nella disponibilità dell'Ente.

Nessuna nuova acquisizione immobiliare è invece prevista ulteriore rispetto a quelle già deliberate negli anni scorsi.

PROGRAMMA BIENNALE ACQUISTI BENI E SERVIZI

Art. 21 D. Lgs. n. 50/2016

L'art. 21, comma 6, del D. Lgs. n. 50/2016 dispone che gli acquisti di beni e servizi di importo stimato uguale o superiore a € 40.000,00, IVA esclusa, vengano effettuati sulla base di una programmazione biennale e dei suoi aggiornamenti annuali. L'art. 21 stabilisce, altresì, che le amministrazioni predispongano ed approvino tali documenti nel rispetto degli altri strumenti programmatici dell'Ente e in coerenza con i propri bilanci.

Di seguito si riporta pertanto il programma biennale degli acquisti di beni e servizi aggiornato in coerenza con il Bilancio di previsione 2022-2024.

Si precisa inoltre che nel programma non sono previsti gli acquisti di beni e servizi di minore entità (inferiori a € 40.000,00), per i quali la legge dispone procedimenti di acquisizione semplificati e non prevede l'obbligo di indicazione nei documenti di programmazione.

<i>Direzione</i>	<i>Sezione</i>	<i>Oggetto presunto</i>	<i>A) Importo presunto del contratto, escluso eventuali rinnovi e proroga tecnica (IVA esclusa)</i>	<i>Data presunta inizio contratto (gg/mm/aaaa)</i>	<i>(per servizi) Data presunta fine contratto (gg/mm/aaaa)</i>	<i>B) Eventuale rinnovo (numero mesi)</i>	<i>C) Eventuale proroga tecnica per aggiudicazione nuova gara (numero mesi)</i>	<i>Importo massimo pagabile del servizio (A+B+C), IVA esclusa</i>
AFFARI GENERALI E SERVIZI AL CITTADINO	Istruzione e Formazione	Concessione servizi educativi di prolungamento scolastico e appalto servizio di psicomotricità	900.000,00	01/09/2022	31/07/2027	0	0	900.000,00
SICUREZZA - AMBIENTE - POLITICHE SOCIALI	Ambiente ed Ecologia	Gara per il servizio di recupero e/o smaltimento dei rifiuti urbani frazione "Residui Vegetali 20 02 01	306.000,00	01/01/2024	31/12/2025	12	6	535.500,00
SICUREZZA - AMBIENTE - POLITICHE SOCIALI	Ambiente ed Ecologia	Gara per il servizio di recupero e/o smaltimento dei rifiuti urbani frazione "Legno 20 01 38	200.000,00	01/01/2024	31/12/2025	12	6	350.000,00
SICUREZZA - AMBIENTE - POLITICHE SOCIALI	Ambiente ed Ecologia	Gara per il servizio di recupero e trattamento dei rifiuti della frazione "Umida-organica" avente cod. CER 20 01 08	913.292,00	01/01/2023	31/12/2024	12	6	1.598.261,00
SICUREZZA - AMBIENTE - POLITICHE SOCIALI	Polizia Locale	Gara Vestiario per il personale della Polizia locale	49.180,32	01/03/2022	28/02/2023	12	0	65.573,76
SICUREZZA - AMBIENTE - POLITICHE SOCIALI	Polizia Locale	Manutenzione del sistema di videosorveglianza sussistente sul territorio	81.967,21	01/05/2022	01/05/2024	12	0	122.950,81
SICUREZZA - AMBIENTE - POLITICHE SOCIALI	Polizia Locale	Spese postali per servizio esternalizzato verbali - servizio SMA e SMA differito per attività di notifica e/o rinotifica in Italia e all'estero atti giudiziari e verbali emessi dalla P.L.	127.049,18	01/06/2023	01/06/2026	0	0	127.049,18
SICUREZZA - AMBIENTE - POLITICHE SOCIALI	Polizia Locale	Manutenzione Segnaletica	75.000,00	01/03/2022	01/03/2023	12	0	150.000,00
SICUREZZA - AMBIENTE - POLITICHE SOCIALI	Polizia Locale	Servizio di gestione e notifica atti amministrativi relativi a verbali conseguenti alle attività di competenza della Polizia locale	262.434,00	05/02/2023	05/02/2026	12	0	349.912,00
SICUREZZA - AMBIENTE - POLITICHE SOCIALI	Servizi Sociali	Assistenza Educativa Scolastica	750.000,00	01/10/2023	01/10/2026	36	6	1.625.000,00
SICUREZZA - AMBIENTE - POLITICHE SOCIALI	Servizi Sociali	Concessione Centro Diurno Disabili	3.880.000,00	01/08/2022	31/07/2026	24	6	6.305.000,00

<i>Direzione</i>	<i>Sezione</i>	<i>Oggetto presunto</i>	<i>A) Importo presunto del contratto, escluso eventuali rinnovi e proroga tecnica (IVA esclusa)</i>	<i>Data presunta inizio contratto (gg/mm/aaaa)</i>	<i>(per servizi) Data presunta fine contratto (gg/mm/aaaa)</i>	<i>B) Eventuale rinnovo (numero mesi)</i>	<i>C) Eventuale proroga tecnica per aggiudicazione nuova gara (numero mesi)</i>	<i>Importo massimo pagabile del servizio (A+B+C), IVA esclusa</i>
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Amministrativo - Manutenzioni	Servizio di collegamento a centrale operativa degli impianti antintrusione	34.000,00	01/04/2022	31/03/2024	24	6	76.500,00
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Amministrativo - Manutenzioni	Servizio di manutenzione ordinaria e straordinaria impianti ascensore	85.800,00	01/03/2022	28/02/2025	12	6	128.700,00
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Amministrativo - Manutenzioni	Servizio di manutenzione ordinaria e straordinaria delle fontane ornamentali installate sul territorio comunale	79.500,00	02/07/2022	01/07/2025	12	6	119.250,00
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Amministrativo - Manutenzioni	Servizio di manutenzione ordinaria degli impianti e presidi antincendio installati presso immobili comunali	44.008,00	19/06/2023	18/06/2025	24	6	99.018,00
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Lavori Pubblici - Mobilità	Servizio di sgombero neve dalla rete viaria comunale, piazze, parcheggi, tratti dei marciapiedi	368.000,00	15/10/2022	15/04/2026	0	0	368.000,00
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Amministrativo - Manutenzioni/Lavori Pubblici -Mobilità	Servizio di spurghi strade ed edifici	100.000,00	01/03/2022	28/02/2026	0	0	100.000,00
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Amministrativo - Manutenzioni	Servizio di gestione camera autoptica/obitorio e recupero salme	68.400,00	01/03/2022	28/02/2025	12	6	102.600,00
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Amministrativo - Manutenzioni	Servizi ausilio personale area tecnica	66.000,00	01/10/2023	30/09/2026	12	6	99.000,00
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Amministrativo - Manutenzioni	Servizi di supporto giuridico in materia urbanistica	50.000,00	01/01/2022	31/12/2022	0	0	50.000,00
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Amministrativo - Manutenzioni	Lavori di manutenzione di natura edilizia sul patrimonio immobiliare	1.600.000,00	01/03/2022	28/02/2026	0	0	1.600.000,00
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Lavori Pubblici - Mobilità	Servizio di manutenzione ordinaria verde pubblico	3.240.000,00	01/04/2022	31/05/2025	12	6	4.860.000,00

<i>Direzione</i>	<i>Sezione</i>	<i>Oggetto presunto</i>	<i>A) Importo presunto del contratto, escluso eventuali rinnovi e proroga tecnica (IVA esclusa)</i>	<i>Data presunta inizio contratto (gg/mm/aaaa)</i>	<i>(per servizi) Data presunta fine contratto (gg/mm/aaaa)</i>	<i>B) Eventuale rinnovo (numero mesi)</i>	<i>C) Eventuale proroga tecnica per aggiudicazione nuova gara (numero mesi)</i>	<i>Importo massimo pagabile del servizio (A+B+C), IVA esclusa</i>
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Amministrativo - Manutenzioni	Appalto calore (conduzione, manutenzione e fornitura carburante impianti raffrescamento e riscaldamento immobili comunali)	4.360.000,00	16/04/2022	14/10/2028	36	6	7.370.000,00
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Sviluppo del Territorio	Servizi di supporto giuridico PGT	25.000,00	01/03/2022	31/12/2022	0	0	25.000,00
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Sviluppo del Territorio	Incarico VAS PGT	20.000,00	01/03/2022	31/12/2022	0	0	20.000,00
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Sviluppo del Territorio	Incarico studio idrogeologico PGT	40.000,00	01/03/2022	01/12/2022	0	0	40.000,00
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Sviluppo del Territorio	Incarico redazione Piano "Rischio di Incidenti Rilevanti"	10.000,00	01/03/2022	31/12/2022	0	0	10.000,00
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Amministrativo - Manutenzioni	Incarichi per verifiche impiantistiche e sismiche edifici comunali	200.000,00	01/02/2022	31/12/2022	0	0	200.000,00
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Lavori Pubblici - Mobilità	Servizio di manutenzione ordinaria non programmabile della rete stradale comunale e delle aree accessorie	1.600.000,00	01/03/2022	28/02/2026	0	0	1.600.000,00

**PROGRAMMA ANNUALE DEGLI INCARICHI DI
COLLABORAZIONE AUTONOMA 2022**

(Art. 3, c. 55, Legge 24/12/2007, n. 244)

Il seguente programma annuale per l'affidamento di incarichi di collaborazione autonoma è predisposto ai sensi dell'art. 3, comma 55, della Legge 24/12/2007, n. 244. Nei limiti e nel rispetto dei vincoli normativi di cui sopra si autorizzano pertanto, per l'anno 2022, i seguenti incarichi di collaborazione esterna, necessari a garantire la funzionalità dei servizi:

Direzione	Oggetto dell'incarico
Territorio - Sviluppo economico - Sezione Urbanistica	Incarichi di progettazione, direzione lavori, coordinamento della sicurezza, vulnerabilità sismica
Territorio - Sviluppo economico - Sezione Patrimonio	Incarichi per attività notarili
Territorio - Sviluppo economico - Sezione Urbanistica	Incarichi professionali per redazione documenti tecnici
Territorio - Sviluppo economico - Sezione Urbanistica	Incarichi di supporto giuridico e legale per problematiche urbanistiche, in particolare per il PGT
Affari generali	Incarico professionale per assistenza in materia di normativa privacy e tutela dei dati personali
Affari generali	Incarico per l'elaborazione e predisposizione del progetto di rendicontazione sociale (bilancio sociale)
Servizi di Staff	Incarico per la gestione servizi fiscali
Servizi di Staff	Incarico per la gestione dell'inventario dei beni mobili e immobili
Servizi di Staff	Incarichi per le prestazioni collegate alla gestione economica e previdenziale del personale
Servizi di Staff	Incarico per la gestione di procedure concorsuali
Servizi di Staff	Incarico di analisi organizzativa, reingegnerizzazione dei processi, supporto alla digitalizzazione e alla predisposizione del Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO)

L'autorizzazione al conferimento dei predetti incarichi non potrà comunque superare la spesa complessiva annua di € 500.000,00 per ciascun anno del triennio compreso nel bilancio di previsione.

Nel PEG saranno assegnate ai dirigenti/responsabili di sezione le risorse finanziarie necessarie per l'affidamento degli incarichi previsti, prevedendo i seguenti indirizzi:

- la spesa per gli incarichi di studio e di consulenza deve soggiacere ai limiti del piano pluriennale di riequilibrio 2017/2026;
- la legge 228/2012 all'art. 1 c. 146 ha vietato gli incarichi di consulenza in materia informatica, salvi casi adeguatamente motivati: pertanto eventuali incarichi in tale materia dovranno essere sostenuti da adeguata motivazione che dimostri la loro stretta necessità;
- gli incarichi potranno essere conferiti solo dopo approfondita verifica ed attestazione, da parte dei competenti dirigenti, della effettiva indisponibilità di risorse umane interne dotate del tipo di professionalità ricercata;
- gli incarichi dovranno afferire a collaborazioni specialistiche, avere carattere temporaneo e contenere l'esatta definizione dell'oggetto prestazionale, dei termini e delle condizioni economiche.

Programmazione incarichi avvocati esterni

L'attività di difesa in giudizio viene svolta dall'Avvocatura civica, compreso ora il patrocinio davanti alle giurisdizioni superiori. In casi di incompatibilità o di necessità di competenze specialistiche non presenti all'interno dell'Avvocatura comunale o qualora il numero di cause sia eccessivamente elevato tale da non consentire l'assunzione di ulteriori patrocini e difese legali, l'affidamento della tutela legale dell'Ente potrà essere affidata a professionisti esterni.

Le previsioni finanziarie per il triennio 2022-2024 relative all'affidamento di incarichi legali esterni possono essere fissate, sulla base dell'andamento storico degli ultimi anni, in un ammontare presuntivamente determinato in € 50.000,00 per il 2022 e € 30.000,00 per il 2023-2024, fatte salve possibili variazioni in diminuzione o in aumento, non essendo evidentemente programmabile né il numero di cause che perverranno annualmente, né tantomeno il loro valore e la loro complessità.

PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2022 – 2024

(art. 21 D. Lgs. 50/2017)

Investimenti programmati – piano triennale delle opere pubbliche 2022 - 2024

PROPOSTA PROGRAMMA OO.PP. 2022 - 2024										
FINANZIAMENTI ENTE	ANNO 2022		DESCRIZIONE	TOTALE	oneri / costo costruzione	contributo ministeriale	contributo regionale	standard qualitativo	project financing	proventi cimiteriali
MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE COMUNALI E ILLUMINAZIONE PUBBLICA		90.000	sistemazione strade varie, piste ciclabili e impianti illuminazione pubblica	90.000	90.000					
CIMITERO COMUNALE		42.900	acquisto manufatti prefabbricati per tumulazioni e interventi manutentivi manufatti esistenti	42.900						42.900
IMPIANTI SPORTIVI		171.000	adeguamento campo calcio e realizzazione area skyfitness via Borioli Lavanderie (q.p.)	171.000			171.000			
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA										
		130.000	interventi di adeguamento e messa in sicurezza scuole	130.000		130.000				
TOTALE OPERE FINANZIATE CON ENTRATE PROPRIE				433.900	90.000	130.000	171.000	-	-	42.900
TOTALE OPERE PRIVATI										-
TOTALE COMPLESSIVO				433.900	90.000	130.000	171.000	-	-	42.900

PROPOSTA PROGRAMMA OO.PP. 2022 - 2024												
FINANZIAMENTI ENTE	ANNO 2023		DESCRIZIONE	TOTALE	oneri / costo costruzione	contributo ministeriale	contributi regionali	fondi PNRR Città Metropolitana	fondi PNRR Regione Lombardia	risorse Ente	project financing	proventi cimiteriali
MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE COMUNALI E ILLUMINAZIONE PUBBLICA		60.000	sistemazione strade varie, piste ciclabili e impianti illuminazione pubblica	60.000	60.000							
		5.200.000	realizzazione pista ciclabile Forlanini / Idroscalo	2.200.000				2.200.000				
			realizzazione pista ciclabile Ponte Specchiotti / Peschiera Borromeo	1.000.000				1.000.000				
			realizzazione "Aree 30" - Segrate centro, Rovagnasco, Villaggio Ambrosiano, Lavanderie, Milano Due	2.000.000				2.000.000				
PARCHI E AREE A VERDE		18.620.000	realizzazione Parco dei Mulini	1.620.000				1.620.000				
			realizzazione Chilometro Verde - qp	11.000.000				11.000.000				
			realizzazione Centro Parco - qp	6.000.000				6.000.000				
EDIFICI SCOLASTICI		15.550.000	riconversione spazi scuola Montessori	1.481.000				1.481.000				
			riqualificazione energetica scuola materna XXV Aprile	2.131.000				2.131.000				
			riqualificazione energetica scuola media Redecesio	1.156.000				1.156.000				
			riqualificazione energetica scuola elementare Rovagnasco	2.131.000				2.131.000				
			riqualificazione energetica scuola elementare San Felice	2.651.000				2.651.000				
			realizzazione nuova scuola elementare Segrate Centro (q.p.)	6.000.000			6.000.000					
IMPIANTI SPORTIVI		5.768.697	ristrutturazione ex Fischer per riconversione in area sportiva	3.850.000		3.850.000						
			riqualificazione impianti sportivi Pastengo e Don Giussani	1.810.000			1.810.000					
			realizzazione skatepark	108.697						108.697		

PROPOSTA PROGRAMMA OO.PP. 2022 - 2024										
PATRIMONIO DISPONIBILE	riqualificazione modulo campione Milano Due	947.000	947.000			400.000			547.000	
CIMITERO COMUNALE	sala del Commiato	542.900	500.000						500.000	
	manutenzioni straordinarie e realizzazione nuovi manufatti cimiteriali		42.900							42.900

INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA										
interventi di adeguamento e messa in sicurezza scuole	130.000	130.000		130.000						
TOTALE OPERE FINANZIATE CON ENTRATE PROPRIE		46.818.597	60.000	3.980.000	8.210.000	23.820.000	9.550.000	655.697	500.000	42.900
TOTALE OPERE PRIVATI										-
TOTALE COMPLESSIVO		46.818.597	60.000	3.980.000	8.210.000	23.820.000	9.550.000	655.697	500.000	42.900

PROPOSTA PROGRAMMA OO.PP. 2022 - 2024										
FINANZIAMENTI ENTE	ANNO 2024		DESCRIZIONE	TOTALE	oneri / costo costruzione	contributo ministeriale	contributi regionali	fondi PNRR Città Metropolitana	fondi PNRR Regione Lombardia	proventi cimiteriali
MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE COMUNALI E ILLUMINAZIONE PUBBLICA		16.060.000	sistemazione strade varie, piste ciclabili e impianti illuminazione pubblica	60.000	60.000					
			realizzazione raccordi piste ciclabili esistenti	4.500.000				4.500.000		
			riqualificazione via delle Regioni	11.500.000				11.500.000		
PARCHI E AREE A VERDE		32.000.000	Parco Agricolo	5.000.000				5.000.000		
			realizzazione Parco Natura	5.000.000				5.000.000		
			realizzazione Chilometro Verde - qp	11.000.000				11.000.000		
			realizzazione Grande Parco Forlanini	5.000.000				5.000.000		
			realizzazione Centro Parco - qp	6.000.000				6.000.000		
EDIFICI SCOLASTICI		30.110.000	costruzione nuova scuola materna Redecesio	9.931.000					9.931.000	
			riqualificazione energetica e realizzazione nuovo refettorio scuola elementare Redecesio	6.551.000					6.551.000	
			realizzazione nuova palestra esterna scuola Milano Due	1.546.000					1.546.000	
			realizzazione nuova palestra esterna scuola San Felice	2.911.000					2.911.000	
			riqualificazione energetica scuola media San Felice	3.171.000					3.171.000	
			realizzazione nuova scuola elementare Segrate Centro (q.p.)	6.000.000				6.000.000		
CIMITERO COMUNALE		42.900	manutenzioni straordinarie e realizzazione nuovi manufatti cimiteriali	42.900						42.900

INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA								
interventi di adeguamento e messa in sicurezza scuole	130.000	130.000		130.000				
TOTALE OPERE FINANZIATE CON ENTRATE PROPRIE		78.342.900	60.000	130.000	6.000.000	48.000.000	24.110.000	42.900
TOTALE OPERE PRIVATI								-
TOTALE COMPLESSIVO		78.342.900	60.000	130.000	6.000.000	48.000.000	24.110.000	42.900