Città di Segrate

NOTA DI AGGIORNAMENTO AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2023-2025

Allegato alla Deliberazione di G.C. n. del

INDICE

INDICE 2
PREMESSA 4
SEZIONE STRATEGICA 2021-2025 5
CONDIZIONI ESTERNE ED INTERNE DELL'ENTE 6
Quadro delle condizioni esterne dell'Ente 7
Quadro di contesto locale 18
Andamento demografico comunale 18
Istruzione infanzia, primaria e secondaria di "I grado" 30
Cultura 35
Politiche sociali 38
Redditi 39
Sicurezza Stradale 43
Quadro delle condizioni interne dell'Ente 45
Piano di riequilibrio finanziario pluriennale ex art. 243-bis del D. Lgs. 267/2000 46
Servizi pubblici locali e servizi a domanda individuale 48
Organigramma della struttura organizzativa comunale 50
Patrimonio immobiliare 55
Partecipazioni societarie 56
INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI 68
SEZIONE OPERATIVA 2023-2025 - Parte Prima 72
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali e generali e di gestione 73
MISSIONE 03 – Ordine pubblico e sicurezza 103
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio 107
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali 114
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero 118
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa 123

MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente 135
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità 150
MISSIONE 11 – Soccorso Civile 155
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia 157
MISSIONE 14 – Sviluppo economico e competitività 171
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale 174
MISSIONE 17 – Energia e diversificazione delle fonti energetiche 176
LE ENTRATE, I TRIBUTI E LE TARIFFE 179
L'INDEBITAMENTO 185
SEZIONE OPERATIVA 2023-2025 - Parte Seconda 186
PROGETTO SEGRATE DIGITALE - TRANSIZIONE DIGITALE E PNRR 187
PROGRAMMAZIONE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE PER IL TRIENNIO 2023-2025 - INDIRIZZI 193
PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI 2023 - 2025 196
PROGRAMMA BIENNALE ACQUISTI BENI E SERVIZI 206
PROGRAMMA ANNUALE DEGLI INCARICHI DI COLLABORAZIONE AUTONOMA 2023 211
PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2023 – 2025 214

PREMESSA

Il Documento Unico di Programmazione (DUP) è un documento obbligatorio ai sensi dell'art.151 del D. Lgs. n.267/2000, redatto secondo il "*principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato n.4/1 del D. Lgs.118/2011)*", costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e della coerenza interna dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione (Bilancio di previsione triennale, Piano esecutivo di gestione, Piano della Performance).

Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica e la Sezione Operativa. La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

La Sezione Strategica fornisce un quadro generale del contesto (condizioni esterne ed interne) che rappresentano la base per la predisposizione degli indirizzi strategici dell'Ente. Le Linee Programmatiche del Mandato Amministrativo 2020 – 2025 sono state presentate al Consiglio Comunale il 26 ottobre 2020 (deliberazione C.C. n.37/2020).

La Sezione Operativa ha carattere generale, contenuto programmatico e sviluppa le decisioni strategiche dell'Ente in un'ottica operativa. La seconda parte della Sezione Operativa, invece, contiene il piano di fabbisogno del personale, il piano delle alienazioni e acquisizioni patrimoniali, il programma biennale acquisti di beni e servizi, la programmazione degli investimenti e dei lavori pubblici dell'Ente.

Il presente documento costituisce la Nota di aggiornamento allo Schema di Documento Unico di Programmazione presentato dalla Giunta al Consiglio Comunale con deliberazione n. 104 del 28 luglio 2022.

SEZIONE STRATEGICA 2021-2025

CONDIZIONI ESTERNE ED INTERNE DELL'ENTE

Quadro delle condizioni esterne dell'Ente

Si riportano di seguito, in sintesi, le indicazioni di prospettiva sull'andamento macroeconomico a livello europeo e nazionale, tratte dal Documento di Economia e Finanza, dal Documento di Economia e Finanza Regionale per la Lombardia e dal Bollettino Economico della Banca d'Italia.

Nota di Aggiornamento al Documento di Economia e Finanza 2022

(approvato dal Consiglio dei Ministri del 28 settembre 2022)

Dopo la profonda recessione del 2020 l'economia italiana ha registrato una vigorosa ripresa: sei trimestri di crescita superiore alle aspettative, che nel secondo trimestre del 2022 ha portato il PIL a superare di 0,6 punti percentuali il livello medio del 2019, l'anno precedente l'esplosione della pandemia. In un contesto di progressivo superamento dell'emergenza sanitaria e delle relative restrizioni, la ripresa è stata sostenuta non solo dai consumi, con il forte contributo dei servizi turistici nella fase più recente, ma anche dagli investimenti e dalle esportazioni, a dimostrazione della dinamicità del sistema produttivo. Nei primi sette mesi di quest'anno il livello medio di occupazione è cresciuto del 3,1 per cento sullo stesso periodo del 2021, oltrepassando quello dei mesi precedenti la pandemia.

Le prospettive economiche appaiono, tuttavia, meno favorevoli. Nei mesi estivi si sono registrati un peggioramento della fiducia delle imprese e una flessione di diversi indicatori congiunturali, tra cui l'indice della produzione industriale.

L'economia globale e l'economia europea sono in marcato rallentamento. I segnali di possibile inversione del ciclo economico espansivo sono ascrivibili a due ordini di fattori.

Il primo è l'aumento dei prezzi dell'energia, dovuto non solo alla ripresa della domanda mondiale, ma anche e soprattutto alla politica di razionamento delle forniture di gas naturale all'Europa intrapresa dalla Russia già l'anno scorso e poi inasprita dopo l'aggressione all'Ucraina, anche in risposta alle sanzioni dell'Unione europea.

La seconda causa di rallentamento della crescita globale, strettamente legata alla prima, è il repentino rialzo dei tassi d'interesse in risposta alla salita dell'inflazione. Quest'ultima ha raggiunto i livelli più elevati degli ultimi quarant'anni e ha indotto numerose banche centrali a porre fine alle politiche espansive, interrompendo o riducendo fortemente gli acquisti di titoli e intraprendendo una serie di rialzi dei tassi d'interesse che non ha precedenti negli ultimi decenni.

Il rialzo dei tassi rende più complesse le prospettive economiche, anche per via della rapidità con cui è stato attuato. Avrà un impatto depressivo sull'attività economica e sui mercati immobiliari.
L'impennata dei prezzi ha accresciuto in misura senza precedenti il costo delle nostre importazioni di energia.

Stato di attuazione del PNRR

Al 30 giugno 2022 tutti i 45 milestone e target (relativi a 15 Riforme e 30 Investimenti) riferiti al primo semestre dell'anno in corso erano stati correttamente realizzati, consentendo così al Ministero dell'economia e delle finanze di avanzare alla Commissione europea la richiesta di pagamento della seconda rata, pari a 21 miliardi, al netto del prefinanziamento già riscosso.
Tra i 45 obiettivi raggiunti, sette riguardano la digitalizzazione; cinque la cultura e uno il turismo; quattro l'agricoltura sostenibile e circolare; cinque l'energia rinnovabile e l'idrogeno; uno l'efficienza energetica e la riqualificazione degli edifici; quattro la tutela del territorio e delle acque; due il potenziamento dei servizi di istruzione; sei la ricerca per l'impresa; quattro le infrastrutture sociali; cinque le strutture di telemedicina e uno la digitalizzazione del servizio sanitario.

Fonte: Italia https://italiadomani.gov.i

Ridurre l'utilizzo dei combustibili fossili, diversificare le importazioni energetiche, sviluppare le energie rinnovabili

La crisi ucraina ha reso il rafforzamento della sicurezza energetica a breve termine una priorità. Contestualmente, gli obiettivi della transizione energetica e della riduzione della dipendenza dalle fonti fossili, in particolare dal gas, hanno acquisito sempre più rilevanza nell'agenda di Governo.

Nota di Aggiornamento al Documento di Economia e Finanza 2022 – Versione rivista e integrata dal nuovo Governo

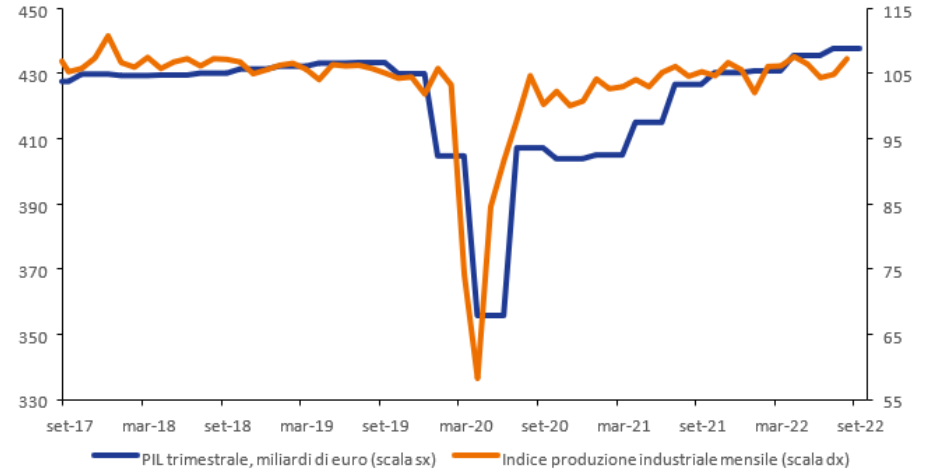
(approvato dal Consiglio dei Ministri del 4 novembre 2022)

Le tendenze recenti dell'economia sono state più positive del previsto, nel terzo trimestre il PIL è aumentato dello 0,5 per cento sul periodo precedente, smentendo le aspettative dei previsori e portando la crescita acquisita per quest'anno (sulla media dei dati trimestrali) al 3,9 per cento. La previsione di crescita del PIL nello scenario tendenziale a legislazione vigente è stata rivista al rialzo per il 2022, da 3,3 per cento a 3,7 per cento, mentre quella per il 2023 è stata ridotta dallo 0,6 per cento allo 0,3 per cento. Le previsioni per i due anni successivi sono invece rimaste invariate e sono pari, rispettivamente, all'1,8 per cento e all'1,5 per cento.

L'obiettivo prioritario del Governo non poteva che confermarsi quello di limitare quanto più possibile l'impatto del caro energia sui bilanci delle famiglie, specialmente quelle più fragili, nonché di garantire la sopravvivenza e la competitività delle imprese italiane sia a livello globale sia nel contesto europeo.

Il Governo ha deciso di confermare l'obiettivo di deficit per il 2022 del DEF pari al 5,6 per cento del PIL.

FIGURA I.1: PRODOTTO INTERNO LORDO E PRODUZIONE INDUSTRIALE



Fonte: Istat.

Nota di Aggiornamento al Documento di Economia e Finanza Regionale per la Lombardia 2022 - Valido per il triennio 2023-2025
(approvato dalla Giunta Regionale della Lombardia il 24 ottobre 2022)

Terminato il picco dell'emergenza pandemica, a seguito di una campagna vaccinale di grande successo, la nostra Regione si è ritrovata in un contesto contrassegnato da nuovi cambiamenti di portata inimmaginata, cui è stata chiamata, come il Paese intero e la totalità della comunità internazionale, a reagire prontamente.
La guerra tra Russia e Ucraina, l'incessante trend di aumento dei costi energetici, la preoccupante carenza di materie prime si sono innestati su un terreno già reso fragile da eventi dirompenti come la pandemia da Covid 19 e da tendenze già consolidate come la questione demografica e gli effetti dei cambiamenti climatici già in atto.
D'altro canto, l'irrompere sulla scena del PNRR, concepito come strumento di ripresa a favore del Paese, ma purtroppo poco concertato con le Regioni e le realtà locali, ha messo in luce le carenze quantitative e qualitative della Pubblica Amministrazione, chiamata a uno sforzo straordinario, di programmazione e gestione integrata delle ingenti risorse messe in campo, oltre che di "messa a terra" degli interventi concepiti a livello centrale. Proprio sull'utilizzo sistematico delle risorse, finalizzato a evitare sovrapposizioni e duplicazioni, si concentra lo sforzo di programmazione di Regione.
La nostra regione, innegabilmente, continua a essere il cuore pulsante del sistema economico e produttivo nazionale; ciò significa che è anche la più esposta alle fluttuazioni delle economie globali, alla carenza di materie prime, ai rincari energetici, all'accumularsi di iniziative e risorse pubbliche. Il sistema Lombardia rappresenta ancora oggi, dopo la durissima prova della pandemia e nel mezzo della guerra in Ucraina, un punto di riferimento per l'Italia.
Regione Lombardia conferma le proprie fondamentali linee di indirizzo strategiche, progettando per il proprio territorio e le persone che vi vivono una smartland, all'insegna delle relazioni e delle connessioni.
La preparazione al grande evento delle **Olimpiadi Invernali 2026** sarà un'occasione per rilanciare, con un'azione trasversale e integrata, i settori del turismo, della cultura e dello sport.
La designazione di **Bergamo e Brescia** a **Capitali della Cultura 2023** costituisce un'altra essenziale occasione di piena ripresa dell'attrattività turistica e per il potenziamento e una sempre maggior valorizzazione delle infrastrutture culturali del territorio.

Le Politiche Prioritarie
Regione Lombardia conferma l'intenzione di focalizzare le sue azioni e i suoi interventi su alcune politiche prioritarie:

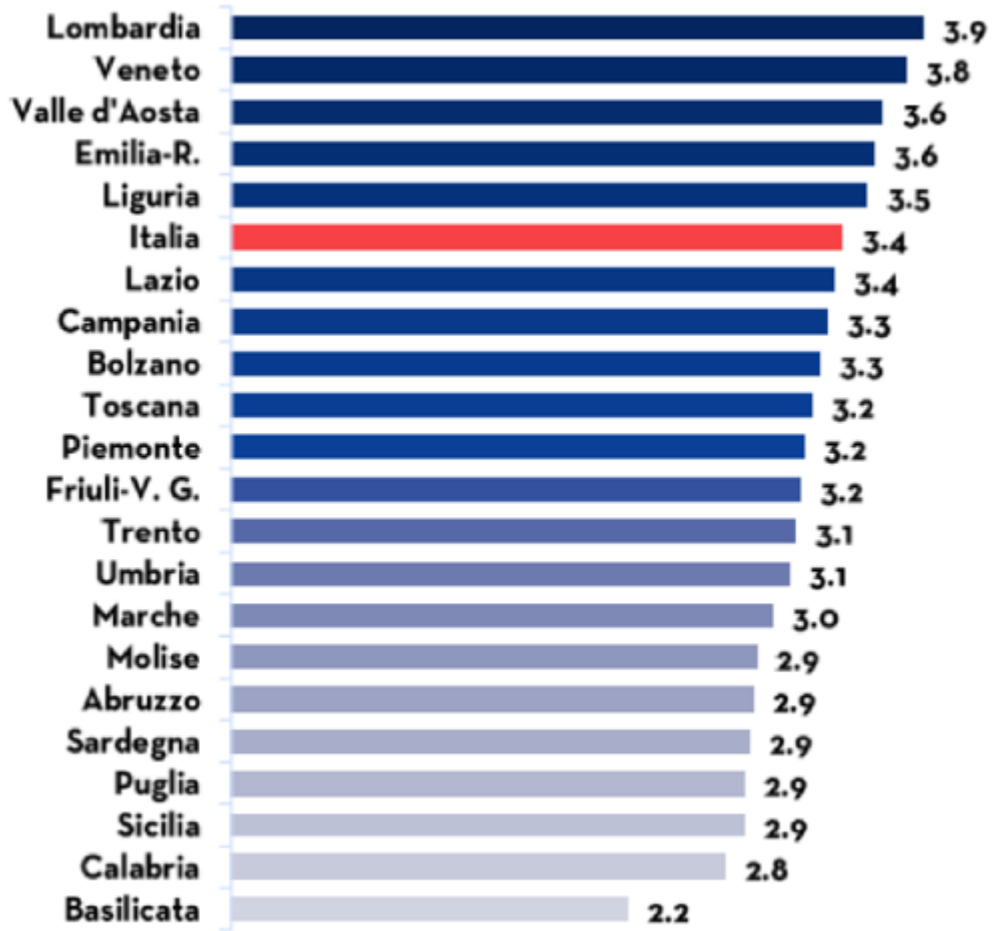
1. Un nuovo welfare
2. Un investimento su giovani, capitale umano, conoscenza
3. Ricerca & Innovazione, digitalizzazione e trasferimento tecnologico

4. Sostenibilità
5. Attrattività e sicurezza dei territori
6. Semplificazione
7. Autonomia

Queste parole chiave sono state incrociate con i 5 ambiti tematici individuati nei precedenti documenti:

1. il rilancio del sistema economico e produttivo
2. bellezza, natura e cultura lombarde
3. la forza dell'istruzione, della formazione, della ricerca e del lavoro
4. la persona, prima di tutto
5. un territorio connesso e sicuro, uno sviluppo integrato e sostenibile

Figura 3 – variazioni % del PIL nelle regioni italiane– 2022



Fonte: Prometeia

La Lombardia è la regione italiana che mostra le performance migliori nel tasso di crescita del PIL nel biennio 2022-2023, tornando ad essere la locomotiva del Paese superando le regioni del Nord est. Il tasso di crescita del PIL della Lombardia dovrebbe attestarsi nel 2022 al 3,9% e nel 2023 al 0,3%, proprio grazie al mix strutturale di capacità di resilienza e specializzazione produttiva propria dell'economia regionale.

Bollettino Economico della Banca d'Italia n. 4/2022 del 21 ottobre 2022

Si indebolisce ulteriormente la crescita globale

Nel terzo trimestre l'economia mondiale ha continuato a risentire dell'inflazione eccezionalmente alta, del peggioramento delle condizioni finanziarie, dell'incertezza legata al conflitto in Ucraina, della debolezza dell'attività in Cina e, in misura minore rispetto all'inizio dell'anno, delle difficoltà di approvvigionamento lungo le catene del valore. Il prezzo del gas naturale in Europa - che ha registrato nuovi massimi in agosto - è sceso dopo il raggiungimento degli obiettivi di stoccaggio; i futures segnalano comunque per tutto il prossimo anno prezzi molto elevati, anche a causa dei rischi gravanti sulla sicurezza degli approvvigionamenti. I corsi del petrolio sono invece diminuiti per effetto del diffuso peggioramento congiunturale. Il commercio mondiale ha rallentato. Le più recenti previsioni delle istituzioni internazionali prefigurano un ulteriore indebolimento della crescita globale per il prossimo anno, con rischi orientati al ribasso.

In molte economie avanzate accelera la normalizzazione della politica monetaria

La Federal Reserve ha deliberato in luglio e in settembre due ulteriori cospicui incrementi del tasso di interesse di riferimento e ha confermato la necessità di mantenere un orientamento restrittivo della politica monetaria fino a quando l'inflazione non sarà stata ricondotta in linea con l'obiettivo. Anche la Bank of England ha innalzato nuovamente il tasso di riferimento nelle ultime due riunioni; tra la fine di settembre e la metà di ottobre è intervenuta con acquisti di titoli di Stato per contrastare le forti tensioni finanziarie successive all'annuncio di misure fiscali particolarmente espansive da parte del governo. Diverse altre banche centrali di economie avanzate hanno introdotto aumenti dei tassi ufficiali; la politica monetaria rimane invece accomodante in Giappone e, tra le economie emergenti, in Cina. Dall'inizio di luglio le condizioni finanziarie sui mercati internazionali sono diventate più tese: sono ulteriormente cresciuti i rendimenti dei titoli di Stato e i corsi azionari hanno continuato a scendere; la volatilità si conferma assai elevata. Prosegue l'apprezzamento del dollaro rispetto alle altre principali valute, riflettendo la più rapida normalizzazione della politica monetaria negli Stati Uniti.

Nell'area dell'euro l'attività ristagna e l'inflazione continua ad aumentare

Dopo l'espansione nella prima metà dell'anno, il PIL dell'area dell'euro avrebbe ristagnato nei mesi estivi, risentendo soprattutto di nuovi forti rincari delle materie prime energetiche e dell'acuita incertezza. L'inflazione si è portata in settembre al 9,9 per cento, sospinta soprattutto dalle componenti più volatili. Le imprese e le famiglie prefigurano ulteriori rialzi dell'inflazione nel breve termine, mentre le attese a tre anni si sono stabilizzate; le aspettative tra cinque e dieci anni, desunte dagli indici finanziari, restano intorno al 2 per cento. La dinamica salariale è finora rimasta contenuta, ma potrebbe intensificarsi nella parte finale dell'anno anche per effetto dell'incremento del salario minimo in Germania.

La BCE ha avviato il rialzo dei tassi ufficiali e ha introdotto un nuovo strumento contro la frammentazione dei mercati finanziari

Il Consiglio direttivo della BCE ha deciso due incrementi dei tassi di interesse di riferimento nelle riunioni di luglio e di settembre per complessivi 1,25 punti percentuali; si aspetta di aumentarli ancora nelle prossime riunioni, con un ritmo e fino a un livello che saranno determinati sulla base dei nuovi dati e della revisione delle prospettive di inflazione e crescita. Il Consiglio ha inoltre confermato che proseguirà il reinvestimento del capitale rimborsato sui titoli in scadenza nell'ambito dei programmi di acquisto di attività finanziarie; con riferimento al programma per l'emergenza pandemica (PEPP), il reinvestimento avverrà in maniera flessibile. In luglio il Consiglio ha anche introdotto uno strumento di protezione del meccanismo di trasmissione della politica monetaria (TPI). L'annuncio già a metà giugno relativo al nuovo strumento, unitamente a quello sulla flessibilità nel reinvestimento nell'ambito del PEPP, ha contribuito a contenere i differenziali di rendimento tra i titoli di Stato dei paesi più esposti alle tensioni sui mercati del debito sovrano e i titoli tedeschi, nonché la loro reattività alle variazioni delle aspettative sui rialzi dei tassi ufficiali.

Nel terzo trimestre il PIL dell'Italia sarebbe appena sceso

Secondo il valore centrale delle nostre stime, in Italia il prodotto sarebbe marginalmente diminuito nel trimestre estivo, anche per effetto dei forti aumenti dei costi energetici e dell'incertezza sull'evoluzione della guerra in Ucraina. Al lieve calo della produzione industriale si aggiungono segnali di indebolimento nelle costruzioni. L'attività nel terziario sarebbe per contro rimasta stabile, grazie al contributo ancora positivo dei comparti turistico e ricreativo. Dal lato della domanda, la spesa delle famiglie è frenata dalla perdita di potere d'acquisto dovuta all'elevata inflazione. Le imprese intervistate fra agosto e settembre nell'ambito delle nostre indagini manifestano un maggiore pessimismo sulle condizioni per investire, connesso con la protratta incertezza.

Il saldo di conto corrente risente dell'ampliamento del deficit energetico

Nel secondo trimestre le esportazioni in volume sono aumentate, sostenute sia dalla componente dei beni sia, in misura più intensa, da quella dei servizi; le importazioni totali sono tuttavia cresciute in maniera più pronunciata. Nel bimestre luglio-agosto le vendite estere di beni avrebbero lievemente rallentato. È proseguito il forte peggioramento del saldo di conto corrente, in atto dalla seconda metà del 2021, a causa dell'ulteriore ampliamento del deficit energetico. La posizione creditoria netta sull'estero rimane comunque solida.

L'occupazione frena e la dinamica salariale resta contenuta

L'occupazione ha continuato a crescere nel secondo trimestre; tuttavia nei mesi estivi sono emersi segnali di rallentamento. Anche le attese delle imprese sull'occupazione sono peggiorate, pur rimanendo compatibili con un ampliamento della domanda di lavoro. La dinamica delle retribuzioni contrattuali è rimasta nel complesso moderata: i rinnovi più recenti hanno stabilito incrementi salariali, per il periodo di vigenza dei contratti, in linea con le previsioni di inflazione al netto della componente energetica importata; nei settori più colpiti dalla pandemia si è mantenuta elevata la quota di dipendenti in attesa di rinnovo. Secondo nostre stime l'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza, purché completa e nei tempi previsti, porterà a una significativa espansione dell'occupazione entro il 2026, specialmente nelle costruzioni e in alcuni comparti ad alto contenuto tecnologico.

L'inflazione è cresciuta ancora, in parte mitigata dalle misure governative

Nel corso dell'estate l'inflazione al consumo armonizzata è ulteriormente aumentata, al 9,4 per cento in settembre, continuando a risentire dei rialzi eccezionali dei prezzi dei beni energetici e della loro trasmissione a quelli degli altri beni e dei servizi. Valutiamo che i provvedimenti adottati dal Governo per mitigare l'impatto dei rincari energetici sui bilanci di famiglie e imprese abbiano contenuto l'inflazione di circa 2 punti percentuali nel terzo trimestre, in linea con quanto stimato per il secondo.

Peggiorano le prospettive di crescita e l'inflazione è più persistente

Le nostre stime più recenti indicano che in uno scenario di base il PIL aumenterebbe del 3,3 per cento nel complesso dell'anno in corso, rallenterebbe allo 0,3 nel 2023 e crescerebbe dell'1,4 nel 2024. Queste proiezioni restano tuttavia soggette a forti rischi al ribasso. L'inflazione al consumo si collocherebbe all'8,5 per cento nella media del 2022, scendendo al 6,5 nel 2023, per poi portarsi poco sopra il 2 per cento l'anno successivo. In uno scenario avverso - in cui si ipotizzano un arresto delle forniture di gas russo dall'ultimo trimestre del 2022, un nuovo rincaro dell'energia e un più marcato rallentamento del commercio mondiale - il prodotto si contrarrebbe di oltre l'1,5 per cento nel 2023 e tornerebbe a crescere moderatamente nel 2024; l'inflazione continuerebbe a salire anche il prossimo anno, superando il 9 per cento, per poi scendere in maniera decisa nel 2024.

Il costo del credito bancario è lievemente aumentato e le condizioni finanziarie sono peggiorate

I prestiti bancari alle imprese hanno accelerato in agosto, riflettendo il maggiore fabbisogno di capitale circolante dovuto al più elevato costo degli input e il minore ricorso al finanziamento obbligazionario. Le indagini condotte presso le banche evidenziano un'ulteriore restrizione nelle politiche di offerta, confermata dall'inasprimento delle condizioni di accesso al credito riscontrato nei più recenti sondaggi presso le aziende. L'aumento dei tassi ufficiali dello scorso luglio si è solo in parte trasmesso al costo del credito a famiglie e imprese rilevato in agosto, che rimane nel complesso su livelli ancora contenuti. Le condizioni dei mercati finanziari sono peggiorate, in un contesto di persistenti pressioni inflazionistiche e di timori di un deterioramento del quadro ciclico. Il rialzo dei tassi di politica monetaria e le attese di nuovi incrementi si sono riflessi in un deciso aumento dei rendimenti dei titoli di Stato, più accentuato sulle scadenze a breve termine; rispetto all'inizio di luglio i differenziali di rendimento tra i titoli italiani e quelli tedeschi con scadenza decennale si sono ampliati.

Le stime del Governo per i conti pubblici sono più favorevoli che in primavera

Alla fine di settembre il Governo ha aggiornato le stime dei conti pubblici per l'anno in corso e per il triennio 2023-25. L'indebitamento netto è stimato al 5,1 per cento del PIL nel 2022, circa mezzo punto percentuale in meno rispetto a quanto programmato lo scorso aprile; anche il rapporto tra il debito e il PIL dovrebbe ridursi più di quanto indicato in primavera. Negli ultimi mesi sono stati varati ulteriori provvedimenti per contrastare gli effetti dell'aumento dei prezzi dei beni energetici sui bilanci di famiglie e imprese, in linea con gli scostamenti di bilancio autorizzati dal Parlamento.

Politiche di bilancio del Comune di Segrate

Va rilevato che la rinnovata spinta inflazionistica, di cui si è detto sopra – derivante per lo più da fattori esogeni e fortemente trainata dal costo delle materie prime e dei prodotti energetici (ed alimentata altresì dalle forti tensioni internazionali in Paesi produttori e fornitori di energia) - in presenza di politiche europee fiscali e monetarie ancora (per ora) moderatamente espansive - impatterà significativamente anche sui bilanci pubblici e quindi sugli equilibri di parte corrente degli enti locali.

Per tale ragione, se tali tendenze si confermeranno, occorrerà eventualmente prevedere in corso d'anno misure di contenimento della spesa per beni e servizi non essenziali, ed eventualmente recuperare margini di efficienza e di recupero di produttività nell'erogazione dei servizi pubblici, anche riconsiderando il livello delle tariffe dei servizi pubblici, mantenendo tuttavia invariati – e se possibile, incrementando - gli standards quanti-qualitativi dei servizi medesimi.

Ad un necessario contenimento della spesa pubblica di parte corrente, è altrettanto necessario contrapporre una politica di sviluppo degli investimenti (sia sulle infrastrutture materiali quali immobili, infrastrutture viarie, edifici, impianti …, con tecnologie a basso impatto ambientale, che sulle infrastrutture digitali), anche al fine di migliorare l'efficienza energetica degli edifici e impianti pubblici e di ridurre i costi delle manutenzioni, quindi di contribuire a contenere gli elevati oneri di parte corrente.

Gli investimenti pubblici creano inoltre valore pubblico proiettato al futuro, utilità differite nel tempo, contribuendo a migliorare via via in prospettiva la vita dei cittadini e delle generazioni future ed a favorire lo sviluppo economico-sociale della città in maniera sostenibile. A tal fine l'Amministrazione Comunale intende continuare a puntare prioritariamente sull'utilizzo dei fondi PNRR e sulla disponibilità di altre risorse finanziarie pubbliche destinate agli investimenti, sia di fonte europea che statale che regionale. Ciò non esclude peraltro l'utilizzo anche delle risorse proprie di bilancio derivanti dal, sia pure ridotto, afflusso di proventi generati dall'attività edilizia ed urbanistica in ambito comunale, che saranno prevalentemente destinati alla riqualificazione del territorio in direzione di una sempre maggiore sostenibilità ambientale. Si esclude invece del tutto il ricorso all'indebitamento, il cui livello è stato peraltro abbondantemente ridotto negli anni scorsi, proprio nell'ambito delle operazioni di riequilibrio economico-finanziario conseguenti alla dichiarazione di predissesto. Si esclude altresì in questa fase anche il ricordo ad avanzi stabili della gestione corrente che, stanti gli attuali equilibri di bilancio, non sono per il momento ipotizzabili, almeno nel breve periodo ed a risorse correnti invariate.

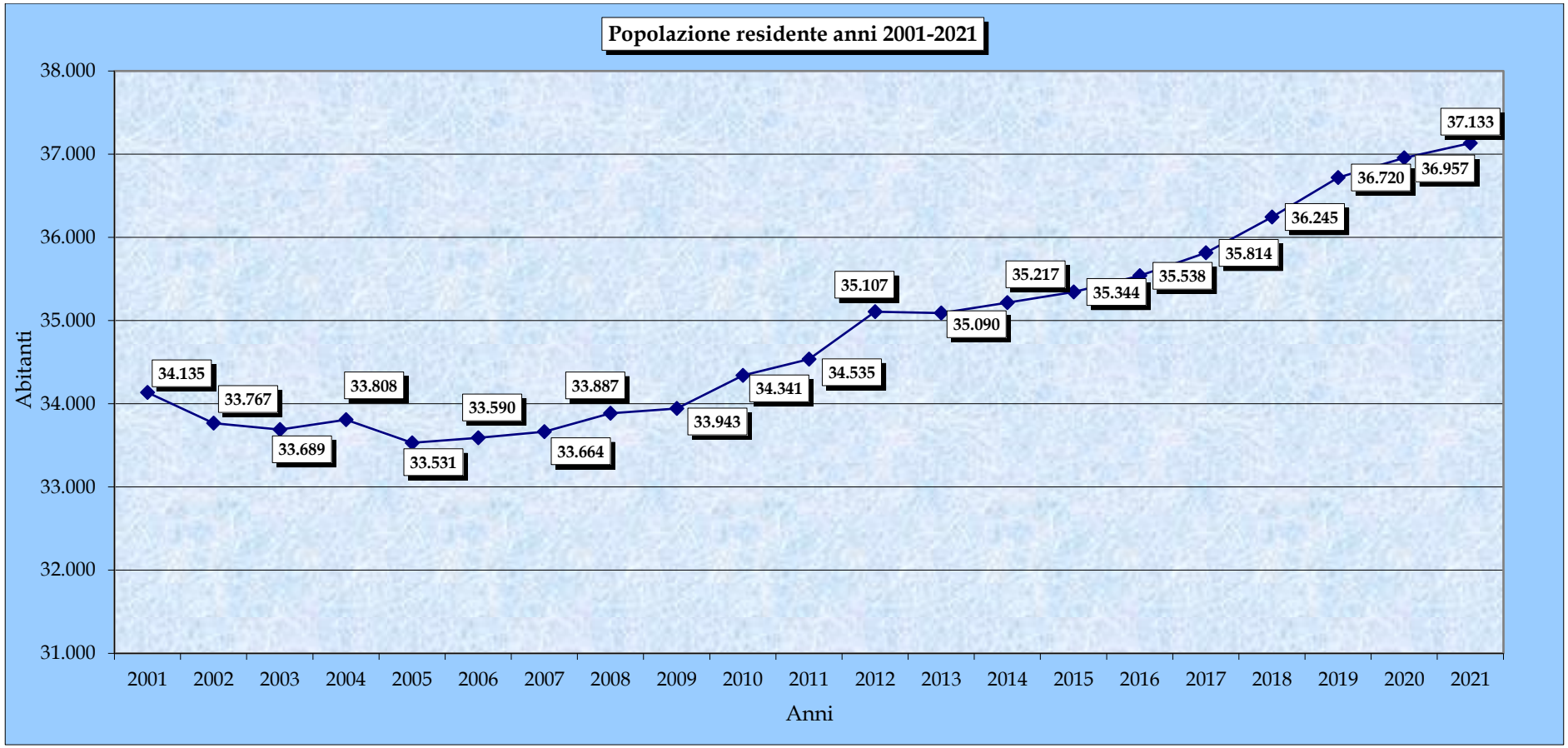
Va inoltre ricordato che il Comune di Segrate è tuttora soggetto al piano pluriennale di riequilibrio 2017 – 2026 che opererà quindi anche per tutto il triennio di riferimento 2023-2025, con l'obiettivo dell'integrale recupero del disavanzo dopo la dichiarazione di predissesto nel 2017. Pertanto, l'Ente soggiace, fino a tutto il 2026, a limitazioni di utilizzo degli avanzi e di impiego delle risorse che limitano parzialmente la capacità di spesa e che escludono del tutto il ricorso a mutui o ad altre forme di indebitamento per il finanziamento degli investimenti.
Nell'ambito delle fonti di finanziamento esterno per gli investimenti, come si è detto, spicca, per il 2022 e fino al 2026, la disponibilità delle risorse del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza), in buona parte veicolate agli enti locali mediante bandi di finanziamento statali e regionali, a cui l'Amministrazione intende continuare ad aderire per quanto attiene alle proprie specifiche necessità e per la cui partecipazione necessita investire soprattutto nel rafforzamento delle proprie capacità programmatorie e progettuali.

Infine, un'altra importante azione da considerare è il contenimento e la razionalizzazione della spesa di personale (che costituisce spesa rigida per eccellenza, ovvero difficilmente comprimibile nel breve periodo) ottenibile sia tramite la riorganizzazione dei processi produttivi che mediante l'implementazione dei programmi di digitalizzazione. In tale contesto l'Amministrazione intende operare anche una oculata e selettiva gestione del reclutamento del personale, onde evitare di generare ulteriori oneri di carattere permanente e conseguente rigidità della relativa spesa corrente, puntando piuttosto su recuperi di produttività generati da mirati interventi riorganizzativi, dalle semplificazioni procedurali e dalle misure di investimento finalizzate al potenziamento e allo sviluppo tecnologico dei processi gestionali sia interni che nei servizi diretti all'utenza.

Quadro di contesto locale

Andamento demografico comunale

La popolazione residente del Comune di Segrate al 31 dicembre 2021 ammonta a 37.133 abitanti.
Il dato conferma la tendenza di fondo che negli ultimi anni ha visto la popolazione segratese in lenta ma costante crescita fin dal 2005.



Fonte: Comune di Segrate - Elaborazione dell'Ufficio di statistica su dati dell'Anagrafe

Di seguito viene riportato l'andamento demografico de i residenti e delle famiglie nel Comune di Segrate.

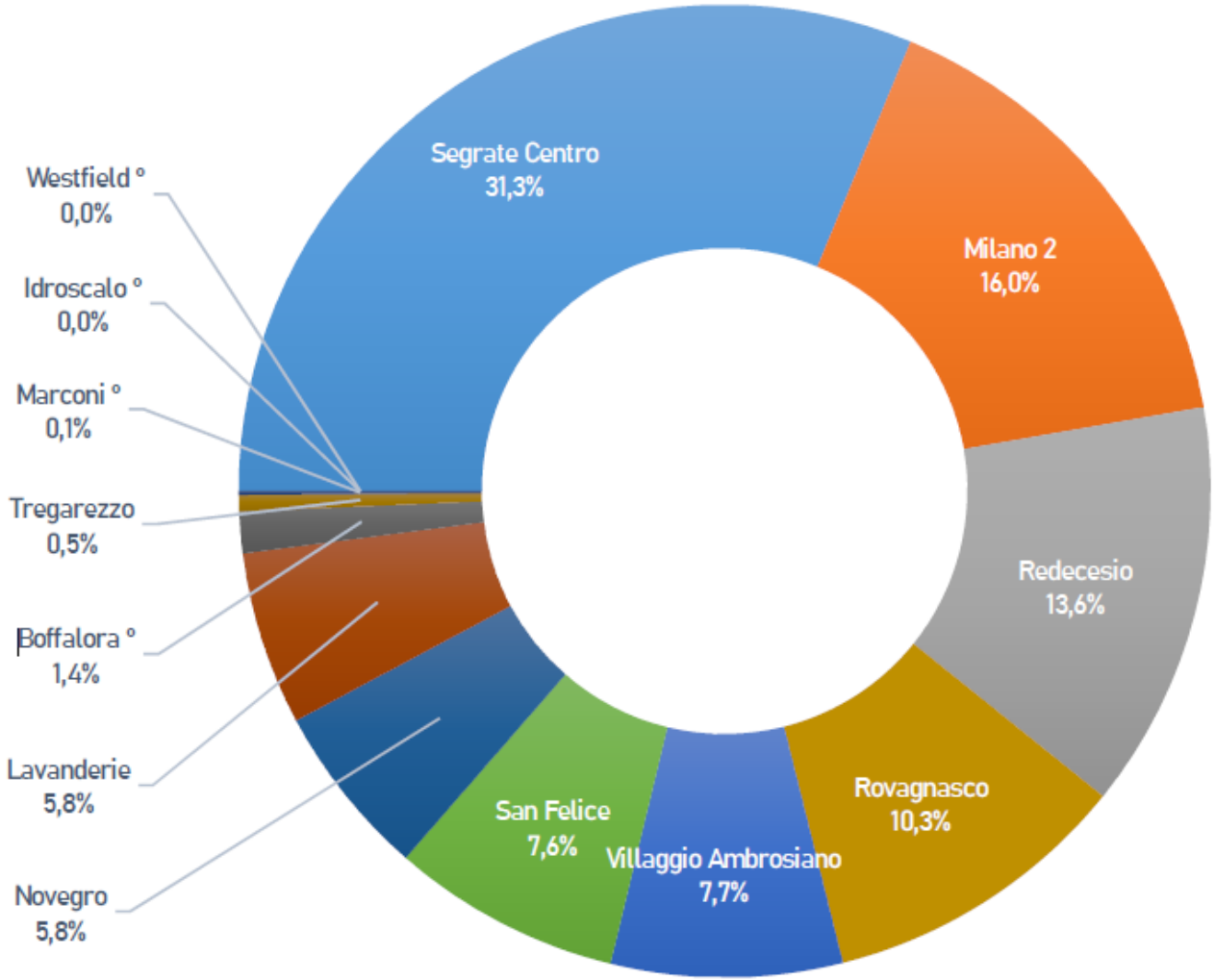
Trend demografico residenti e famiglie	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012
Residenti	37.133	36.957	36.720	36.245	35.814	35.538	35.344	35.217	35.090	35.107
Famiglie	16.535	16.324	16.137	15.814	15.258	15.371	15.239	15.	15.002	15.021
Dimensione Media famiglie	2,25	2,26	2,28	2,29	2,35	2,31	2,32	2,33	2,34	2,34

Fonte: Ufficio Statistica Comune di Segrate

Popolazione per quartiere di residenza nel Comune di Segrate al 31 dicembre 2021

Popolazione per Quartiere di residenza al 31/12/2021				
Anni	Sesso		Totale	%
	Maschi	Femmine		
Segrate Centro	5.609	6.022	11.631	31,3
Milano 2	2.834	3.113	5.947	16,0
Redecesio	2.402	2.605	5.007	13,5
Rovagnasco	1.824	2.005	3.829	10,3
Villaggio Ambrosiano	1.369	1.492	2.861	7,7
San Felice	1.333	1.503	2.836	7,6
Novegro	1.112	1.036	2.148	5,8
Lavanderie	1.047	1.068	2.115	5,7
Boffalora	259	254	513	1,4
Tregarezzo	98	103	201	0,5
Marconi	22	21	43	0,1
Idroscalo	2	0	2	0,0
Westfield	0	0	0	0,0
Totale	**17.911**	**19.222**	**37.133**	**100**

Fonte: Ufficio Statistica Comune di Segrate



Trend demografico nel Comune di Segrate al 31 dicembre 2021

Trend demografico	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012
nati vivi	266	261	276	254	242	277	268	287	246	269
morti	359	390	305	312	283	266	274	260	223	256
saldo naturale	**-93**	**-129**	**-29**	**-58**	**-41**	**11**	**-6**	**27**	**23**	**13**
iscritti da altri comuni	1.306	1.289	1.358	1.234	1.161	1.083	942	1.095	1.157	1.240
cancellati per altri comuni	1.111	958	1.035	847	966	940	856	948	901	906
iscritti dall'estero	250	181	134	237	211	207	241	276	257	337
cancellati per l'estero	131	139	36	163	121	192	185	189	176	134
iscritti per altri motivi	59	19	83	34	15	63	63	162	760	22
cancellati per altri motivi	104	26	0	6	37	35	70	126	156	0
totale iscritti	**1.615**	**1.489**	**1.575**	**1.505**	**1.387**	**1.353**	**1.246**	**1.533**	**2.174**	**1.599**
totali cancellati	**1.346**	**1.123**	**1.071**	**1.016**	**1.124**	**1.167**	**1.111**	**1.263**	**1.233**	**1.040**

Fonte: Ufficio Statistica Comune di Segrate

Per il 2021 il saldo migratorio è risultato positivo, poiché il numero degli iscritti è maggiore rispetto al numero dei cancellati.

Trend demografico per fasce d'età	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
0 - 4	1.460	1.476	1.490	1.455	1.439	1.122	1.486	1.182	1.241	1.633	1.671
5 - 9	1.676	1.698	1.724	1.779	1.843	1.795	1.905	1.884	1.866	1.829	1.791
10 - 14	1.960	2.000	1.976	1.947	1.902	1.875	1.822	1.813	1.829	1.867	1.827
bambini-ragazzi (0-14 anni)	**5.096**	**5.174**	**5.190**	**5.181**	**5.184**	**4.792**	**5.213**	**4.879**	**4.936**	**5.329**	**5.289**
15 - 19	1.889	1.864	1.866	1.875	1.854	1.857	1.781	1.792	1.739	1.659	1.602
20 - 24	1.869	1.817	1.776	1.720	1.651	1.636	1.583	1.593	1.545	1.508	1.469
giovani	**3.758**	**3.681**	**3.642**	**3.595**	**3.505**	**3.493**	**3.364**	**3.385**	**3.284**	**3.167**	**3.071**
25 - 29	1.706	1.686	1.652	1.582	1.563	1.564	1.543	1.542	1.562	1.494	1.484
30 - 34	1.859	1.827	1.830	1.720	1.643	1.586	1.629	1.580	1.614	1.829	1.881
35 - 39	2.011	1.994	1.970	2.036	2.035	1.960	2.151	2.107	2.227	2.548	2.574
40 - 44	2.333	2.358	2.480	2.579	2.683	2.641	2.947	2.921	2.984	3.072	3.011
45 - 49	2.992	3.153	3.121	3.066	3.058	3.047	3.047	3.050	3.079	3.130	3.023
50 - 54	3.154	3.132	3.108	3.127	3.078	3.081	2.870	2.889	2.786	2.557	2.464
55 - 59	2.955	2.857	2.772	2.586	2.472	2.481	2.338	2.345	2.314	2.249	2.172
60 - 64	2.365	2.277	2.221	2.158	2.122	2.166	2.009	2.026	1.986	2.036	2.166
popolazione attiva	**19.375**	**19.284**	**19.154**	**18.854**	**18.654**	**18.526**	**18.534**	**18.460**	**18.552**	**18.915**	**18.775**
65 - 69	1.992	1.943	1.880	1.884	1.925	1.938	2.186	2.222	2.216	2.183	2.128
70 - 74	1.946	2.087	2.097	2.131	2.088	2.101	2.003	2.026	2.137	2.239	2.197
75 - 79	1.886	1.861	1.960	2.006	2.046	2.091	1.928	1.974	1.844	1.592	1.500
80 - >80	3.080	2.927	2.797	2.594	2.412	2.597	2.116	2.271	2.121	1.682	1.575
anziani (> 65 anni)	**8.904**	**8.818**	**8.734**	**8.615**	**8.471**	**8.727**	**8.233**	**8.493**	**8.318**	**7.696**	**7.400**
Totale	**37.133**	**36.957**	**36.720**	**36.245**	**35.814**	**35.538**	**35.344**	**35.217**	**35.090**	**35.107**	**34.535**

Fonte: Ufficio Statistica Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

Dai dati sopra riportati si evince, considerando la voce "Totale", un tendenziale trend in aumento che viene consolidato anno dopo anno eccetto una lieve diminuzione attestata nel passaggio dal 2012 al 2013. Le variazioni annuali sul "Totale" seppur al rialzo, non risultano particolarmente significative essendo sempre al di sotto delle 600 unità.
Le variazioni più consistenti, rispetto all'anno precedente, per "Fasce di età", riguardano le seguenti fasce di età:

- 45-49 diminuzione di 161 abitanti;
- 70-74 diminuzione di 141 abitanti;
- > 80 aumento di 153 abitanti.

Tra le "Macro-fasce" si rilevano le seguenti variazioni: bambini-ragazzi (0-14 anni) – 78 abitanti, giovani +77 abitanti, popolazione attiva +91 abitanti, anziani (>65 anni) +86 abitanti.

Indice di vecchiaia	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
bambini-ragazzi (0-14 anni)	5.096	5.174	5.190	5.181	5.184	4.792	5.213	4.879	4.936	5.329	5.289
anziani (> 65 anni)	8.904	8.818	8.734	8.615	8.471	8.727	8.233	8.493	8.318	7.696	7.400
rapporto: anziani/bambini-ragazzi *100	**175**	**170**	**168**	**166**	**163**	**182**	**158**	**174**	**169**	**144**	**140**

Fonte: Ufficio Statistica Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

L'indice di vecchiaia rappresenta il grado di invecchiamento di una popolazione. Per l'anno 2021 l'indice attesta che per ogni 100 giovani vi sono 175 anziani. Dal confronto tra le macroaree infanzia/ragazzi (popolazione da 0 a 14 anni) e anziani (popolazione dai 65 anni in su) si rileva nell'ultimo quadriennio un costante spostamento verso l'area anziani. Il valore dell'indice di vecchiaia è passato da 140 anziani ogni 100 giovani del 2011 ai 175 del 2021.

Indice di dipendenza strutturale	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
popolazione attiva (pop. 15-64 anni)	23.133	22.965	22.796	22.449	22.159	22.019	21.898	21.845	21.836	22.082	21.846
resto della popolazione	14.000	13.992	13.924	13.796	13.655	13.519	13.446	13.372	13.254	13.025	12.689
rapporto: resto popolazione/popolazione attiva *100	**61**	**61**	**61**	**61**	**62**	**61**	**61**	**61**	**61**	**59**	**58**

Fonte: Ufficio Statistica Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

L'indice di dipendenza strutturale rappresenta il carico sociale ed economico della popolazione non attiva (0-14 anni e 65 anni ed oltre) su quella attiva (15-64 anni). Nel Comune di Segrate, nel 2021, si rilevano 61 individui a carico su ogni 100 potenzialmente attivi. Il valore risulta pressoché stazionario.

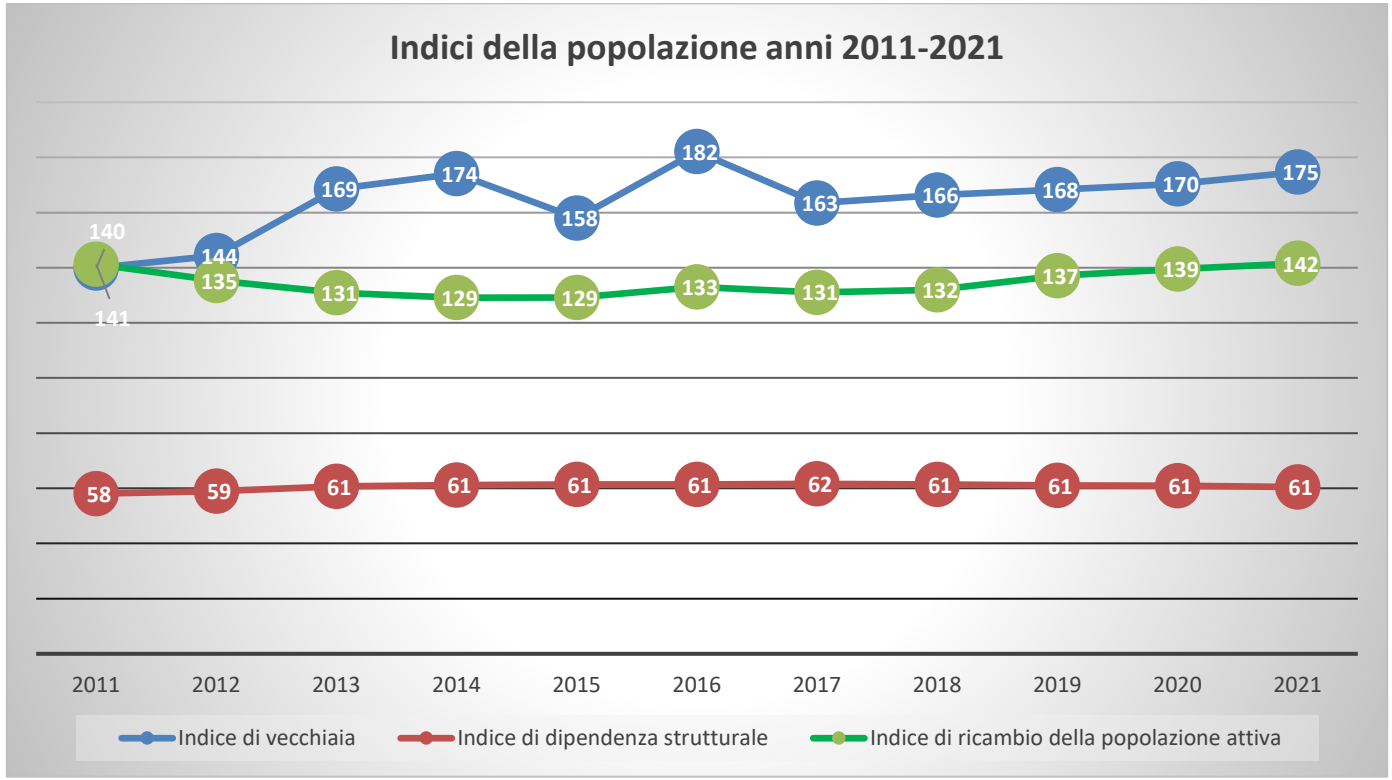
Indice di ricambio della popolazione attiva	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
popolazione fra 15 e 24	3.758	3.681	3.642	3.595	3.505	3.493	3.364	3.385	3.284	3.167	3.071
popolazione fra 55 e 64 anni	5.320	5.134	4.993	4.744	4.594	4.647	4.347	4.371	4.300	4.285	4.338
rapporto: popolazione fra 55 e 64 anno/popolazione fra 15 e 24 anni *100	**142**	**139**	**137**	**132**	**131**	**133**	**129**	**129**	**131**	**135**	**141**

Fonte: Ufficio Statistica Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

L'indice di ricambio della popolazione attiva rappresenta il rapporto percentuale tra la fascia di popolazione prossima all'età pensionabile (55-64 anni) e quella che sta per affacciarsi al mondo del lavoro o che ne ha da poco preso parte (15-24 anni). La popolazione attiva è tanto più giovane quanto più l'indicatore è minore di 100. Nel 2021 l'indice di ricambio è pari a 142. Il trend nell'ultimo triennio è in crescita.

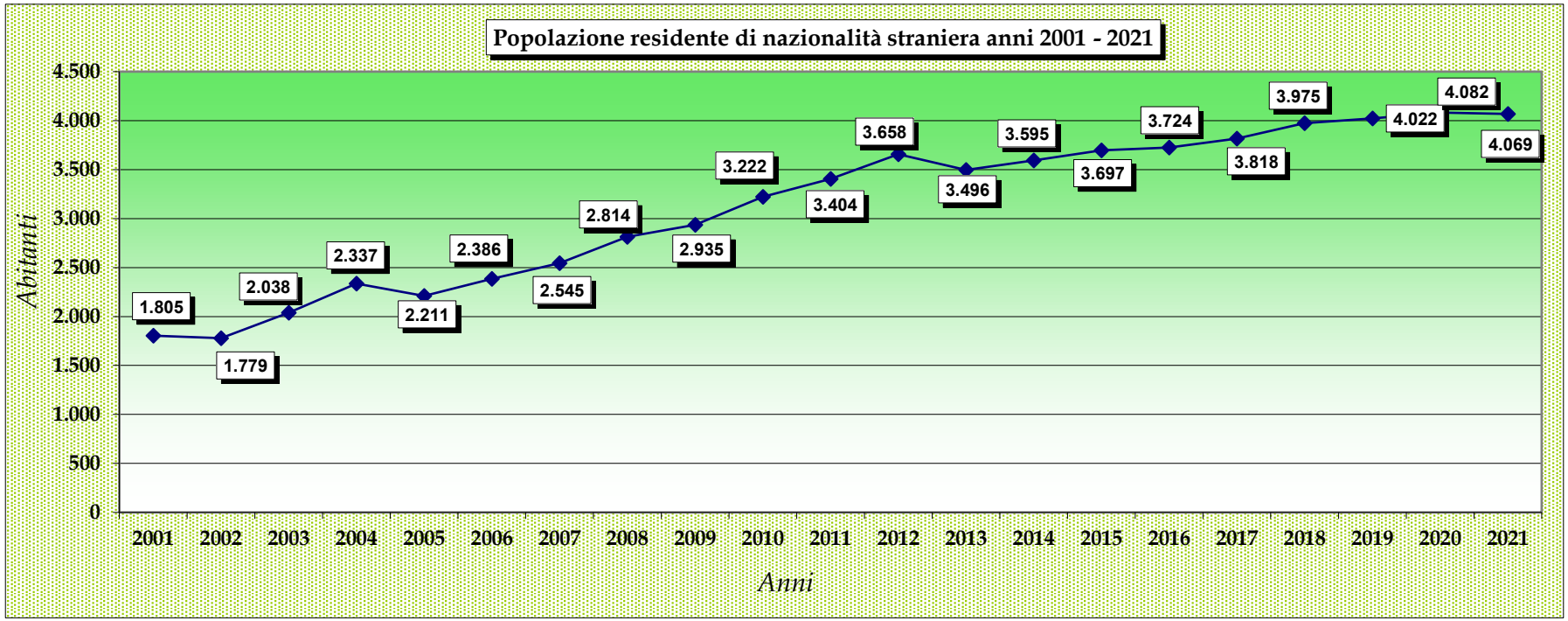
Indice della popolazione	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
Indice di vecchiaia	175	170	168	166	163	182	158	174	169	144	140
Indice di dipendenza strutturale	61	61	61	61	62	61	61	61	61	59	58
Indice di ricambio della popolazione attiva	142	139	137	132	131	133	129	129	131	135	141

Fonte: Ufficio Statistica Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie



Fonte: Ufficio Statistica Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

Popolazione residente di nazionalità straniera



Fonte: Ufficio Statistica Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

Al 31 dicembre 2021 gli stranieri residenti a Segrate hanno raggiunto quota 4.069 unità, 13 in meno rispetto l'anno precedente.

Trend demografico italiani e stranieri											
Popolazione	**31/12/2021**	**31/12/2020**	**31/12/2019**	**31/12/2018**	**31/12/2017**	**31/12/2016**	**31/12/2015**	**31/12/2014**	**31/12/2013**	**31/12/2012**	**31/12/2011**
Italiana	33.064	32.875	32.698	32.270	31.996	31.814	31.647	31.622	31.594	31.449	31.131
Straniera	4.069	4.082	4.022	3.975	3.818	3.724	3.697	3.595	3.496	3.658	3.404
Totale	**37.133**	**36.957**	**36.720**	**36.245**	**35.814**	**35.538**	**35.344**	**35.217**	**35.090**	**35.107**	**34.535**

% Stranieri su totale popolazione	10,96%	11,05%	10,95%	10,97%	10,66%	10,48%	10,46%	10,21%	9,96%	10,42%	9,86%
incremento stranieri rispetto anno precedente	-0,32%	1,49%	1,18%	4,11%	2,52%	0,73%	2,84%	2,83%	-4,43%	7,46%	5,65%
rapporto italiani/stranieri* 100	**813**	**805**	**813**	**812**	**838**	**854**	**856**	**880**	**904**	**860**	**915**

Fonte: Ufficio Statistica Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

Trend demografico stranieri per fasce d'età	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
0 - 4	191	214	220	223	231	186	209	159	167	210	217
5 - 9	249	251	244	250	245	241	272	262	239	240	235
10 - 14	259	266	252	242	226	220	214	214	198	226	202
bambini-ragazzi (0-14 anni)	**699**	**731**	**716**	**715**	**702**	**647**	**695**	**635**	**604**	**676**	**654**
15 - 19	186	180	185	191	191	203	196	201	207	206	172
20 - 24	167	181	189	187	185	182	183	185	177	173	169
giovani	**353**	**361**	**374**	**378**	**376**	**385**	**379**	**386**	**384**	**379**	**341**
25 - 29	237	246	250	251	264	251	264	245	252	266	268
30 - 34	349	362	365	378	355	336	374	339	346	427	415
35 - 39	440	431	452	476	463	446	466	445	454	455	417
40 - 44	468	470	466	475	451	450	430	435	412	456	443
45 - 49	426	440	411	378	372	377	375	372	364	367	334
50 - 54	355	346	345	332	300	299	264	282	276	273	210
55 - 59	280	254	258	242	233	238	207	206	179	157	157
60 - 64	205	214	174	158	126	126	107	108	93	91	69
popolazione attiva	**2.760**	**2.763**	**2.721**	**2.690**	**2.564**	**2.523**	**2.487**	**2.432**	**2.376**	**2.492**	**2.313**
65 - 69	114	99	88	84	81	75	58	64	60	47	37
70 - 74	69	56	59	51	42	40	33	32	35	32	30
75 - 79	30	31	34	37	33	32	28	28	21	16	15
80 - >80	44	41	30	20	20	22	17	18	16	16	14
anziani (> 65 anni)	**257**	**227**	**211**	**192**	**176**	**169**	**136**	**142**	**132**	**111**	**96**
Totale	**4.069**	**4.082**	**4.022**	**3.975**	**3.818**	**3.724**	**3.697**	**3.595**	**3.496**	**3.658**	**3.404**

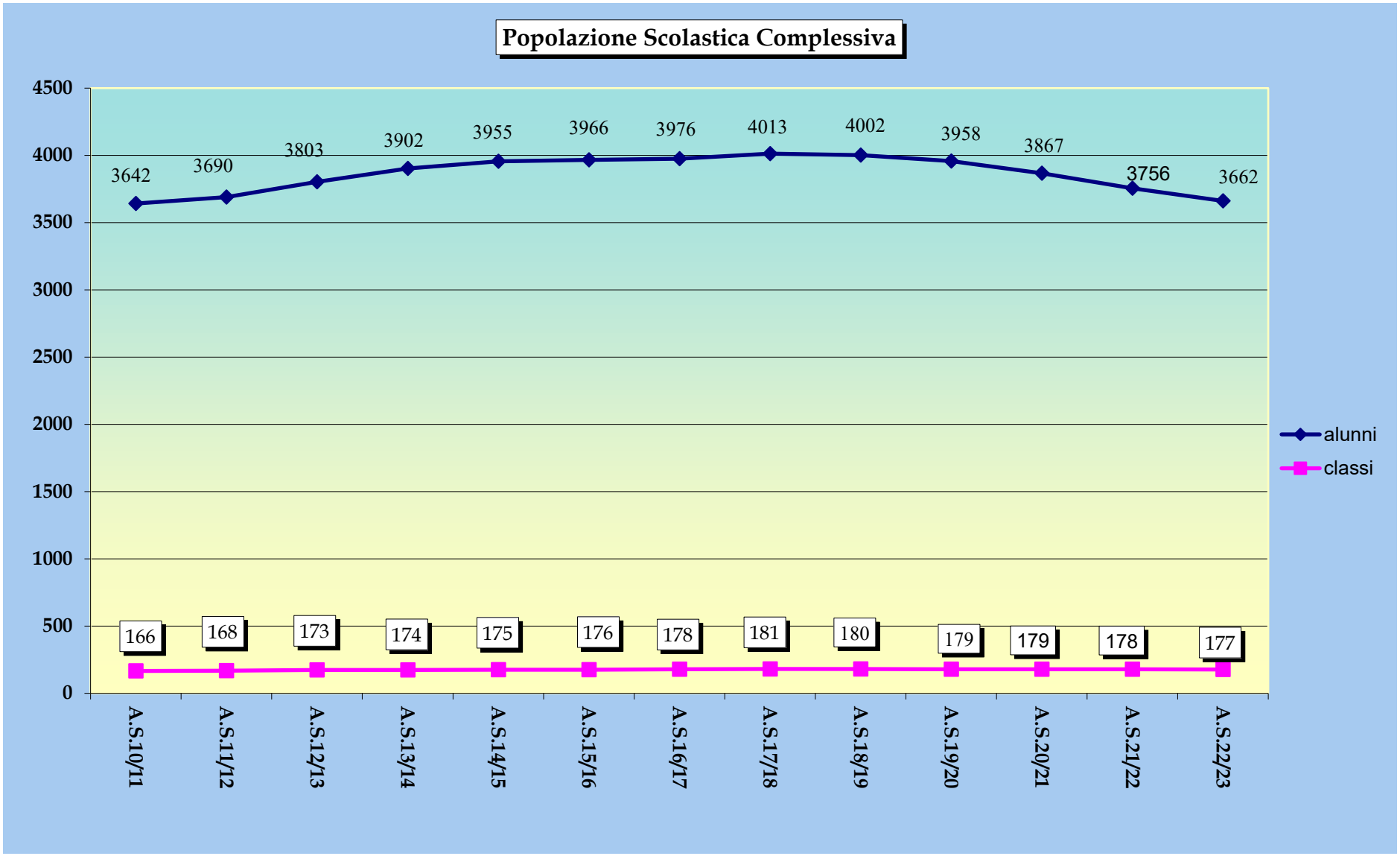
Fonte: Ufficio Statistica Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

La suddivisione della popolazione straniera per classi di nascita mostra come la maggior parte degli individui appartenga alla fascia d'età della popolazione attiva, in linea con gli anni precedenti. Se si prende in esame l'indice di vecchiaia della sola popolazione straniera risulta quanto segue:

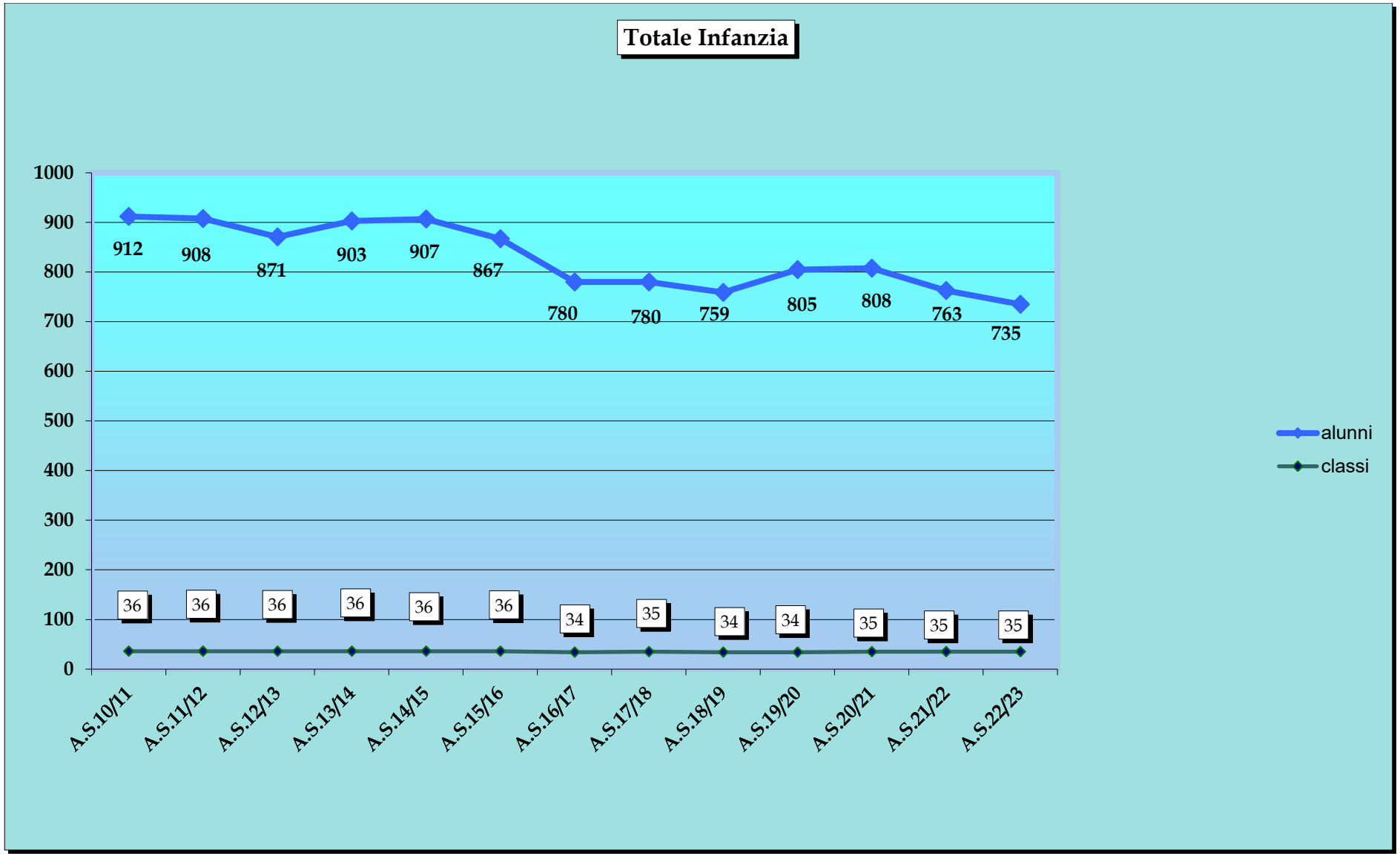
Fasce d'età	31/12/2021	31/12/2020	30/09/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
bambini-ragazzi (0-14 anni)	699	731	716	715	702	647	695	635	604	676	654
anziani (> 65 anni)	257	227	211	192	176	169	136	142	132	111	96
rapporto anziani/bambini-ragazzi * 100	**37**	**31**	**29**	**27**	**25**	**26**	**20**	**22**	**22**	**16**	**15**

Fonte: Ufficio Statistica Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

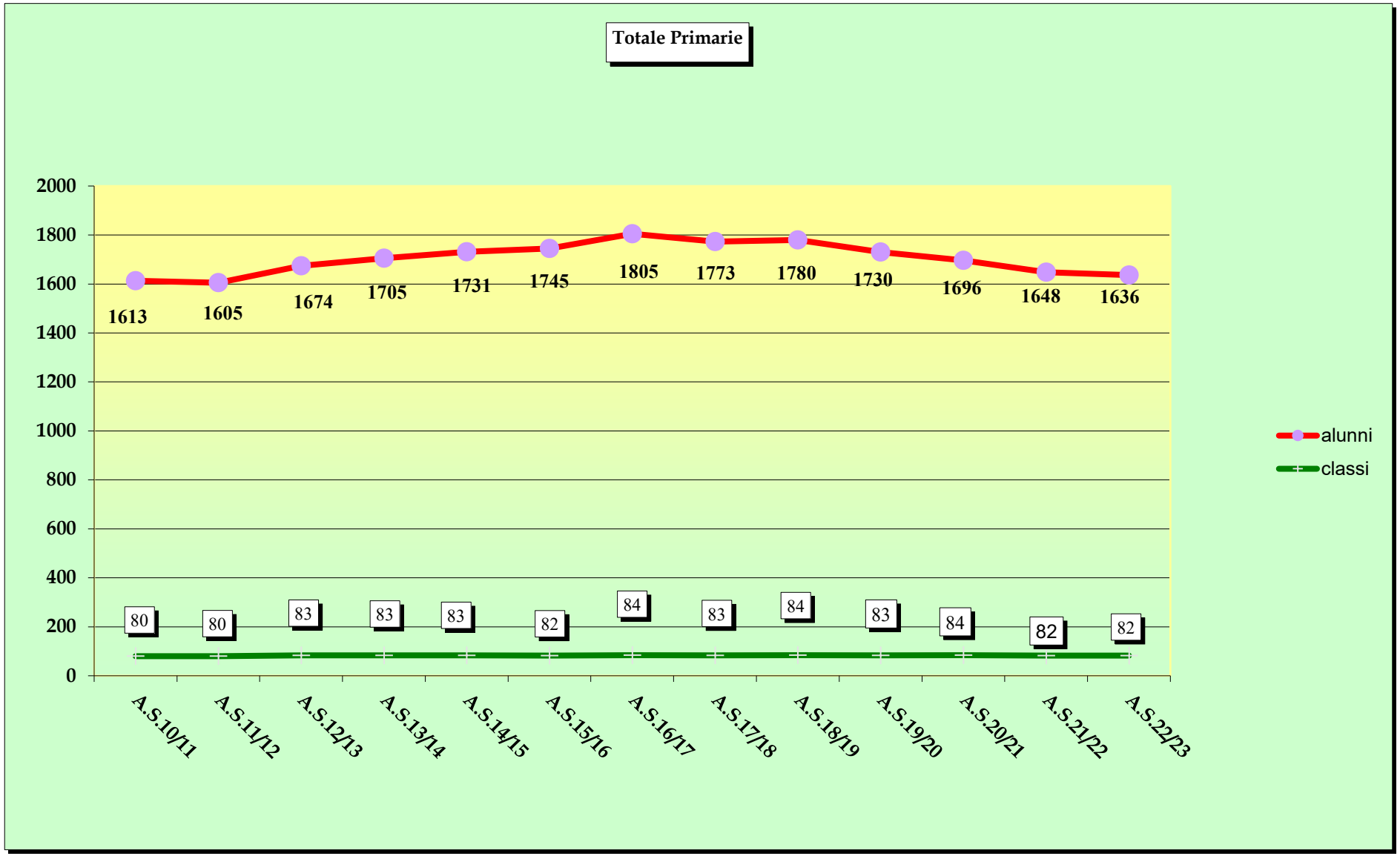
Istruzione infanzia, primaria e secondaria di "I grado"



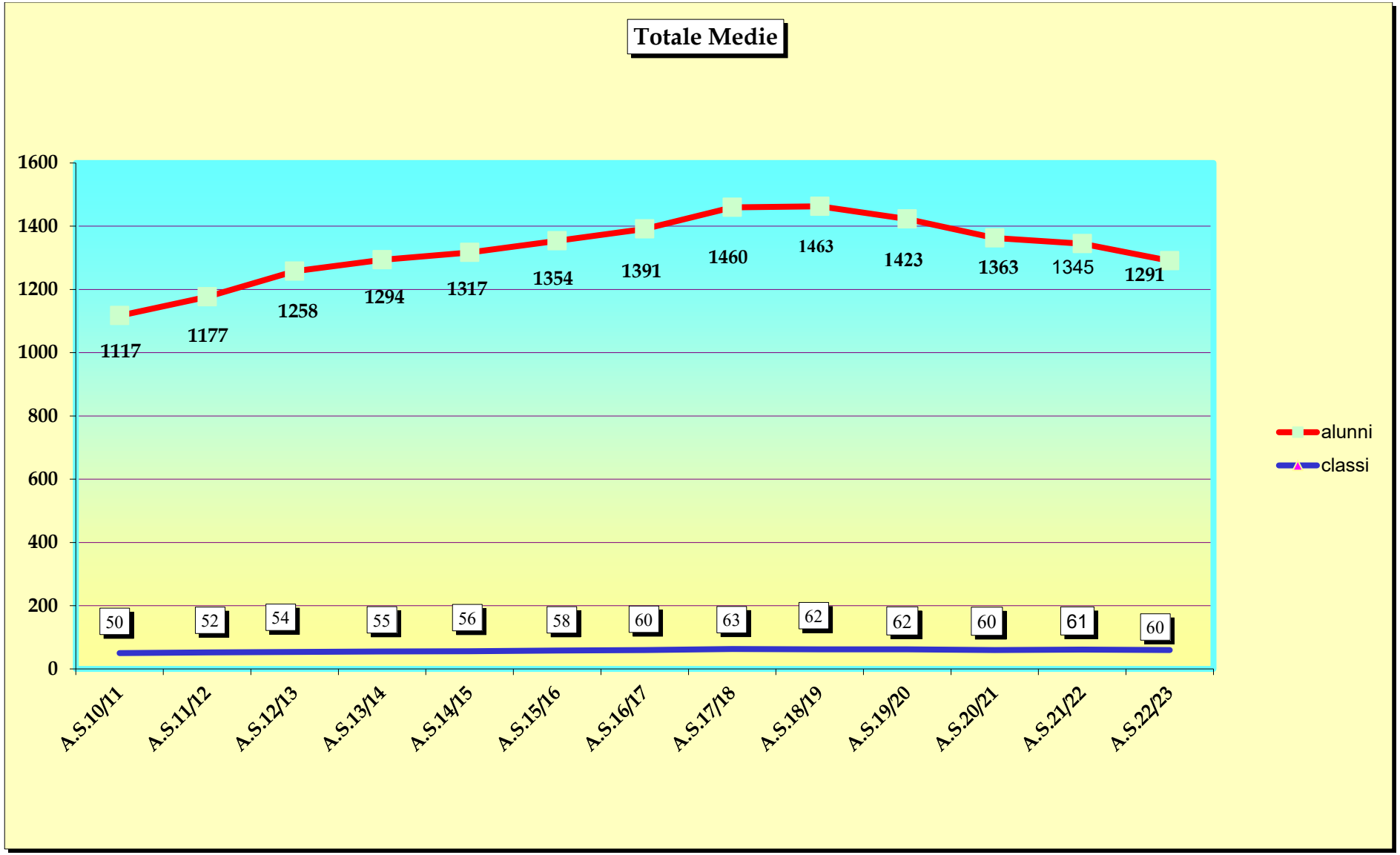
Fonte: Servizi scolastici Comune di Segrate Elaborazione Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie



Fonte: Servizi scolastici Comune di Segrate - Elaborazione Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie



Fonte: Servizi scolastici Comune di Segrate - Elaborazione Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie



Fonte: Servizi scolastici Comune di Segrate - Elaborazione Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

Sul territorio comunale sono presenti 8 scuole dell'infanzia statali, 7 scuole primarie statali e 5 scuole secondarie di primo grado statali.

- Istituto Comprensivo Sabin (competenza su scuole di Milano Due e Redecesio),
- Istituto Comprensivo Schweitzer (competenza su scuole di Segrate Centro e Rovagnasco),
- Istituto comprensivo Galbusera (competenza su scuole di San Felice e Novegro).

Sono inoltre presenti istituti privati, limitatamente alle sole scuole dell'infanzia, nei quartieri di Segrate Centro e Rovagnasco. Scuole primarie e secondarie di primo grado private sono presenti in comuni limitrofi (Milano, Cernusco sul Naviglio) e raccolgono parte degli alunni segratesi; anche le scuole segratesi, soprattutto nell'area di Milano Due e San Felice, accolgono alunni da comuni limitrofi. Per i servizi della prima infanzia, il Comune è dotato di 4 asili nido comunali (2 a Segrate Centro, 1 a Milano Due, 1 a San Felice), affidati in gestione ad operatori esterni, ai quali si aggiungono numerose strutture private, dislocate in diversi quartieri del territorio. Al fine di garantire la più ampia disponibilità di posti ed una maggiore capillarità territoriale, il Comune ha sottoscritto alcune convenzioni con asili nido privati, riservando i posti da assegnare secondo le graduatorie comunali.

Di seguito si riportano alcuni dati numerici relativi ai servizi dedicati alla prima infanzia, con il trend degli ultimi anni scolastici:

Descrizione	U.M.	a.s. 2022/2023	a.s. 2021/2022	a.s. 2020/2021	a.s. 2019/2020	a.s. 2018/2019	a.s. 2017/2018	a.s. 2016/2017	a.s. 2015/2016	a.s. 2014/2015	a.s. 2013/2014
n. posti asili nido comunali totali al 30/09	n.	162	162	162	162	162	162	175	168	172	165
n. posti asili nido convenzionati al 30/09	n.	32	32	32	35	47	44	50	72	71	71
Totale posti disponibili	**n.**	**194**	**194**	**194**	**197**	**209**	**206**	**225**	**240**	**243**	**236**

Fonte: Servizi scolastici Comune di Segrate

Cultura

Biblioteche

L'offerta comprende le seguenti strutture bibliotecarie collocate nei quartieri di Segrate:

Quartiere	Denominazione
Segrate Centro	Biblioteca Centrale - Centro Verdi
Milano Due	Milano Due (Cascina Ovi)
Redecesio	Centro Civico Redecesio
Rovagnasco	Punto prestito

Tra i frequentatori bisogna calcolare, oltre a coloro che effettuano prestiti di documenti, anche tutti coloro che si recano in Biblioteca per consultare i quotidiani e i periodici, i bambini e i ragazzi che si fermano nel pomeriggio a studiare insieme consultando i libri e i repertori cartacei della Biblioteca oppure navigando in rete, i giovani che si fermano per guardare un dvd e tutte le persone che occupano le postazioni multimediali per la navigazione in internet oppure per utilizzare i programmi di videoscrittura. Numerosi sono anche gli utenti che utilizzano abitualmente il servizio WI-FI, anche negli spazi del Centro Civico.

Trend utenti e prestiti Biblioteca Centrale

Trend utenti e prestiti Biblioteca Centrale	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Utenti Attivi	2.071	2.323	3.143	3.437	3.526	3.898	3.979	3.978	3.431	2.835
Prestiti	21.118	18.563	36.888	34.786	36.725	42.013	43.291	45.812	37.005	36.981
Prestiti ricevuti dall'area di cooperazione	7.962	5.709	9.551	9.409	9.825	8.204	6.422	6.213	4.489	4.936

Auditorium Toscanini

CASCINA COMMENDA	Anno 2021/2022	Anno 2020/2021	Anno 2019/2020	Anno 2018/2019	Anno 2017/2018	Anno 2016/2017	Anno 2015/2016	Anno 2014/2015
N. posti disponibili	350	115	350	0	363	357	357	357
N. abbonamenti	0*	0	65	0	60 (teatro famiglia 8 teatro adulti 52)	95	80	106
N. spettacoli teatrali/musicali da stagione	18	9	14	0	26	10 + 2 ancora non in scena	11 + 3 repliche	8
N. spettacoli solidarietà	5	0	6 spettacoli solidarietà + 8 spettacoli organizzati dalle scuole	0	10	6 + 2 non ancora in scena	8	4
N. spettacoli extra stagione (melarido)	2	0	0	0	1	0	1	10
N. spettacoli teatrali per bambini	4 + 1 per le scuole	0	7 spettacoli stagione bimbi + 2 spettacoli per le scuole	0	15 (7 spettacoli per famiglia, 4 per scuole bambini e 4 per scuole ragazzi)	5 + 1 non ancora in scena	4	4
N. laboratori per bambini e serate gioco	2	3	5	0	0	4 + altri ancora da definirsi	0	1
N. rappresentazioni cinematografiche	0	0	0	0	0	3 baby film e 3 rassegna oscar	0	0

Fonte: Sezione Cultura, eventi e rapporti con la Città - Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie
** Non è stato proposto alcun abbonamento per precauzione chiusure per Covid, è stato proposto uno sconto sul biglietto*

CENTRO VERDI	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Spettacoli/concerti/mostre/incontri culturali	31	22	89	78	70	22	30	20

Fonte: Sezione Cultura, eventi e rapporti con la Città - Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

CHIESETTA REDECESIO	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Concerti	2	0	7	2	3	3	3	2

Fonte: Sezione Cultura, eventi e rapporti con la Città - Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

Le imprese

Di seguito si riporta la suddivisione delle imprese segratesi per anno e per categoria produttiva:

ATTIVITÀ ECONOMICA	Codice attività	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Agricoltura, silvicoltura pesca	A	20	20	21	22	23	24	20	20	22
Attività manifatturiere	C	185	186	193	196	191	204	198	194	189
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	D	5	4	5	4	4	4	3	2	3
Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione di rifiuti e risanamento	E	8	7	7	7	8	8	8	7	9
Costruzioni	F	240	235	230	234	235	243	243	236	240
Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di auto e moto	G	671	669	677	673	678	693	704	720	712
Trasporto e magazzinaggio	H	190	199	202	204	209	201	199	207	203
Attività dei servizi alloggio e ristorazione	I	152	145	139	131	123	122	123	119	116
Servizi di informazione e comunicazione	J	98	100	102	103	105	101	98	100	101
Attività finanziarie e assicurative	K	92	88	89	89	86	91	95	98	93
Attività immobiliari	L	177	173	174	169	166	167	162	169	164
Attività professionali, scientifiche e tecniche	M	212	210	205	207	195	204	194	201	202
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	N	134	125	115	107	110	111	111	108	95
Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale	O	0	0	-	-	-	-	-	1	1
Istruzione	P	7	9	7	9	9	9	9	9	12
Sanità e assistenza sociale	Q	27	25	25	26	23	22	20	21	19
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	R	76	76	74	74	66	64	62	63	60
Altre attività di servizi	S	102	95	96	96	92	89	89	87	91
Imprese non classificate	X	1	1	1	2	2	2	5	3	9
Totale		**2.397**	**2.367**	**2.362**	**2.353**	**2.325**	**2.359**	**2.343**	**2.365**	**2.341**

Fonte: www.asr-lombardia.it/asrlomb/it/opendata/Imprese_attive_presenti_nel_Registro_delle_Imprese_al_31_12_per_sezione_di_attivit__economica___Comunale
Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie - Comune di Segrate

Politiche sociali

Alcune categorie di cittadini necessitano di attenzione e servizi particolari. La sezione Servizi Sociali del Comune mette in atto diverse iniziative e servizi dedicati ai cittadini ed alle famiglie che manifestano particolari bisogni. Tali interventi sono posti in essere mediante gestione diretta o tramite la partecipata Segrate Servizi S.r.l. o cooperative. I destinatari di tali servizi sono quindi persone diversamente abili, individui (minori o adulti) o famiglie in difficoltà, anziani non autosufficienti.

Di seguito si espongono i dati relativi ai casi presi in carico dal Comune. Per le categorie: inclusione sociale, diversamente abili e minori il trend dell'ultimo triennio non ha subito significative variazioni, mentre per la categoria anziani si rileva un incremento, a partire fin dal 2017, dovuta principalmente all'aumento sul territorio del loro numero.

Indicatore	Descrizione	U.M.	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Anziani – Utenti del servizio	n. di casi in carico	n.	246	254	231	261	232	213	214	172	161
Inclusione sociale – Utenti del servizio	n. di casi in carico	n.	123	64	53	55	60	58	57	65	64
Diversamente abili – Utenti del servizio	n. di casi in carico	n.	104	114	106	114	108	110	106	102	94
Utenti del servizio – Minori	n. di nuovi casi presi in carico	n.	25	14	19	23	33	33	52	47	56

Fonte: Servizi Sociali Comune Segrate

Redditi

(ultimi dati disponibili - anno 2020)

REDDITO MEDIO COMPLESSIVO IRPEF				
ANNO	Media comunale	Media provinciale	Media regionale	Media nazionale
2020	35.284	29.369	25.331	21.566
2019	35.784	29.809	25.776	21.797
2018	35.779	29.625	25.666	21.661
2017	35.085	28.565	24.715	20.669
2016	34.769	28.410	24.748	20.937
2015	34.976	28.181	24.524	20.694
2014	33.859	27.636	24.021	20.321
2013	33.850	27.214	23.682	20.068
2012	34.038	26.910	23.317	19.747

Fonte: Ministero Finanze – Portale Federalismo Fiscale; Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie - Comune di Segrate

REDDITO MEDIO COMUNALE									
Variabili principali	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Reddito complessivo	35.284	35.784	35.779	35.085	34.769	34.976	33.859	33.850	34.038
Reddito imponibile	34.325	34.608	34.378	34.016	33.574	33.744	32.815	32.911	33.065
Imposta netta	10.559	10.589	10.602	10.533	10.311	10.399	10.060	10.106	10.156
Reddito imponibile addizionale	40.172	40.102	40.001	39.545	38.915	38.938	38.055	38.015	37.903
Addizionale comunale dovuta	368	367	367	366	162	162	156	158	153

Fonte: Ministero Finanze – Portale Federalismo Fiscale; Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie - Comune di Segrate

Tipo dichiarazione	2020					2019				
	Numero contribuenti		Reddito complessivo			Numero contribuenti		Reddito complessivo		
	N.	%	Frequenza*	Ammontare	Media	*N.*	%	Frequenza*	Ammontare	Media
Modello Unico	7.122	26,52	6.509	304.762.886	46.822	7.113	26,54	6.554	325.795.175	49.709
Modello 730	14.659	54,58	14.635	539.727.913	36.879	14.243	53,13	14.223	525.738.348	36.964
Certificazione Unica	5.076	18,90	5.067	80.328.631	15.853	5.448	20,33	5.444	86.752.376	15.935
Totale	**26.857**	**100**	**26.211**	**924.819.430**	**35.284**	**26.804**	**100**	**26.221**	**938.285.899**	**35.784**

Tipo dichiarazione	2018					2017				
	Numero contribuenti		Reddito complessivo			Numero contribuenti		Reddito complessivo		
	N.	%	Frequenza*	Ammontare	Media	*N.*	%	Frequenza*	Ammontare	Media
Modello Unico	7.322	27,68	6.939	344.101.591	49.590	7.207	27,79	6.884	333.388.494	48.429
Modello 730	13.746	51,96	13.724	504.850.167	36.786	13.303	51,30	13.288	482.597.730	36.318
Certificazione Unica	5.388	20,37	5.388	83.133.265	15.429	5.424	20,91	5.424	82.036.669	15.125
Totale	**26.456**	**100**	**26.051**	**932.085.023**	**35.779**	**25.934**	**100**	**25.596**	**898.022.893**	**35.085**

Tipo dichiarazione	2016					2015				
	Numero contribuenti		Reddito complessivo			Numero contribuenti		Reddito complessivo		
	N.	%	Frequenza*	Ammontare	Media	*N.*	%	Frequenza*	Ammontare	Media
Modello Unico	7.283	28,64	6.898	331.717.961	48.089	7.265	29,01	6.945	331.714.391	47.763
Modello 730	12.708	49,96	12.695	454.185.931	35.777	12.355	49,33	12.342	446.157.437	36.150
Certificazione Unica	5.442	21,40	5.442	84.532.904	15.533	5.424	21,66	5.424	86.421.238	15.933
Totale	**25.433**	**100**	**25.035**	**870.436.796**	**34.769**	**25.044**	**100**	**24.711**	**864.293.066**	**34.976**

**Frequenza: Indica il numero di volte in cui la variabile presa in considerazione è significativa (diversa da zero). Nei casi in cui il valore zero è significativo viene indicato nella tabella*

Fonte: Ministero Finanze – Portale Federalismo Fiscale; Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie - Comune di Segrate

Classi di reddito complessivo	Numero Contribuenti	Reddito imponibile dichiarato ai fini dell'ADDIZIONALE all'IRPEF anno d'imposta 2020			
		Frequenza	% Frequenza per scaglioni	Ammontare reddito imp. addizionale	Media
fino 15.000	8.707	3.290	15,66	31.393.692	9.542
da 15.000 a 28.000	7.320	6.997	33,30	145.394.559	20.780
da 28.000 a 55.000	6.963	6.892	32,80	246.820.504	35.813
da 55.000 a 75.000	1.602	1.588	7,56	95.099.874	59.887
oltre 75.000	2.265	2.247	10,69	325.456.460	144.840
Totale	**26.857**	**21.014**	**100**	**844.165.089**	**40.172**

Fonte: Ministero Finanze – Portale Federalismo Fiscale; Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie - Comune di Segrate

Classi di reddito complessivo categoria PENSIONATI (Frequenze)	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
da 0 a 5.000	361	352	348	342	344	320	336	328	371
da 5.001 a 10.000	915	919	970	998	1.030	1.086	1.099	1.144	1.251
da 10.001 a 15.000	857	884	911	951	970	955	969	1.049	1.071
da 15.001 a 26.000	2.527	2.501	2.517	2.554	2.576	2.621	2.656	2.675	2.606
da 26.001 a 35.000	1.647	1.606	1.529	1.448	1.423	1.383	1.357	1.278	1.249
da 35.001 a 50.000	1.256	1.207	1.137	1.111	1.069	1.036	969	947	917
da 50.001 a 70.000	636	612	614	594	586	581	589	549	531
da 70.001 a 80.000	217	210	230	214	211	205	201	184	190
da 81.000 a 90.000	143	151	137	128	140	130	135	130	132
da 90.001 a 150.000	274	265	264	249	238	252	239	253	246
da 150.001 a 300.000	93	89	95	91	86	99	83	91	97
oltre 300.000	22	23	26	26	28	29	28	25	27

Fonte: Ministero Finanze – Portale Federalismo Fiscale; Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie - Comune di Segrate

Sicurezza Stradale

Nelle tabelle sotto riportate si evidenzia l'andamento degli incidenti stradali verificatisi nei vari quartieri della città:

Situazione dal 01/01 al 31/12/2021	n. incidenti stradali	persone illese	persone ferite	morti
Segrate centro	41	59	23	0
Milano Due	15	27	6	0
Redecesio	7	11	4	0
Villaggio Ambrosiano	8	8	3	0
Rovagnasco	5	10	3	0
Marconi	4	6	4	0
San Felice	7	8	4	0
Lavanderie	3	2	2	0
Novegro	51	72	46	1
Totale	**141**	**203**	**95**	**1**

Fonte: Polizia Locale Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

Gli incidenti stradali

ANNI	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Segrate centro	41	37	51	77	74	68	92	93	83	92
Milano Due	15	11	22	18	31	32	27	37	20	27
Redecesio	7	5	9	20	16	19	15	5	6	30
Villaggio Ambrosiano	8	7	13	9	20	7	9	14	10	20
Rovagnasco	5	1	6	2	7	3	9	7	8	13
Marconi	4	4	6	7	4	4	0	0	0	0
San Felice	7	8	11	4	14	15	15	13	13	16
Lavanderie	3	7	10	3	5	7	22	18	26	13
Novegro	51	16	36	39	53	45	61	60	97	97
Totale	**141**	**96**	**164**	**179**	**224**	**200**	**250**	**247**	**263**	**308**

Fonte: Polizia Locale Comune di Segrate - Elaborazione: Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie

Quadro delle condizioni interne dell'Ente

L'analisi che segue approfondisce le seguenti condizioni interne all'Ente:

- Piano di riequilibrio finanziario pluriennale ex art.243 bis del D.lgs.267/2020;

- Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici e dei servizi a domanda individuale;

- Organigramma e gestione delle risorse umane;

- Patrimonio immobiliare e Partecipazioni societarie (Gruppo amministrazione pubblica Comune Segrate).

Piano di riequilibrio finanziario pluriennale ex art. 243-bis del D. Lgs. 267/2000

A seguito deliberazione consiliare n. 1 del 13.2.2017: *"Ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale prevista dall'art. 243-bis del D. Lgs. n. 267/2000,* con deliberazione consiliare n. 19 del 12.5.2017 (rettificata con successiva deliberazione consiliare n. 21 del 19.5.2017) è stato approvato il Piano di riequilibrio finanziario pluriennale 2017-2026 ex art. 243-bis D. Lgs. n. 267/2000.

Il Piano pluriennale di riequilibrio è stato approvato dalla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti con delibere in data 19 giugno 2019, n. 275/1919/PRSP e n. 319/2019/PRSP.

Ai sensi dell'art.243-quater del d.lgs. n.267/2000 l'Organo di revisione ha presentato le seguenti relazioni semestrali in merito allo stato di attuazione del piano e del grado di raggiungimento degli obiettivi intermedi:

- 15.1.2020 "*Raggiungimento obiettivi intermedi al secondo semestre 2019*" - Corte dei Conti Sezione di Controllo per la Lombardia deliberazione 61/2020/PRSP;
- 15.7.2020 "*Raggiungimento obiettivi intermedi al primo semestre 2020*";
- 15.1.2021 "*Raggiungimento obiettivi intermedi al secondo semestre 2020*" - Corte dei Conti Sezione di Controllo per la Lombardia deliberazione 75/2021/PRSP;
- 15.7.2021 "*Raggiungimento obiettivi intermedi al primo semestre 2021*";
- 15.1.2022 "*Raggiungimento obiettivi intermedi al secondo semestre 2021*";
- 15.7.2022 "*Raggiungimento obiettivi intermedi al primo semestre 2022*".

RIPIANO DEL DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE									
Descrizione	**Importo €**	**Rendiconto 2017**	**Rendiconto 2018**	**Rendiconto 2019**	**Rendiconto 2020**	**Maggiore recupero disavanzo 2020**	**Rendiconto 2021**	**2022**	**2023 e successivi considerando il maggiore recupero 2020 e 2021**
Disavanzo di amministrazione rilevato al 31 dicembre 2016 e ripianato attraverso Piano riequilibrio finanziario pluriennale ai sensi dell'art.243 bis TUEL	-13.467.669,14	920.408,00	1.974.881,00	1.351.547,00	1.317.261,00	27.701,09	1.344.962,09	1.317.261,00	5.213.647,96

Ai sensi di quanto disposto dal suddetto piano pluriennale di riequilibrio, a copertura del disavanzo di amministrazione, si rende necessaria l'iscrizione, come posta a sé stante anche nel Bilancio di previsione finanziario triennale 2023-2025, dei seguenti importi:

- esercizio 2023: € 1.317.261,00
- esercizio 2024: € 1.317.261,00
- esercizio 2025: € 1.317.261,00

Tale importo dovrà essere successivamente iscritto anche per la restante annualità del piano, fino al pieno recupero del disavanzo pregresso (previsto appunto nel 2026, salva l'ipotesi di conclusione anticipata).

Servizi pubblici locali e servizi a domanda individuale

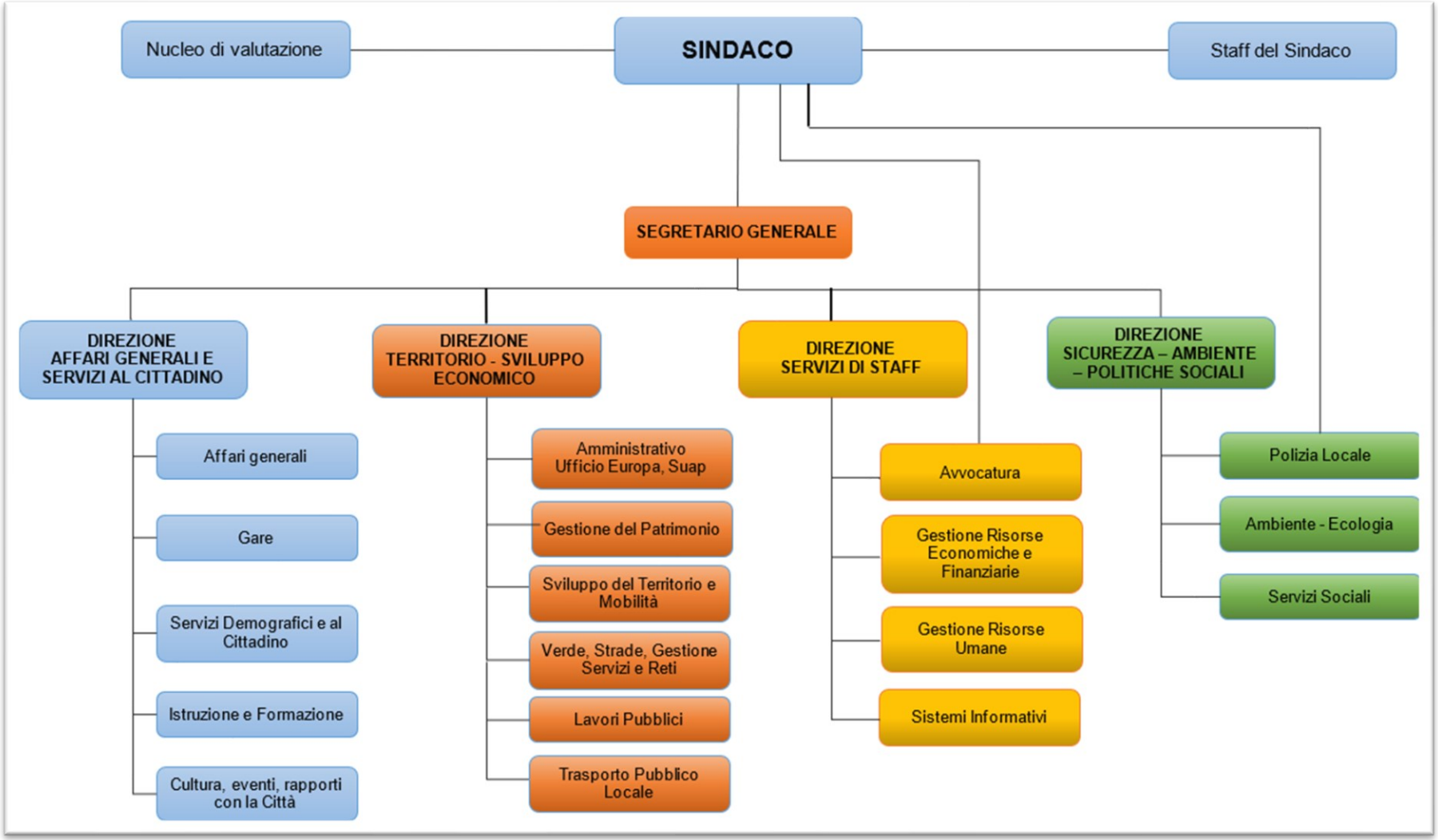
Di seguito viene rappresentata la modalità di gestione dei servizi pubblici locali e dei servizi a domanda individuale:

	Descrizione	Modalità di gestione
1	Gestione ordinaria, recupero evasione e riscossione coattiva di tutte le entrate tributarie (ad eccezione dell'addizionale comunale) nonché canone unico e riscossione coattiva di tutte le entrate patrimoniali.	Affidamento in concessione alla società San Marco S.p.A – (scadenza 30.6.2026).
2	Gestione farmacie comunali	Società Segrate Servizi S.r.l (socio unico comune Segrate) – affidamento diretto.
3	Servizi minori	Società Segrate Servizi S.r.l (socio unico comune Segrate).
4	Servizio SAD	Società Segrate Servizi S.r.l (socio unico comune Segrate).
5	Servizio asilo nido	Affidamento in concessione alla società Stripes Coop sociale onlus (aa.ee. 2018/2019 – 2023/2024).
6	Servizio di refezione scolastica	Affidamento in concessione alla società Sodexo S.p.A (dal 1.8.2020 al 31.7.2025).
7	Gestione sosta a pagamento	Affidamento in concessione alle società APCOA PARKING ITALIA SPA - Lotto 1 (dal 1.12.2018 al 30.11.2026) e TETRIS EASY PARKING SRL – Lotto 2 (dal 7.1.2019 al 6.1.2027).
8	Servizi cimiteriali	Affidamento in concessione alla società Berlor General Contractor Srl (dal 1.8.2021 per il periodo di 36 mesi).

	Descrizione	Modalità di gestione
9	Gestione TPL	Affidamento all'Agenzia del Trasporto Pubblico Locale di Città Metropolitana per l'anno 2023.
10	Gestione idrico integrato	Ambito territoriale ottimale della Città Metropolitana di Milano - Convenzione ATO Città Metropolitana e Società CAP Holding SpA - atto del 2013 adeguato in data 29.6.2016 alle disposizioni di ARERA delibera n.656/2015 - (durata dal 1.1.2014 al 31.12.2033).
11	Distribuzione gas	Affidamento in concessione alla società Rete Più Srl (proroga anno 2023).
12	Servizio rifiuti	Affidamento in concessione alla società Amsa SpA (dal 1.1.2020 al 31.12.2024).
13	Servizio piscina comunale	Affidamento in concessione tramite project financing alla società In Sport Srl SSD (dal 1.2.2019 al 31.1.2043).
14	Servizio impianti sportivi	Affidamento in concessione della gestione delle palestre a APD Acquamarina Sport & Life (dal 1.9.2019 al 31.8.2023).

Organigramma della struttura organizzativa comunale

Approvato con delibera di GC n. 4 del 21.1.2019, modificato con disposizione dirigenziale n. 152 del 30.6.2022 per quanto riguarda la Direzione Territorio – Sviluppo Economico e con delibera di GC n. 126 del 13.10.2022 per l'Avvocatura.



Risorse umane disponibili

Il personale in servizio al 30 giugno 2022 a tempo indeterminato ammonta a 177 unità (compresi i Dirigenti e il Segretario Generale).

Di seguito si presenta il riepilogo della suddivisione dei dipendenti del Comune di Segrate per categoria professionale (escluso il personale non dirigente assunto a tempo determinato per le annualità di riferimento).

Categoria professionale	Totale al 30/06/2022	Totale al 01/01/2022	Totale al 01/01/2021	Totale al 01/01/2020	Totale al 01/01/2019	Totale al 01/01/2018	Totale al 01/01/2017	Totale al 01/01/2016	Totale al 01/01/2015
A	2	3	4	4	4	4	4	4	4
B	26	27	27	30	32	33	35	37	37
C	97	97	91	94	94	101	103	108	111
D	48	49	49	49	47	50	50	52	53
Dirigenti tempo indeterminato	2	2	2	2	2	3	3	2	2
Dirigenti tempo determinato	1	1	1	1	-	-	-	1*	3
Segretario	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Totale	**177**	**180**	**175**	**181**	**180**	**192**	**196**	**204**	**211**

Fonte: Sezione Gestione Risorse Umane - Comune di Segrate

Alla data del 30 giugno 2022 risultano in servizio n. 2 dirigenti con contratto a tempo indeterminato e n. 1 dirigente con contratto a tempo determinato, assunto a norma dell'art. 110, comma 1, D. Lgs. 267/2000.

Personale al 30/06/2022 ripartito tra uomini e donne

Dipendenti al 30/06/2022		
Tipologia dipendenti	**N. Dipendenti**	**%**
Uomini	69	39%
Donne	108	61%
Totale	**177**	**100**

Fonte: Sezione Gestione Risorse Umane - Comune di Segrate

I dipendenti a tempo pieno rappresentano 80%del totale.

La formula part-time è comunque ampiamente utilizzata, in larga prevalenza dal personale femminile.

Dipendenti al 30/06/2022				
Tipologia contrattuale	**Uomini**	**Donne**	**Totale**	**%**
dipendenti tempo indeterminato e tutti i dirigenti a tempo pieno	66	76	142	80%
dipendenti tempo indeterminato part time fino 50%	2	6	8	5%
dipendenti tempo indeterminato part time oltre 50%	1	26	27	15%
Totale	**69**	**108**	**177**	**100%**

Fonte: Sezione Gestione Risorse Umane - Comune di Segrate

I dipendenti della fascia anagrafica compresa tra i 55 e 59 anni rappresentano il 25,9% del totale, seguiti dalla fascia tra i 45 e 49 anni (21,5%) e quella tra i 50 e 54 anni (19%). Completamente assente la categoria tra i 20 e 24 anni, mentre sono state assunte 1 nuova risorsa nella fascia tra i 25 e 29 anni (1,7%). Per quanto concerne i dipendenti più longevi, vi è ancora n. 1 dipendente oltre i 64 anni (0,5%).

Dal confronto con gli anni precedenti si rileva comunque un progressivo innalzamento dell'età media dei dipendenti, che risulta quindi piuttosto elevata.

Fasce d'età	Totale al 30/06/2022	Totale al 01/01/2022	Totale al 01/01/2021	Totale al 01/01/2020	Totale al 01/01/2019	Totale al 01/01/2018	Totale al 01/01/2017	Totale al 01/01/2016	Totale al 01/01/2015
tra 20 e 24 anni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
tra 25 e 29 anni	3	2	0	0	0	0	1	2	3
tra 30 e 34 anni	7	6	4	4	4	3	3	5	7
tra 35 e 39 anni	8	8	5	6	5	12	16	17	24
tra 40 e 44 anni	18	19	20	23	24	27	31	39	46
tra 45 e 49 anni	38	38	34	39	38	40	42	41	50
tra 50 e 54 anni	34	34	39	44	43	50	54	49	44
tra 55 e 59 anni	46	46	49	44	44	44	34	36	28
tra 60 e 64 anni	22	25	22	19	19	13	12	14	9
tra 65 e 69 anni	1	2	2	2	3	3	3	2	0
Totale	**177**	**180**	**175**	**181**	**180**	**192**	**196**	**205**	**211**

Fonte: Sezione Gestione Risorse Umane - Comune di Segrate

Il titolo di studio prevalente è rappresentato dal diploma di scuola secondaria superiore, mentre la categoria meno rappresentata è la laurea triennale (1 unità).

Ripartizione per livello d'istruzione		
Livello Istruzione	**Totale al 30/06/2022**	**%**
Fino alla scuola dell'obbligo	22	12,57%
Licenza scuola Media Superiore	99	56,57%
Laurea Breve	1	0,58%
Laurea	55	30,28%
Totale	**177**	**100%**

Fonte: Sezione Gestione Risorse Umane - Comune di Segrate

La laurea è il titolo preponderante per la categoria D (di cui costituisce ora titolo di accesso), mentre il diploma di scuola secondaria superiore interessa la grande maggioranza dei dipendenti di categoria C. Infatti, per l'accesso a tale categoria è previsto il titolo di studio della scuola secondaria superiore. Complessivamente, i dipendenti laureati costituiscono il 30% del totale.

Ripartizione livello d'istruzione per profili di riferimento al 30/06/2022						
Livello Istruzione	**Cat. A**	**Cat. B**	**Cat. C**	**Cat. D**	**Dirigenti**	**Segretario**
Fino alla scuola dell'obbligo	2	14	6	0	0	0
Licenza scuola Media Superiore	0	12	75	15	0	0
Laurea Breve	0	0	0	1	0	0
Laurea	0	0	16	32	3	1
Totale	**2**	**26**	**97**	**48**	**3**	**1**

Fonte: Sezione Gestione Risorse Umane - Comune di Segrate

Patrimonio immobiliare

Il patrimonio immobiliare è costituito dall'insieme dei beni immobili che vengono utilizzati per l'erogazione dei servizi e per il soddisfacimento dei bisogni della collettività.

Dalla lettura del codice civile i beni pubblici si distinguono in:

- i beni demaniali (art.822 e 824 codice civile) hanno per loro natura la destinazione all'uso pubblico;
- i beni patrimoniali (art.826 codice civile) sono soggetti alle norme dettate a tutela della proprietà, pur restando soggetti al regime giuridico degli enti pubblici. I beni patrimoniali si distinguono in disponibili e indisponibili.

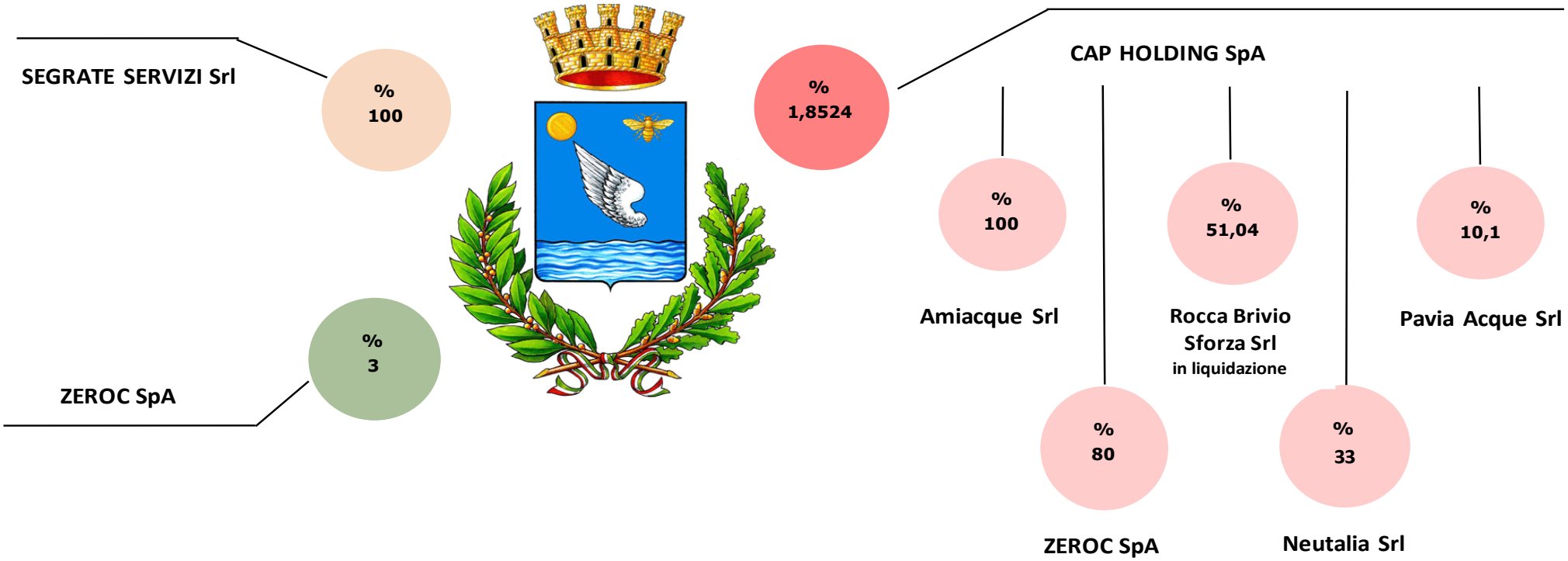
L'inventario costituisce la base per la determinazione della consistenza patrimoniale su cui ogni anno sono registrate le variazioni attive e passive. L'aggiornamento dell'inventario deve avvenire obbligatoriamente annualmente (comma 7 art.30 del D.Lgs.267/2000).

La gestione del patrimonio è evidenziata dal Conto Patrimoniale che ai sensi del citato articolo 230 del D. Lgs. n.267/2000, riassume la consistenza del patrimonio al termine dell'esercizio.

	CONSISTENZA DEL PATRIMONIO AL 1.1.2022				
Beni demaniali terreni	Beni demaniali fabbricati	Patrimonio indisponibile fabbricati	Patrimonio indisponibile terreni	Patrimonio disponibile fabbricati	Patrimonio disponibile terreni
8.590.736,86=	3.418.073,21=	75.205.880,86=	19.746.105,55=	1.111.953,54=	1.309.784,57=

Partecipazioni societarie

Di seguito si riporta lo schema delle partecipazioni societarie e non societarie del Comune di Segrate aggiornate al 30.6.2022.



Partecipazione al Consorzio **AFOL** – quota di partecipazione 1,12%
Partecipazione Azienda Speciale **CUBI**

Di seguito si riportano i dati relativi alla situazione economica e finanziaria delle società facenti parte del "*Gruppo Comune Segrate*".

SEGRATE SERVIZI S.R.L (*Società interamente controllata dal Comune di Segrate che detiene il 100% del capitale sociale*)

La società Segrate Servizi Srl è società "*in house*" detenuta al 100% dal Comune di Segrate, di cui all'art. 16 del D. Lgs. 175/2016; è iscritta nell'elenco A.N.A.C. delle società "in house".

La Società gestisce quattro principali settori che comportano il puntuale svolgimento di una funzione socio-sanitaria sul territorio di Segrate:

- La gestione delle 4 farmacie comunali;
- Il servizio integrato minori e famiglie, gestito dal 1.1.2007;
- Il servizio di assistenza domiciliare agli anziani e/o disabili (SAD), gestito dal 1.1.2006;
- Il servizio prenotazioni ospedaliere (S.I.S.S.), gestito dal 1.2.2011.

ONERE SOSTENUTO DAL COMUNE PER I SERVIZI GESTITI

Servizio	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019	Anno 2018	Anno 2017	Anno 2016
Assistenza domiciliare	244.000,00	244.000,00	244.000,00	244.000,00	241.128,90	184.323,48	191.168,00
Minori e famiglie	561.200,00	561.200,00	561.200,00	561.200,00	585.600,00	480.000,00	480.000,00
Prenotazioni *	-	-	-	-	-	-	-
Totale	**805.200,00**	**805.200,00**	**805.200,00**	**805.200,00**	**826.728,90**	**664.323,48**	**671.168,00**

**Dall'anno 2016 il costo del servizio prenotazioni è interamente a carico del bilancio della società Segrate Servizi Srl.*

Il bilancio di esercizio al 31.12.2021 è stato approvato dall'Assemblea dei soci il 20.6.2022.

Di seguito si rappresentano i valori aggregati di bilancio della società:

SEGRATE SERVIZI SRL			
Stato Patrimoniale	**2021**	**2020**	**2019**
Crediti vs partecipanti			
Attivo immobilizzato	375.372	485.729	505.795
Attivo circolante	2.957.289	2.708.277	2.832.581
Ratei e risconti attivi	5.563	10.140	6.901
TOTALE DELL'ATTIVO	**3.338.224**	**3.204.146**	**3.345.277**
Patrimonio netto	1.177.358	1.140.448	1.265.991
Fondi per rischi ed oneri	204.100	147.591	153.976
TFR	600.445	627.305	607.469
Debiti	1.356.321	1.288.802	1.317.841
Ratei e risconti passivi	0	0	0
TOTALE DEL PASSIVO	**3.338.224**	**3.204.146**	**3.345.277**

SEGRATE SERVIZI SRL			
Conto Economico	**2021**	**2020**	**2019**
Valore della produzione	8.083.064	8.053.363	8.013.499
Costi della produzione	7.938.139	7.948.855	7.738.448
Risultato della gestione operativa	**144.925**	**104.508**	**275.051**
Proventi ed oneri finanziari	0	-275	16
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0
Proventi ed oneri straordinari	0	0	0
Imposte sul reddito	37.881	34.099	79.390
Risultato di esercizio	**107.044**	**70.134**	**195.677**

Obiettivi gestionali triennio 2023 -2025

PROFILO	OBIETTIVO
BILANCIO	Presentazione bilancio di esercizio all'Amministrazione comunale entro il 30 aprile dell'esercizio successivo comprendente l'analisi dello scostamento tra budget e consuntivo. Presentazione all'Amministrazione comunale del budget annuale entro il 31 marzo dell'anno di competenza.
ECONOMICITÀ	Contenimento dei costi generali di funzionamento, in particolare dei costi di personale dei servizi generali, entro i limiti di spesa 2021, al netto del tasso di inflazione e dei costi derivanti dai rinnovi dei contratti collettivi nazionali di lavoro, nonché di eventuali contingenze straordinarie di natura esogena suscettibili di impattare significativamente sui costi di gestione e di funzionamento.
	Ricerca di possibili misure di razionalizzazione e contenimento dei costi dei servizi, a parità degli standards di servizio previsti dai vigenti contratti di servizio.
TRASPARENZA	Tenere annualmente aggiornati il Piano Anticorruzione e il Piano della Trasparenza ai sensi della L.190/2012 e ai D. Lgs.33/2013 e 39/2013 nonché adempimenti previsti dal GDPR Regolamento (UE) 2016/679.
EFFICIENZA ED EFFICACIA	Ampliare le analisi di *customer satisfaction* annuale sui servizi SAD e farmacie.
CONTROLLO SULLA GESTIONE	Monitoraggio almeno trimestrale dei principali indicatori economici e finanziari, conformemente alle indicazioni dell'Ufficio interno di controllo.
	Aggiornamento annuale della valutazione dei rischi aziendali e controllo di adeguatezza delle coperture assicurative. Inventario fisico del magazzino e conseguente conciliazione contabile almeno biennale.

ZEROC S.p.A. (ex CORE S.p.A.)

La società Core SpA, società per azioni interamente pubblica, già partecipata dal Comune di Segrate, ha cambiato ragione sociale in ZEROC SpA (Verbale Assemblea straordinaria del 29.4.2021 Rep. N.69826 – Notaio Stefano Ajello).
La società è attualmente coinvolta nel "Progetto di Polo tecnologico di Sesto San Giovanni – Biopiattaforma integrata CAP".
Il 5 febbraio 2021 si è perfezionato l'atto di compravendita azionaria tra i Comuni soci di Zeroc S.p.A. e CAP Holding S.p.A del 79,20% del capitale sociale, incrementatosi all'80% con atto notarile del 24 marzo 2021, sulla base del quale CAP Holding S.p.A. ha acquistato la proprietà dell'area occupata dal termovalorizzatore e pertinenze di servizio da destinarsi alla realizzazione del "Progetto BioPiattaforma di Sesto San Giovanni". La partecipazione del Comune di Segrate nella società è diminuita dal 15% al 3%del capitale sociale (€ 60.000,00).
BioPiattaforma rappresenta un'innovativa simbiosi industriale che trasforma il termovalorizzatore di Zeroc S.p.A. e l'adiacente impianto di depurazione delle acque reflue, in capo a CAP Holding S.p.A quale gestore del Servizio idrico integrato della Città Metropolitana di Milano, in una biopiattaforma dedicata all'economia circolare per la gestione dei rifiuti (i fanghi da depurazione e la FORSU).
Esso viene a rappresentare per il territorio un polo green altamente innovativo, unico nel suo genere in Italia. I lavori del nuovo polo tecnologico sono stati già ultimati ed in fase di collaudo funzionale per quanto concerne l'impianto di trattamento della FORSU, che inizierà ad essere conferita alla nuova biopiattaforma dal mese di febbraio 2023.

Pertanto, il consiglio comunale dovrà pertanto approvare a breve gli atti amministrativi e negoziali finalizzati all'affidamento in house del servizio di smaltimento della FORSU.

Si richiamano in proposito le seguenti delibere del Comune di Segrate:

Delibera GC n.183 del 6.12.2018: "*Progetto industriale relativo alla creazione di un Polo tecnologico sulla economia circolare –progetto preliminare presentato dalla società CAP Holding S.p.A per la riconversione degli impianti di CORE S.p.A ad uso esclusivo del servizio idrico integrato e contenente la proposta di utilizzazione promiscua di asset esistenti per la gestione della FORSU a favore dei comuni soci – fase istruttoria preliminare*".

Delibera CC n.6 del 24.2.2020: "*Presa d'atto dello stato di avanzamento del "Progetto di Polo tecnologico di Sesto San Giovanni - Biopiattaforma integrata CAP*".

Delibera CC n.39 del 30.11.2020: "*Progetto di "Polo tecnologico di Sesto San Giovanni - Biopiattaforma integrata CAP" – cessione a CAP Holding dell'80% della partecipazione azionaria posseduta dal Comune in CORE SpA - indirizzo vincolante in ordine all'affidamento in house providing a CORE S.p.A del servizio di smaltimento FORSU con decorrenza dalla messa in funzione dell'impianto, subordinata alla verifica del rispetto delle condizioni previste dalle leggi vigenti*".

Il Bilancio di esercizio al 31.12.2021 è stato approvato dell'Assemblea ordinaria dei soci il 3.5.2022.

ZEROC SPA			
Stato Patrimoniale	**2021**	**2020**	**2019**
Crediti vs partecipanti	0	0	0
Attivo immobilizzato	32.697	10.188	7.129.722
Attivo circolante	4.549.430	11.364.402	4.086.934
Ratei e risconti attivi	1.938	136.173	177.661
TOTALE DELL'ATTIVO	**4.584.065**	**11.510.763**	**11.394.318**
Patrimonio netto	3.775.178	3.615.149	3.448.074
Fondi per rischi ed oneri	133.011	133.011	146.896
TFR	29.980	28.065	31.004
Debiti	645.896	7.724.714	7.760.244
Ratei e risconti passivi	0	9.824	8.100
TOTALE DEL PASSIVO	**4.584.065**	**11.510.763**	**11.394.318**

ZEROC SPA			
Conto Economico	**2021**	**2020**	**2019**
Valore della produzione	3.300.529	10.633.627	10.670.502
Costi della produzione	3.126.864	10.178.823	10.275.904
Risultato della gestione operativa	**173.665**	**454.804**	**394.598**
Proventi ed oneri finanziari	-7.822	-107.997	-71.244
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0
Proventi ed oneri straordinari	0	0	0
Imposte sul reddito	5.814	179.731	3.040.849

Risultato di esercizio	**160.029**	**167.076**	**-2.717.496**

Obiettivi gestionali triennio 2023-2025

Nr.	PROFILO	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Rispetto degli equilibri economici.
2	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e trasparenza ai sensi della L.190/2012 e ai D.Lgs.33/2013 e 39/2013.

CAP HOLDING SPA

CAP Holding S.p.A. è una società a totale partecipazione pubblica, la cui compagine sociale al 31.12.2021 è formata unicamente da enti locali territoriali (n.195 comuni, la Provincia di Monza e Brianza e Città Metropolitana di Milano) serviti dalla Società.
La Società anche attraverso la sua controllata Amiacque S.r.l. opera nel settore dei servizi idrici ed è uno dei primi operatori italiani (per abitanti serviti e mc sollevati), tra i cosiddetti gestori "monoutility" (ovvero che non svolgono altre significative attività industriali). CAP Holding S.p.A. è oggi, per capitalizzazione, la prima in Italia tra le società in *house providing*. Il Gruppo si pone pertanto tra i massimi player nazionali.

La gestione del Servizio Idrico Integrato dell'ATO Città metropolitana di Milano, in cui opera come GRUPPO CAP, è regolata dalla Convenzione stipulata il 20.12.2013 e adeguata in data 29.6.2016 alle disposizioni contenute nella delibera dell'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente n. 656/2015/R/IDR, tra la società CAP Holding S.p.A. e l'Ufficio di Ambito Territoriale Ottimale della Città metropolitana di Milano, a valere dal 1.1.2014 fino al 31.12.2033. Con assemblea straordinaria del 27 maggio 2021 e stato modificato lo statuto sociale con l'introduzione di criteri ESG e degli Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile.

CAP Holding S.p.A., per meglio conseguire il proprio oggetto sociale, ha costituito la società **Neutalia S.r.l.**, in partnership con il Gruppo AMGA di Legnano ed AGESP di Busto Arsizio, con atto costitutivo in data 30 giugno 2021 (atto a rogito del Notaio Pietro Sormani di Milano, rep.412073, racc. 94464). La partecipazione di CAP Holding S.p.A. in Neutalia è al 33% del capitale sociale.
CAP holding S.p.A. ha sottoscritto in data 2.9.2021 con Neutalia S.r.l. un "contratto in *house providing* avente ad oggetto il servizio di smaltimento finale di rifiuti speciali derivanti da trattamento acque reflue urbane". Neutalia S.r.l. ambisce a candidarsi quale player

della transizione green del territorio. La Società ha assunto la forma di società benefit (secondo i dettami della legge 208/2015), il cui scopo generale è quello di perseguire – oltre agli obiettivi economici propri di un'attività imprenditoriale – anche finalità di beneficio comune e di operare in modo responsabile, sostenibile e trasparente. In particolare, Neutalia S.r.l. si prefigge lo scopo di migliorare la qualità dell'ambiente e del territorio circostante, contribuendo a ridurre l'impatto ambientale degli scarti e dei rifiuti in ottica di economia circolare.

Il Regolamento Europeo (CE) n° 1606/2002 del 19 luglio 2002 ha introdotto l'obbligo, a partire dall'esercizio 2005, di applicazione degli IFRS per la redazione dei bilanci delle società aventi titoli di capitale e/o debito quotati presso uno dei mercati regolamentati della Comunità Europea. In data 02.08.2017 CAP Holding S.p.A. ha emesso un prestito obbligazionario per un importo nominale di euro 40 milioni sottoscritto da investitori istituzionali e ha provveduto alla sua quotazione presso la Borsa irlandese.

In ossequio alle disposizioni legislative prima richiamate, CAP Holding S.p.A. risulta pertanto tenuta alla redazione del bilancio consolidato e d'esercizio in accordo ai principi contabili internazionali – International Financial Reporting Standards (nel seguito indicati come IFRS o IAS) adottati dall'Unione Europea ("UE IFRS") a partire dall'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017.

Il Bilancio di esercizio del Gruppo CAP al 31.12.2021 è stato approvato dell'Assemblea ordinaria dei soci del 16.6.2022:

CAP HOLDING SPA (consolidato)			
Stato Patrimoniale	**2021**	**2020**	**2019**
Crediti vs partecipanti			
Attivo immobilizzato	900.966.313	838.374.361	850.126.213
Attivo circolante	338.014.141	362.226.385	414.647.009
Ratei e risconti attivi	8.865.588	10.008.053	10.717.853
TOTALE DELL'ATTIVO	**1.247.846.042**	**1.210.608.799**	**1.275.491.076,09**
Patrimonio netto	848.111.110	826.830.131	843.330.363
Fondi per rischi ed oneri	77.028.839	78.373.986	74.305.553
TFR	4.454.572	4.813.473	5.194.595
Debiti	307.826.111	295.513.654	348.276.533
Ratei e risconti passivi	10.425.410	5.077.556	4.384.032
TOTALE DEL PASSIVO	**1.247.846.042**	**1.210.608.799**	**1.275.491.076,22**

CAP HOLDING SPA (consolidato)			
Conto Economico	**2021**	**2020**	**2019**
Valore della produzione	379.944.945	342.083.694,29	367.893.643,43
Costi della produzione	335.416.862	310.450.749,83	314.621.140,57
Risultato della gestione operativa	**44.528.082**	**31.632.944,46**	**53.272.502,86**
Proventi ed oneri finanziari	**-3.362.008**	**-4.285.513,22**	-4.740.413,88
Rettifiche di valore di attività finanziarie	**15.142**	**-138.687,83**	-145.578,18
Proventi ed oneri straordinari	**1.428.229**	**-1.129.723,45**	-1.144.566,44
Imposte sul reddito	15.402.673	7.510.067,49	14.982.838,49
Risultato di esercizio	**27.206.773**	**18.568.952,47**	**32.259.105,86**

Obiettivi gestionali triennio 2023-2025

Nr.	PROFILO	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Rispetto degli equilibri economici.
2	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e trasparenza ai sensi della L.190/2012 e ai D. Lgs.33/2013 e 39/2013.

AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO (Azienda speciale consortile)

AFOL Metropolitana è un'azienda speciale consortile partecipata, a oggi, dalla Città Metropolitana di Milano e da altri 71 Comuni, compreso il capoluogo.

Il consorzio si occupa di: prevenire e contrastare la disoccupazione, migliorare la qualità dell'occupazione, favorire lo sviluppo del capitale umano e sostenere lo sviluppo locale; propone un'offerta di servizi in tema di formazione professionale, orientamento e lavoro, costruiti sulle esigenze dei cittadini e delle imprese del territorio.

Con deliberazione di Consiglio comunale n. 36 del 25.11.2019 ad oggetto: "*Richiesta di adesione all'azienda consortile AFOL Metropolitana*", il Comune di Segrate ha deliberato la richiesta di adesione all'azienda consortile AFOL Metropolitana; l'Assemblea consortile di AFOL del 29.6.2020 ha approvato l'ingresso del Comune di Segrate nel Consorzio a decorrere dal 1° gennaio 2020.

La quota di partecipazione alla data del 30.6.2022 è pari al 1,12%.

La quota di contribuzione, calcolata sulla base di € 0,75 per abitante, è pari a:
- anno 2020: € 27.540,00
- anno 2021: € 27.717,75
- anno 2022: € 27.849,75.

Il Bilancio di esercizio al 31.12.2021 è stato approvato dell'Assemblea consortile l'8.6.2022.

AFOL METROPOLITANA			
Stato Patrimoniale	**2021**	**2020**	**2019**
Crediti vs partecipanti	-	0	0
Attivo immobilizzato	1.041.493	1.098.992	1.153.715
Attivo circolante	18.974.935	18.101.321	17.262.566
Ratei e risconti attivi	71.989	37.165	78.762
TOTALE DELL'ATTIVO	**20.088.417**	**19.237.478**	**18.495.043**
Patrimonio netto	4.689.529	4.606.268	4.604.588
Fondi per rischi ed oneri	717.002	1.113.598	1.274.570
TFR	4.774.866	4.355.834	4.109.747
Debiti	9.184.241	8.387.546	7.749.026
Ratei e risconti passivi	722.779	774.232	757.112
TOTALE DEL PASSIVO	**20.088.417**	**19.237.478**	**18.495.043**

AFOL METROPOLITANA			
Conto Economico	**2021**	**2020**	**2019**
Valore della produzione	24.509.031	23.911.980	25.504.552
Costi della produzione	24.195.786	23.616.252	25.134.194
Risultato della gestione operativa	**313.245**	**295.728**	**370.358**
Proventi ed oneri finanziari	- 376	-4.353	-13.361
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	0	0
Proventi ed oneri straordinari	-	0	0
Imposte sul reddito	229.608	289.694	267.220
Risultato di esercizio	**83.261**	**1.681**	**89.777**

Obiettivi gestionali triennio 2023-2025

Nr.	PROFILO	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Rispetto degli equilibri economici.
2	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e trasparenza ai sensi della L.190/2012 e ai D. Lgs.33/2013 e 39/2013.

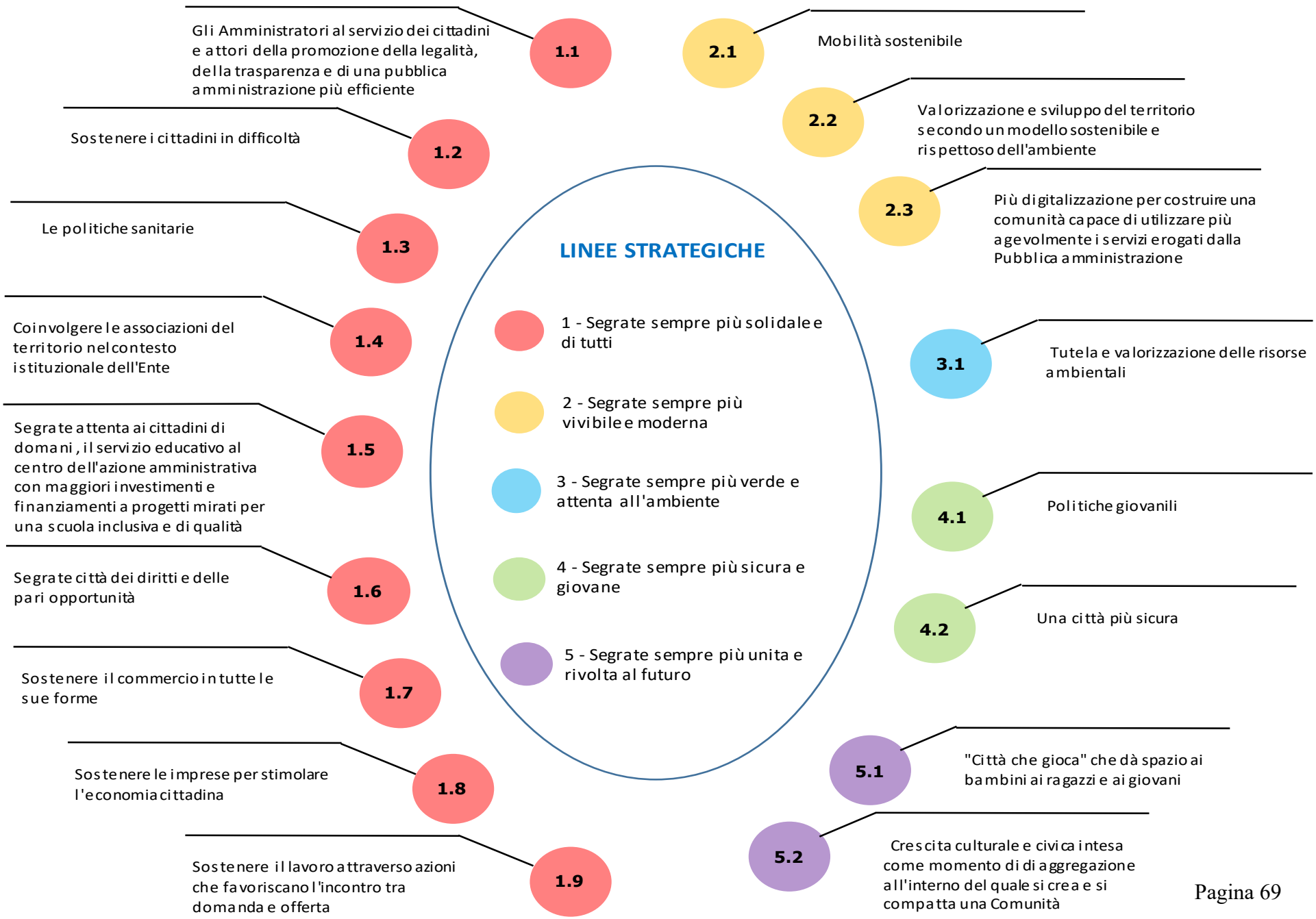
CUBI (Culture e Biblioteche in rete) Azienda speciale consortile

Si richiama la delibera di CC n 17 del 23.5.2022: "*Adesione del Comune di Segrate all'Azienda consortile CUBI Culture Biblioteche in rete*" con la quale si delibera:

- la costituzione del Sistema Bibliotecario CUBI mediante l'unificazione dei preesistenti Sistema Bibliotecario Vimercate e Sistema Bibliotecario Milano-Est, con effetto dalla costituzione dell'azienda speciale consortile CUBI e dal conseguente scioglimento dei Sistemi Bibliotecari SBV e SBME;
- la costituzione dell'Azienda speciale consortile CUBI, assumendo l'impegno del Comune di Segrate ad aderirvi fin dalla sua costituzione;

Va segnalato in proposito che in data 19 luglio 2022 l'Azienda speciale consortile CUBI è stata formalmente costituita.

INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI


LINEE STRATEGICHE
1 - Segrate sempre più solidale e di tutti
2 - Segrate sempre più vivibile e moderna
3 - Segrate sempre più verde e attenta all'ambiente
4 - Segrate sempre più sicura e giovane
5 - Segrate sempre più unita e rivolta al futuro
1.1
Gli Amministratori al servizio dei cittadini e attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una pubblica amministrazione più efficiente
1.2
Sostenere i cittadini in difficoltà
1.3
Le politiche sanitarie
1.4
Coinvolgere le associazioni del territorio nel contesto istituzionale dell'Ente
1.5
Segrate attenta ai cittadini di domani, il servizio educativo al centro dell'azione amministrativa con maggiori investimenti e finanziamenti a progetti mirati per una scuola inclusiva e di qualità
1.6
Segrate città dei diritti e delle pari opportunità
1.7
Sostenere il commercio in tutte le sue forme
1.8
Sostenere le imprese per stimolare l'economia cittadina
1.9
Sostenere il lavoro attraverso azioni che favoriscano l'incontro tra domanda e offerta
2.1
Mobilità sostenibile
2.2
Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente
2.3
Più digitalizzazione per costruire una comunità capace di utilizzare più agevolmente i servizi erogati dalla Pubblica amministrazione
3.1
Tutela e valorizzazione delle risorse ambientali
4.1
Politiche giovanili
4.2
Una città più sicura
5.1
"Città che gioca" che dà spazio ai bambini ai ragazzi e ai giovani
5.2
Crescita culturale e civica intesa come momento di di aggregazione all'interno del quale si crea e si compatta una Comunità

INDIRIZZO STRATEGICO	MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	PROGETTO
1 -Segrate sempre più solidale e di tutti	01, 03, 04, 05, 06, 09, 10, 11, 12,14, 15, 20, 50, 60, 99	1.01 - Gli Amministratori al servizio dei cittadini ed attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una Pubblica amministrazione più efficiente	1.01.01 - Per il contrasto all'illegalità e alle infiltrazioni mafiose
			1.01.02 - Per la trasparenza dell'azione amministrativa
			1.01.03 - Per la partecipazione attiva tra amministrazione e cittadini
			1.01.04 - Il Comune come motore della comunità
			1.01.05 - Segrate città "equilibrata" e attenta alla sostenibilità finanziaria dell'azione amministrativa. Il bilancio e il Patrimonio
		1.02 - Sostenere i cittadini in difficoltà	1.02.01 - Per le persone anziane
			1.02.02 - Per le famiglie in difficoltà
			1.02.03 - Per le persone con disabilità
			1.02.04 - Per i minori
			1.02.05 - Piano casa
		1.03 - Le politiche sanitarie	1.03.01 - Promuovere la salute in città come bene comune
			1.03.02 - Rafforzare la medicina territoriale e scolastica
			1.03.03 - Monitoraggio e riduzione inquinanti
		1.04 - Coinvolgere le associazioni del territorio nel contesto istituzionale dell'Ente	1.04.01 - Le associazioni al servizio della città
		1.05 - Segrate attenta ai cittadini di domani, il servizio educativo al centro dell'azione amministrativa con maggiori investimenti e finanziamenti a progetti mirati per una scuola inclusiva e di qualità	1.05.01 - Favorire l'accesso ai servizi dedicati ai bambini tra 0 e 6 anni
			1.05.02 - Favorire lo sviluppo di iniziative formative finalizzate a sviluppare negli studenti comportamenti ispirati al rispetto dei valori fondamentali della convivenza civile
		1.06. Segrate città dei diritti e delle pari opportunità	1.06.01 - Promuovere la parità di genere
		1.07 - Sostenere il commercio in tutte le sue forme	1.07.01 - Dalla parte dei commercianti
		1.08 - Sostenere le imprese per stimolare l'economia cittadina	1.08.01 - Dalla parte delle imprese
		1.09 - Sostenere il lavoro attraverso azioni che favoriscano l'incontro tra domanda e offerta	1.09.01 - Dalla parte del lavoro

INDIRIZZO STRATEGICO	MISSIONE	OBIETTIVO STRATEGICO	PROGETTO
2 -Segrate sempre più vivibile e moderna	01, 03, 06, 08, 09, 10, 11, 12,14	2.01 - Mobilità sostenibile	2.01.01 - Il trasporto pubblico
			2.01.02 - Le piste ciclabili
			2.01.03 - Ciclobus e Piedibus
			2.01.04 - Zone 30 e strade sicure
			2.01.05 - Viabilità speciale
		2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente.	2.02.01 - Una città più sostenibile
			2.02.02 - Arredi urbani tecnologici
			2.02.03 - Efficientamento e valorizzazione del patrimonio pubblico
		2.03 - Più digitalizzazione per costruire una comunità capace di utilizzare più agevolmente i servizi erogati dalla Pubblica amministrazione	2.03.01 - Segrate digitale
3 -Segrate sempre più verde e attenta all'ambiente	01, 09,17	3.01 - Tutela e valorizzazione delle risorse ambientali	3.01.01 - Fonti energetiche rinnovabili
			3.01.02 - Aumentare le aree verdi
			3.01.03 - Incentivare il servizio di raccolta differenziata
			3.01.04 - A difesa degli animali
4 -Segrate sempre più sicura e giovane	01, 03, 06, 09, 11, 14	4.01 - Politiche giovanili	4.01.01 - Giovani protagonisti
		4.02 - Una città più sicura	4.02.01 - Sicurezza e contrasto all'illegalità
5 -Segrate sempre più unita e rivolta al futuro	01, 05, 06, 09, 12	5.01 - "Città che gioca" che dà spazio ai bambini ai ragazzi e ai giovani	5.01.01 - Città dei parchi e spazi per giochi
			5.01.02 - Piano sport
		5.02 - Crescita culturale e civica intesa come momento di aggregazione all'interno del quale si crea e si compatta una Comunità	5.02.01 - Per una cultura diffusa

SEZIONE OPERATIVA 2023-2025 - Parte Prima

Programma 1 - Organi istituzionali

Staff del Sindaco, Tutti i dirigenti

Allo scopo di attuare il principio di pubblicità e trasparenza e dare la possibilità ai cittadini di partecipare, comprendere e valutare l'operato dell'Amministrazione comunale, vengono confermate alcune delle novità già introdotte negli anni scorsi tra le quali si ricorda la trasmissione in diretta streaming delle sedute del Consiglio Comunale, la comunicazione tramite i social network (Facebook, Twitter, Instagram, YouTube, WhatsApp, LinkedIn o applicativi dedicati quali a titolo di esempio Pronto URP per la gestione delle segnalazioni dei cittadini) per rispondere velocemente alle richieste che arrivano dalla cittadinanza.
Compatibilmente con l'andamento epidemiologico della pandemia, verrà promossa e favorita la partecipazione della cittadinanza alla vita pubblica, tramite incontri pubblici o assemblee per approfondimenti su specifiche problematiche e per la raccolta di bisogni, proposte e nuovi spunti mantenendo vivo e costante il dialogo con le istituzioni.

Obiettivo strategico:	1.01 - Gli Amministratori al servizio dei cittadini ed attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una Pubblica amministrazione più efficiente
Progetto:	1.01.03 - Per la partecipazione attiva tra amministrazione e cittadini

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Potenziare gli strumenti di comunicazione e di partecipazione attiva per dialogare in maniera semplice e veloce con l'Amministrazione comunale	L'Ente si ripromette di raggiungere capillarmente tutti i cittadini e presentare, con chiarezza ed esaustività, le innovazioni e le informazioni di pubblica utilità, utilizzando e incentivando anche strumenti di comunicazione offerti dai social media e rendendo più diretto e immediato il dialogo tra cittadino e pubblica amministrazione, anche promuovendo assemblee e incontri pubblici per favorire il dialogo e soluzioni condivise e accogliere spunti e suggerimenti.	Cittadini	2023-2025	Sindaco

Sezione: Avvocatura

L'Avvocatura in coerenza con gli indirizzi espressi dall'Amministrazione Comunale svolge, con la collaborazione di tutti gli altri uffici dell'Ente, le funzioni di assistenza, rappresentanza e difesa dell'Ente in giudizio, avvalendosi anche di Avvocati del libero foro, nei casi eccezionali previsti dal regolamento di organizzazione dell'Avvocatura.

Obiettivo strategico:	1.01 - Gli Amministratori al servizio dei cittadini ed attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una Pubblica amministrazione più efficiente
Progetto:	1.01.04 - Il Comune come motore della comunità

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Valutazione interconnessione programma gestionale documentale dell'Ente e piattaforma Avvocatura	Valutazione interconnessione tra nuovo programma gestionale documentale dell'Ente e piattaforme di gestione degli atti e documenti giudiziari con eventuale introduzione di programma gestionale dedicato all'Avvocatura	Struttura Comunale, Cittadini	2023	Livia Achilli

Programma 2 - Segreteria Generale

Sezione: Affari generali

All'interno della macrostruttura il servizio di segreteria generale (di Giunta e di Consiglio), svolge funzioni di supporto agli organi istituzionali sotto i diversi profili dell'assistenza ai lavori, della redazione di atti e della generale attività di segreteria. In veste più ampia la struttura fornisce anche supporto alle funzioni del Segretario Generale, soprattutto nella sua veste di Responsabile dell'anticorruzione e della trasparenza e in riferimento alle sue competenze di direzione del controllo strategico.

Nel rispetto delle scadenze normative e in un'ottica di costante adeguamento, si proseguirà con l'attività di aggiornamento del Piano della prevenzione della corruzione e della trasparenza, valutando ed attuando le misure più idonee per la realtà locale per il contrasto alla corruzione e per una buona gestione dell'apparato comunale. Verrà promosso sempre più il coordinamento ed il raccordo di tale Piano con gli altri strumenti programmatori e il sistema dei controlli dell'Ente.
Nell'ottica di perseguire la diffusione di una cultura della legalità, l'Amministrazione ha sottoscritto una convenzione con il Tribunale di Milano per lo svolgimento di Lavori di Pubblica Utilità - LPU. Si tratta di un istituto, voluto dal legislatore, che questa amministrazione ha ritenuto di dover incentivare e diffondere in quanto:

- porta una immediata utilità alla collettività;
- dimostra come il responsabile del reato (generalmente si tratta di reati commessi ai sensi del Codice della Strada) venga effettivamente punito, ma in modo utile e vantaggioso per la società;
- è conveniente anche per chi ha commesso il reato che, a fronte della trasgressione commessa, può sviluppare un'attività risocializzante e utile sotto il profilo personale, ottenendo un trattamento di particolare favore (estinzione del reato).

Obiettivo strategico:	1.01 - Gli Amministratori al servizio dei cittadini ed attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una Pubblica amministrazione più efficiente
Progetto:	1.01.02 - Per la trasparenza dell'azione amministrativa

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Aggiornamento annuale del Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza	L'azione prevede l'aggiornamento annuale del Piano di prevenzione della corruzione e annesso piano della trasparenza, integrandolo e adeguandolo alla realtà locale per perseguire gli obiettivi di contenimento della corruzione e di buona amministrazione.	Tutte le sezioni, Cittadini	2023-25	Sindaco, tutti gli Assessori

Obiettivo strategico:	1.01 - Gli Amministratori al servizio dei cittadini ed attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una Pubblica amministrazione più efficiente
Progetto:	1.01.01 - Per il contrasto all'illegalità e alle infiltrazioni mafiose

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Gestione convenzione con il Tribunale di Milano per lo svolgimento di Lavori di Pubblica Utilità-LPU	L'Amministrazione ha deciso, tramite sottoscrizione di apposita convenzione, di incentivare l'istituto dei Lavori di Pubblica Utilità consistente nella prestazione di attività non retribuita a favore della collettività. Tale istituto è previsto dal legislatore per una certa tipologia di reati, prevalentemente riconducibili a violazione del Codice della Strada. Si dimostra così come il responsabile del reato venga effettivamente punito, ma in modo utile e vantaggioso per la collettività oltre che per sé e si perseguono obiettivi di diffusione di una cultura della legalità.	Tutte le sezioni, Cittadini	2023-24	Sindaco,

Sezione: Servizi Demografici al Cittadino

Lo Sportello S@C servizi al cittadino da anni cerca di gestire i servizi erogati con la stessa efficienza nonostante il progressivo ed inesorabile ridursi del personale (sia di sportello che di accoglienza: 5 risorse nel corso degli ultimi 2 anni) e l'inesorabile invecchiamento dei rimanenti. Nonostante questa situazione l'obiettivo è sempre quello di non disattendere le aspettative dei cittadini, per questo i servizi di sportello (Sportello S@C servizi al cittadino) e i servizi specifici alla cittadinanza che verranno attivati nel corso del 2022 (A tutto SPID e Info Point) potrebbero trarre grande vantaggio da un feedback della cittadinanza continuativo e puntuale non solo periodico come avviene in questo momento. Questi servizi hanno il vantaggio di usufruire di un'ampia sala d'attesa, attrezzata con totem informativo touch screen. L'idea è di rendere interattivo il totem, già presente e usato solo per le informazioni, per consentire al cittadino di esprimere immediatamente la propria opinione sul servizio ricevuto.

Obiettivo strategico:	1.01 - Gli Amministratori al servizio dei cittadini ed attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una Pubblica amministrazione più efficiente
Progetto:	1.01.04 - Il Comune come motore della comunità

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Coinvolgere i cittadini nel perfezionamento dei servizi	L'opinione dei cittadini che usufruiscono dei servizi di sportello, e in particolar modo dei servizi demografici e di accoglienza, è sempre importante per adattare le modalità di erogazione alle effettive esigenze dei cittadini	Cittadini Uffici	2023/2025	Livia Achilli

Programma 3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

Sezione: Gare

Si proseguirà nel 2023 con l'obiettivo di conformare la gestione operativa delle procedure di gara al Decreto Legge n. 76/2020 (c.d. "Decreto Semplificazioni"), convertito con modificazioni dalla Legge n. 120/2020, e al Decreto Legge n. 77/2021 (c.d. "Decreto Semplificazioni bis"), convertito con modificazioni dalla Legge n. 108/2021, con cui il Legislatore ha introdotto, con riferimento alla materia degli appalti pubblici, rilevanti modifiche al Decreto Legislativo n. 50/2016 (Codice dei contratti pubblici), volte a semplificare e a velocizzare le procedure di affidamento dei contratti pubblici, nonché al nuovo Codice dei contratti pubblici, la cui entrata in vigore è prevista per marzo 2023.
Da un punto di vista più generale, l'obiettivo per il prossimo triennio è quello di affinare e rendere sempre più efficiente la gestione delle procedure di gara e garantire alla collettività un servizio che, nel rispetto della legge e dei principi sovrintesi al sistema degli appalti pubblici, tenda al miglioramento continuo.

In tale prospettiva, sarà assicurata agli Operatori Economici maggiore trasparenza e partecipazione alle procedure di gara, attraverso l'utilizzo di sistemi di videoconferenza per lo svolgimento delle sedute pubbliche e il costante aggiornamento e rispetto delle previsioni del Piano triennale per la prevenzione della corruzione.
Inoltre, considerato che, ai sensi dell'art. 52, comma 1, lett. a), n. 1), punto 1.2), del Decreto Legge n. 77/2021, recante "*Governance del Piano nazionale di ripresa e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure*", convertito con modificazioni dalla Legge n. 108/2021, i comuni non capoluogo di provincia possono bandire e aggiudicare gare d'appalto afferenti alle opere PNRR e PNC esclusivamente mediante una delle modalità previste dalla medesima norma, ossia "*oltre che secondo le modalità indicate dal citato articolo 37, comma 4, attraverso le unioni di comuni, le province, le città metropolitane e i comuni capoluogo di provincia*", l'obiettivo per il prossimo triennio è altresì quello di aderire a una o più C.U.C. esistenti presso province e/o città metropolitane, onde assicurarsi la possibilità di aggiudicare le gare d'appalto relative alle opere PNRR e PNC ammesse a finanziamento.

Obiettivo strategico:	1.01 - Gli Amministratori al servizio dei cittadini ed attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una Pubblica amministrazione più efficiente
Progetto:	1.01.02 - Per la trasparenza dell'azione amministrativa

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Gestire le procedure di gara conformandole ai "Decreti Semplificazioni" e al nuovo Codice dei contratti pubblici.	Conformare la gestione operativa delle procedure di gara alle previsioni del "Decreto Semplificazioni" e del "Decreto Semplificazioni bis", nonché a quelle del nuovo Codice dei contratti pubblici, la cui entrata in vigore è prevista per marzo 2023, assicurando agli Operatori Economici maggiore trasparenza e partecipazione, attraverso l'utilizzo di sistemi di videoconferenza per lo svolgimento delle sedute pubbliche e il costante aggiornamento e rispetto delle previsioni del Piano triennale per la prevenzione della corruzione.	Tutte le sezioni	2023	Sindaco

2	Gestire le gare d'appalto afferenti alle opere PNRR e PNC.	Aderire a una o più C.U.C. esistenti presso province e/o città metropolitane, onde assicurarsi la possibilità di aggiudicare le gare d'appalto relative alle opere PNRR e PNC ammesse a finanziamento.	Tutte le sezioni	2023-2025	Sindaco

Programma 5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Direzione Territorio e Sviluppo Economico

L'Amministrazione Comunale intende promuovere l'ottimale utilizzo degli immobili demaniali e patrimoniali, con un'ottica rivolta al servizio e alla valorizzazione del territorio, attivando una corretta valorizzazione degli spazi pubblici, anche dal punto di vista economico e riducendo il costo di manutenzione del patrimonio pubblico.

La Direzione Territorio e Sviluppo Economico è stata oggetto di una riorganizzazione nel corso del 2022, che ha portato ad una separazione delle funzioni tecniche legate alla gestione del demanio rispetto alle funzioni amministrative, così da poter creare sinergia tra uffici e poter sopperire in parte alla carenza di personale. La gestione e promozione dei beni demaniali e patrimoniali è rimasta in capo alla Sezione "Gestione del Patrimonio", mentre le attività tecniche legate al demanio sono state affidate alla sezione "Sviluppo del Territorio e Mobilità".

Nel corso del 2023 proseguirà la sperimentazione del servizio di gestione della nuova "Ciclostazione", con un servizio che prevederà il ricovero custodito delle biciclette e una ciclofficina. Il servizio è iniziato nell'ottobre del 2020 con l'istituzione di un presidio di sicurezza e l'offerta di servizi essenziali, assenti nella struttura della stazione ferroviaria; nel corso del 2021 è stato affidato in via sperimentale il servizio di ciclofficina, nell'ottica di promuovere l'interscambio ferro/bici e, più in generale, contribuire allo sviluppo della cultura della mobilità sostenibile. La formula prescelta per la gestione di dette attività è la concessione dei servizi.

Individuata un'area adatta per la creazione di un parcheggio custodito per i camper, verranno predisposti nel triennio 2023 - 2025 tutti gli atti necessari alla concessione del servizio di sosta a pagamento riservato a questi mezzi. Verrà anche valutata l'opportunità

di individuare un'area per la sosta dei TIR, dotata di servizi indispensabili per dare decoro alle aree pubbliche nelle aree industriali e offrire un servizio oggi assente.

Regione Lombardia con DGR n° 5723 del 15/12/2021 ha identificato nell'immobile comunale di via Amendola - Segrate attualmente in uso ad ATS e ASST una delle sedi delle Case di Comunità previste dal PNRR. Nel corso del 2023 proseguiranno, di concerto con ATS e Regione Lombardia, le attività necessarie a dare avvio a questo importante servizio di presidio sanitario sul territorio di Segrate.

Dal 2020 in poi sono proseguite le attività legate all'emergenza COVID-19, per cui è stato necessario un costante confronto con le direttive nazionali e regionali per l'adeguamento della gestione del patrimonio pubblico e la sua apertura al pubblico. Sono state definite di concerto con i concessionari tutte le proposte di riequilibrio economico per le attività sportive, culturali e ricreative, riconoscendo e valorizzando l'interesse pubblico del servizio che svolgono per la città. Nel corso del 2022 è stato necessario continuare a monitorare ed applicare le norme in continua evoluzione per la gestione dell'emergenza da COVID-19, nonché portare a compimento le attività relative alle conseguenze economiche della pandemia sulle concessioni in essere (sportive e sosta a pagamento). In particolare, è continuato lungo tutto il 2022 il monitoraggio degli equilibri della concessione per l'impianto natatorio comunale, per il quale si sono conclusi nel 2022 complessi lavori di ristrutturazione, realizzati tramite project financing.
Le conseguenze economiche della pandemia, hanno, invece, indotto Amministrazione Comunale e Associazione Acquamarina Sport&Life alla scelta di risolvere anticipatamente il contratto di concessione per la gestione degli impianti sportivi non scolastici e delle palestre scolastiche, rispetto alla scadenza prevista per il 2028; è stato comunque previsto il proseguimento della gestione fino all'agosto 2023. In vista di tale scadenza, sarà pertanto necessario predisporre una nuova gara per l'affidamento in concessione degli impianti.
Anche le concessioni relative ai centri sportivo da calcio (XXV Aprile, Pastrengo e Don Giussani), all'impianto sportivo di Novegro e al campo da Beach Volley, sulla base delle proroghe concesse nel periodo pandemico, scadranno nel 2023. Nel corso del 2022 sono stati effettuati interventi di manutenzione ordinaria delle palestre di Rovagnasco e di Cascina Nuova. Nel corso del 2023 si darà corso alle opere finalizzate ad un complessivo rinnovamento degli impianti sportivi: nel 2022 è stata avviata la fase di progettazione del nuovo complesso sportivo ex Fisher, che potrà offrire nuovi spazi di qualità per l'attività sportiva, con la realizzazione di uno spazio dedicato alla ginnastica artistica, uno dedicato alla pratica della box e uno dedicato alle arti marziali. Nel corso del 2023 verranno realizzati interventi di manutenzione straordinaria dei centri sportivi Pastrengo, Don Giussani e del campo sportivo Vianello di Milano 2.

Nell'ambito dell'obiettivo operativo: "*supporto ai medici di base*", si intende ampliare il servizio ambulatoriale mediante la concessione in uso di spazi siti presso il centro civico di San Felice, da adibire a studi di medicina generale al fine di agevolare le fasce più deboli che hanno difficoltà a raggiungere gli studi dei medici di medicina generale.

È confermato nel triennio 2023 - 2025 l'obiettivo di acquisire, secondo le modalità più indicate a seconda della tipologia, aree rimaste intercluse a seguito di esecuzione di interventi di nuova viabilità o che costituiscano sedime di strade aperte al pubblico da tempo o che sono state oggetto di impegno di cessione volontaria, mentre sarà valutata la fattibilità per l'asservimento a uso pubblico di aree non ricomprese in precedenti impegni di cessione, ma di uso pubblico di fatto.

Proseguiranno le attività di valorizzazione di cespiti atti a promuovere progetti di sviluppo economico e di incremento dell'attrattività del territorio per aziende ed operatori, senza perdere di vista l'obiettivo di razionalizzare la spesa ed incentivare le entrate pubbliche.

Nel corso del 2021 l'Amministrazione ha approfondito la conoscenza dello stato degli immobili di proprietà pubblica al fine di poter progettare un complessivo recupero degli involucri edilizi volto all'efficientamento energetico del patrimonio pubblico.
Nel corso del 2022 si è dato corso ad un insieme di progetti di Spending Review, volti ad efficientare la resa energetica degli edifici, riducendone complessivamente il costo di manutenzione ed aumentandone l'attrattività. Si è cercato e si cercherà anche nel corso del triennio 2023 – 2025 di finanziare gli interventi di efficientamento energetico con fondi sovralocali, così da massimizzare la redditività degli interventi per l'ente.

È intenzione dell'Amministrazione esplorare tutte le opportunità di recupero e valorizzazione dei beni trasferiti dall'Agenzia per i beni sequestrati alla criminalità organizzata, con l'obiettivo primario di trasformarli in un'opportunità per la città. Nel corso del 2022 sono stati acquisiti fondi regionali per il recupero di due appartamenti e un box concessi dall'Agenzia per i beni Confiscati alla criminalità organizzata al Comune di Segrate, che verranno assegnati per far fronte alla sempre crescente emergenza abitativa.
Il progetto di riqualificazione del capannone ex Fisher in nuovo polo sportivo, la cui realizzazione è prevista nel triennio, si inserisce proprio in questo scenario, prevedendo la rigenerazione di un complesso industriale degradato e sequestrato alla criminalità organizzata per farne un polo sportivo di eccellenza a disposizione della cittadinanza.

Nel corso del 2022, preso atto dell'impossibilità dell'Accademia di Brera di svolgere le proprie attività didattiche all'interno dell'edificio 51 di Cascina Ovi, è stato definito con l'Accademia un nuovo accordo, assegnando alla medesima il salone della ex Biblioteca e trasformando l'edificio 51 in una nuova biblioteca, dedicata ai più piccoli. I lavori si sono conclusi nell'estate 2022 e la nuova biblioteca offre ora alla città uno spazio innovativo e di qualità per bimbi dagli 0 ai 14 anni, e spazi per le future mamme per i corsi pre e post parto.

Obiettivo strategico:	2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente
Progetto:	2.02.03 - Efficientamento e valorizzazione del patrimonio pubblico

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Rendere più fruibili e valorizzare le strutture presenti nel territorio tramite concessione (prosecuzione)	Rivedere e ridefinire le modalità di concessione degli immobili	Cittadini, Fruitori delle attività sportive e culturali proposte sul territorio	2023 - 2025	Luca Stanca, Barbara Bianco

Obiettivo strategico:	1.03 - Le politiche sanitarie
Progetto:	1.03.02 - Rafforzare la medicina territoriale e scolastica

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Fornire spazi per rafforzare la medicina territoriale	Predisporre tutte le attività per rendere disponibili gli spazi pubblici necessari alla creazione delle nuove strutture previste da PNRR	Cittadini	2023 - 2025	Barbara Bianco, Luca Stanca

2	Poliambulatorio di Rovagnasco	Rinnovamento della struttura ed avvio dei confronti necessari, a partire dai MMG, per strutturare una proposta legata al concetto di Casa della Comunità, atta a valorizzare la medicina di gruppo e territoriale, mettendo a disposizione la struttura per rendere appetibile anche ai giovani medici la possibilità di operare sul nostro territorio, collaborazione fattiva con Regione, ATS ed ASST in vista della realizzazione della Casa di Comunità all'interno della struttura in oggetto	Cittadini	2023 - 2025	Barbara Bianco
3	Supporto ai medici di base	Si intende proseguire il lavoro di rete svolto finora in coordinamento con i MMG. Check periodico con gli stessi al fine di riportare presso le Sedi opportune (Conferenza dei Sindaci, Conferenze di servizi con ATS, ASST e Regione) le necessità espresse. Si favoriranno tutte le esigenze manifestate dai MMG al fine di ottimizzare il difficile lavoro di assistenza di primo accesso	Cittadini	2023 - 2025	Barbara Bianco
4	Rafforzare la medicina territoriale e scolastica	Fornire spazi per attività sanitarie legate all'emergenza COVID-19 (tamponi, vaccini, ecc) e tutto quanto necessario al buon funzionamento della sanità locale	Cittadini	2023 - 2025	Barbara Bianco

Obiettivo strategico:	2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente
Progetto:	2.02.03 - Efficientamento e valorizzazione del patrimonio pubblico

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Acquisire a patrimonio aree (sedime stradale e/o parcheggi) tramite applicazione – verifica di fattibilità di acquisizione/ asservimento uso pubblico di aree del sedime stradale e/o parcheggi	Valutazione fattibilità e azioni conseguenti al fine di acquisire la proprietà o il titolo di uso pubblico, a titolo gratuito, di aree di fatto già costituenti sedime stradale (e relative pertinenze) da notevole tempo, secondo le modalità più indicate a seconda della fattispecie	Proprietari di aree oggetto di interesse, Cittadini	2023	Luca Stanca
2	Recupero e valorizzazione beni acquisiti dall'Agenzia per i beni sequestrati alla criminalità organizzata	Valutare tutte le occasioni di recupero e valorizzazione di tali beni per trasformare una criticità in opportunità per la comunità	Cittadini	2023 - 2025	Luca Stanca

Obiettivo strategico:	5.02 - Crescita culturale e civica intesa come momento di aggregazione all'interno del quale si crea e si compatta una Comunità
Progetto:	5.02.01 - Per una cultura diffusa

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Promozione iniziative culturali, formative e ricreative	Predisporre tutta l'attività tecnica/amministrativa necessaria per incentivare e promuovere in particolare tramite gli uffici interni preposti l'uso degli spazi pubblici per la cultura, le attività formative e ricreative (Cascina Commenda, Cascina Ovi, i Centri Civici, le Biblioteche)	Cittadini, Fruitori delle attività culturali, formative e ricreative	2023 - 2025	Barbara Bianco

Programma 6 – Ufficio tecnico

Direzione Territorio e Sviluppo Economico

L'ingente patrimonio immobiliare comunale richiede costanti e consistenti interventi di manutenzione, volti a garantire un livello di conservazione adeguato all'uso.
Attraverso il ricorso ad un accordo quadro verrà semplificato, sotto il profilo amministrativo, il processo d'aggiudicazione dei contratti di manutenzione, prefissando condizioni e clausole relative agli appalti; questo permetterà di aumentare l'efficienza e l'efficacia dell'attività manutentiva e garantire maggiore tempestività di intervento.

La manutenzione del patrimonio si realizza anche attraverso la realizzazione delle opere che trovano finanziamento nella programmazione triennale dei lavori pubblici.
L'obiettivo principale dei progetti di riqualificazione che sono stati predisposti e inseriti nella programmazione triennale, è il contenimento energetico. Si è proceduto alla individuazione di diversi progetti di efficientamento, per il finanziamento dei quali si è deciso di approfittare dell'eccezionale occasione offerta dai bandi PNRR. Alle attività propedeutiche alla progettazione (ricognizione del fabbisogno e individuazione delle priorità) è seguita, nel corso del 2022, la condivisione degli obiettivi con le direzioni scolastiche e con gli operativi sportivi, al fine di progettare e candidare alle diverse occasioni di finanziamento le opere ritenute prioritarie.
Il Patto dei Sindaci, sottoscritto dal Comune di Segrate nel 2021, impone all'Amministrazione Comunale un impegno forte per attuare una sensibile riduzione delle emissioni al 2030. Attraverso il ricorso ad un project financing, comprendente attività di gestione, manutenzione, ma anche riqualificazione degli involucri edilizi e degli impianti termici, verrà completamente ripensato l'appalto calore e verranno poste in essere azioni importanti di contenimento dei consumi energetici.

L'ufficio ERP, costituito nel 2022, entrerà a pieno regime nel corso del 2023 e permetterà, attraverso la verifica dell'attuazione della pianificazione della quota di Edilizia Residenziale Pubblica all'interno delle convenzioni urbanistiche, il controllo della realizzazione dei nuovi immobili e la gestione di quelli esistenti, di garantire un adeguato livello di manutenzione delle singole unità abitative, usufruendo anche dell'opportunità del bonus 110%.

Nel 2022, attraverso l'Ufficio Europa, è stata intensificata l'attività di accesso a bandi di finanziamento europei, nazionali e regionali per interventi di rigenerazione urbana, potenziamento del patrimonio verde pubblico e della mobilità sostenibile, realizzazione di opere pubbliche e riqualificazione del patrimonio pubblico, in parte già in fase attuativa, come:

- realizzazione della nuova area Sky Fitness finanziata dal bando Sport Outdoor di Regione Lombardia, che prevede la riqualificazione del campo di calcio di via Borioli nel quartiere di Lavanderie e la realizzazione di un nuovo impianto di Sky Fitness nelle aree adiacenti il campo;
- opere finanziate dal bando regionale "Sostegno al tessuto economico", che riguardano interventi di messa in sicurezza della palestra scolastica di via Nenni, l'impianto antincendio di Cascina Ovi e la realizzazione di un impianto rilevazione fumi nel nido Sbirulino di Milano 2, oltre a tre interventi sugli impianti di illuminazione stradale nelle vie Milano, Buonarroti e Modigliani;
- interventi di manutenzione straordinaria alloggi siti nel condominio di via Trieste civ. 5/7, finanziati da contributi regionali per il recupero e l'utilizzo ai fini sociali o anche istituzionali dei beni immobili confiscati alla criminalità organizzata.

Nel corso del 2022 sono stati candidati a finanziamenti sovralocali i progetti relativi alle seguenti opere:

1. potenziamento del patrimonio verde pubblico (realizzazione del "Sistema dei 3 parchi" previsto dal PGT vigente)
    - Parco dei Mulini
    - Opere di completamento del Parco Agricolo
    - Realizzazione Centro Parco
    - Realizzazione Grande Parco Forlanini
    - Realizzazione Chilometro Verde
    - Realizzazione Parco Natura
2. Interventi di riqualificazione degli edifici scolastici
    - Nuova scuola elementare Segrate Centro
    - Demolizione/ricostruzione della scuola materna di Redecesio
    - Riconversione spazi scuola Montessori e riqualificazione dell'edificio centrale della scuola materna di Milano 2
    - Realizzazione nuova palestra esterna scuola Milano Due
    - Realizzazione nuova palestra esterna scuola San Felice

- Riqualificazione energetica scuola materna XXV Aprile
- Riqualificazione energetica scuola media Redecesio
- Riqualificazione energetica scuola elementare Rovagnasco
- Riqualificazione energetica scuola elementare San Felice

3. Interventi di riqualificazione degli edifici di proprietà pubblica
   - Ristrutturazione modulo campione Milano Due
4. Interventi di riqualificazione degli impianti sportivi
   - Ristrutturazione ex Fischer per riconversione in area sportiva
5. Interventi a favore della mobilità dolce
   - Sistemazione strade varie, piste ciclabili e impianti illuminazione pubblica
   - Piste ciclabili San Felice / Novegro / Forlanini
   - Realizzazione "Aree 30" - Segrate centro, Rovagnasco, Villaggio Ambrosiano, Lavanderie, Milano Due
6. Interventi di rigenerazione Urbana
   - Riqualificazione via delle Regioni nel quartiere di Redecesio

e sono stati ottenuti nel corso del 2022 finanziamenti PNRR:

- Parco dei Mulini (…)
- Piste ciclabili San Felice / Novegro / Forlanini (…)
- Progetto Città Spugna di Città̀metropolitana
- Progetto riconversioni spazi scuola dell'infanzia per creazione sezione primavera asilo nido

Nel 2023 proseguirà l'attività di affidamento ed esecuzione delle opere, nel rispetto delle tempistiche perviste dai diversi bandi di finanziamento.

Nel 2023 proseguirà e sarà intensificata l'attività dell'Ufficio Europa finalizzata ad individuare ogni occasione di finanziamento sovralocale in linea con gli obiettivi di mandato politico e la collaborazione con gli uffici per il completamento dei progetti e delle candidature alle opportunità di finanziamento.

La programmazione delle opere per il 2023 si concentra, quindi su interventi di efficientamento energetico del patrimonio edilizio esistente, sulla sostituzione degli involucri edilizi obsoleti, sulla protezione e implementazione del patrimonio verde pubblico.

Nel corso del triennio 2023 - 2025 proseguirà il progetto di interoperabilità interna attraverso lo Sportello Telematico Globo su base cartografica georeferenziata, che consentirà di condividere le informazioni tra le diverse sezioni della Direzione Territorio e Sviluppo Economico, relative al patrimonio pubblico (immobili e aree), alle pratiche dello Sportello SUE e dello sportello SUAP, alle convenzioni/concessioni in atto, ai lavori pubblici e di mettere in relazione la pianificazione vigente con l'attuazione in corso. Il progetto consentirà la creazione di un cruscotto direzionale a disposizione della componente politica che potrà essere strutturato per consentire una lettura immediata degli indicatori territoriali di interesse e potrà indicare con chiarezza il raggiungimento dei target. La piattaforma di interoperabilità costituirà un valido strumento a disposizione di tutti gli uffici dell'Amministrazione, nell'ottica di realizzare progetti di condivisione automatica delle informazioni che garantirà la circolazione di dati certi e certificati e il risparmio di ore di lavoro uomo. Lo Sportello Telematico, revisionato attraverso il progetto di interoperabilità, permetterà inoltre di automatizzare procedure di inoltro dei dati al gestore dei tributi locali e di attivare la gestione diretta del Canone Unico da parte degli uffici coinvolti.
Gli uffici tecnici comunali già a partire dal 2022 sono stati interessati da un progressivo processo di innovazione metodologica delle proprie attività. L'Amministrazione intende anticipare quanto più possibile l'introduzione della metodologia BIM all'interno dell'Ente e per far questo si sta preparando ad un consistente programma di investimenti, sia sotto il profilo della dotazione tecnologica (acquisto di nuovi programmi e computer) sia sotto il profilo della formazione del personale.

Il BIM *(Building Information Modeling*) non è un programma gestionale, ma un modello operativo attorno al quale strutturare tutte le azioni che la pubblica amministrazione è tenuta a porre in essere relativamente ad una struttura pubblica, dal concepimento, alla progettazione, alla gara d'appalto, alla realizzazione, al collaudo, alla manutenzione ed alla sua demolizione. Ogni singolo dato (rigorosamente digitale) relativo ad un'opera viene condiviso e trattato in un modo univoco da tutti i soggetti che si dovranno interfacciare con questa opera. In questo modo si ridurranno i margini di errore, ma soprattutto si otterranno, nel medio lungo termine, enormi vantaggi in termini di risparmio economico e efficienza delle manutenzioni. L'Amministrazione confida che il progetto possa essere finanziato con i fondi PNRR messi a disposizione per la digitalizzazione della PA, cui l'Amministrazione chiederà di accedere.

Obiettivo strategico:	2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente
Progetto:	2.02.03 - Efficientamento e valorizzazione del patrimonio pubblico

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Manutenzione ordinaria e straordinaria immobili comunali	Mantenimento e miglioramenti della sicurezza e della fruibilità degli spazi	Cittadini, Fruitori delle attività ricreative e culturali proposte sul territorio	2023 - 2025	Francesco Di Chio
2	Riqualificazione energetica del patrimonio pubblico	Interventi atti a riqualificare gli involucri edilizi e i sistemi di illuminazione degli immobili pubblici, al fine di ottenere un complessivo efficientamento energetico del patrimonio pubblico	Cittadini	2023 - 2025	Francesco Di Chio

Obiettivo strategico:	2.03 - Più digitalizzazione per costruire una comunità capace di utilizzare più agevolmente i servizi erogati dalla Pubblica amministrazione
Progetto:	2.03.01 - Segrate digitale

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Creazione di una piattaforma di interoperabilità	Realizzare progetti di condivisione delle informazioni per garantire la circolazione di dati certi e certificati e il risparmio di ore di lavoro uomo	Amministratori, Cittadini, Imprese	2023 - 2025	Livia Achilli

Programma 7 – Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

Sezione: Servizi Demografici al Cittadino

Così come i servizi al cittadino (Sportello S@C e accoglienza), anche i servizi demografici – cuore istituzionale dell'Ente –, che accompagnano i cittadini in ogni fase della loro vita e garantiscono loro i diritti costituzionali (diritto all'identità, diritto alla residenza, diritto di voto solo per citarne alcuni), sono da anni in sofferenza di risorse che, non solo, non sono aumentate nel corso degli anni (nonostante l'aumentare continuo dei carichi di lavoro che la normativa ci assegna – si pensi nel corso del tempo alle separazioni e ai divorzi in Comune, alle Disposizioni Anticipate di Trattamento, ai controlli sul Reddito di Cittadinanza, solo per citarne alcuni) ma non sono sempre tempestivamente integrate. Fra questi servizi il servizio elettorale ha l'importante compito di garantire a tutti gli iscritti nelle liste elettorali comunali l'esercizio del diritto di voto, costituzionalmente tutelato, e lo fa avvalendosi di tutta la macchina comunale che deve collaborare in perfetta sincronia al raggiungimento dell'obiettivo comune: la regolare esecuzione delle consultazioni elettorali o referendarie. Soprattutto nelle ultime consultazioni è emerso che la riduzione di personale avvenuta nel corso degli anni nonché la riduzione delle risorse a disposizione può mettere in seria difficoltà la macchina elettorale, anche in quelle attività che possono sembrare banali ma che, se disattese, mettono a rischio lo svolgimento delle consultazioni stesse. E' per questo che in collaborazione con la Sezione Servizi Educativi, che cura la parte relativa alla sanificazione dei plessi scolastici sede di seggio, è fondamentale per le prossime consultazioni aver pronta una strategia organizzativa che possa sopperire tramite risorse esterne, in maniera efficace ma anche economicamente efficiente, alle carenze di personale interno e a una organizzazione che fino ad oggi è sempre stata fatta solo a ridosso della singola consultazione.

In data 1/2/2021 è stata approvata da Regione Lombardia la L.R. n. 1 Disposizioni in materia di comunicazioni relative a minori con genitori separati che, nel rispetto della normativa statale in materia, promuove interventi per assicurare a entrambi i genitori la comunicazione congiunta delle informazioni riguardanti i figli minori, al fine di garantire al minore il diritto a un rapporto equilibrato e continuativo con ciascuno di essi, in caso di separazione, scioglimento, cessazione degli effetti civili, annullamento, nullità del matrimonio e nei procedimenti relativi ai figli nati fuori dal matrimonio. L'Amministrazione Comunale, sensibile alla problematica, intende valutare la fattibilità organizzativa dell'istituzione del "Registro comunale della bigenitorialità".

Il registro è istituito nel rispetto dei provvedimenti giudiziari relativi alla responsabilità genitoriale, senza contrastare con la vigente normativa in materia di anagrafe e di stato civile, con il diritto di famiglia o con altra normativa di tipo civilistico e comunque riservata allo Stato, così come con le competenze amministrative di qualunque altra Pubblica Amministrazione. L'obiettivo è quello di permettere ad entrambi i genitori, su loro esplicita richiesta, di legare la propria domiciliazione a quella del proprio figlio. In questo modo, le istituzioni (Salute, Scuola e Sport) che si occupano del minore possono conoscere i riferimenti di entrambi i genitori, rendendoli partecipi delle comunicazioni che riguardano i figli minori. Può essere utile alla scuola, per il medico curante, negli ospedali, negli ambulatori e nelle attività ludiche sportive, in tutte le situazioni in cui la rilevanza dell'informazione, necessita l'avviso ed il consenso di entrambi i genitori. A seguito di una prima fase di fase di ricognizione sia normativa che operativa, sono stati individuati alcuni fra i principali Comuni le cui amministrazioni hanno voluto dare un'attuazione pratica al principio di bigenitorialità sancito dalla Convenzione Onu sui diritti dell'infanzia e dell'adolescenza del 1989, fra i quali Genova, Savona, Verona, Bolzano, Alessandria e Parma. Inoltre sono stati raccolti i primi pareri sull'effettiva funzionalità dei Registri ai fini dell'obiettivo comune di attuare il principio della bigenitorialità attraverso l'annotazione dei dati anagrafici – nome, cognome, codice fiscale, indirizzo di residenza – e dei recapiti telefonici di ciascun genitore, in modo che questi ricevano entrambi, da parte delle amministrazioni pubbliche, le medesime comunicazioni relative ai figli. Dal punto di vista normativo non sono state rilevate criticità se non quella non da poco relativa alla tutela della privacy del minore. Poiché l'iscrizione al registro tendenzialmente può essere effettuata anche da uno solo dei due genitori l'altro genitore potrebbe ritenere contrario all'interesse del figlio l'inserimento del suo nominativo e dei suoi dati personali in un registro che ne preveda la comunicazione ad altri Enti o Istituzioni che interagiscono con la vita del minore. Una volta completato il quadro grazie anche ai contatti diretti con le realtà nelle quali il registro è già operativo (per acquisire le varie metodologie adottate, conoscere l'impatto effettivo del registro, l'effettiva adesione da parte della cittadinanza e le eventuali criticità riscontrate anche in tema di potenziale conflittualità fra i genitori) sarà possibile fornire all'amministrazione tutti gli strumenti di valutazione necessari ad un'adozione consapevole dello strumento.

Obiettivo strategico:	1.01 - Gli Amministratori al servizio dei cittadini ed attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una Pubblica amministrazione più efficiente
Progetto:	1.01.04 - Il Comune come motore della comunità

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Rendere il più efficiente possibile la macchina elettorale	Pianificare mediante accordo quadro i servizi accessori alle consultazioni, così da garantire una maggior efficienza della macchina elettorale a tutto vantaggio dei cittadini nell'esercizio del diritto costituzionale di voto.	Cittadini	2023/2025	Livia Achilli
2	Registro della Bigenitorialità	Valutazione della fattibilità operativa dell'istituzione del registro comunale della bigenitorialità per assicurare (in caso di separazione, scioglimento, cessazione degli effetti civili, annullamento, nullità del matrimonio e nei procedimenti relativi ai figli nati fuori dal matrimonio) la comunicazione congiunta a ciascuno dei genitori delle informazioni riguardanti i figli minori.	Cittadini, società sportive, istituti scolastici, soggetti terzi	2023/2025	Livia Achilli

Programma 8 – Statistica e sistemi informativi

Sezione: Sistemi Informativi

L'orizzonte temporale del DUP 2023-2025 coincide in parte con una porzione strategica delle azioni previste dal Piano Triennale per l'Informatica nella PA (PT), sulla base del quale è necessario adempiere ad alcune ulteriori iniziative per rendere conforme lo stato di avanzamento delle azioni intraprese da questa Amministrazione.
Tra le azioni prioritarie da compiere vi sono quelle connesse al proseguimento del trasferimento in *cloud* dei servizi ed infrastrutture *on premises*, secondo il piano di migrazione che sarà stilato entro la fine del 28.2.2023.
Riportando quanto previsto per il PT, vengono di seguito elencate le attività principali richieste, le cui scadenze sono fissate nel corso del prossimo anno:

CAPITOLO	LINEA D'AZIONE	SCADENZA
Infrastrutture	Le PA locale con obbligo di migrazione verso il cloud trasmettono al DTD e all'AGID i piani di migrazione mediante una piattaforma dedicata messa a disposizione dal DTD come indicato nel Regolamento	feb-23
Servizi	Almeno i Comuni con una popolazione superiore a 15.000 abitanti, le città metropolitane, le università e istituti di istruzione universitaria pubblici, le regioni e province autonome attivano Web Analytics Italia o un altro strumento di rilevazione delle statistiche di utilizzo dei propri siti web che rispetti adeguatamente le prescrizioni indicate dal GDPR	dic-23
Piattaforme	Le PA aderenti a pagoPA e App IO assicurano per entrambe le piattaforme l'attivazione di nuovi servizi in linea con i target sopra descritti e secondo le modalità attuative definite nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)	dic-23
Piattaforme	Le PA centrali e i Comuni, in linea con i target sopra descritti e secondo la roadmap di attuazione prevista dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), dovranno integrarsi alla Piattaforma Notifiche Digitali	dic-23
Piattaforme	Le PA in perimetro, secondo la roadmap di attuazione prevista dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), dovranno integrare 90 API nella Piattaforma Digitale Nazionale Dati	dic-23
Sicurezza Informatica	Le PA si adeguano alle Misure minime di sicurezza ICT per le pubbliche amministrazioni aggiornate	dic-23

Alcune delle azioni elencate sono pienamente aderenti con gli obiettivi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) nell'ambito della digitalizzazione della PA:

1) Servizi on-line per i cittadini

E' previsto il rafforzamento dei servizi on line alla cittadinanza per il quale è stato previsto un apposito bando denominato "*Misura 1.4.1. – Esperienza del cittadino nei servizi pubblici*" pubblicato nel corso del mese di Aprile 2022 e al quale il Comune di Segrate ha partecipato.
L'orizzonte di implementazione dei servizi previsti dal bando ed oggetto della candidatura copre, in sostanza, tutto il 2023 e specificamente per le misure definite all'atto della candidatura inoltrata in data 19.5.2022:

1. RICHIEDERE LA SEPOLTURA DI UN DEFUNTO (afferente Ufficio: Cimiteriale)
2. RICHIEDERE ISCRIZIONE ALL'ASILO NIDO (afferente Ufficio: Istruzione e Formazione)
3. RICHIEDERE PERMESSO PER PARCHEGGIO INVALIDI (afferente Ufficio: Polizia Locale)
4. PRESENTARE DOMANDA PER ASSEGNO DI MATERNITÀ (afferente Ufficio: Servizi Sociale)
5. PRESENTARE DOMANDA PER UN CONTRIBUTO (afferente Ufficio: Servizi Sociale)
6. SITO INTERNET (PACCHETTO CITTADINO INFORMATO) Attività di adeguamento del sito web istituzionale ai nuovi requisiti AgID;

In generale, quindi, sia sulla base di quelle che sono le azioni programmate, sia sulla base delle azioni attese e da finanziare con i fondi residuali del PNRR, ossia la differenza tra importo finanziato ed effettiva spesa, l'obiettivo dell'amministrazione è volto al completamento del processo di digitalizzazione dei servizi erogati al cittadino, anche attraverso l'implementazione ragionata, ma progressiva, di ulteriori istanze on line, potenziando quelle già erogate ai professionisti attraverso il servizio Sportello Telematico, con servizi più specifici a beneficio dei privati, in continuità anche con quanto intrapreso negli ultimi anni con l'adozione della piattaforma dei Certificati On Line e con quanto è stato nel corso del 2022 realizzato: prenotazione on line dello sportelo S@C, avvio di uno sportello RAO-Spid per il processo di riconoscimento presso gli uffici comunali, adozione di una piattaforma per la raccolta delle candidature alle procedure concorsuali di reclutamento dell'Ente.

2) Adozione pagoPA e AppIO

Tramite l'adesione al fondo innovazione è stata avviata l'attività di implementazione e pubblicazione di alcuni servizi di pagamento e notifica rispettivamente su pagoPA e AppIO. Con l'adesione all'iniziativa della misura 1.4.3 – Adozione pagoPA e AppIO, si intende ampliare in modo sostanziale il numero di servizi di pagamento resi disponibili alla cittadinanza oltre che l'incremento dei sistemi di notifica tramite AppIO.

3) Estensione utilizzo SPID e CIE

Tramite l'adesione al fondo innovazione sono stati attivati su tutte le applicazioni al cittadino il sistema di autenticazione con SPID.
Con l'adesione alla misura "1.4.4 Estensione utilizzo SPID CIE" verrà implementata anche l'autenticazione tramite CIE.
Verrà attivata la sperimentazione con autenticazione eIDAS su alcuni portali da definire.

4) Piattaforme notifiche digitali

Con l'adesione alla misura "1.4.5 Piattaforma notifiche digitali" verranno implementati due servizi di notifica centralizzata. I due servizi riguardano la postalizzazione dei verbali di Polizia Locale.

Nell'ambito appena trattato, verranno programmate le azioni già elencate nel DUP 2022-24 per la definitiva calendarizzazione nel corso del 2023 aggiornandone la natura dell'intervento allo stato attuale delle considerazioni circa gli obiettivi strategici. Riepilogando, dunque, le ulteriori azioni sono:

1. adozione di un portale unico multiservizi, accessibile mediante SPID, attraverso il quale il cittadino possa colloquiare con gli uffici dell'amministrazione per consolidare e strutturare l'interazione ente-utenti;
2. migliorare l'integrazione delle procedure degli uffici di PL con le modalità di presentazione delle istanze on line e tra queste, rinnovare ed estendere il sistema di gestione dei parcheggi dedicati di Milano2, adeguandone le funzionalità elle esigenze attuali che contemplano anche l'adozione di una gestione analoga dei parcheggi nella zona di Novegro;
3. adottare una piattaforma unica per la gestione delle scadenze dei procedimenti istituzionali dell'Ente (contratti, affidamenti, procedure di gara).
4. Ammodernamento del centralino telefonico della sede comunale per l'adozione di servizi evoluti
5. Rifacimento della rete dati delle sedi comunali

A monte di tutte le azioni indicate, infine, sarà necessario perseguire una strategia di irrobustimento ed elevazione della sicurezza dei sistemi ICT comunali volti a garantire la piena disponibilità, integrità e riservatezza dei dati.
Se da una parte è necessario sorvegliare il rischio alla sicurezza causato da obsolescenza degli apparati in uso, intervenendo attraverso l'avvio di processi amministrativi di acquisto e/o tecnici di upgrade, dall'altro si registra una recrudescenza nel numero degli attacchi alle organizzazioni, anche governative, che necessita una risposta in termini di sistemi dedicati alla protezione e prevenzione.

Le attività che dovranno essere avviate e completate, in continuità a quelle in corso che possono essere riassunte di seguito:

1. Assessment di sicurezza del sistema informativo dell'ente e attività di rimedio delle vulnerabilità evidenziate;
2. applicazione delle *policies* acquisite in dote alla ISO/IEC 27001 in corso di adozione;
3. valutazione e analisi delle tecniche di ispezione profonda dei pacchetti *https* (*deep-inspection*);
4. rafforzamento degli *skills* digitali dei dipendenti mediante le azioni di formazione mirata della piattaforma competenzedigitali.gov.it;
5. l'adozione di ulteriori e più robusti sistemi di autenticazione quali la MFA (*multi factor authentication*)
6. adozione di piattaforme per l'analisi comportamentale del software in tempo reale e valutazione di integrazione con sistemi antivirus

Obiettivo strategico:	2.03 - Più digitalizzazione per costruire una comunità capace di utilizzare più agevolmente i servizi erogati dalla Pubblica amministrazione
Progetto:	2.03.01 - Segrate digitale

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Rafforzamento strategie di sicurezza	Ampliamento della dotazione software e hardware per l'incremento delle misure di sicurezza interne volte a contrastare eventuali minacce e attacchi esterni	Utenti interni	2023-2025	Livia Achilli
2	Integrazione di servizi e piattaforme software	Alla luce delle ulteriori innovazioni nell'ambito delle piattaforme software in uso, si rende necessario attuare la piena integrazione tra esse, rendendo disponibili servizi web di accesso alle funzioni demografiche (interrogazione) e di protocollo (generazione) anche in relazione alle strategie collegate alla PND (Piattaforma Nazionale Dati)	Utenti esterni	2023-2025	Livia Achilli

3	Ulteriore consolidamento e ampliamento dei servizi a domanda individuale e dei servizi ai cittadini (istanze on line)	La sempre maggiore quantità di servizi erogati alla cittadinanza richiede un ridisegno progettuale delle modalità di fruizione consolidandoli ed aggregandoli, ove possibile, su una piattaforma web unica, accessibile mediante SPID ed integrata con i servizi centrali (ANPR, PagoPa, etc.)	Utenti esterni	2023-2024	Livia Achilli
4	Attuazione delle misure PNRR nell'ambito della digitalizzazione	Attuazione e messa in esercizio delle azioni legate ai bandi per la digitalizzazione del PNRR ed in particolare: a. Misura 1.4.1 "Esperienza del Cittadino nei servizi pubblici": implementazione di nr. 5 servizi per il pacchetto "cittadino attivo"; intervento di adeguamento del sito web istituzionale per il pacchetto cittadino informato; b. Misura 1.4.3 "Adozione piattaforma pagoPA": implementazione di nr. 40 nuovi servizi (codici tassonomici) di pagamento; c. Misura 1.4.3 "Adozione appIO": implementazione di nr. 50 servizi di notifica al cittadino mediante App IO d. Misura 1.4.4 "Estensione utilizzo SPID CIE": autenticazione tramite CIE per i servizi al cittadino e. Misura 1.4.5 "Piattaforma notifiche digitali" per la notifica centralizzata dei verbali di Polizia Locale	Utenti esterni	2023-24	Livia Achilli
5	Formazione continua sui temi della digitalizzazione e sicurezza	Finalizzazione dell'intervento di formazione dei dipendenti relativo all'iniziativa Competenzedigitali.gov.it del Ministero della Funzione Pubblica	Utenti Interni	2023	Livia Achilli
6	Adozione di un centralino dell'ente con funzionalità evolute	Ammodernamento del sistema di telefonia della sede comunale con un sistema in cloud in grado di gestire il dialogo verso l'esterno con vari strumenti, quali PC, tablet, smartphone, ecc.	Utenti Interni	2023	Livia Achilli

Programma 10 – Risorse Umane

Sezione: Gestione risorse umane

Obiettivo strategico:	1.01 - Gli Amministratori al servizio dei cittadini ed attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una Pubblica amministrazione più efficiente
Progetto:	1.01.04 - Il Comune come motore della comunità

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Nuovo CCNL del 16 novembre 2022 relativo al triennio 2019-2021	Applicazione degli istituti giuridici ed economici previsti dal CCNL 2019/2021, con particolare riferimento al riordino della classificazione professionale, attraverso la revisione degli accordi sindacali e dei regolamenti interni, e alla revisione dell'inquadramento del personale nelle nuove aree di classificazione	Utenti interni	2023	Achilli
2	Riassetto organizzativo dell'Ente	Riassetto sul piano strutturale e funzionale, in particolare attraverso la revisione dei regolamenti, della macrostruttura e del funzionigramma.	Utenti interni	2023	Tutti gli assessori

Obiettivo 1 – Nuovo contratto collettivo nazionale del lavoro del 16 novembre 2022 relativo al triennio 2019-2021

Il contratto collettivo nazionale di lavoro per il triennio 2019-2021, definitivamente sottoscritto in data 16 novembre 2022, introduce importanti innovazioni in materia non solo di trattamento economico, con la revisione degli istituti indennitari spettanti al personale dipendente, ma anche in materia di ordinamento professionale, con la necessità di rivisitazione generale degli inquadramenti del personale nelle nuove aree funzionali (che sostituiscono la precedente classificazione in categorie giuridiche) e di revisione complessiva dei profili professionali. Altra importante modifica, che dovrà costituire oggetto di contrattazione sindacale, concerne la revisione di alcuni istituti quali i passaggi tra le categorie e le progressioni economiche nella categoria.

Obiettivo 2 - Riassetto organizzativo dell'Ente

Al fine di migliorare i processi e ottimizzare l'organizzazione amministrativa, il consiglio comunale, con delibera n. 46 del 30 novembre 2020, ha dato indirizzo alla Giunta Comunale, nell'ambito delle competenze alla medesima attribuite dagli artt. 48 e 89 del D, Lgs. 267/2000, di procedere alla revisione complessiva dell'assetto organizzativo dell'Ente.

Con tale delibera si stabiliva di procedere alla revisione della macrostruttura organizzativa, del funzionigramma e del regolamento generale sull'ordinamento degli uffici e dei servizi, oltreché di eventuali altri regolamenti di competenza in materia di organizzazione della struttura e dell'attività comunale, sulla base di alcuni criteri ed indirizzi. Sulla scorta della predetta deliberazione, la Giunta Comunale ha adottato la delibera n. 158 del 3 dicembre 2020 "*Ordinamento degli uffici e dei servizi – Avvio revisione organizzativa – Atto di indirizzo*", con la finalità di ulteriormente precisare gli obiettivi formulati dal Consiglio Comunale, tenuto conto anche di alcune criticità organizzative rilevate nel funzionamento dell'apparato tecnico-amministrativo dell'Ente. Sulla scorta di tale atto di indirizzo, il dirigente della Direzione Servizi di Staff, appositamente incaricato e sulla scorta degli indirizzi sopra ricordati, ha sottoposto all'attenzione dell'Amministrazione comunale alcune ipotesi di revisione e razionalizzazione della macrostruttura dell'Ente.

Pur ritenendo tali ipotesi astrattamente apprezzabili, l'Amministrazione ha tuttavia reputato che le medesime siano difficilmente perseguibili nella delicata e complessa fase attuale, caratterizzata dall'avvio di numerose attività nuove e di progetti a carattere strategico, soprattutto in ragione del possibile impatto negativo che la riorganizzazione potrebbe determinare sulla fluidità dei processi amministrativi e sulla stessa stabilità della struttura tecnico-amministrativa in una fase molto dinamica dell'attività degli uffici, a seguito dell'avvio di alcuni importanti programmi di attività. Peraltro, l'intera Pubblica Amministrazione, compresa quella locale, è attualmente interessata da un radicale processo di innovazione normativa, tecnologica ed organizzativa che troverà compiuta attuazione attraverso le radicali riforme di struttura a partire dalle linee di indirizzo contenute nel PNRR Italia, riforme che in parte sono già state tradotte in atti normativi (in particolare, DL 9.6.2021, n. 80, convertito in legge 6 agosto 2021, n. 113 Misure per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano Nazionale di ripresa e resilienza e per l'efficienza della giustizia).

Sulla base di tali presupposti, la Giunta comunale ha quindi ritenuto preferibile, al fine di meglio definire un equilibrato dimensionamento funzionale delle strutture apicali e sub-apicali dell'Ente, procedere con gradualità e soprattutto sulla scorta di una preventiva analisi dei processi interni e di una valutazione comparativa di adeguatezza del modello organizzativo. A tal fine l'Amministrazione ha optato per il ricorso ad un supporto esterno qualificato di una società operante nel settore dell'organizzazione

aziendale. Conseguentemente, l'attuazione del processo riorganizzativo è stata subordinata all'esito della suddetta analisi dei processi interni e della valutazione di adeguatezza del modello organizzativo, nonché alla conseguente valutazione delle eventuali proposte di rimodellazione organizzativa che ne scaturiranno.

Sulla scorta di quanto sopra, l'Amministrazione ha conferito un incarico finalizzato ad operare:

a) La valutazione di adeguatezza dell'attuale assetto organizzativo, per quanto concerne sia l'articolazione strutturale dell'organizzazione che la ripartizione funzionale delle attribuzioni alle singole strutture, con eventuali proposte di revisione strutturale e funzionale;
b) La valutazione di adeguatezza dell'attuale organizzazione dei processi interni di lavoro ed eventuali proposte di revisione, integrazione o diversa strutturazione (reingegnerizzazione), in tutto o in parte, dei processi medesimi;
c) La valutazione di adeguatezza del modello organizzativo generale con particolare riferimento all'assetto delle esternalizzazioni dei servizi ed aree di attività, con eventuali proposte di revisione, integrazione o diversa configurazione del modello;
d) La introduzione di una metodologia per l'analisi oggettiva dei fabbisogni formativi e per la conseguente redazione dei piani formativi del personale dipendente a tutti i livelli;
e) La introduzione di una metodologia per l'analisi oggettiva dei fabbisogni, quantitativi e qualitativi, di risorse umane e per il conseguente dimensionamento dei programmi assunzionali;
f) La ricognizione delle competenze professionali possedute e delle competenze attese per ogni singola area funzionale, sia a fini di sviluppo dei piani formativi per colmare i deficit di competenze, sia al fine di una più razionale riallocazione delle risorse umane disponibili;
g) Il supporto alla definizione del piano integrato di attività ed organizzazione (PIAO), segnatamente per quanto concerne la componente "organizzazione";
h) La valutazione dello stato di avanzamento del processo di digitalizzazione ed eventuali proposte di ulteriore sviluppo ed implementazione, ivi compresa la sua integrazione con la revisione dei processi di lavoro;
i) Il supporto alla revisione del regolamento comunale sull'ordinamento generale dei servizi e degli uffici, in coerenza con i punti di cui sopra.

Le finalità perseguite da tale progetto sono principalmente le seguenti:

1) Il riequilibrio dei carichi funzionali attraverso una riallocazione tendenzialmente ottimale della ripartizione delle funzioni e dei carichi operativi tra le diverse articolazioni strutturali dell'Ente;
2) La semplificazione, razionalizzazione ed integrazione dei processi operativi;

3) Lo sviluppo di piani formativi adeguatamente dimensionati e calibrati sul fabbisogno formativo reale per la valorizzazione del capitale umano e lo sviluppo delle potenzialità di crescita personale e professionale a tutti i livelli, sia del personale dirigenziale, che dei quadri intermedi che di tutto il rimanente personale;
4) Anche attraverso i precedenti punti 1), 2) e 3), il recupero di margini di produttività del lavoro ed il conseguente contenimento dei costi per nuove assunzioni (con l'obiettivo di stabilizzare o ridurre - a parità di obiettivi strategici - l'organico comunale);
5) Il miglioramento del comfort organizzativo dei lavoratori a tutti i livelli;
6) La facilitazione, il rafforzamento e la fluidificazione del sistema di relazioni interne, anche mediante implementazione dei programmi di digitalizzazione;
7) L'aggiornamento del sistema regolatorio interno, in coerenza con il riassetto organizzativo;
8) L'applicazione equilibrata, in forma strutturale, del lavoro agile (nei limiti in cui la vigente normativa a livello nazionale ed i contratti collettivi nazionali di lavoro lo consentono).

Tale processo è stato avviato e proseguirà nell'anno 2023.

MISSIONE 1 – Servizi istituzionali e generali e di gestione

Motivazione delle scelte della Missione 01 "Servizi istituzionali e generali e di gestione"

La motivazione delle scelte è coerente con le Linee programmatiche relative allè azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2021–2025 presentate al Consiglio comunale in data 26/10/2020 verbale n. 37.

Risorse umane da impiegare nella Missione 01 "Servizi istituzionali e generali e di gestione" Personale impiegato presso:

Settore Affari Generali e Servizi al Cittadino (Sezione Affari Generali, Sezione Servizi Demografici e al Cittadino, Gare);
Settore Servizi di Staff (Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie, Sezione Risorse Umane, Sezione Servizi Informativi);
Settore Territorio e Sviluppo Economico (Sezione Amministrativo - Manutenzioni, Sezione Lavori Pubblici, Mobilità, Sezione Sviluppo del Territorio, Sezione Gestione del Patrimonio);
Avvocatura;
Personale in staff a supporto degli organi politici ex articolo 90 decreto legislativo 267/2001.

Risorse strumentali da utilizzare nella Missione 01 "Servizi istituzionali e generali e di gestione" Beni immobili e mobili assegnati a:

Settore Affari Generali e Servizi al Cittadino (Sezione Affari Generali, Sezione Servizi Demografici e al Cittadino, Gare);
Settore Servizi di Staff (Sezione Gestione Risorse Economiche e Finanziarie, Sezione Risorse Umane, Sezione Servizi Informativi);
Settore Territorio e Sviluppo Economico (Sezione Amministrativo - Manutenzioni, Sezione Lavori Pubblici-Mobilità, Sezione Sviluppo del Territorio, Sezione Gestione del Patrimonio);
Avvocatura.

MISSIONE 03 – *Ordine pubblico e sicurezza*

Programma 01 – Polizia Locale e Amministrativa

Sezione: Polizia Locale

Per il triennio 2023-2025 il corpo di Polizia Locale proseguirà l'attività di collaborazione con:

- l'ASST (ex ASL), per il controllo igienico sanitario negli esercizi di somministrazione;
- il settore Tecnico, per contrastare il fenomeno dell'abusivismo edilizio;
- la sezione ambiente, per i controlli in materia di controllo e repressione degli illeciti ambientali.

In ambito Sicurezza Stradale si continuerà nell'attività di prevenzione e controllo mirata a limitare l'eccesso di velocità e ogni altra condotta di guida irregolare
A tal fine sono stati installati nel 2022 sul territorio di Segrate nuovi box rilevatori di velocità posizionati sulle vie Modigliani, Cassanese/Redecesio, F.lli Cervi, Monzese, di Vittorio, Morandi, Tregarezzo e delle Regioni.
Nell'anno 2022 è stato realizzato il progetto di lettura targhe presso i varchi della città di Segrate.
A seguito degli studi di fattibilità relativi alla installazione di telecamere nei pressi dell'Aeroporto di Linate e della cosiddetta AREA B Segrate (area il cui traffico viene limitato ad alcune categorie di veicoli inquinanti) si valuterà la realizzazione in termini di analisi costi /benefici dei relativi progetti.
In linea con gli anni passati, il Comando di PL ha partecipato all'inizio dell'anno 2022, al bando PARCHI IN RETE, finanziamento della Regione Lombardia che consiste nell'ampliamento del sistema di videosorveglianza all'interno dei parchi: Centro Parco, Parco Alhambra e Parco Cascina Commenda. Inoltre si continuerà con l'implementazione del sistema di videosorveglianza sul territorio in linea con quanto già iniziato negli anni precedenti.

Obiettivo strategico:	4.02 - Una città più sicura
Progetto:	4.02.01 - Sicurezza e contrasto all'illegalità

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Sistemi informatici di rilevazione traffico e videosorveglianza	Studio di fattibilità e analisi costi/benefici per la realizzazione della AREA B	Cittadini	2023-2025	Livia Achilli
		Studio di fattibilità e analisi costi/benefici per la realizzazione del sistema lettura targhe da installare nei pressi dell'Aeroporto di Linate	Cittadini	2023-2025	Livia Achilli
		Potenziamento dell'attuale sistema di videosorveglianza sul territorio	Cittadini	2023-2025	Livia Achilli

Programma 02 – Sistema integrato di sicurezza urbana

Sezione: Polizia Locale

Continuerà anche nel prossimo triennio l'obiettivo di un sistema integrato di sicurezza urbana, che sviluppi attività formative e informative sulla cittadinanza, i percorsi di legalità, da proporre anche alla popolazione scolastica. Si conferma per il triennio il programma di educazione stradale e della legalità da proporre agli alunni della scuola materna, elementare e media.
Grazie all'approvazione in Consiglio Comunale (delibera C.C. n.ro 46/2018) del Patto di mutuo soccorso fra i Comandi P.L. dell'Area Adda Martesana, continueranno gli interventi congiunti tra i vari Comandi.

Obiettivo strategico:	4.02 - Una città più sicura
Progetto:	4.02.01 - Sicurezza e contrasto all'illegalità

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Servizi di Sicurezza: attivazione di servizi congiunti con altri Comandi PL area Martesana	L'obiettivo prevede accordi con i comuni limitrofi per realizzare progetti di sicurezza integrati nell'area della Martesana e il sud est Milanese, quali interventi di mutuo soccorso, armonizzazione operativa, servizi amministrativi di verifica, servizi di alta visibilità …	Cittadini	2023-2025	Livia Achilli
2	Controlli con Foto Trappole	Proseguono i controlli mirati per ridurre l'illegale abbandono di rifiuti sul territorio	Cittadini	2023-2025	Livia Achilli
3	Educazione stradale e Comando Aperto	Verrà riprogettato il corso di educazione stradale per le scuole del territorio di Segrate.	Cittadini	2023	Livia Achilli

MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza

Motivazione delle scelte della Missione 03 "Ordine pubblico e sicurezza"
La motivazione delle scelte è coerente con le Linee programmatiche relative allè azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2021–2025 presentate al Consiglio comunale in data 26/10/2020 verbale n. 37.

Risorse umane da impiegare nella Missione 03 "Ordine pubblico e sicurezza" Personale impiegato presso:

Settore Sicurezza – Ambiente – Politiche Sociali (Sezione Polizia Locale)

Risorse strumentali da utilizzare nella Missione 03 "Ordine pubblico e sicurezza" Beni immobili e mobili assegnati a:

Settore Sicurezza - Ambiente – Politiche Sociali (Sezione Polizia Locale)

MISSIONE 04 - *Istruzione e diritto allo studio*

Programma 01 – Istruzione prescolastica

Sezione: Istruzione e Formazione

L'Amministrazione Comunale proseguirà la collaborazione con le dirigenze scolastiche per fornire il supporto necessario alla formazione dei bambini. Il Comune sosterrà la qualità dell'azione educativa delle scuole dell'Infanzia, statali e paritarie, erogando contributi commisurati alle dimensioni delle scuole. Parte dei finanziamenti contribuirà alle spese di funzionamento delle scuole, comprese le spese per pulizie scolastiche, e una parte contribuirà all'arricchimento dell'offerta formativa, secondo le priorità stabilite dalle direzioni scolastiche. Saranno anche impiegati i finanziamenti statali finalizzati alla promozione del sistema integrato di istruzione ed educazione 0-6 anni per sostenere economicamente i servizi per l'infanzia, secondo gli indirizzi forniti da Regione Lombardia.

Obiettivo strategico:	1.05 - Segrate attenta ai cittadini di domani, il servizio educativo al centro dell'azione amministrativa con maggiori investimenti e finanziamenti a progetti mirati per una scuola inclusiva e di qualità
Progetto:	1.05.01 - Favorire l'accesso ai servizi dedicati ai bambini tra 0 e 6 anni

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Sostenere economicamente il sistema di istruzione nelle scuole dell'infanzia	Fornire alle scuole dell'infanzia statali e paritarie il supporto economico per il miglioramento dell'offerta formativa anche attraverso l'impiego di fondi regionali e/o statali	Gestori dei servizi, Bambini 3-6 anni, Famiglie	2023-2025	Guido Bellatorre

Programma 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria

Sezione: Istruzione e Formazione

Nell'ambito dell'istruzione primaria e secondaria le attività saranno rivolte a supportare la qualità dell'azione educativa sia tramite l'erogazione di contributi alle Istituzioni Scolastiche per il finanziamento della progettazione educativa, sia tramite la realizzazione diretta da parte del Comune di iniziative nelle scuole o nei Centri Civici.

Le iniziative realizzate nelle scuole saranno finalizzate ad arricchire i contenuti delle discipline scolastiche nell'area dell'educazione alla salute e alla sicurezza, alla cittadinanza consapevole, al rispetto dell'ambiente, alla legalità, all'educazione alla lettura.
Particolare rilievo avranno le proposte alle direzioni scolastiche di realizzare percorsi educativi per lo sviluppo di una rinnovata coscienza civica tra i giovani: grazie alla collaborazione con esperti su discipline giuridiche e sociali, gli studenti avranno la possibilità di approfondire riflessioni sui principi della convivenza civile.

Nell'ambito dell'istruzione secondaria saranno rimodulate le iniziative di orientamento scolastico intervenendo al termine della seconda media e all'inizio della terza media con incontri pubblici finalizzati a far acquisire a studenti e genitori tutti gli elementi di valutazione necessari per una scelta consapevole del percorso di studi superiori.

Obiettivo strategico:	1.01 - Gli Amministratori al servizio dei cittadini ed attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una Pubblica amministrazione più efficiente
Progetto:	1.01.01 - Per il contrasto all'illegalità e alle infiltrazioni mafiose

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Percorsi di educazione alla legalità nelle scuole	Attivazione di corsi sull'educazione alla legalità, sia per gli alunni, sia per i loro genitori	Alunni, Famiglie	2023-2025	Guido Bellatorre

Obiettivo strategico:	1.05 - Segrate attenta ai cittadini di domani, il servizio educativo al centro dell'azione amministrativa con maggiori investimenti e finanziamenti a progetti mirati per una scuola inclusiva e di qualità
Progetto:	1.05.02 - Favorire lo sviluppo di inizative formative finalizzate a sviluppare negli studenti comportamenti ispirati al rispetto dei valori fondamentali della convivenza civile

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Educazione al digitale	Attivazione di corsi sull'educazione al digitale sia per gli alunni, sia per i loro genitori (i pericoli della rete, i rapporti tra adolescenza e mondo dei social network, il cyberbullismo, body shaming)	Alunni, Famiglie	2023-2025	Guido Bellatorre
2	Educazione alla diversità	Attivazione corsi sull'educazione all'affettività e alla diversità, con attenzione anche alle tematiche di genere, migranti e altre culture	Alunni	2023-2025	Guido Bellatorre
3	Educazione civica: la Costituzione Italiana	Attivazione programmi di educazione civica per la conoscenza della nostra Costituzione.	Alunni	2023-2025	Guido Bellatorre

Programma 06 - Servizi ausiliari all'istruzione

Sezione: Istruzione e Formazione

I servizi ausiliari gestiti dal Comune nelle scuole hanno la finalità di consentire la migliore conciliazione possibile tra i tempi di vita scolastica e quelli di vita lavorativa e del tempo libero delle famiglie.

Nelle scuole dell'infanzia e nelle scuole primarie il Comune offre alle famiglie servizi educativi parascolastici che integrano l'offerta formativa curriculare, prolungando così l'orario giornaliero di permanenza a scuola. Il servizio viene attivato a condizione che venga raggiunto un numero minimo di iscritti stabilito annualmente dal Piano per il diritto allo Studio; quando il numero minimo richiesto non viene raggiunto alle famiglie viene offerta la possibilità di frequentare il servizio a tariffa maggiorata, calcolata in misura tale da garantire l'introito previsto per il numero minimo di iscritti.

Ordinariamente, nelle scuole dell'infanzia le famiglie hanno la possibilità di scegliere tra un'ora o due ore di post-scuola. Le attività educative si basano sul gioco e sul movimento e saranno gestite da una cooperativa, concessionaria del servizio. L'andamento delle attività è monitorato dal Comune tramite visite ispettive e relazioni periodiche della cooperativa. Attraverso Convenzioni tra Comune e Istituzioni Scolastiche, viene regolamentata la collaborazione del personale scolastico all'apertura delle scuole in orario extrascolastico ed alla pulizia dei locali utilizzati per le attività.

Nelle scuole primarie è previsto anche il servizio di pre-scuola. Per le classi a modulo, infine, è previsto un servizio di doposcuola che consente agli iscritti la permanenza a scuola di un terzo pomeriggio a settimana, oltre ai due curriculari.
Le modalità di erogazione dei servizi parascolastici potranno essere adattate alle condizioni di frequenza scolastica determinate dall'evoluzione pandemica da coronavirus.

Fondamentale ausilio per le famiglie è il servizio di refezione scolastica: questo servizio non è però limitato ad alimentare gli studenti per consentire un produttivo studio anche nelle attività pomeridiane, ma è coordinato con iniziative di educazione alla salute, condotte in collaborazione con enti sanitari e di promozione dello sport, in questo senso ha l'obiettivo più ampio di contribuire al benessere psicofisico degli studenti.

I servizi ristorativi, rientrando nell'ambito curriculare dell'educazione alimentare, sono gestiti in collaborazione con i genitori della Commissione Mensa e con l'assistenza di tecnici esperti di alimentazione collettiva; il monitoraggio della qualità del servizio riguarda la qualità percepita (tramite schede on line compilate dalla Commissione Mensa) e la qualità tecnica della produzione e della distribuzione degli alimenti (tramite report di ditta specializzata).

Per lo sviluppo di politiche di supporto alla formazione scolastica, meglio rispondenti ai bisogni delle famiglie, sarà favorito un costante confronto con le Associazioni del territorio, oltre che con le direzioni scolastiche.

Obiettivo strategico:	1.04 - Coinvolgere le associazioni del territorio nel contesto istituzionale dell'Ente
Progetto:	1.04.01 - Le associazioni al servizio della città

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Patto educativo di comunità	Promuovere la collaborazione tra Comune, Istituzioni Scolastiche e Associazioni del territorio per arricchire l'offerta formativa destinata agli studenti.	Alunni	2023-2025	Guido Bellatorre

Programma 07 - Diritto allo Studio

Sezione: Istruzione e Formazione

Le attività riguardanti il Diritto allo Studio sono finalizzate a favorire la frequenza scolastica degli studenti e il loro successo formativo. Gli interventi coinvolgono diverse aree dei servizi che il Comune offre ai propri cittadini: l'area dei servizi sociali gestisce gli interventi di sostegno agli alunni disabili, sia tramite assistenza in classe che tramite assegnazione di contributi alle famiglie che frequentino scuole al di fuori del territorio comunale; l'area trasporti comunali gestisce gli interventi riguardanti la mobilità scolastica, l'area biblioteca promuove progetti di educazione alla lettura; la polizia locale interviene per l'educazione stradale; l'area ecologia realizza progetti in materia di educazione ambientale.

L'area istruzione, oltre a coordinare tutti gli altri interventi comunali nelle scuole, gestisce tutte le altre attività di sostegno alla frequenza scolastica ed al successo formativo di seguito descritte.

Cominciando dal sostegno alla frequenza, tutti gli studenti delle scuole pubbliche segratesi possono accedere ai servizi scolastici comunali a tariffe agevolate qualora ricorrano le condizioni di reddito e di numerosità famigliare previste dal Comune. Per l'accesso ai servizi in forma agevolata è richiesta la compilazione di una domanda on line che indichi il possesso di attestazione ISEE e la presenza di altri fratelli nel sistema scolastico segratese. A seguito dei controlli si procede ad assegnare le tariffe per i vari servizi. In caso di insolvenza degli utenti viene attivata procedura di riscossione coattiva inviando apposite liste di carico. Gli utenti morosi non sono ammessi alla frequenza dei servizi di asilo nido e di pre e dopo scuola, e non possono beneficiare dell'erogazione di contributi.

Il Diritto allo studio prevede anche la fornitura gratuita di libri di testo a tutti gli studenti delle scuole primarie: il Comune, a condizione di reciprocità, fornisce i libri di testo sia agli studenti residenti che a quelli non residenti che frequentino le scuole pubbliche segratesi; per la fornitura di testi a non residenti viene richiesto un rimborso delle spese sostenute ai rispettivi comuni di residenza, reciprocamente provvede il Comune di Segrate per i propri alunni residenti frequentanti scuole situate nei territori limitrofi. In mancanza di accordo di reciprocità ogni Comune di residenza fornisce i libri di testo solo ai propri residenti.

Per gli studenti delle scuole secondarie è incentivato l'impegno formativo, a partire dalle scuole medie fino all'università; gli studenti più meritevoli sono premiati con borse di studio nel corso di cerimonie durante le quali gli amministratori comunali assegnano i dovuti riconoscimenti.

Obiettivo strategico:	1.05 - Segrate attenta ai cittadini di domani, il servizio educativo al centro dell'azione amministrativa con maggiori investimenti e finanziamenti a progetti mirati per una scuola inclusiva e di qualità
Progetto:	1.05.02 - Favorire lo sviluppo di inizative formative finalizzate a sviluppare negli studenti comportamenti ispirati al rispetto dei valori fondamentali della convivenza civile

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Educazione alimentare	Attivazione di corsi di sensibilizzazione sui disturbi dei comportamenti alimentari per gli alunni delle scuole secondarie di primo e secondo grado	Alunni, Direzioni scolastiche	2023-2025	Guido Bellatorre

MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio

Motivazione delle scelte della Missione 04 "Istruzione e diritto allo studio"
La motivazione delle scelte è coerente con le Linee programmatiche relative allè azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2021–2025 presentate al Consiglio comunale in data 26/10/2020 verbale n. 37.

Risorse umane da impiegare nella Missione 04 "Istruzione e diritto allo studio" Personale impiegato presso:

Settore Affari Generali e Servizi al Cittadino (Sezione Istruzione e Formazione)

Risorse strumentali da utilizzare nella Missione 04 "Istruzione e diritto allo studio" Beni immobili e mobili assegnati a:

Settore Affari Generali e Servizi al Cittadino (Sezione Istruzione e Formazione)

MISSIONE 05 - *Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali*

Programma 02 – Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Sezione: Cultura, eventi, rapporti con la Città

L'Amministrazione considera la cultura come strumento sociale, fonte di sana aggregazione e di capacità di dialogo, come occasione di incontro con la diversità, come strumento di conoscenza di sé, degli altri e del mondo oltre che come momento di svago.
Per questo motivo saranno favoriti programmi culturali di spessore, che consentano l'espressione di forme innovative, coordinati e condivisi anche con associazioni, scuole e altri comuni limitrofi. Temi come la musica, il teatro, il cinema, il cibo, saranno sfruttati per promuovere l'integrazione tra diverse culture presenti sul territorio. Saranno sviluppati progetti culturali e partecipativi volti a creare legami e collaborazioni tra fasce d'età diverse e, possibilmente, tra diversi quartieri, anche per consolidare l'idea di comunità e di solidarietà.

Saranno programmate una serie di indagini per misurare la soddisfazione degli utenti e conoscerne i bisogni utilizzando anche gli strumenti in dotazione all'ente acquisiti allo scopo.

L'Amministrazione cercherà di mettere in rete le diverse professionalità del territorio nell'ambito della cultura, in modo da poterle coinvolgere nel percorso culturale degli anni prossimi, questo anche al fine di evitare inutili sovrapposizioni e sprechi nell'offerta culturale al territorio. Un obiettivo in questo senso sarà la realizzazione di un calendario coordinato delle iniziative culturali e aggregative del territorio (associazioni, parrocchie, Comune, scuole …).

Si ritiene necessario ripensare complessivamente la funzione delle biblioteche sul territorio in modo da coniugare la tradizionale mission di biblioteche di pubblica lettura con una nuova visione delle stesse, intese come luoghi di aggregazione e di socialità, luoghi fisici e virtuali che, insieme alla promozione della lettura e l'accesso ai saperi, possono contribuire a sviluppare nuove abilità e competenze, offrendo opportunità formative e di aggiornamento e occasioni di incontro e socializzazione. Una particolare attenzione sarà riservata alla dimensione ludica. Le biblioteche promuoveranno il gioco e la sede centrale organizzerà uno spazio specifico dedicato al gaming, intesa come attività socializzante e formativa.

Tutte le biblioteche che, già da oggi, nei vari quartieri costituiscono un punto centrale nella promozione della cultura, diverranno luoghi maggiormente attrattivi, fruibili da parte di ampie fasce d'età di cittadini. Le biblioteche saranno potenziate e rese più piacevoli, diventando un luogo gradevole dove passare il proprio tempo libero. L'Amministrazione intende avvalersi di supporti quali lavoratori socialmente utili, servizio civile, volontari civici al fine di promuovere la partecipazione volontaria dei cittadini alla vita della città.

Verrà data ampia importanza anche ai progetti con le scuole che saranno realizzati insieme alle direzioni scolastiche: semplici ed efficaci, sui temi dell'educazione ambientale, civica, sanitaria, dell'integrazione multietnica e religiosa, favorendo una sensata implementazione delle risorse multimediali di cui sovente la scuola non dispone.

Le biblioteche e i centri civici diverranno case della cultura in cui saranno accolte mostre e laboratori di artisti locali e di rilevanza sul territorio nazionale. Il Centro Civico Giuseppe Verdi diventerà il riferimento centrale per la presentazione e la realizzazione di una vasta offerta di corsi ad ampia valenza culturale e per il tempo libero, realizzati dai soggetti pubblici e privati presenti nel territorio cittadino e metropolitano, che sarà ramificata in tutti i quartieri attraverso la rete dei centri civici e altre sedi idonee; inclusi corsi di italiano per stranieri.

L'Amministrazione si impegnerà affinché la musica possa essere un ambito centrale dello sviluppo della persona, a partire dall'infanzia, e a sostenere le più interessanti esperienze musicali segratesi, in particolare i cori, affinché la musica possa essere sempre gratuita e accessibile a tutti.

Infine si cercherà di valorizzare il territorio attraverso momenti di aggregazione e di feste che coinvolgano la popolazione segratese dei vari quartieri e attraggano la popolazione dei comuni limitrofi.

Obiettivo strategico:	5.02 - Crescita culturale e civica intesa come momento di aggregazione all'interno del quale si crea e si compatta una Comunità
Progetto:	5.02.01 - Per una cultura diffusa

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Sviluppare progetti culturali volti ad avvicinare il pubblico alla lettura	Realizzazione di gruppi di lettura anche virtuali rivolti ai giovani e agli adulti; presentazione di libri in presenza e utilizzando software per videoconferenza	Ragazzi, Giovani, Cittadini	2023-2025	Barbara Bianco
2	Realizzare una rete delle professionalità del territorio nell'ambito della cultura	Mappatura delle realtà culturali esistenti sia a livello di associazioni e gruppi, sia di singoli	Cittadini, Associazioni	2023-2025	Barbara Bianco
3	Realizzazione del calendario on line delle iniziative culturali e aggregative del territorio (associazioni, parrocchie, comune, scuole ecc.)	Costante raccolta di informazioni da parte del comune, redazione del calendario on line delle iniziative e invio degli inviti via mail ai cittadini che ne faranno richiesta	Cittadini, Associazioni, Parrocchie, Scuole	2023-2025	Barbara Bianco
4	Realizzazione di progetti culturali in collaborazione con le associazioni del territorio	Realizzare rassegne su un tema specifico, conferenze, presentazioni di libri, mostre, interventi musicali, laboratori, in modalità on line e in presenza	Bambini, Giovani, Cittadini, Associazioni	2023-2025	Barbara Bianco
5	Promuovere la conoscenza e la valorizzazione del territorio e delle sue figure di riferimento	Realizzazione di mostre e attività finalizzate alla promozione del territorio: visite guidate a edifici pubblici e privati di rilievo storico e architettonico, adesione alle Giornate del Patrimonio previste dal Ministero dei Beni Culturali	Pubblica Amministrazione Cittadini, Giovani, Imprese, Associazioni, Turisti	2023-2025	Barbara Bianco
6	Sostenere la musica affinché possa essere fruibile e accessibile a tutti e possa diventare anche strumento di aggregazione	Promuovere le realtà musicali segratesi attraverso forme di collaborazione e promuovere la musica tra i giovani anche attraverso forme di competizione (gare a premi)	Cittadini, Associazioni	2023-2025	Barbara Bianco
7	Promuovere progetti di street-art e progetti di installazione di opere d'arte nella città, coinvolgendo artisti interessati e l'Accademia di Belle Arti di Brera	Ampliare l'offerta culturale nei centri civici	Cittadini	2023-2025	Barbara Bianco

Obiettivo strategico:	5.02 - Crescita culturale e civica intesa come momento di aggregazione all'interno del quale si crea e si compatta una Comunità
Progetto:	5.02.01 - Per una cultura diffusa

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Rendere più fruibile e rispondente ai bisogni di socializzazione l'offerta del servizio bibliotecario con particolare attenzione alle fasce degli utenti più giovani.	Garantire ampia apertura della gaming zone in orari che ne possano consentire la fruizione da parte del maggior numero di cittadini. Promozione della gaming zone e della cultura del gioco tramite l'organizzazione di eventi e serate dedicati	Bambini, Giovani, Famiglie	2023-2025	Barbara Bianco

MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Motivazione delle scelte della Missione 05 "Tutela e valorizzazione dei beni delle attività culturali"
La motivazione delle scelte è coerente con le Linee programmatiche relative allè azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2021–2025 presentate al Consiglio comunale in data 26/10/2020 verbale n. 37.

Risorse umane da impiegare nella Missione 05 "Tutela e valorizzazione dei beni delle attività culturali" Personale impiegato presso:

Settore Affari Generali e Servizi al Cittadino (Sezione Cultura, Eventi, Rapporti con la Città)

Risorse strumentali da utilizzare nella Missione 05 "Tutela e valorizzazione dei beni delle attività culturali" Beni immobili e mobili assegnati a:

Settore Affari Generali e Servizi al Cittadino (Sezione Cultura, Eventi, Rapporti con la Città)

MISSIONE 06 - *Politiche giovanili, sport e tempo libero*

Programma 01 – Sport e tempo libero

Sezione: Cultura, eventi, rapporti con la Città

Il mondo dello sport è considerato oggi come una forma importante di sviluppo della socialità e dell'educazione, fondamentale per contrastare i problemi di salute e fenomeni come la delinquenza minorile e il disagio giovanile. Inoltre l'Amministrazione individua lo sport come uno degli strumenti di espressione del diritto di cittadinanza e come risorsa per l'integrazione sociale e culturale degli individui e delle comunità residenti sul territorio.

Particolare attenzione sarà data all'ampliamento degli spazi per il gioco libero dei bambini e per i giochi e gli sport spontanei e di squadra, che, nelle città, si sono sempre più ristretti.

L'Amministrazione, pertanto, intende istituire la Consulta dello Sport, per stimolare un'adeguata programmazione a lungo termine e lo sviluppo delle attività delle associazioni, dei gruppi sportivi amatoriali e delle strutture sportive del territorio. Tramite la Consulta dello Sport sarà anche possibile promuovere un maggiore dialogo con le diverse associazioni sportive del territorio.

Nel triennio si lavorerà per creare momenti di aggregazione fra i giovani e altri target specifici di popolazione, promuovendo e sensibilizzando alle diverse forme di attività sportive. Si creeranno momenti dedicati ad hoc allo sport e momenti sportivi integrati in altri contesti (ad es. feste di quartiere, festa cittadina, ecc..). In quest'ottica si promuoverà l'organizzazione, insieme alle associazioni interessate, di un Palio dei quartieri: una grande manifestazione che favorisca l'aggregazione tra le persone e tra i quartieri, un mix di gare sportive, culturali, aperto a tutti, atta superare le barriere fisiche che dividono il nostro territorio.

Si sfrutteranno le potenzialità dei parchi cittadini e confinanti con la Città Metropolitana (Centro Parco, Idroscalo) quali autentico cuore di iniziative, sport e vivibilità, valorizzando così le risorse naturali presenti nel nostro territorio.

Si potenzieranno le attività sportive nelle scuole a completamento delle attività programmate e periodiche, avvalendosi della collaborazione delle associazioni sportive, e si svilupperanno progetti per sostegno di sport e disabilità, prevedendo l'uso gratuito degli spazi pubblici da parte delle categorie più deboli della nostra comunità.

L'Amministrazione provvederà a supportare le attività sportive anche tramite convenzioni stipulate con enti e associazioni preposte.

Obiettivo strategico:	5.01 - "Città che gioca" che dà spazio ai bambini ai ragazzi e ai giovani
Progetto:	5.01.02 - Piano sport

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Realizzazione di progetti per la promozione dell'attività sportiva nelle scuole	Coinvolgere gli studenti del territorio nella conoscenza dei vari sport con particolare attenzione alla disabilità	Alunni	2023-2025	Giulia Vezzoni
2	Istituire la Consulta dello sport	Predisporre tutta l'attività necessaria per istituire e rendere operativa la consulta dello sport che si esprimerà mediante proposte e pareri.	Associazioni sportive	2023-2025	Giulia Vezzoni
3	Promuovere l'organizzazione di un Palio dei quartieri	Organizzazione di un evento popolare di valenza sociale e comunitaria.	Cittadini, Associazioni	2023-2025	Giulia Vezzoni

Programma 02 – Giovani

Spazio ai giovani. L'Amministrazione intende dare spazio ai giovani perché possano dialogare con i soggetti del territorio e con l'Amministrazione stessa, dando loro voce per raccontare i loro problemi e le loro esigenze. Anche in quest'ottica saranno favorite le iniziative che agevolino fra e con i giovani momenti di aggregazione, dialogo, condivisione.

Gli spazi per i giovani. Si sosterranno le attività sul territorio rivolte ai giovani. In particolare si supporteranno le attività del centro di aggregazione giovanile cercando di svilupparne il ruolo di incubatore di idee e proposte da parte dei giovani stessi e si promuoverà la nascita di associazioni giovanili di volontariato.

Giovani e cultura. Saranno organizzati momenti culturali che coinvolgeranno i più giovani attraverso la musica e l'arte.

Sul territorio segratese è peraltro già presente, dal 2014, un servizio dedicato ai giovani, un luogo fisico dove trovare accoglienza e attenzione, situato a Redecesio e denominato "Progetto Giovani Cosmo".
È un servizio a carattere diurno, attivo tre giorni a settimana, indicativamente rivolto ai giovani dai 14 ai 25 anni, gestito da 3 educatori professionali; esso costituisce un luogo di scambio comunicativo, informale e formale, e rappresenta un contesto di condivisione di saperi, uno spazio di sviluppo di progettualità sociale.
Inoltre, a livello sovra distrettuale, il Comune di Segrate ha aderito al progetto "*Spazio giovani Martesana*", sottoscrivendo un accordo di programma per lo sviluppo di un programma organico di collaborazione tra gli enti locali per l'attuazione di politiche a favore dei giovani.
Inoltre l'Amministrazione ha aderito alla partecipazione al bando "*La Lombardia è dei giovani*", aggiudicandosi, con gli altri enti e soggetto del terzo settore, un finanziamento per sviluppare il progetto "L'hub dei talenti". Obiettivo di questo progetto è sostenere interventi diretti a favore dei giovani per promuoverne l'autonomia, la crescita personale e professionale e la partecipazione attiva nella vita della comunità.

Obiettivo strategico:	4.01 - Politiche giovanili
Progetto:	4.01.01 - Giovani protagonisti

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Valorizzare il volontariato giovanile	Promuovere la nascita e lo sviluppo di associazioni giovanili attraverso apposito bando e sostegno comunale	Giovani, Associazioni	2023-2025	Giulia Vezzoni
2	Avvio di un progetto di coesione sociale dedicato ad adolescenti, giovani e adulti nel quartiere San Felice	In seguito alla sperimentazione di educativa di strada svolta nell'ultimo quadrimestre del 2021 nel quartiere San Felice e all'analisi dei bisogni effettuata, è stato ipotizzato l'avvio di un progetto di coesione sociale al fine di stimolare, mediante specifiche attività, le relazioni intergenerazionali, facilitando il dialogo, la collaborazione e la conoscenza tra le differenti realtà del territorio. Uno dei focus di tali attività sarà anche la formazione dei cittadini finalizzata alla prevenzione e gestione di atteggiamenti devianti. Verrà valutato l'avvio del progetto anche in altri quartieri segratesi.	Cittadini	2023-2025	Giulia Vezzoni
3	Creazione di un servizio "Informagiovani" virtuale	L'Amministrazione intende realizzare sul web un servizio virtuale per fornire informazioni e orientamento sui temi della formazione, del lavoro, del tempo libero e di tutte le opportunità dedicate ai giovani.	Cittadini	2023-2025	Giulia Vezzoni
4	Bando giovani smart	Verrà avviato il progetto finanziato da Regione Lombardia con il bando "Giovani smart". Il progetto "Step back!" prevede la riqualificazione di spazi sportivi (nello specifico campi da basket) con l'obiettivo di un ritorno alla presa in cura del bene comune e delle relazioni sociali. L'occasione permetterà dunque un coinvolgimento a 360 gradi della popolazione giovanile nonché di Associazioni e Servizi a loro dedicati.	Cittadini	2023-2025	Giulia Vezzoni

MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

Motivazione delle scelte della Missione 06 "Politiche giovanili sport e tempo libero"
La motivazione delle scelte è coerente con le Linee programmatiche relative allè azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2021–2025 presentate al Consiglio comunale in data 26/10/2020 verbale n. 37.

Risorse umane da impiegare nella Missione 06 "Politiche giovanili sport e tempo libero" Personale impiegato presso:

Settore Affari Generali e Servizi al Cittadino (Sezione Cultura, Eventi, Rapporti con la Città)

Risorse strumentali da utilizzare nella Missione 06 "Politiche giovanili sport e tempo libero" Beni immobili e mobili assegnati a:

Settore Affari Generali e Servizi al Cittadino (Sezione Cultura, Eventi, Rapporti con la Città)

MISSIONE 08 - *Assetto del territorio ed edilizia abitativa*

Programma 01 – Urbanistica e assetto del territorio

Direzione Territorio e Sviluppo Economico

Nel corso del triennio 2023 - 2025 l'Amministrazione Comunale proseguirà con l'indirizzo di azzerare il consumo di suolo non concedendo ulteriori volumi per costruzioni oltre a quelli già ereditati dalle precedenti amministrazioni e, dove possibile, verranno avviati dei negoziati con gli operatori per ridurre i volumi esistenti. In generale si intende perseguire una politica di buon uso del suolo sui migliori esempi europei, favorendo la riconversione di aree dismesse e la valorizzazione dei luoghi degradati della città da un punto di vista urbanistico, socioeconomico e culturale.

L'emergenza Covid–19 ha influito nel corso del triennio 2020 - 2022 sulle tempistiche di realizzazione dei grandi progetti di urbanizzazione, primo tra tutti il Centro Westfield, anche a causa dei dispositivi normativi (come per esempio la L. 120/2020) che hanno previsto la facoltà di ritardare fino a tre anni la realizzazione delle opere di urbanizzazione.

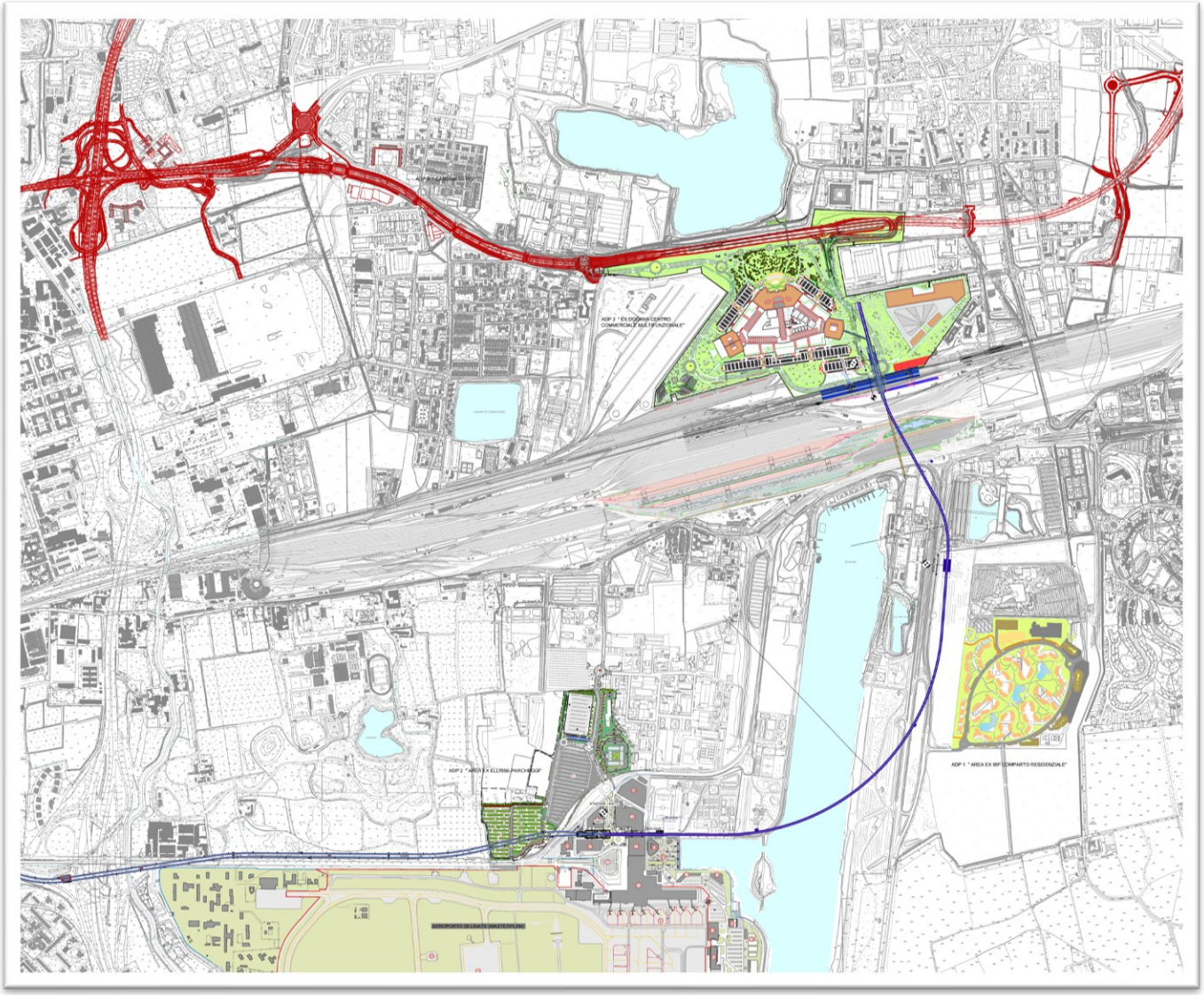
Nel corso del triennio 2023-2025 proseguiranno le attività atte a garantire la realizzazione degli interventi previsti dall'Accordo di Programma Westfield. Nel corso del 2020 è stato rilasciato il Permesso di Costruire del Centro Multifunzionale Westfield e nel corso del 2021 sono stati ridiscussi i termini convenzionali dell'Accordo Westfield, prevedendo lo stralcio del sistema di piste ciclabili che collegherà il Parco Forlanini all'Idroscalo e il quartiere di San felice al quartiere di San Bovio, per il quale l'Amministrazione ha ottenuto i finanziamenti PNRR (€ 4.132.500).

Nel corso del 2022 Westfield ha dato avvio ai lavori dell'ultimo tratto della "Cassanese Bis" (tratto rosso), lavori che verranno completati nel triennio 2023 – 2025.

Nel 2022 sono proseguite le interazioni con Westfield Milan per ridefinire il Masterplan dell'intervento, adattandolo allo scenario post pandemico. Verranno avviati tutti i coordinamenti necessari con i cittadini e le imprese di Segrate e con i comuni contermini per gestire al meglio la fase di cantierizzazione.

Obiettivo strategico:	2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente
Progetto:	2.02.03 - Efficientamento e valorizzazione del patrimonio pubblico

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Attivazione dei cantieri relativi al centro multifunzionale "Westfield" interni ed esterni al sedime del centro	Compressione dei tempi istruttori dei procedimenti amministrativi legati all'attuazione dell'Accordo di Programma ai più stretti tempi tecnici	Cittadini	2023 - 2025	Francesco Di Chio



In merito al tema dell'"Hub Metropolitano", si è consolidato nel corso del 2022 il PFTE della nuova Stazione di Porta Est e del prolungamento della M4.

Lo studio finora condotto per la progettazione della nuova Stazione di Porta e del prolungamento della M4 è stato implementato con la partecipazione al **Bando Europeo "CEF Transport 2019 – General Envelope" denominato "Reflow Call"** per cui sono state reperite (all'interno dei soggetti coinvolti nell'operazione) le quote necessarie per poter ottenere un cofinanziamento da parte della Comunità Europea. Entrambe le progettazioni sono state affidate ad MM, che per il progetto della nuova stazione di porta si avvale della consulenza tecnica di RFI. La partecipazione al progetto CEF offre a Segrate il finanziamento delle attività di comunicazione e di organizzazione di eventi legati alla partecipazione dei diversi Stakeholders al progetto di sviluppo dell'Hub Metropolitano, eventi che sono stati organizzati nel corso del 2021 e del 2022. Per la realizzazione di detto intervento ed in particolare per le parti prettamente di interesse del comune di Segrate, si potrà ricorrere ai fondi dallo "Standard Qualitativo" derivante dalla realizzazione del Centro polifunzionale Westfield.
È stato finanziato nel corso del 2022, con il decreto del MIMS n. 97/2022, il prolungamento della M4 con una nuova fermata (fermata San felice) e il capolinea sul territorio di Segrate, in prossimità della Stazione di Porta Est.
Il Comune di Segrate nel corso degli incontri della segreteria tecnica avvenuti nel 2021 e nel 2022 ha manifestato la necessità di includere nel progetto della Stazione di Porta un grande boulevard ciclo pedonale di collegamento nord-sud per il superamento del fascio ferroviario. Quest'opera svolge una funzione strategica di connessione del sistema ciclopedonale esistente e di progetto a nord e a sud della ferrovia sul territorio di Segrate. L'opera è stata inserita nel Piano integrato di sviluppo dei sistemi del verde e della mobilità dolce e candidato ai finanziamenti PNRR gestiti da Città Metropolitana.

Obiettivo strategico:	2.01 - Mobilità sostenibile
Progetto:	2.01.01 - Il trasporto pubblico

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Promuovere lo sviluppo dell'"HUB Metropolitano Porta Est"	Porre in essere ogni possibile iniziativa tecnica e politica finalizzata ad accelerare il processo progettuale in merito alla realizzazione della nuova infrastruttura trasportistica	Cittadini, Imprese	2023 - 2025	Francesco Di Chio

L'Amministrazione ha avviato nel corso del 2022, una revisione del PGT Vigente per portare a pieno compimento la propria politica di tutela e valorizzazione del territorio ed incidere, in particolare, sulla sostenibilità ambientale, attraverso un approfondimento

delle tematiche relative a:

- riduzione del consumo di suolo
- contenimento dei consumi energetici
- miglioramento della permeabilità del suolo
- miglioramento della qualità architettonica e funzionale degli spazi pubblici
- miglioramento della qualità architettonica e funzionale degli edifici a destinazione residenziale
- valorizzazione delle aree produttive e delle aree degradate o dismesse
- riduzione delle forme di inquinamento (atmosferico, da rumore, da traffico)
- miglioramento della qualità dei servizi pubblici o dei servizi privati di interesse pubblico

Occorre ricordare che nel corso del primo mandato del Sindaco Paolo Micheli, l'Amministrazione ha eseguito, in uno stato di massima urgenza, una variante al PGT atta a bloccare la cementificazione delle aree agricole profilata nel PGT all'epoca vigente. Oggi, con il completamento del quadro normativo regionale in tema di limitazione del consumo di suolo, lo sviluppo di una cultura consolidata della sostenibilità ambientale ed a seguito di una maturata coscienza collettiva che vede prioritari gli interventi di rigenerazione urbana rispetto le nuove espansioni edilizie e davanti al concretizzarsi dell'HUB Metropolitano Segrate Porta Est, si rende necessario adeguare le previsioni del PGT al nuovo assetto. La variante, che sarà fortemente partecipata da parte dei cittadini, non comporterà volumetrie aggiuntive ma, agendo unicamente sul costruito, tenderà ad innalzare la qualità del paesaggio urbano e degli spazi aperti. Il sistema dei tre parchi configurato attualmente nel PGT dovrà prendere forma concreta per dare corpo ad un unico enorme giardino sul quale prospetteranno i quartieri della città dove azioni mirate sul costruito esistente risolveranno le principali criticità dei luoghi. Realizzazione dell'HUB metropolitano, cucitura con la città di Milano, rigenerazione delle aree dismesse, valorizzazione dello scalo ferroviario di "Milano smistamento", ricollocazione del Centro Intermodale di via Lazio, incremento della qualità dei servizi esistenti, implementazione della Rete Ecologica Comunale con il sistema delle infrastrutture verdi e blu, sostegno alle imprese esistenti, de-carbonizzazione, mitigazione dei cambiamenti climatici e riduzione delle isole di calore, sono i principali temi che verranno svolti con la redazione della variante.

Una variante così ambiziosa e dettagliata richiede più di un anno di lavoro. Nel corso del 2021 e 2022 sono state svolte le attività prodromiche di analisi ed è stata attuata la prima fase di ascolto dei cittadini e degli stakeholders. La variante verrà eseguita direttamente dagli Uffici Tecnici comunali, con contenimento massimo dei costi di esecuzione. Per il concreto avvio dei lavori è stata fondamentale la pubblicazione del nuovo Piano Territoriale Metropolitano poiché detto strumento ha introdotto nuovi criteri urbanistici di rango sopraelevato a quelli comunali che dovranno essere recepiti dalla variante al PGT. È stata sottoscritta nel 2022 una collaborazione per un supporto legale sui temi che riguardano urbanistica e territorio.

Nel corso del 2023 - 2025 si intende proseguire nella progettazione e realizzazione dell'area centrale di Segrate, di oltre 600.000 mq che costituisce il cuore del Nuovo Centroparco. Nel 2020 l'Amministrazione ha definito un nuovo masterplan che realizza l'obiettivo di ri-naturalizzare il più possibile l'intero ambito e di renderlo fruibile per la cittadinanza. Insieme al processo partecipativo, finalizzato alla definizione "condivisa" del progetto, si intende proseguire il percorso di individuazione di aree di atterraggio dei volumi in aree esterne al Nuovo Centroparco, al fine di ridurre il più possibile il carico insediativo nel parco. Nel corso del 2022 è stato condotto il concorso - laboratorio "Segrate C.P Lab" indirizzato ai giovani tra i 16 e i 25 anni, che ha prodotto progetti e idee di servizi per il nuovo Centroparco. I vincitori del concorso potranno collaborare con la progettazione del parco e vedranno realizzare una parte del loro progetto.

Nel corso del 2021 si è consolidata la normativa regionale rispetto alla gestione del patrimonio dismesso e sono stati attivati i monitoraggi in territorio di Segrate per garantire una adeguata gestione del patrimonio pubblico e privato dismesso al fine di favorirne una veloce rigenerazione. Nel corso del 2022 è stata condotta una ricognizione degli immobili e delle aree dismessi, attività propedeutica alla definizione, nella variante del PGT, di una strategia di intervento sul patrimonio pubblico e privato dismesso.
Rete Ecologica Comunale: già a partire dal 2018 è iniziato il percorso di realizzazione del Grande Parco Forlanini. Insieme a partner quali il Comune di Milano, il Politecnico di Milano, l'associazione Grande Parco Forlanini, il Parco Nord, si sono costruiti passaggi progettuali ed operativi finalizzati a rendere fisicamente percorribile e collettivamente percepito il parco che da Milano arriva all'Idroscalo. Le connessioni ecologiche, poi, proseguono verso Peschiera Borromeo. E proprio sul tema delle rinaturalizzazioni nel 2020 e 2021 sono state messe in atto le azioni legate al progetto RE-Lambro a cui il Comune di Segrate ha partecipato, vincendo, insieme ad ERSAF e numerosi altri partner. La realizzazione del progetto RE-Lambro, insieme al Grande Parco Forlanini, ha permesso di attuare il PGT nella componente "Rete Ecologica" nel comparto sud della città. Nel corso del 2022 è proseguita la manutenzione delle aree del Parco Natura. La revisione del PGT conterrà, all'interno del progetto della REC, anche un progetto di ricostituzione delle infrastrutture verdi e blu cittadine, strategie chiave delle politiche europee, mirata a ricollegare tra loro le aree naturali nei centri urbani, dare continuità ai servizi ecosistemici, abbassare il calore della città e migliorare in definitiva la vita delle persone.

La strategia di ricostruzione delle infrastrutture verdi si sposa perfettamente con gli obiettivi fissati da ForestaMi, al quale il Comune di Segrate ha aderito nel 2021. Il progetto del "Chilometro Verde", ossia la trasformazione del tratto urbano della Strada Cassanese in infrastruttura verde di connessione est-ovest, presentato nel corso del 2021 alla COP26, sarà oggetto nel corso del triennio di un Concorso internazionale di progettazione. La successiva realizzazione del progetto Chilometro Verde verrà candidata alle occasioni di finanziamento sovralocali che l'Ufficio Europa riuscirà ad intercettare. Il progetto del Chilometro Verde si inserisce correttamente

negli impegni assunti dal comune di Segrate con la sottoscrizione del patto dei sindaci e costituisce un primo progetto concreto per l'abbattimento delle emissioni in territorio comunale di CO2.

Obiettivo strategico:	2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente
Progetto:	2.02.01 - Una città più sostenibile

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Approvazione del PUMS	Conclusione del procedimento di revisione degli elaborati tecnici e approvazione del Piano	Cittadini, Imprese	2023	Giulia Vezzoni
2	Azioni per la realizzazione del Nuovo Centroparco e riduzione del carico insediativo	Prosecuzione del processo di progettazione partecipata ed individuazione di aree di atterraggio esterne al parco	Cittadini, Imprese	2023-2024	Francesco Di Chio
3	Rinnovare e rigenerare il territorio urbanizzato in seguito alla LR 18/2019	Aggiornamento del censimento degli immobili abbandonati, dismessi o temporaneamente non utilizzati	Cittadini, Imprese	2023	Francesco Di Chio
4	Realizzazione della Rete Ecologica Comunale	Attuazione dei progetti "Grande Parco Forlanini" e "RE-Lambro"	Cittadini	2023-2024	Francesco Di Chio

Il PFTE di una nuova scuola elementare, vincitore del concorso **"Restarting Community Spaces"** è stato candidato nel corso del 2022 al Bando regionale "Spazio alla Scuola" e si è posizionato tra i progetti "Ammessi ma non finanziati" al 18° posto della graduatoria definitiva. In funzione degli ulteriori finanziamenti che Regione Lombardia riuscirà a destinare alla realizzazione delle scuole ammesse a finanziamento, verrà valutato se proseguire con la progettazione definitiva ed esecutiva e con la realizzazione della scuola elementare (che ha complessivamente un QE di 16 milioni di euro).

È intenzione dell'Amministrazione promuovere nel corso del 2023 un concorso di progettazione internazionale, da finanziare mediante contratti di sponsorizzazione, per la riqualificazione del centro cittadino, immaginando lo sviluppo di spazi pubblici aperti e al chiuso, che possano dialogare con il nuovo polo scolastico e ospitare funzioni aggregative, di svago, amministrative e di servizi.

Tra i grandi temi urbanistici che si profilano all'orizzonte vi è anche quello della cucitura urbanistica tra Segrate e Milano. In particolare, si profilano le condizioni di operare in sinergia con il Comune di Milano costruendo un progetto di riqualificazione urbanistica delle aree di confine affinché le grandi trasformazioni del quartiere di Rubattino e quelle previste in Segrate si armonizzino. Il progetto per il quartiere di Rubattino in Milano ha ottenuto nel corso del 2022 i finanziamenti dei Piani Integrati di Cittàmetropolitana per la realizzazione della nuova Cittadella della Scala. Nel corso del 2022 è proseguita l'attività di progettazione del progetto di Rigenerazione Urbana del Viale delle Regioni in Redecesio e la ricerca di sponsorizzazioni private e finanziamenti sovralocali per la sua realizzazione. Sono stati definiti, sempre nel corso del 2022, i dettagli dell'intervento di rigenerazione urbana del progetto privato per la riqualificazione dell'edificio all'incrocio tra Viale delle regioni e via Milano.

Il Comune di Segrate ha sviluppato, negli ultimi 15 anni, grandi progetti pubblici grazie alla programmazione negoziata, ossia un metodo per perseguire obiettivi di interesse pubblico con il concorso di soggetti pubblici e privati che possono far convergere le risorse a loro disposizione su interessi comuni. Continuerà nel corso del triennio 2023 – 2025 l'impegno dell'Amministrazione ad individuare e perseguire gli interessi pubblici all'interno dei progetti, stimolando la responsabilizzazione e la capacità propositiva e progettuale di tutti gli attori pubblici e privati operanti sul territorio.

PII Mulino di Segrate - Nel corso del 2022 si è proceduto con l'approvazione del PII Mulino di Segrate, che prevede la riqualificazione, in un linguaggio attuale, delle struttura cascinale di via Roma. La cascina contiene un complesso molitorio ligneo ancora integro. Il PII prevede il restauro del vecchio mulino e la riqualificazione delle aree pubbliche circostanti alla cascina compresa la demolizione dei ruderi di via Gramsci. Nell'insieme verrà salvaguardato un elemento iconico del paesaggio agrario dell'antica Segrate.

Variante PII Centroparco Lotto 5 - A seguito di accordi maturati sul finire del 2021 l'Amministrazione, in accordo con gli operatori immobiliari che stanno sviluppando il PII Centroparco Lotto 5 ha proceduto nel corso del 2022 alla variazione del PII stesso eliminando la previsione della realizzazione di una media struttura di vendita lungo il percorso della Cassanese e modificando l'assetto planivolumetrico, al fine di garantire maggiore permeabilità tra il parco e le residenze previste dal PII. Grazie ai nuovi accordi, sarà possibile eseguire la bonifica dei 55.000 mq di area ceduti al Comune con la sottoscrizione nei primi anni 2000 della convenzione del PII senza impiego di denaro pubblico.
La variante prevede che l'operatore esegua direttamente alcune delle opere di urbanizzazione previste nel Centroparco.

Piano Attuativo CP1b - Holcim - L'Amministrazione ha dovuto rinviare al 2022 la definizione di questo piano attuativo perchè si è reso necessario affrontare un problema di ordine ambientale su una porzione di aree inclusa nell'ambito di pianificazione. Il Piano comporta la cessione al Comune di tutte le aree di proprietà della società Holcim necessarie alla formazione del Centroaparco e gli interventi di prima infrastrutturazione delle stesse (piste ciclabili, illuminazione, arredo urbano di base, prime piantumazioni).
Con tali cessioni, il Comune di Segrate completa l'acquisizione della disponibilità di tutte le aree incluse nel Centroaparco, condizione necessaria per poter dare avvio ai grandi investimenti infrastrutturali previsti dal masterplan del Centroparco stesso.

È intenzione dell'Amministrazione promuovere la rigenerazione urbana di alcuni ambiti industriali dismessi promuovendo la nascita di distretti dell'idrogeno (attività industriali legate alla filiera della produzione di idrogeno verde); a questo scopo è stata condotta nel corso del 2022 una intensa attività di relazione con operatori privati e Regione Lombardia per individuare le aree più idonee a questo uso ed eventuali fondi sovralocali a sostegno del progetto. L'attività proseguirà nel corso del triennio 2023 – 2025.

Obiettivo strategico:	2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente
Progetto:	2.02.01 - Una città più sostenibile

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Progetto del nuovo plesso scolastico scuola primaria	Approfondire il progetto del plesso scolastico e cercare fonti di finanziamento	Cittadini, Progettisti	2023	Francesco Di Chio

2	Progetto di Riqualificazione di Viale delle regioni in Redecesio	Costruire insieme al Comune di Milano un progetto urbanistico delle aree di confine così che le grandi funzioni previste nell'area di Rubattino costituiscano un volano e lavorino in sinergia con le trasformazioni previste nel quartiere di Redecesio, dove si prevede la riqualificazione di Viale delle Regioni e della piazza del Centro Civico	Cittadini, Progettisti	2023 - 2024	Francesco Di Chio
3	Concorso di progettazione internazionale per il nuovo centro cittadino	Concorso di progettazione internazionale per la riqualificazione del centro cittadino, immaginando lo sviluppo di spazi pubblici aperti e al chiuso, che possano dialogare con il nuovo polo scolastico e ospitare funzioni aggregative, di svago, amministrative e di servizi	Cittadini, Progettisti	2023	Francesco Di Chio

È stata avviata, con deliberazione di G.C. n. 106/2021, l'attività di riformulazione del nuovo Regolamento Edilizio Comunale redatto sul modello RET proposto da Regione Lombardia, ma attualizzato alla peculiarità del territorio di Segrate e alle linee programmatiche di mandato, privilegiando gli aspetti di sostenibilità ambientale, conformità degli interventi di riqualificazione energetica alla normativa nazionale in materia di distanze, qualità del costruire, protezione e valorizzazione del paesaggio, riduzione del calore della città. Nel corso del 2022 sono proseguite le attività tecniche di predisposizione della bozza del regolamento e si sono svolte le attività di workshop partecipativo con tutti gli stakeholders.

Obiettivo strategico:	2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente
Progetto:	2.02.01 - Una città più sostenibile

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Nuovo Regolamento Edilizio	Svolgere tutte le attività e gli approfondimenti necessari atti a redigere il nuovo Regolamento Edilizio comunale sulla base del Modello Tipo di Regione Lombardia	Cittadini, Progettisti	2023	Francesco Di Chio

Il tema della trasparenza dell'azione della Pubblica Amministrazione è uno di quelli maggiormente sentiti dai cittadini. In questo il comune di Segrate è da sempre perfettamente allineato con le disposizioni legislative che si sono via via succedute.

Oggi tutto quanto è previsto che venga reso pubblico è regolarmente pubblicato sul sito istituzionale del Comune di Segrate e all'Albo Pretorio on-line. Tuttavia, l'Amministrazione ritiene che la vera "trasparenza" sia raggiunta quando è garantita concreta partecipazione ai cittadini ed agli utenti. L'Urbanistica è materia che genera i maggiori effetti sulla città e per questo è stato affiancato al sito internet istituzionale (che per legge deve rispondere in forma e contenuti a standard ben determinati) **una piattaforma on-line** estremamente moderna e semplice **dove i cittadini e gli utenti potranno con agilità prendere conoscenza di tutto quanto "bolle in pentola".**

La piattaforma è bidirezionale e permette a tutti di inviare le proprie considerazioni sulle iniziative che verranno poste in essere dall'Amministrazione. La piattaforma è stata realizzata da una società esterna specializzata e gestita direttamente dagli Uffici Tecnici comunali. La piattaforma è e verrà alimentata con i dati di interoperabilità interna.

Obiettivo strategico:	1.01 - Gli Amministratori al servizio dei cittadini ed attori della promozione della legalità, della trasparenza e di una Pubblica amministrazione più efficiente
Progetto:	1.01.03 - Per la partecipazione attiva tra amministrazione e cittadini

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Realizzazione di una piattaforma online per l'informazione e la partecipazione dei cittadini al processo di trasformazione della città	Collaborare alla realizzazione della piattaforma on line per l'informazione e la partecipazione dei cittadini al processo di trasformazione del territorio, implementare e aggiornare i dati della piattaforma, contribuire alla partecipazione dei cittadini, fornendo un attivo ascolto e sostegno all'attività	Cittadini, Progettisti	2023-2025	Francesco Di Chio

MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Motivazione delle scelte della Missione 08 "Assetto del territorio ed edilizia abitativa"

La motivazione delle scelte è coerente con le Linee programmatiche relative allè azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2021–2025 presentate al Consiglio comunale in data 26/10/2020 verbale n. 37.

Risorse umane da impiegare nella Missione 08 "Assetto del territorio ed edilizia abitativa"

Personale impiegato presso:

Settore Territorio e Sviluppo Economico

Risorse strumentali da utilizzare nella Missione 08 "Assetto del territorio ed edilizia abitativa" Beni immobili e mobili assegnati a:

Settore Territorio e Sviluppo Economico

MISSIONE 09 - *Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente*

Programma 02 – Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Direzione Territorio e Sviluppo Economico

Il patrimonio verde del Comune di Segrate, già ingente e diffuso, verrà incrementato nel corso del triennio dall'acquisizione di ulteriori aree provenienti da convenzioni urbanistiche in fase di ultimazione.
Assume, pertanto, particolare rilevanza l'appalto per la manutenzione sia ordinaria che straordinaria del verde pubblico, riguardante sia interventi di sfalcio dell'erba che di potatura e abbattimento di alberature e arbusti. Anche per questo appalto è volontà dell'Amministrazione fare ricorso all'accordo quadro.
Il calore della città aumenta ogni anno, la protezione e l'incremento del patrimonio verde – pubblico e privato – costituiscono il primo strumento di mitigazione a disposizione dell'Amministrazione. Sia, quindi, nelle regole del Regolamento Edilizio e del PGT, sia nella programmazione delle nuove opere pubbliche, si perseguirà anche nel corso del triennio 2023 – 2025 l'obiettivo di proteggere le aree verdi esistenti e realizzarne di nuove, sfruttando tutte le fonti di finanziamento sovralocali che si renderanno disponibili e facendo propri i progressi che altre Amministrazioni hanno raggiunto nello sviluppo della cultura del drenaggio urbano sostenibile (a questo proposito, si è fatto riferimento, in particolare, al supporto offerto da Città metropolitana con il progetto Metro Adapt).

Attraverso il progetto ForestaMi, promosso da Città metropolitana di Milano, Comune di Milano, Regione Lombardia, Parco Nord Milano, Parco Agricolo Sud Milano, ERSAF e Fondazione di Comunità Milano, si intende raggiungere entro la fine del mandato un numero di alberi pari al numero di abitanti (circa 36.000 alberi).
Altro progetto importante è quello riguardante il Parco dei Mulini, che prevede la riqualificazione e l'incremento del verde esistente nel quartiere, nonché il recupero della roggia esistente che costituirà un enorme potenziale ecologico-naturalistico, oltre alla protezione e valorizzazione di un elemento caratteristico del paesaggio.
Contribuirà, infine, ad aumentare il patrimonio verde dell'Ente il progetto della "Città dei Tre Parchi": Golfo Agricolo, Centroparco e Parco dell'Idroscalo.
Alla luce di quanto sopra diventa, pertanto, fondamentale promuovere il contributo di soggetti privati per il raggiungimento dell'obiettivo comune.

Seppure di minore impatto economico, il progetto "Prati fioriti" è ritenuto importante in quanto, attraverso una manutenzione differenziata delle aree prative, verrà ridotto il ricorso agli sfalci e favorita la naturale evoluzione dei prati, così da promuovere lo sviluppo di fioriture (che potranno essere facilitate da apposite semine). Il progetto ha l'obiettivo di sperimentare una diversa forma di tutela ambientale, finalizzata alla formazione di biodiversità e servizi ecosistemici.

È infine intenzione dell'Amministrazione Comunale procedere alla concessione di alcune aree all'interno dei parchi pubblici (Parco Europa, Parco Natura, Nuovo parco giochi di Novegro) con finalità di ristoro; questo permetterà di creare spazi aggregativi anche a supporto delle funzioni sportive, migliore la fruizione dei parchi, incentivare attività di presidio e aumentare la sicurezza dei luoghi, nonché contribuire alla manutenzione delle aree verdi pubbliche.
Nell'ambito dei lavori di riqualificazione delle aree a verde, troveranno attuazione anche interventi volti alla realizzazione di aree destinate ai cani.

Nel corso del triennio è previsto che vengano avviati i seguenti interventi:

- Progetto ForestaMI: Piantumazione nuovi alberi
- Parco del Golfo Agricolo (2023-2025)
- Progetto Prati Fioriti
- Parco dei Mulini
- Chilometro verde
- Parco del Centroparco
- Parco Natura
- Grande Parco Forlanini – completamento del parco Forlanini nelle aree Forlanini - Idroscalo

Altri interventi di riqualificazione delle aree a verde, attraverso la sostituzione degli elementi di arredo e delle aree gioco di altre zone della città, saranno effettuati in funzione delle disponibilità di bilancio.

Obiettivo strategico:	3.01 - Tutela e valorizzazione delle risorse ambientali
Progetto:	3.01.02 - Aumentare le aree verdi

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Rendere i parchi ed i giardini luoghi sicuri, piacevoli e confortevoli per la fruizione della cittadinanza	Utilizzare le manutenzioni ordinaria e straordinaria come strumenti operativi periodici per il raggiungimento dell'obiettivo di sicurezza e ricreazione dei cittadini.	Cittadini	2023-2025	Alessandro Pignataro
2	Incremento del livello di pulizia e decoro urbano delle strade e dei marciapiedi	Monitoraggio e controllo del corretto adempimento da parte del gestore del servizio	Cittadini	2023-2025	Alessandro Pignataro
3	Incrementare la disponibilità di verde pubblico e ad uso pubblico	Aumentare la disponibilità di aree verdi attraverso la predisposizione e attuazione di convenzioni urbanistiche e la realizzazione di progetti di riqualificazione del verde pubblico esistente	Cittadini	2023-2025	Alessandro Pignataro

Obiettivo strategico:	3.01 - Tutela e valorizzazione delle risorse ambientali
Progetto:	3.01.04 - A difesa degli animali

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Offrire ai cani maggiori possibilità di accesso ad aree a loro dedicate all'interno delle zone a verde pubblico	Pianificare l'adeguamento di tutte le aree cani esistenti sul territorio comunale secondo i più recenti standard, prevedendo: aree separate a seconda della taglia dei cani (cani piccoli, cani grandi), innalzamento delle reti antiscavalcamento a 1,5/1,8 metri, inserimento giochi, creazione punto luce, punto acqua e panchina. Studiare inoltre la possibilità di spostare le aree cani oggi esistenti che sono troppo vicine alle abitazioni o che hanno i manti erbosi ormai troppo deteriorati.	Cittadini	2023-2025	Alessandro Pignataro
2	Tutela della microfauna selvatica attraverso un diverso sistema di gestione del verde pubblico: una accorta selezione delle essenze arboree ed un diverso sistema di taglio, potatura e manutenzione delle aree verdi.	Istituire un sistema di gestione del verde pubblico: una accorta selezione delle essenze arboree ed un diverso sistema di taglio, potatura e manutenzione delle aree verdi	Cittadini	2023-2025	Alessandro Pignataro
3	Progetto Prati fioriti	Impostare in alcune aree del patrimonio verde a bassa fruibilità una diversa gestione dei prati, che favorisca lo sviluppo di fioriture naturali a protezione e sostegno di biodiversità e servizi ecosistemici	Cittadini	2023-2025	Alessandro Pignataro

Sezione: Ambiente-Ecologia

Sostenere e promuovere iniziative con gli Enti sanitari interessati per la messa in sicurezza del territorio da materiali dannosi per la salute e l'ambiente – Censimento, Valutazione e Bonifica manufatti in amianto

Le LR 17/2003 e 14/2012, impongono sia agli enti pubblici che ai privati proprietari di comunicare la presenza di amianto o di materiali contenenti amianto all'ATS (Agenzia di Tutela della Salute - ex ASL). Nel caso si tratti di un privato, il Comune deve chiedergli di provvedere alla stima dello stato di conservazione dell'amianto o del materiale contenente amianto secondo un apposito protocollo regionale e successivamente trasmettere all'ATS la stima così ottenuta.
Proseguiranno negli anni in corso le procedure attivate nell'anno 2020, relativamente al censimento dei siti contenenti amianto, operato da parte dell'Ufficio Ambiente con l'apporto collaborativo di un volontario di Servizio Civile, mediante individuazione delle coperture, appartenenti ad edifici industriali, interessate dalla presenza di manufatti in cemento-amianto (eternit) e/o già bonificate.
Si procederà, in particolare, all'acquisizione, da parte dei proprietari dei capannoni industriali (che non avessero già provveduto), della documentazione relativa alla "Denuncia della presenza" e alla "valutazione dello stato di conservazione del manufatto in amianto" e/o alla "bonifica dei materiali contenenti amianto".

Obiettivo strategico:	3.01 - Tutela e valorizzazione delle risorse ambientali
Progetto:	3.01.01 - Fonti energetiche rinnovabili

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Messa in sicurezza del territorio dai materiali contenenti amianto dannosi per la salute e l'ambiente	Individuazione dei siti contenenti amianto e richiesta di intervento alle proprietà a provvedere: al Censimento e alla Valutazione e Bonifica dei manufatti in amianto	Cittadini, Società	2023-2025	Alessandro Pignataro

Promozione di comportamenti educativi sostenibili - Promozione della sostenibilità ambientale (prosecuzione del Programma di educazione ambientale per l'anno scolastico 2022/2023 diretto agli alunni delle scuole primarie e secondarie 1° grado)

Anche per il secondo anno anno scolastico 2022/2023 proseguirà l'attuazione, a seguito della sospensione causata dall'emergenza sanitaria da Covid–19, dei nuovi programmi di educazione ambientale:
Il secondo progetto educativo sarà svolto in accordo con gli obiettivi suggeriti dall'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile che la Regione Lombardia ha deciso di proseguire, si orienterà nell'attuazione di interventi di informazione e sensibilizzazione rivolti agli studenti delle scuole primarie e secondarie di I° grado, al fine di riflettere sulle eventuali problematiche presenti sul territorio e trasmettere i principi legati alla Sostenibilità Ambientale.
Il secondo tema ambientale che sarà oggetto di approfondimento sarà quello riguardante il valore dell'acqua intesa come elemento vitale per l'ambiente e per le sue specie viventi (punto 6 di Agenda 2030 – diritto universale dell'acqua potabile), intesa come preziosa risorsa naturale da salvaguardare attraverso un uso più consapevole e sostenibile.

In aggiunta al progetto educativo di cui sopra l'Amministrazione comunale, offre per il prossimo anno scolastico 2022-2023, alle scuole primarie e secondarie di I° grado, un ulteriore progetto didattico sulla raccolta differenziata dei rifiuti e sui temi ambientali proposto dalla ditta Amsa Spa, appaltatrice del Servizio d'Igiene Ambientale e sviluppato da un'associazione specializzata nell'educazione ambientale.
Il progetto si svolgerà in modalità digitale attraverso l'attivazione di un quiz on line, verrà gestito tramite un supporto informatico in itinere e verranno monitorate le partecipazioni da parte delle scuole.
Il progetto educativo si concluderà con un concorso finale, che destinerà alle 3 classi vincitrici i premi finali consistenti nella distribuzione di copie di libri e di giochi su temi ambientali.

In relazione ad entrambi i progetti educativi, non sarà necessario impegnare alcuna spesa da parte delle scuole (nemmeno relativamente al trasporto degli alunni nel caso di eventuali uscite didattiche). L'Amministrazione si farà carico dei relativi costi mediante le risorse stanziate nell'ambito del contratto per il servizio d'Igiene Ambientale.

Obiettivo strategico:	4.01 - Politiche giovanili
Progetto:	4.01.01 - Giovani protagonisti

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Percorso educativo finalizzato alla sensibilizzazione degli studenti ai principi legati alla sostenibilità ambientale	Progetto articolato in vari step, vertente su tematica ambientale in linea con gli obiettivi di Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile adottati da Regione Lombardia	Studenti	2023-2025	Alessandro Pignataro
2	Percorso educativo finalizzato alla sensibilizzazione degli studenti ai principi legati alla raccolta differenziata dei rifiuti e al rispetto dell'ambiente	Progetto che si svolgerà prevalentemente in modalità digitale tramite supporti informatici, vertente su tematiche ambientali relative alla raccolta differenziata dei rifiuti	Studenti	2023-2025	Alessandro Pignataro

Attuazione e promozione di interventi per la tutela degli animali – Progetto "Il Cane Cittadino"

La Lega Nazionale per la Difesa del Cane, nell'ambito del contratto vigente relativo ai servizi di Canile Rifugio e dell'UTA (Ufficio Tutela Animali), offre un progetto da realizzarsi in periodo primaverile-autunnale, denominato "Dog-Plogging" consistente nella versione "a sei zampe" della camminata ecologica in compagnia del proprio cane.
Nell'ambito di tale iniziativa il nostro amico a quattro zampe, ovviamente, non sarà coinvolto nella raccolta dei rifiuti ma sarà un compagno speciale con il quale condividere questa attività tra il ludico e l'educativo.
Il plogging a sei zampe ha una doppia valenza: educativa per quanto riguarda il corretto atteggiamento e l'attenzione dei cittadini nei confronti dell'ambiente e didattico con riferimento alla corretta conduzione dei cani in contesto cittadino ma anche alla scoperta delle sue necessità.

Obiettivo strategico:	3.01 - Tutela e valorizzazione delle risorse ambientali
Progetto:	3.01.04 - A difesa degli animali

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Progetto di educazione sensibilizzazione ambientale proposto dalla Lega Nazionale per la Difesa del Cane	Denominato "Dog-Plogging" consistente nella versione "a sei zampe" della camminata ecologica in compagnia del proprio cane, che prevede la contestuale raccolta di rifiuti da parte del conduttore.	Cittadini	2023-2025	Alessandro Pignataro

Programma 03 – Rifiuti

Sezione: Ambiente-Ecologia

Riqualificare gli spazi pubblici rendendoli luoghi di ritrovo accoglienti, sicuri e puliti attraverso accurata manutenzione ordinaria e straordinaria - Igiene ambientale

Si proseguirà, nell'anno 2023 e successivi, operando un attento controllo sull'esecuzione dei servizi di igiene ambientale in toto, con particolare riguardo ai servizi migliorativi introdotti, a seguito di vigenza del nuovo contratto di Igiene Ambientale, a far tempo dal 01/01/2020 fino al 31/12/2024, che ha comportato significativi miglioramenti dei servizi di Igiene Ambientale tramite l'ampliamento e l'integrazione delle singole prestazioni.
In particolare, sono sensibilmente migliorati e sono tuttora in via di stabilizzazione a regime: i servizi di spazzamento stradale, mediante l'introduzione del 5% in più di vie da pulire senza i divieti di sosta (utilizzo dell'agevolatore) e l'inserimento di nuovi circa 25 parcheggi sottoposti sperimentalmente allo spazzamento meccanizzato con i divieti di sosta; la vuotatura dei cestini stradali mediante l'implementazione del servizio di pulizia manuale e soprattutto l'installazione di nuovi cestini maggiormente performanti; nonché il diserbo che viene potenziato e programmato correttamente, mediante il reinserimento del trattamento chimico oltre che meccanico, per le attività di diserbo (atte alla contenzione degli infestanti) di tutte le superfici pubbliche pavimentate presenti nel territorio comunale.

L'installazione di nuovi cestini smart, che è stata preceduta da un piano di studio e razionalizzazione del parco cestini effettivo, prevede la sostituzione di parte degli esistenti con cestini stradali tecnologici, in grado di rilevare automaticamente il volume dei rifiuti e inviare una segnalazione per attivare un intervento tempestivo che ottimizza il servizio. Questi cestini intelligenti sono dotati di un sensore che effettua costantemente una scansione completa non solo sul livello di riempimento dei cestini, ma anche sulla frequenza e sull'orario di utilizzo. Si può così monitorare, attraverso una rete wireless, il livello di riempimento e ricevere a distanza una serie di informazioni che permetteranno di ottimizzare gli interventi per lo svuotamento e migliorare l'estetica dei luoghi pubblici.

Introduzione di servizi e migliorie relative all'appalto dei Servizi di Igiene Ambientale a seguito di vigenza del contratto di servizio con AMSA Spa

Proseguiranno tutte le azioni programmate e messe in campo, che hanno già comportato il raggiungimento del valore del 70,18% (rilievo al 31/12/2021) di percentuale di raccolta differenziata, risultato decisamente pregevole.

Con l'entrata in vigore del contratto di igiene ambientale, proseguirà per tutto l'arco temporale (decorrente dal 01/01/2020 al 31/12/2024), l'attuazione delle nuove proposte migliorative nonché la revisione di alcune modalità di espletamento del servizio, progettate e previste nel capitolato di gara, comportanti un incremento degli standard qualitativi e di conseguenza della soddisfazione dei cittadini utenti, nonché aventi riflessi ambientali ed economici positivi, rappresentati da un aumento percentuale della raccolta differenziata e un contenimento della spesa riferita al trattamento dei rifiuti.

È in corso di studio il progetto riguardante la riduzione della frequenza di raccolta della frazione indifferenziata dei rifiuti, in linea con il trend gestionale avviato dalla Regione Lombardia e adottato da diversi Comuni limitrofi, che comporterà un ulteriore spinta all'incremento delle altre frazioni differenziate, quali frazione organica, gli imballaggi in plastica e la carta. L'attuazione di tale programmazione verrà preceduta da un'ampia e capillare campagna di informazione.

Altro progetto da realizzarsi in collaborazione con AMSA, prevede la fornitura di contenitori per la raccolta di sfalci e potature, atto a migliorare l'attuale servizio porta a porta. Ad oggi, il rifiuto viene conferito dagli utenti in prossimità delle abitazioni e, sebbene in condizioni quasi sempre decorose e rispettose della viabilità, spesso in modo disordinato. Per rimediare a ciò, offrendo all'utente un metodo semplice e univoco di esposizione del rifiuto, verrà fornito alle utenze che intendono aderire un contenitore rigido da 240 litri, atto al contenimento dei residui vegetali. La fornitura dei contenitori dovrebbe favorire l'incremento di tale raccolta differenziata del rifiuto.

Verranno programmati, appena possibile, i progetti di comunicazione per la diffusione delle buone pratiche finalizzati a ridurre la raccolta indifferenziata, sviluppando di conseguenza la percentuale di rifiuti differenziati, favorendo l'incremento di materiali recuperabili che possono essere differenziati all'origine e destinati alle diverse filiere di recupero con il relativo introito dei contributi

CONAI e alla cosiddetta valorizzazione dei rifiuti, nonché la riduzione dei costi di smaltimento legati alla minor quantità di rifiuto secco residuo avviato alla termovalorizzazione.

A questo scopo saranno attivate campagne informative, fino ad oggi sospese a causa della pandemia da Covid-19, per sensibilizzare e formare i cittadini all'approccio consapevole alla gestione dei rifiuti, con le relative modalità pratiche, vertenti al rispetto dell'ambiente applicato all'utilizzo consapevole del territorio, nonché a nuove proposte favorenti l'incremento della raccolta differenziata.

Obiettivo strategico:	3.01 - Tutela e valorizzazione delle risorse ambientali
Progetto:	3.01.03 - Incentivare il servizio di raccolta differenziata

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Incremento dei servizi di spazzamento stradale	Introduzione a regime nello spazzamento meccanizzato del 5% in più di vie da pulire mediante l'utilizzo dell'agevolatore (senza i divieti di sosta) e inserimento di nuovi circa 25 parcheggi da sottoporre mensilmente allo spazzamento meccanizzato	Cittadini	2023-2025	Alessandro Pignataro
2	Implementazione del servizio di pulizia manuale e vuotatura cestini	Aumento del numero degli operatori adibiti al servizio e revisione e implementazione del parco cestini, mediante l'installazione di cestini più performanti	Cittadini	2023-2025	Alessandro Pignataro
3	Potenziamento delle attività di diserbo su tutte le superfici pubbliche pavimentate	Reinserimento del trattamento chimico oltre che meccanico, per le attività di diserbo atte al contenimento degli infestanti	Cittadini	2023-2025	Alessandro Pignataro
4	Inserimento di nuove proposte migliorative del servizio di igiene ambientale	Programmazione di attività perfezionanti i servizi ambientali comportanti un aumento percentuale della raccolta differenziata	Cittadini	2023-2025	Alessandro Pignataro
5	Sensibilizzare la cittadinanza sugli effetti positivi della raccolta differenziata	Campagne informative per sensibilizzare e formare i cittadini all'approccio consapevole della gestione dei rifiuti, vertenti al rispetto dell'ambiente e all'incremento della raccolta differenziata	Cittadini	2023-2025	Alessandro Pignataro

Progettazione e programmazione del nuovo Servizio di Trattamento per il recupero dei Rifiuti Frazione Organica c/o la Società ZeroC di Sesto San Giovanni e partecipazione a percorso di economia circolare urbana

Premesso che a seguito di dismissione nell'anno 2021 del termovalorizzatore di Sesto San Giovanni, ormai superato tecnologicamente, di proprietà di Core Spa, il servizio relativo al trattamento finale dei rifiuti urbani, riguardante la frazione: "Rifiuti Indifferenziati", è stato oggetto nell'anno 2021 di procedura di gara.

Infatti, è in corso di realizzazione al posto dell'impianto di termovalorizzazione dismesso, un innovativo impianto denominato "Bio Piattaforma", facente capo alla Società partecipata ZeroC, che, una volta ultimato e messo in funzione, tratterà altre tipologie di rifiuti, quali la frazione organica prodotta dai sei Comuni e la frazione residua dei fanghi derivanti dai processi di depurazione delle acque reflue prodotti dal Gruppo CAP.

Appena ultimato il nuovo impianto di Bio Piattaforma di Sesto San Giovanni, previsto intorno ad inizio anno 2023, verrà programmato e organizzato il conferimento della frazione organica presso tale struttura, mediante affidamento "in House" alla Società partecipata ZeroC, le cui quote di capitale sono ripartite tra il Gruppo CAP e i sei Comuni soci. Tale affidamento di servizio comporterà consistenti vantaggi economici, tecnologici e di esclusività del servizio, consentendo di non dover ricorrere al libero mercato.
A tal fine, verranno attivate campagne di sensibilizzazione verso la cittadinanza per incentivare la raccolta differenziata della frazione umida – organica.

L'Amministrazione comunale ha manifestato la volontà di aderire al percorso offerto dalla Società ZeroC che, introducendo ulteriori margini di miglioramento, propone l'incentivazione tramite il potenziamento della raccolta capillare di alcune tipologie di rifiuti differenziati e soprattutto sostiene il recupero e riutilizzo dei rifiuti stessi, nonché favorirà alcuni monitoraggi ambientali.

Obiettivo strategico:	3.01 - Tutela e valorizzazione delle risorse ambientali
Progetto:	3.01.03 - Incentivare il servizio di raccolta differenziata

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Riorganizzazione dei servizi di trattamento rifiuti	Trattamento della frazione di rifiuti urbani umida - organica (Affidamento "in house" a condizioni economiche, tecniche e di servizio vantaggiose)	Cittadini	2023-2025	Alessandro Pignataro
2	Inserimento di nuove proposte migliorative del servizio raccolta differenziata dei rifiuti	Adesione al progetto di Economia Circolare proposto da ZeroC (incremento raccolta differenziata, recupero e riutilizzo di rifiuti)	Cittadini	2023-2025	Alessandro Pignataro

MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Motivazione delle scelte della Missione 09 "Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente"
La motivazione delle scelte è coerente con le Linee programmatiche relative allè azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2021–2025 presentate al Consiglio comunale in data 26/10/2020 verbale n. 37.

Risorse umane da impiegare nella Missione 09 "Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente" Personale impiegato presso:

Settore Sicurezza - Ambiente – Politiche Sociali (Sezione Ambiente - Ecologia) Settore Territorio Sviluppo Economico

Risorse strumentali da utilizzare nella Missione 09 "Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente"
Beni immobili e mobili assegnati a:

Settore Sicurezza - Ambiente – Politiche Sociali (Sezione Ambiente - Ecologia) Settore Territorio Sviluppo Economico

MISSIONE 10 - *Trasporti e diritto alla mobilità*

Programma 02 – Trasporto pubblico locale

Direzione Territorio e Sviluppo Economico

Attraverso l'approvazione del **PUMS – Piano Urbano della Mobilità Sostenibile,** nel 2023 l'Amministrazione intende dare avvio all'attuazione di importanti obiettivi, quali la riduzione dell'inquinamento atmosferico e acustico, dell'incidentalità, della congestione della rete infrastrutturale, lo sviluppo del sistema di piste ciclabili e dei parcheggi, l'implementazione delle aree pedonali, la definizione di un'Area B in continuità con la città di Milano, l'implementazione delle Zone 30 e l'istituzione di Zone a Traffico Limitato, lo sviluppo e il potenziamento della condivisione dei sistemi di trasporto (car sharing e bikesharing), lo sviluppo dell'uso dell'idrogeno come nuovo vettore energetico della mobilità sostenibile.
Nel 2023 verranno avviate anche le attività per la definizione dei Piani Attuativi del PUMS: PGTU (Piano Generale del Traffico Urbano), Piano Parcheggi e Regolamento Viario.

Il Comune di Segrate è interessato da importanti progetti di potenziamento delle infrastrutture di trasporto pubblico: è in fase di progettazione il prolungamento della Metropolitana 4, della quale si prevedono due fermate aggiuntive: una all'altezza della nuova IBM a est dell'Idroscalo e il capolinea nell'area Westfield e la progettazione della Nuova Stazione di Porta ferroviaria (Stazione di Porta Est), nella quale si prevede l'arrivo della linea di Alta velocità della linea Milano-Venezia. La progettazione della nuova stazione di porta è stata co-finanziata dal progetto europeo "CEF Transport 2019 – General Envelope" denominato "Reflow Call" al quale il Comune di Segrate ha partecipato insieme a Regione Lombardia, Città Metropolitana di Milano, Comune di Milano, SEA S.p.A. e Westfield Milan S.p.A. La Stazione di Porta diventerà una nuova polarità nel servizio di trasporto pubblico.
La nascita della Stazione di Porta rivoluziona lo scenario di sviluppo del trasporto pubblico sul territorio di Segrate, per cui sarà necessario nel corso del 2023 attivare con l'Agenzia di Bacino un complessivo ridisegno del Piano di Bacino. Il potenziamento del trasporto pubblico di forza sarà anche un eccezionale volano per spingere lo shift modale degli spostamenti dei segratesi verso l'uso del trasporto pubblico e raggiungere i goal di decarbonizzazione imposti dalla comunità internazionale.

Attraverso la sottoscrizione di un MoU con Sapio, azienda leader nella produzione e distribuzione dell'idrogeno, e di un MoU con Fondazione Kessler, consulente scientifico per lo sviluppo di un progetto idrogeno nella città di Segrate, e l'avvio di un dialogo con i maggiori referenti regionali e nazionali sullo sviluppo delle tecnologie per l'uso dell'idrogeno nell'ambito della mobilità sostenibile, l'Amministrazione intende fare di Segrate entro il 2025 un distretto dell'idrogeno applicato alla mobilità sostenibile, promuovendo l'uso di questa fonte di energia anche nella gestione dell'hub intermodale e ferroviario, nonché del trasporto pubblico locale e del servizio taxi.

Continuerà nel triennio l'opera di ottimizzare il servizio di Trasporto Pubblico Locale, sulla base delle esigenze registrate e delle nuove realtà residenziali del territorio, anche attraverso l'attività di coordinamento del Mobility Manager Aziendale che è anche Mobility Manager della città. Fondamentale sarà il lavoro che verrà svolto con l'Agenzia del TPL di Città Metropolitana per ridefinire i Piani di Bacino, approvati nel 2019, che costituiscono la base per le nuove gare d'ambito.

È volontà dell'Amministrazione procedere nel 2023, in accordo con ATM e con il Comune di Vimodrone, all'implementazione del servizio di trasporto della linea 927, per renderlo fruibile agli studenti e agli utenti delle zone residenziali non raggiunte da altro servizio di trasporto (es. via Braille).

Proseguirà la promozione di forme di mobilità alternativa, quali il car sharing, il bike sharing e lo scooter sharing, per offrire un servizio alternativo e valido all'uso della macchina.

Il Comune di Segrate, da sempre pioniere di una cultura dell'uso della bicicletta per gli spostamenti interni alla città e di collegamento con le città vicine, intende promuovere nel corso del triennio 2023 – 2025 iniziative volte a consolidare questa cultura. È intenzione dell'Amministrazione organizzare corsi nelle scuole primarie e secondarie sulla mobilità sostenibile, partecipare alla settimana della mobilità europea, promuovere il "Bike to work", prevedendo di donare gadget/incentivo ai dipendenti comunali che arrivano al lavoro in bicicletta; l'organizzazione di eventi come il "Park(ing) Day" : predisporre elementi di arredo per trasformare un parcheggio (un posto auto o più) in un luogo accessibile a tutti per una giornata o più in collaborazione con qualche associazione locale; organizzare eventi partecipativi nei week-end nei vari quartieri per parlare di mobilità e raccogliere idee, utilizzando la Cargo Bike durante gli eventi; sviluppare un progetto per la fornitura in comodato d'uso gratuito ai ragazzini delle scuole medie di una bicicletta per tutta la durata dell'anno scolastico per promuovere l'uso di mobilità sostenibile per l'accesso a scuola.

È prevista da parte di enti sovracomunali o di operatori privati con la collaborazione dell'Ente:

- progettazione prolungamento M4 a Segrate (PFTE)
- progettazione Stazione di Porta Est (PFTE)
- progettazione fermata dell'Alta Velocità a Segrate (2023 – 2025)
- sviluppo di un distretto dell'idrogeno applicato alla mobilità sostenibile.

Obiettivo strategico:	2.01 - Mobilità sostenibile
Progetto:	2.01.01 - Il trasporto pubblico

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Revisione del trasporto pubblico locale	Implementazione del servizio di trasporto pubblico locale attraverso la revisione del Piano di Bacino predisposto dall'Agenzia del TPL	Utenti, Cittadini, Extraurbani	2023	Giulia Vezzoni

Programma 05 – Viabilità e infrastrutture stradali

Direzione Territorio e Sviluppo Economico

Importante obiettivo dell'Amministrazione è quello di manutenere e migliorare la viabilità cittadina, sia attraverso gli interventi di manutenzione ordinaria della rete stradale esistente che attraverso la realizzazione di progetti riguardanti in particolare il rifacimento delle asfaltature.
Nell'ottica di operare interventi di contenimento energetico, sono previste nell'ambito delle opere stradali anche lavori di potenziamento/rifacimento degli impianti di pubblica illuminazione.

Proseguiranno le opere finalizzate alla realizzazione del tratto rosso della viabilità speciale (Cassanese Bis) a supporto delle attività

produttive e commerciali in via di sviluppo e al declassamento della via Cassanese. Questo consentirà di definire il progetto del "Chilometro verde", ossia un progetto di ricucitura verde dei diversi quartieri della città, fino ad oggi divisi dalla presenza di una infrastruttura viabilistica di valenza sovracomunale. Il progetto prevede la realizzazione di un corridoio verde all'interno del quale troveranno spazio una corsia riservata per il TPL e la ciclabilità e la costruzione di una serie di attraversamenti protetti. Il recupero dovrà avvenire attraverso una fase di attenta progettazione sia sotto il profilo urbanistico che paesaggistico.

Nel corso del triennio sono previste le seguenti attività:

- Concorso di progettazione "Chilometro verde" (2023)
- Realizzazione della Cassanese Bis (2022-2024)
- Declassamento via Cassanese e progetto di dettaglio "Chilometro verde" (2023 - 2025)
- Prosecuzione progetto Ciclopolitana
- Implementazione e completamento del sistema di reti ciclabili, di interesse comunale e sovralocale

Obiettivo strategico:	2.01 - Mobilità sostenibile
Progetto:	2.01.02 - Le piste ciclabili 2.01.05 - Viabilità speciale

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Incrementare la ciclabilità	Completare, migliorare e manutenere la rete ciclabile esistente anche mediante realizzazione di nuovi tratti, per la realizzazione una rete integrata sovracomunale.	Utenti, Cittadini, Extraurbani	2023-2025	Francesco Di Chio

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
2	Pianificazione, progettazione e realizzazione di interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria della rete stradale	Realizzare progetti di manutenzione straordinaria delle strade e proseguire con l'attività ordinaria	Utenti, Cittadini, Extraurbani	2023-2025	Francesco Di Chio
3	Declassamento di alcune arterie viabilistiche e ricucitura del tessuto urbano	Realizzare progetti di ricucitura del tessuto urbano attraverso l'uso di infrastrutture verdi	Utenti, Cittadini, Extraurbani	2023-2025	Francesco Di Chio

MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

Motivazione delle scelte della Missione 10 "Trasporti e diritto alla mobilità"
La motivazione delle scelte è coerente con le Linee programmatiche relative allè azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2021–2025 presentate al Consiglio comunale in data 26/10/2020 verbale n. 37.

Risorse umane da impiegare nella Missione 10 "Trasporti e diritto alla mobilità" Personale impiegato presso:

Settore Territorio e Sviluppo Economico

Risorse strumentali da utilizzare nella Missione 10 "Trasporti e diritto alla mobilità" Beni immobili e mobili assegnati a:

Settore Territorio e Sviluppo Economico

MISSIONE 11 – *Soccorso Civile*

Programma 01 – Sistema di protezione civile

Sezione: Polizia Locale

Continuerà nel triennio 2023-2025 il percorso di avvicinamento alla conoscenza della Protezione Civile presso le scuole del territorio, con lezioni di teoria in aula e simulazioni pratiche in siti sicuri (spegnimento piccoli incendi, dimostrazioni rischio idrogeologico ecc..) e la collaborazione con la Città Metropolitana, ove necessario, per coprire tutte le scuole del Milanese.

Per l'apprendimento delle nozioni pratiche sul campo da parte dei Volontari di Protezione Civile verranno organizzate esercitazioni pratiche specifiche, che serviranno anche per testare la capacità di lavorare in sinergia con gli altri gruppi del nostro Com. 19 (Centro Operativo Misto). Si prevede, inoltre, la revisione del regolamento della Protezione Civile risalente ormai al 2004.

Obiettivo strategico:	4.02 - Una città più sicura
Progetto:	4.02.01 - Sicurezza e contrasto all'illegalità

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Mettere in rapporto le nuove generazioni con i concetti pratici della sicurezza	Continuare le presenze nelle scuole e partecipare ad eventi per il pubblico portando la propria competenza.	Cittadini	2023 -2025	Livia Achilli
2	Campagna di potenziamento Volontari	Predisposizione di attività volte alla promozione del Gruppo Comunale di Protezione Civile e delle sue attività in ambito territoriale	Cittadini	2023 -2025	Livia Achilli
3	Campagna di formazione e aggiornamento	Aggiornamento dei volontari per le emergenze idrogeologiche (stante l'area soggetta a innalzamento della falda) nonché per l'uso della motosega per abbattimento alberi spezzati	Volontari	2023 -2025	Livia Achilli

MISSIONE 11 – Soccorso Civile

Motivazione delle scelte della Missione 11 "Soccorso civile"
La motivazione delle scelte è coerente con le Linee programmatiche relative allè azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2021–2025 presentate al Consiglio comunale in data 26/10/2020 verbale n. 37.

Risorse umane da impiegare nella Missione 11 "Soccorso civile" Personale impiegato presso:

Settore Sicurezza – Ambiente – Politiche Sociali

Risorse strumentali da utilizzare nella Missione 11 "Soccorso civile" Beni immobili e mobili assegnati a:

Settore Sicurezza - Ambiente – Politiche Sociali

MISSIONE 12 - *Diritti sociali, politiche sociali e famiglia*

Programma 01 – Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Sezione: Istruzione e Formazione (Servizi Asili Nido)

Il Comune offre alle famiglie con bambini di età 0-3 anni un servizio dedicato alla prima infanzia attraverso i propri asili nido e tramite convenzioni con nidi privati. Nei nidi comunali il servizio educativo ed ausiliario viene gestito da una cooperativa educativa selezionata tramite gara pubblica: il servizio educativo non è rivolto solo ai bambini in via diretta, ma coinvolge in diverse iniziative anche le famiglie, in una specie di percorso di accompagnamento alla genitorialità.

Per incrementare il numero dei posti disponibili il Comune proseguirà la convenzione con i nidi privati.

Il Comune aderisce alla misura Nidi Gratis per consentire alle famiglie in possesso dei requisiti previsti da Regione Lombardia di frequentare i servizi comunali e convenzionati senza addebito di rette.
Per verificare la qualità del servizio, il Comune effettuerà apposite indagini di *customer satisfaction* mentre per la verifica dei corretti adempimenti normativi e contrattuali, gli uffici e i servizi preposti, in collaborazione con gli organi sanitari di vigilanza, verificheranno periodicamente le strutture.

Il Comune proseguirà nella promozione di un tavolo periodico tra tutti gli asili nido del territorio, pubblici e privati, con la finalità di favorire lo scambio di esperienze e di dinamiche emulative delle buone prassi, con l'effetto finale di una standardizzazione della qualità verso livelli migliorativi: il direttore pedagogico dei nidi comunali è il coordinatore del tavolo internidi.
Le attività rivolte ai minori saranno infine sostenute ricorrendo anche alle risorse rese disponibili dagli interventi statali riguardanti il sistema integrato di istruzione ed educazione 0/6 anni.

Obiettivo strategico:	1.05 - Segrate attenta ai cittadini di domani, il servizio educativo al centro dell'azione amministrativa con maggiori investimenti e finanziamenti a progetti mirati per una scuola inclusiva e di qualità
Progetto:	1.05.01 - Favorire l'accesso ai servizi dedicati ai bambini tra 0 e 6 anni

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Aumentare e stabilizzare il numero di posti disponibili negli asili nido	Incrementare il numero di posti in regime di convenzione ed estenderne la durata per una migliore pianificazione da parte dei gestori	Bambini 0-3 anni, Famiglie	2023-2025	Guido Bellatorre
2	Nidi gratis	Estendere l'accesso gratuito agli asili nido	Bambini 0-3 anni, Famiglie	2023-2025	Guido Bellatorre
3	Tavoli permanenti per l'educazione	Istituzionalizzare tavoli permanenti per l'educazione tra Comune e gestori di servizi educativi	Bambini 0-3 anni, Famiglie	2023-2025	Guido Bellatorre
4	Sostenere economicamente il sistema di educazione negli asili nido	Fornire agli asili nido il supporto economico per il funzionamento dei servizi attraverso l'erogazione dei finanziamenti previsti dai fondi per il sistema integrato di istruzione e formazione da 0 a 6 anni	Gestori dei servizi, Bambini 0-3 anni, Famiglie	2023-2025	Guido Bellatorre

Sezione: Servizi Sociali

Il lavoro sociale e socio-educativo di cui il Comune è titolare e che è chiamato a svolgere in relazione ai minori in base ai diritti loro riconosciuti per legge, ha permesso di sviluppare molteplici interventi volti tutti a tutelare da forme di pregiudizio, promuovere e favorire il benessere complessivo del minore, potenziando le funzioni genitoriali e delle figure adulte di riferimento.
Tali interventi costituiscono come da norme di legge un compito "obbligatorio" dell'Ente Locale sia in ambito civile che penale, che va oltre ai doveri di promozione delle responsabilità genitoriali e del benessere complessivo dei minori in collaborazione con l'Autorità Giudiziaria.

A dicembre 2018 è stato confermato dal Consiglio Comunale l'affidamento in house a Segrate Servizi del Servizio Minori e Famiglie che quindi continuerà a garantire gli interventi nelle diverse aree:
Area giudiziaria: l'intervento viene sviluppato sulla base di uno specifico mandato dell'autorità giudiziaria, che emette provvedimenti e richiede l'espletamento di un complesso lavoro per attuare quanto disposto a supporto del minore e della sua famiglia.

Area preventiva: comprende interventi a carattere socio-assistenziale al di fuori della sfera giudiziaria e, se necessario, in accordo con altri servizi territoriali specialistici e non.
Area di supporto in ambito scolastico: l'intervento avviene nel contesto scolastico a seguito di richiesta della dirigenza scolastica in favore di minori che hanno una certificazione rilasciata dal servizio specialistico; tale intervento ha la finalità di sostenere i minori con difficoltà di integrazione, di relazione, o con problematiche comportamentali.

Proseguirà e verrà potenziato anche il servizio dedicato agli affidi familiari che si occupa del reperimento e selezione di famiglie disponibili all'accoglienza del minore in situazione di temporanea difficoltà familiare; proseguirà anche l'apposita formazione dedicata ai nuclei ospitanti.

Un'importante funzione svolta dal Comune è anche quella di affiancare e supportare le Istituzioni Scolastiche nell'affrontare eventuali problematicità di classe o del singolo alunno.
Dal 2017 Regione Lombardia trasferisce al Comune i fondi per il servizio di assistenza educativa scolastica a favore di minori certificati frequentanti istituti secondari di secondo grado; il servizio è gestito da una cooperativa individuata tramite bando pubblico.

Obiettivo strategico:	1.02 - Sostenere i cittadini in difficoltà
Progetto:	1.02.04 - Per i minori

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Integrazione minori disabili in attività ricreative estive	Il progetto riguarda l'integrazione di minori disabili durante le attività estive svolte presso l'oratorio di Segrate Centro in collaborazione Segrate Servizi che metterà a disposizione gli educatori professionali che durante il periodo estivo non sono impegnati nelle attività scolastiche.	Minori, Famiglie	2023-2025	Guido Bellatorre
2	Attività educativa inerente al disagio giovanile	Il Comune intende sviluppare una pluralità di interventi educativi, che includano anche incontri pubblici, aventi per tema il disagio giovanile e le sue potenziali conseguenze	Minori, Famiglie	2023-2025	Guido Bellatorre

Programma 02 - Interventi per la disabilità

Sezione: Servizi Sociali

I nuovi percorsi personalizzati per persone con disabilità devono principalmente essere finalizzati al riconoscimento e sostegno dell'individualità della persona e non occuparsi esclusivamente dell'aspetto educativo o assistenziale, ma anche della valenza emancipativa.

Lo sforzo comune potrebbe portare alla nascita di esperienze autonome e stimolanti (associazionismo, volontariato…) per uscire dall'isolamento in cui spesso i disabili e le loro famiglie si trovano. L'Amministrazione ha già avviato momenti di confronto e condivisione con Associazioni di genitori di ragazzi disabili al fine di creare sinergie nonché sensibilizzare e attivare la comunità locale. L'obiettivo principale è quello di proporre una visione più dinamica e sinergica nell'utilizzo dei servizi al fine di costruire, realmente, un progetto di vita autonoma che utilizzi ogni possibile strumento innovativo volto a soddisfare le necessità di ciascuno, tenendo conto del passaggio "all'età adulta".

I Centri Diurni segratesi proseguiranno l'opera di sensibilizzazione del territorio attraverso interventi educativi mirati che coinvolgono ragazzi disabili in attività di sostegno ad anziani (ad es. spesa consegnata al domicilio) nonché momenti di condivisione delle attività quotidiane (ad es. fare la spesa e cimentarsi in attività culinarie insieme).

Il Servizio Sociale, oltre a garantire i servizi necessari all'integrazione sociale delle persone disabili (inserimento in strutture residenziali e diurne: Servizi di Formazione all'autonomia, Centri Socio Educativi, Centro Diurno Disabili, Comunità) attua gli indirizzi dell'Amministrazione in base ai bisogni emersi.

Proseguirà l'utilizzo attento delle risorse distrettuali a sostegno della domiciliarità, periodi di sollievo o attività educative e terapeutiche integrative dei servizi già garantiti dal Comune.
A livello distrettuale permarranno gli interventi a supporto alla disabilità: teleassistenza, voucher trasporti occasionali, ufficio di protezione giuridica, prestazioni economiche relative a fondi dedicati, e il SISM, servizio domiciliare dedicato a cittadini in carico al Servizio Psichiatrico.

L'Amministrazione porrà particolare attenzione a fornire visibilità verso la cittadinanza, sia tramite i social network che con la divulgazione di materiale cartaceo, in merito alle attività svolte dal Segretariato Sociale a beneficio delle persone disabili e avvierà incontri di progettazione finalizzati ad ampliare la gamma di servizi dedicati alla disabilità.

Obiettivo strategico:	1.02 - Sostenere i cittadini in difficoltà
Progetto:	1.02.03 - Per le persone con disabilità

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Promuovere incontri di sensibilizzazione della cittadinanza e attivazione della comunità locale sul tema della disabilità	L'Amministrazione ha già avviato momenti di confronto e condivisione con Associazioni di genitori di ragazzi disabili al fine di creare sinergie e sensibilizzare la comunità locale sul tema della disabilità. Verranno promossi nel corso dell'anno incontri informativi volti a valutare la disponibilità di commercianti e artigiani segratesi disponibili alla realizzazione di attività laboratoriali e formativo-sperimentali di cittadinanza attiva.	Cittadini, Commercianti	2023-2025	Guido Bellatorre
2	Piattaforma servizi soggetti accreditati	Il Comune procederà alla creazione di una piattaforma online per consentire l'incontro tra domanda ed offerta di servizi di varia natura in favore di soggetti in situazione di bisogno/disagio erogati da operatori accreditati	Cittadini, Commercianti	2023-2025	Guido Bellatorre
3	Individuazione di spazi per il "Dopo di noi"	L'Amministrazione è intenzionata ad individuare immobili nell'ambito dei quali sviluppare dei progetti volti a persone disabili che necessitino di un contesto abitativo protetto	Cittadini	2023-2025	Guido Bellatorre
4	Migliorare la visibilità dei servizi offerti in favore delle persone disabili	Il Comune renderà più visibili i servizi offerti in favore delle persone disabili, attraverso il servizio di Segretariato Sociale e mediante campagne informative che aiutino la cittadinanza a comprendere a chi rivolgersi per essere orientati tra le diverse tipologie di servizi dedicati ai disabili	Cittadini	2023-2025	Guido Bellatorre

Programma 03 - Interventi per gli anziani

Sezione: Servizi Sociali

L'aumento della popolazione anziana e le ripercussioni determinate sulla domanda ai servizi socio-assistenziali, ha portato all'aumentato dell'interesse per le condizioni di vita della popolazione anziana.
Una riflessione accurata in questa direzione, impone un'analisi del "bisogno" nella realtà territoriale, nonché una valutazione qualitativa delle risposte fornite sia a livello familiare che pubblico.

Gli interventi attuati negli anni a favore della popolazione anziana sono volti principalmente a salvaguardarne l'autonomia e il benessere, sostenendo le iniziative che permettono loro di mantenere legami sociali e un impiego sereno del tempo libero.
Per questo l'Amministrazione manterrà la continuità del Centro Anziani avviato a Redecesio, insieme alle diverse attività laboratoriali e corsi organizzati per il tempo libero, seppur prevedendo interventi da remoto.
Le persone anziane non più autonome nella vita quotidiana vengono invece sostenute dal Comune attraverso un insieme di servizi domiciliari, quale modalità assistenziale privilegiata per garantire loro una migliore qualità della vita e per contrastare il rischio di emarginazione.

Proseguirà quindi l'erogazione dei pasti a domicilio e del Servizio di Assistenza Domiciliare mantenendo il livello di efficienza e qualità raggiunti dal servizio prestato in questi anni; una maggiore attenzione viene prestata agli anziani privi di una rete familiare adeguata e a coloro che presentano un quadro socio-sanitario complesso.

A livello distrettuale permarranno gli interventi a supporto della domiciliarità: teleassistenza, voucher trasporti occasionali, prestazioni economiche, nonché la collaborazione con l'Ufficio distrettuale di Protezione Giuridica e il "SISO65", servizio domiciliare distrettuale dedicato agli "over 65" non necessariamente in carico a servizi specialistici, che iniziano a manifestare difficoltà di carattere cognitivo e comportamentale.

Il Comune, anche avvalendosi del supporto di esperti in materia, promuoverà iniziative, di natura informativa e formativa sui temi della sicurezza, finalizzate alla lotta alle truffe anche informatiche.

Obiettivo strategico:	1.02 - Sostenere i cittadini in difficoltà
Progetto:	1.02.01 - Per le persone anziane

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Lotta alle truffe	Verranno realizzate delle campagne di informazione e formazione per la lotta alle truffe, anche informatiche, avvalendosi all'occorrenza di esperti in materia	Cittadini anziani	2023-2025	Guido Bellatorre, Livia Achilli
2	Progetto Alzheimer	Il Comune si impegna a progettare e sviluppare una pluralità di iniziative accomunate dal focus sulla sensibilizzazione ed il sostegno ai malati di Alzheimer e loro familiari, anche d'intesa con enti operanti nel settore	Cittadini	2023-2025	Guido Bellatorre
3	Custode sociale	Presso i mini-alloggi di Via Roma, 62 è presente un alloggio di custodia, per il quale si procederà alla individuazione di una nuova modalità di gestione per cui verranno svolte, oltre alle classiche funzioni del custode, alcune attività integrative a supporto degli anziani e del mantenimento della loro autonomia	Cittadini anziani	2023-2025	Guido Bellatorre

Programma 04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Sezione: Servizi Sociali

Per inclusione sociale si intende una migliore e piena integrazione della persona nel contesto sociale ed economico nel quale si svolge la sua esistenza, con una piena cittadinanza delle diversità e non dell'omologazione.

Parlando di esclusione sociale (povertà economica, occupazione, salute e istruzione) si introduce un concetto dinamico di rischio: non si considerano solo le condizioni oggettive (disabilità, vecchiaia ...), ma anche le condizioni che possono accrescere il rischio di essere

esclusi (ad esempio la perdita del lavoro, l'essere a capo di famiglie monoparentali, l'avere solo lavori temporanei, avere bassi titoli di studio, essere immigrati …).
Il contesto economico e sociale sta ampliando una sfera di bisogni delle persone e delle famiglie in relazione ai fenomeni delle nuove povertà e alle implicazioni che questo induce rispetto alla fragilità della popolazione, in particolare per quanto attiene alle fasce più deboli.

Le "Linee di sviluppo delle politiche regionali di prevenzione e contrasto alla povertà" hanno confermato la funzione del servizio sociale professionale quale livello essenziale delle prestazioni all'interno dei Comuni i quali devono garantire l'accesso alle misure statali, tramite potenziamento del servizio sociale (utilizzando fondi destinati alla povertà) soprattutto in conseguenza dell'emergenza sanitaria, ancora in corso, che vedrà il Servizio in prima linea nell'affrontare le nuove povertà.

Infatti, al fine di contrastare gli effetti economici della pandemia da Covid-19, si manterrà un attento monitoraggio delle nuove forme di bisogno, canalizzando in modo rapido ed efficace le risorse che verranno messe a disposizione del Comune. Proseguirà l'attività dello Sportello Interculturale Omnibus, che offre consulenza normativa in materia di immigrazione: permessi di soggiorno, ricongiungimenti familiari, cittadinanza.

Il Distretto Sociale, rispetto a questa fascia di popolazione, è beneficiario dei fondi strutturali del "Fondo povertà", oltre agli interventi a sostegno delle situazioni di maggior fragilità, quali: reddito di inserimento sociale, housing sociale, servizio integrato salute mentale, tirocini socializzanti. Pertanto, attiverà ulteriori azioni così come indicato nelle linee guida regionali e proseguirà l'attività di case management relativa ai percettori di Reddito di Cittadinanza, svolta da Assistenti Sociali comunali e distrettuali.

Obiettivo strategico:	1.02 - Sostenere i cittadini in difficoltà
Progetto:	1.02.02 - Per le famiglie in difficoltà

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Contrasto alle nuove forme di povertà generate dal Covid-19	Monitoraggio delle nuove forme di povertà ed individuazione tempestiva dei criteri di erogazione dei fondi messi a disposizione del Comune	Cittadini	2023-2025	Guido Bellatorre
2	Accoglienza temporanea di housing sociale	Grazie al finanziamento del PNRR verrà avviato un progetto di "housing first" finalizzato all'accoglienza temporanea di nuclei per i quali verrà elaborato un percorso di autonomia. Tale attività verrà svolta d'intesa con il Distretto Sociale presso una struttura sul territorio segratese.	Cittadini	2023-2025	Guido Bellatorre

Obiettivo strategico:	1.06. Segrate città dei diritti e delle pari opportunità
Progetto:	1.06.01 - Promuovere la parità di genere

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Contrastare la violenza di genere	Cooperare con l'Ufficio di Piano distrettuale per l'individuazione e attuazione di azioni finalizzate ad una efficace politica antidiscriminatoria. A livello sovra distrettuale è attiva la rete antiviolenza Adda Martesana "V.I.O.L.A."; l'intento è quello di affiancare e sostenere l'attività svolta dagli operatori, attraverso un costante lavoro di rete con Segrate Servizi, la Polizia Locale, i Carabinieri e le Associazioni del territorio.	Donne	2023-2025	Guido Bellatorre, Livia Achilli Barbara Bianco

Programma 06 - Interventi per il diritto alla casa

Sezione: Servizi Sociali

La politica della casa è un ambito di policy che probabilmente più di altri si presta ad una pluralità di obiettivi e può prevedere l'utilizzo di una grande varietà di strumenti.
Il disagio abitativo contemporaneo è dovuto all'eccessiva onerosità delle spese per l'abitazione, dato questo che tende a peggiorare nelle fasi di crisi economica (che riduce le entrate di reddito da lavoro). Tra gli effetti più vistosi di tale situazione è da evidenziare l'andamento degli sfratti e la lunga permanenza dei giovani nella famiglia di origine.

L'Amministrazione avvierà pertanto una attenta politica per la casa, nella quale confluiranno sinergicamente diversi interventi volti non solo all'eventuale aumento di alloggi SAP - Servizi Abitativi Pubblici, ma anche nell'ampliamento dell'offerta di strumenti a sostegno della locazione privata.

Nel 2018 è stato siglato il nuovo Accordo Locale ex Legge 431/98 che consente la locazione a canone concordato; proseguirà la pubblicizzazione sul territorio rivolta ai proprietari di unità immobiliari da destinare a cittadini in condizione di disagio abitativo.
Proseguirà inoltre l'adesione alle iniziative regionali per l'erogazione di contributi per la morosità incolpevole e per la morosità degli inquilini SAP.

A livello distrettuale è stato avviato lo "Sportello unico dell'abitare" al fine di utilizzare concretamente tutte le risorse a disposizione e sostenere i cittadini con particolari fragilità; inoltre verrà introdotto il reperimento di alloggi da dedicare all'housing sociale temporaneo nonché l'affiancamento di personale dedicato all'accompagnamento all'autonomia dei nuclei coinvolti.

Nel quadro sopradescritto è emersa l'inadeguatezza dello strumento del canone moderato rispetto agli effettivi bisogni abitativi della cittadinanza, pertanto, d'intesa con ALER si procederà alla richiesta di trasformazione degli alloggi di Via delle Regioni in alloggi a canone sociale.

Obiettivo strategico:	1.02 - Sostenere i cittadini in difficoltà
Progetto:	1.02.05 - Piano casa

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Elaborazione e realizzazione di un "Piano casa" per la gestione delle problematiche abitative	L'attuale emergenza abitativa ha portato l'Amministrazione a riflettere sulla necessità di creare un piano operativo che consenta agli operatori dei Servizi di intervenire in base a linee di indirizzo definite. Verrà pertanto elaborato un "Piano casa" con linee guida riferite alle diverse problematiche dell'abitare e ai possibili interventi da realizzare; tutto ciò in sinergia con quanto già definito dalle proposte regionali e distrettuali.	Cittadini	2023-2025	Guido Bellatorre
2	Progetto sperimentale di sostegno educativo per assegnatari di alloggi comunali	Il progetto ha l'intento di prevedere l'affiancamento temporaneo di personale qualificato che possa sostenere il nucleo familiare nella gestione dell'alloggio a livello pratico, finanziario e relativamente alle relazioni con il vicinato.	Cittadini	2023-2025	Guido Bellatorre

Programma 09 – Servizio necroscopico e cimiteriale

Direzione Territorio e Sviluppo Economico

Nel corso del 2023 riprenderà l'attività di riqualificazione dell'area cimiteriale, attraverso l'esecuzione delle operazioni di esumazione ordinaria di alcuni campi di inumazione nonché di estumulazione da loculi/ossari per recuperare manufatti da reimmettere in disponibilità.
Sempre in un'ottica di riqualificazione verranno effettuati interventi di manutenzione straordinaria di alcuni manufatti cimiteriali, attraverso interventi di pulitura e rinnovo di parti lapidee, verniciatura di pareti e soffitti, messa in opera di accessori ornamentali per dare decoro agli edifici esistenti e per risolvere alcuni fenomeni di risalita di umidità che hanno provocato negli ultimi mesi fenomeni di deterioramento dell'intonaco superficiale.

Nel corso del 2022 è stato completato il rifacimento dell'area pedonale di accesso al cimitero e la riqualificazione del parcheggio. Proseguiranno gli interventi di rinnovo degli accessori cimiteriali (panchine, fontanelle, innaffiatoi, ecc.) posti in essere anche dal nuovo gestore dei servizi cimiteriali, nell'ambito delle migliorie offerte in sede di gara d'appalto.

Nel corso del 2023 verranno riproposti i lavori per la realizzazione del Giardino delle Rimembranze, destinato alla dispersione delle ceneri, e per la riqualificazione dell'obitorio/camera autoptica.
Verrà avviato un confronto con gli operatori economici del settore per realizzare, attraverso il ricorso al project financing, la sala del Commiato e completare l'offerta di servizi cimiteriali alla cittadinanza.

Obiettivo strategico:	2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente
Progetto:	2.02.01 - Una città più sostenibile

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Dare attuazione alle politiche previste nel Piano Cimiteriale	Recupero e realizzazione manufatti per la tumulazione di salme/resti e ceneri.	Cittadini	2023-2025	Livia Achilli
2	Incrementare i servizi cimiteriali	Realizzazione Giardino delle Rimembranze per la dispersione delle ceneri e Sala del Commiato – adeguamento strutture esistenti con particolare riguardo alla riqualificazione area "fosse comuni"	Cittadini	2023-2025	Livia Achilli

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Motivazione delle scelte della Missione 12 "Diritti sociali, politiche sociali e famiglia"

La motivazione delle scelte è coerente con le Linee programmatiche relative allè azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2021–2025 presentate al Consiglio comunale in data 26/10/2020 verbale n. 37.

Risorse umane da impiegare nella Missione 12 "Diritti sociali, politiche sociali e famiglia" Personale impiegato presso:

Settore Affari Generali e servizi al cittadino (Sezione Istruzione e Formazione, Sezione Cultura, Eventi Rapporti con la città)
Settore Sicurezza – Ambiente – Politiche Sociali (Sezione Servizi Sociali)
Settore Territorio e Sviluppo Economico

Risorse strumentali da utilizzare nella Missione 12 "Diritti sociali, politiche sociali e famiglia" Beni immobili e mobili assegnati a:

Settore Affari Generali e servizi al cittadino (Sezione Istruzione e Formazione, Sezione Cultura, Eventi Rapporti con la città) Settore Sicurezza – Ambiente – Politiche Sociali (Sezione Servizi Sociali)
Settore Territorio e Sviluppo Economico

MISSIONE 14 – *Sviluppo economico e competitività*

Programma 02 – Commercio, reti distributive, tutela dei consumatori

Direzione Territorio e Sviluppo Economico

Nel corso del 2023, attraverso l'adesione al **bando regionale Distretti del Commercio**, verranno attuati interventi di riqualificazione del territorio, finalizzati a creare opportunità per il commercio locale. In particolare l'azione che si intende promuovere con il bando è inerente al contenimento energetico, la decarbonizzazione e la riduzione di materiali inquinanti, da svilupparsi sia negli interventi posti in essere dall'Amministrazione che dai commercianti aderenti.

Attraverso l'utilizzo delle risorse messe a disposizione dal bando verranno organizzati incontri di formazione per commercianti e imprese e verranno promossi corsi e presentazioni con imprenditori locali, competenti nei singoli temi.

Nel corso del triennio 2023 proseguirà l'attività tecnica e politica per favorire l'occupazione di suolo pubblico gratuito ai commercianti, allo scopo di stimolare e sostenere il commercio di vicinato.

In tema di Marketing Territoriale, proseguirà il lavoro di valorizzazione del territorio per creare attrattività a favore del commercio locale, della ricchezza del tessuto comunitario e della conoscenza del territorio. Si prevede di realizzare nel triennio 2023 - 2025 l'implementazione dei punti di ricarica per dispositivi e mezzi di trasporto elettrici, assicurare una copertura wi-fi delle principali piazze cittadine, verrà predisposto un sistema di illuminazione che valorizzerà i punti di interesse della città, verrà promossa la nascita di spazi di co-working, anche legati al grande progetto pubblico del Centroparco.

Si procederà all'ultima fase di implementazione delle funzioni dello Sportello Telematico al fine di rendere sempre più agevole e snella la procedura di trasmissione delle istanze e di contatto telematico con gli uffici e con il concessionario San Marco Spa in merito alla riscossione dei tributi.

Obiettivo strategico:	2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente
Progetto:	2.02.01 - Una città più sostenibile

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Sicurezza sul lavoro: il Modello Segrate	Definire degli standard di sicurezza nei cantieri da imporre a tutte le nuove opere sul territorio comunale	Cittadini	2023-2025	Barbara Bianco
2	Valorizzazione punti di interesse della città	Si intende realizzare progetti di valorizzazione dei principali punti di interesse della città con sistemi di illuminazione e/o murales	Cittadini	2023-2025	Barbara Bianco

Obiettivo strategico:	2.02 - Valorizzazione e sviluppo del territorio secondo un modello sostenibile e rispettoso dell'ambiente
Progetto:	2.02.02 - Arredi urbani tecnologici

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Paline per la ricarica di bici elettriche	Progettare e installare un servizio di ricarica per le biciclette elettriche	Cittadini	2023-2025	Giulia Vezzoni
2	Fornitura di connessione wi–fi	Si intende promuovere la copertura con un sistema wi – fi di accesso alla rete internet nelle principali piazze cittadine	Cittadini	2023-2025	Giulia Vezzoni
3	Arredi tecnologici	Si intende promuovere l'installazione di arredi tecnologici per la ricarica dei dispositivi elettrici	Cittadini	2023-2025	Giulia Vezzoni

Obiettivo strategico:	1.07 - Sostenere il commercio in tutte le sue forme 1.08 - Sostenere le imprese per stimolare l'economia cittadina
Progetto:	1.07.01 - Dalla parte dei commercianti 1.08.01 - Dalla parte delle imprese

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Spazio pubblico gratis per il commercio di vicinato	Proseguirà l'attività finalizzata al rilascio di spazi pubblici per favorire la continuità delle attività commerciali locali in fase di misure anti Covid-19	Cittadini, Commercianti	2023-2025	Barbara Bianco
2	Corsi di formazione per commercianti e imprese	L'esempio di imprenditori locali: corsi e presentazioni con imprenditori locali	Commercianti	2023-2025	Barbara Bianco
3	Sportello bandi per commercianti	Si intende offrire il supporto ai commercianti per l'adesione e la gestione dei bandi di finanziamento di concerto con l'Ufficio Europa	Commercianti	2023	Barbara Bianco

MISSIONE 14 – Sviluppo economico e competitività

Motivazione delle scelte della Missione 14 "Sviluppo economico e competitività"

La motivazione delle scelte è coerente con le Linee programmatiche relative allè azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2021–2025 presentate al Consiglio comunale in data 26/10/2020 verbale n. 37.

Risorse umane da impiegare nella Missione 14 "Sviluppo economico e competitività" Personale impiegato presso:

Settore Territorio e Sviluppo Economico

Risorse strumentali da utilizzare nella Missione 14 "Sviluppo economico e competitività" Beni immobili e mobili assegnati a:

Settore Territorio e Sviluppo Economico

MISSIONE 15 - *Politiche per il lavoro e la formazione professionale*

Programma 03 – Sostegno all'occupazione

Con deliberazione di GC n. 3/2018 si approvava il "*Patto per il lavoro sud est metropolitano -Approvazione protocollo d'intesa*", uno specifico protocollo d'intesa tra AFOL Metropolitana e i Comuni dell'area metropolitana sud-est per mettere a punto una serie di interventi ed azioni condivise e strutturate, così da promuovere e realizzare appieno la funzione di coordinamento delle politiche di sviluppo occupazionale, economico e sociale del territorio mettendo, tra l'altro, a fattor comune le opportunità occupazionali presenti e future.
Con successiva deliberazione di GC n.155/2018 ad oggetto Sportello lavoro Segrate – Istituzione servizio, è stato aperto nella sede municipale uno Sportello per offrire servizi alle imprese servizi di orientamento ed assistenza ai lavoratori rispetto alle opportunità occupazionali delle aziende presenti sul territorio e di quelle di futuro insediamento o ampliamento.
Conseguentemente, con delibera del consiglio comunale n. 36 del 25 novembre 2019, l'Ente ha aderito ad Afol, alla quale conferisce quindi annualmente la quota associativa, in proporzione alla popolazione residente, a fronte dei servizi resi dall'Agenzia.
In collaborazione con AFOL si proseguirà anche a predisporre progetti di sostegno all'occupazione, in particolare quella femminile e giovanile nonché interventi specifici di sostegno all'occupazione in realtà aziendali del territorio in crisi.

Obiettivo strategico:	1.09 - Sostenere il lavoro attraverso azioni che favoriscano l'incontro tra domanda e offerta
Progetto:	1.09.01 - Dalla parte del lavoro

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Favorire l'incontro tra imprese e cittadini alla ricerca di occupazione	Proseguire la collaborazione con lo Sportello Lavoro (Afol) per favorire l'incontro tra domanda ed offerta nel mondo del lavoro, pur nella situazione dell'emergenza epidemiologica da Covid-19 anche attraverso l'utilizzo della modalità da remoto sia per le attività formative che per i servizi al lavoro.	Cittadini, Imprese	2023	Barbara Bianco

MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

Motivazione delle scelte della Missione 15 "Politiche per il lavoro e la formazione professionale"

La motivazione delle scelte è coerente con le Linee programmatiche relative allè azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2021–2025 presentate al Consiglio comunale in data 26/10/2020 verbale n. 37.

MISSIONE 17 – *Energia e diversificazione delle fonti energetiche*

Programma 01 – Fonti energetiche

Direzione Territorio e Sviluppo Economico

Il Comune di Segrate è uno dei 12 partner del **progetto di ricerca europeo Horizon 2020 dal titolo "REnergetic"**; in particolare, Segrate, insieme a Poznan (Polonia) e Gent (Belgio) è un caso studio al quale applicare le linee strategiche del progetto che, secondo gli obiettivi di tutti i progetti europei Horizon2020, servirà per orientare le future politiche energetiche europee.
Obiettivo principale del progetto è studiare dal punto di vista tecnico, sociale, economico e giuridico la creazione di ambiti territoriali spazialmente definiti in cui vivono come cittadini, o lavorano city users, diverse tipologie di persone che condividono produzione ed uso di energia. Per Segrate queste "comunità" possono essere identificate con un quartiere o una parte di esso, un supercondominio, o l'insieme degli edifici pubblici.

Nel corso del 2022 si è svolto nella città di Segrate l'incontro di collaborazione con tutti i partner del progetto. Proseguiranno nel 2023 gli studi, avviati attraverso incarichi di ricerca conferiti all'Università di Pavia, il Politecnico di Milano e l'Università Cattolica di Milano, riguardanti la possibilità dal punto di vista tecnico, economico e normativo di mettere in pratica un mercato dell'energia che avvicina il produttore all'utilizzatore. Verranno, anche, affidati incarichi di collaborazione finanziati dal progetto Horizon per completare le attività in carico al Comune di Segrate.
Lo studio del quartiere Milano 2 (in parte già collegato energeticamente al San Raffaele) permetterà di sviluppare una strategia complessiva per il Comune con l'obiettivo che esso raggiunga una autonomia energetica essendo garante del coordinamento delle diverse "isole energetiche". Lo sviluppo della normativa italiana in materia di condivisione dell'energia tra privati offrirà nel corso del triennio 2023 – 2025 maggiori occasioni di sviluppo del progetto.

Anche il project financing, finalizzato allo sviluppo di un sistema di produzione del calore che soddisfi tutte le esigenze del patrimonio pubblico anche attraverso l'utilizzo di fonti energetiche alternative e sostenibili, contribuirà all'obiettivo di decarbonizzazione dell'Amministrazione prevedendo lo scambio e l'uso in loco dell'energia.

Gli accordi di collaborazione con la società SAPIO e con la Fondazione Kessler, permetteranno di esplorare la possibilità di includere l'idrogeno tra le fonti energetiche in uso nel Comune di Segrate, disegnando un percorso che possa portare all'uso sul territorio cittadino solo di energia rinnovabile e carbon free.
Il "Patto dei Sindaci", sottoscritto nel 2021, impegna l'Amministrazione a raggiungere entro il 2030 ambiziosi target di riduzione delle emissioni di Co2. In questo scenario si inserisce la proposta del Comune di Milano di valutare una candidatura alla call Europea 100 Climate Neutral Cities, con la quale Segrate ambirà a raggiungere livelli di Net Zero Emission City entro il 2030.

Obiettivo strategico:	3.01 - Tutela e valorizzazione delle risorse ambientali
Progetto:	3.01.01 - Fonti energetiche rinnovabili

N.	Obiettivo operativo	Descrizione	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	Efficientamento energetico del patrimonio pubblico – individuazione di nuove fonti energetiche	Definizione di un project financing basato sulla produzione di energia da diverse fonti energetiche, promuovendo l'uso di energia rinnovabile, connesso alla manutenzione del verde pubblico	Cittadini	2023-2025	Francesco Di Chio
2	Transizione del Comune di Segrate verso sistemi energetici a ridotta impronta carbonica	Identificazione soluzioni per la produzione di idrogeno rinnovabile e delle aree idonee ad ospitarlo e forme alternative o integrative di approvvigionamento	Cittadini	2023-2025	Francesco Di Chio

MISSIONE 17 – Energia e diversificazione delle fonti energetiche

Motivazione delle scelte della Missione 17 "Sviluppo economico e competitività"

La motivazione delle scelte è coerente con le Linee programmatiche relative allè azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del mandato 2021–2025 presentate al Consiglio comunale in data 26/10/2020 verbale n. 37.

Risorse umane da impiegare nella Missione 17 "Sviluppo economico e competitività" Personale impiegato presso:

Settore Territorio e Sviluppo Economico

Settore Sicurezza – Ambiente – Politiche Sociali (Sezione Polizia Locale)

Risorse strumentali da utilizzare nella Missione 17 "Sviluppo economico e competitività" Beni immobili e mobili assegnati a:

Settore Territorio e Sviluppo Economico

Settore Sicurezza – Ambiente – Politiche Sociali (Sezione Polizia Locale)

LE ENTRATE, I TRIBUTI E LE TARIFFE

Di seguito si riportano le previsioni di entrata del triennio 2023-2025

Entrate 2023	
Denominazione	Competenza
Tributi e perequazione	24.903.595,00
Trasferimenti correnti	2.226.704,58
Entrate extratributarie	6.162.267,00
Entrate in conto capitale	6.214.180,00
Riduzione di attività finanziarie	0
Accensione di prestiti	0
Anticipazioni da tesorerie/cassiere	8.969.386,00
Entrate c/Terzi e partite giro	5.599.500,00
Somma	45.106.246,58
FPV applicato in entrata (FPV/E)	413.250,00
Avanzo applicato in entrata	-
TOTALE	45.106.246,58

Entrate Biennio successivo		
Denominazione	2024	2025
Tributi e perequazione	24.982.866,00	25.001.402,00
Trasferimenti correnti	1.884.840,52	1.727.695,52
Entrate extratributarie	6.101.367,00	6.123.367,00
Entrate in conto capitale	922.430,00	672.430,00
Riduzione di attività finanziarie	-	-
Accensione di prestiti	-	-
Anticipazioni da tesorerie/cassiere	8.969.386,00	8.969.386,00
Entrate c/Terzi e partite giro	5.599.500,00	5.599.500,00
Somma	48.460.389,52	48.093.780,52

I TRIBUTI

L'autonomia impositiva riconosciuta al Comune si concretizza nella determinazione annuale, entro il termine di approvazione del bilancio di previsione, delle aliquote e delle tariffe dei tributi comunali, delle addizionali, delle entrate extratributarie.

La leva fiscale dell'Ente periodo 2023-2025 continuerà ad essere condizionata dalla vigenza del Piano di riequilibrio 2017-2026, al quale pertanto si dovranno conformare le aliquote e tariffe tributarie.

IMU

La Legge 27 dicembre 2019, n. 160 ha abolito dal 1° gennaio 2020 la IUC (ad eccezione della TARI). La normativa introdotta dalla Legge di bilancio 2020 ha riorganizzato la tassazione comunale sugli immobili, ridefinendo alcuni profili dell'IMU e disponendo l'abrogazione definitiva della TASI (Tassa sui servizi indivisibili) assorbita nel nuovo prelievo tributario. La disciplina di legge è stata integrata con le disposizioni del Regolamento per l'applicazione dell'Imposta Municipale Propria per il Comune di Segrate, adottato con delibera di Consiglio Comunale n. 23 del 20 luglio 2020.
Di seguito le aliquote IMU vigenti, che verranno confermate anche per l'anno 2023.

	2022 C.C. N.4 del 28/02/2022	
DESCRIZIONE FATTISPECIE	aliquota %	detrazione
Unità immobiliare adibita ad abitazione principale appartenenti alle categorie catastali A/1, A/8 e A/9 e relative pertinenze (una per ciascuna categoria catastale C/2-C/6-C/7). L'aliquota si applica anche agli immobili A/1, A/8/ e A/9 equiparati all'abitazione principale ai fini IMU, ai sensi di quanto disposto dall'art.1 commi 740 e 741 lettera b) e c) della Legge 160/2019 e dal Regolamento IMU del Comune di Segrate	**0,6**	**200,00**
Fabbricati rurali ad uso strumentale di cui all'art.9comma 3 bis del DL 557/93 convertito con modificazioni dalla L.133/94	**0,1**	
Unità immobiliari appartenenti alla categoria del gruppo catastale "Negozi e botteghe" –categoria catastale C/1	**0,95**	
Unità immobiliari ad uso produttivo appartenenti al gruppo catastale D	**1,06** (0,76 gettito allo Stato e 0,30 al Comune	
Fabbricati costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita, finché permanga tale destinazione e non siano in ogni caso locati	*	
Unità immobiliari non rientranti nelle categorie precedenti	**1,06**	

* dal 1° gennaio 2022 la fattispecie è esente (comma 751 L.160/2019)

Di seguito si evidenziano le previsioni di gettito per il triennio:

	Rendiconto						Previsione		
Titolo I - Entrate Tributarie	2017	2018	2019	2020	2021	Previsione assestata 2022	2023	2024	2025
Imposta Municipale Immobili	11.879.484,21	11.675.372,02	11.371.952,80	11.489.450,31	11.941.145,13	11.850.000,00	11.942.000,00	11.942.000,00	11.942.000,00

Addizionale Comunale

L'addizionale comunale IRPEF è prevista dal D. Lgs. n. 360/1998, in base al quale i Comuni possono variare l'aliquota fino ad un massimo dello 0,8 per cento. Con il ricorso alla procedura di riequilibrio pluriennale ex art. 243-bis del TUEL, nell'anno 2017 è stata applicata l'aliquota massima, confermata poi per i successivi esercizi 2018, 2019, 2020, 2021 e 2022. Per il 2023 si conferma sia l'aliquota che la soglia di esenzione.

Di seguito si evidenziano le previsioni di gettito per il triennio:

	Rendiconto						Previsione		
Titolo I - Entrate Tributarie	2017	2018	2019	2020	2021	Previsione assestata 2022	2023	2024	2025
Addizionale comunale IRPEF	6.100.000,00	6.100.000,00	6.400.000,00	5.848.220,41	6.050.000,00	6.050.000,00	6.230.000,00	6.230.000,00	6.230.000,00

TARI

La TARI (Tassa sui rifiuti) è destinata a finanziare i costi del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti a carico dell'utilizzatore. Il presupposto impositivo è il possesso o la detenzione a qualsiasi titolo di locali o di aree scoperte, a qualsiasi uso adibiti, suscettibili di

produrre rifiuti urbani. Il tributo è corrisposto in base a tariffa e l'articolazione tariffaria deve assicurare la copertura integrale dei costi di investimento e di esercizio del servizio di gestione dei rifiuti.
A decorrere dall'esercizio 2020, l'Autorità di Regolazione per l'Energia, Reti e Ambienti (ARERA) ha deliberato il nuovo metodo per la determinazione del piano economico finanziario (deliberazione n. 443/2019).
Il piano finanziario della TARI, relativo all'anno 2023, sarà approvato dal Consiglio Comunale entro il termine del 30 aprile 2023 ai sensi dell'articolo 3 comma 5-quinquies, del D.L. 30/12/2021, n. 228, convertito nella Legge 25/02/2022, n.15.

I TRASFERIMENTI

Aggregati	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Accertamenti	Accertamenti	Accertamenti	Accertamenti	Previsione assestata	Previsione	Previsione	Previsione
Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1.064.416,94	1.219.393,03	4.916.377,43	2.187.539,61	2.388.843,90	2.141.704,58	1.796.195,52	1.687.695,52
Trasferimenti correnti da Famiglie	0	0	44.300,00	935,51	0	0	0	0
Trasferimenti correnti da Imprese	41.415,00	359.390,00	163.742,83	0	56.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0	0	0	0	0	0	0	0
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0	0	87.604,17	0	0	45.000,00	48.645,00	0
Totale	1.105.831,94	1.578.783,03	5.212.024,43	2.188.475,12	2.444.843,90	2.226.704,58	1.884.840,52	1.727.695,52

LE ENTRATE EXTRATRIBUTARIE

Entrate extratributarie (Trend storico e programmazione)								
Aggregati	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Accertamenti	Accertamenti	accertamenti	accertamenti	Stanziato definitivo	Previsione	Previsione	Previsione
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.635.446,17	3.425.617,75	2.818.729,94	3.926.469,76	4.865.523,03	4.503.492,00	4.523.492,00	4.523.492,00
Proventi dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	781.064,23	474.969,22	828.827,80	891.458,86	825.150,00	965.000,00	994.000,00	1.016.000,00
Interessi attivi	3.254,74	1.348,16	373,97	103,3	31.882,00	0	0	0
Altre entrate da redditi da capitale	108.001,00	129.760,00	195.677,00	70.134,00	107.044,00	0	0	0
Rimborsi e altre entrate correnti	1.101.433,58	1.122.365,69	594.671,60	844.827,11	2.909.932,14	693.775,00	583.875,00	583.875,00
Totale	5.629.199,72	5.154.060,82	4.438.280,31	5.732.993,03	8.739.531,17	6.162.267,00	6.101.367,00	6.123.367,00

Si segnala che a partire dal 2021 è vigente il Canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitari, iscritto tra le entrate extratributarie, che va a sostituire la tassa di occupazione del suolo pubblico, l'imposta comunale sulla pubblicità, il diritto sulle pubbliche affissioni e gli altri canoni patrimoniali.

LE ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Entrate in conto capitale (Trend storico e programmazione)								
Aggregati	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Accertamenti	Accertamenti	accertamenti	accertamenti	Stanziato definitivo	Previsione	Previsione	Previsione
Tributi in C/Capitale	0	0	0	0	0	0	0	0
Contributi agli investimenti	1.076.431,44	1.519.859,04	888.745,42	973.136,67	1.114.467,59	4.947.295,00	250.000,00	0,00
Trasferimenti in conto capitale	0	0	0	0		0	0	0
Entrate da alienazione di beni materiale e immateriali	136.281,25	787.888,45	581.212,88	11.997,37	103.512,00	42.900,00		
Altre entrate in C/Capitale	17.082.456,63	10.064.493,55	8.989.226,51	4.184.234,45	2.554.325,86	1.223.985,00	672.430,00	672.430,00
Totale	18.295.169,32	12.372.241,04	10.459.184,81	5.169.368,49	3.772.305,45	6.214.180,00	922.430,00	672.430,00

L'INDEBITAMENTO

Indirizzi su ricorso indebitamento: di seguito si riporta l'andamento del debito (dati consuntivi fino al 31/12/2021 e di previsione):

anno	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Residuo debito (+)	20.929.749,76	11.204.963,21	5.407.062,63	5.280.549,58	4.393.179,35	3.485.179,35	2.556.179,35	1.606.179,35
Nuovi prestiti (+)								
Prestiti rimborsati (-)	2.058.194,50	1.414.006,13	126.513,05	887.370,53	908.000,00	929.000,00	950.000,00	435.000,00
Estinzioni anticipate (-)	7.666.592,05	4.383.894,45						
Totale fine anno	**11.204.963,21**	**5.407.062,63**	**5.280.549,58**	**4.393.179,05**	**3.485.179,35**	**2.556.179,35**	**1.606.179,35**	**1.171.179,35**

Quote annuali rimborso mutui			
Ente mutuante	**2023**	**2024**	**2025**
Cassa Depositi e prestiti	38.383,19	39.624,83	40.909,55
Banca Intesa Sanpaolo	132.152,52	135.151,82	
Banca Popolare di Sondrio	757.962,09	775.002,68	393.719,00
Totale fine anno	**928.497,80**	**949.779,33**	**434.628,55**

Nel triennio di riferimento non si prevede assunzione di nuovi mutui.

SEZIONE OPERATIVA 2023-2025 - Parte Seconda

PROGETTO SEGRATE DIGITALE - TRANSIZIONE DIGITALE E PNRR

In continuità con le Linee Programmatiche di mandato, l'Amministrazione comunale intende, nell'ambito degli indirizzi dettati dall'agenda digitale e dal Piano Triennale per l'informativa nella PA, proseguire sul percorso già intrapreso di miglioramento continuo dei processi di digitalizzazione dei servizi, sia di quelli esterni (rivolti ai cittadini, alle imprese, alle associazioni, agli attori sociali esterni in genere) sia quelli interni (ovvero i servizi di supporto al lavoro degli uffici operanti nell'area dei servizi esterni, finalizzati al miglioramento dei margini di produttività ed efficienza operativa).

Nel Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) italiano, si legge (pag. 12): *"Il pilastro digitale del PNRR deve comprendere la razionalizzazione e digitalizzazione della pubblica amministrazione e lo sviluppo dei servizi pubblici digitali";* inoltre (pag. 50): *" La digitalizzazione nella pubblica amministrazione è un abilitatore trasversale ad ampio spettro: dalla piattaforma per la selezione e il reclutamento delle persone, alla formazione, alla gestione delle procedure amministrative e al loro monitoraggio" ed* infine (pag. 88)*: "La realizzazione degli obiettivi di crescita digitale e di modernizzazione della PA costituisce una priorità per il rilancio del sistema paese.*
Questa componente si sostanzia in:

- *Un programma di digitalizzazione della Pubblica Amministrazione che include ogni tassello/abilitatore tecnologico necessario ad offrire a cittadini e imprese servizi efficaci, in sicurezza e pienamente accessibili: infrastrutture, interoperabilità, piattaforme e servizi e cybersecurity.*
- *Misure propedeutiche alla piena realizzazione delle riforme chiave, quali lo sviluppo e l'acquisizione di nuove competenze per il personale della PA (anche con il miglioramento dei processi di upskilling e di aggiornamento delle competenze stesse) e una semplificazione/sburocratizzazione delle procedure chiave.*

Questa componente riguarda dunque la pubblica amministrazione in modo capillare, con riflessi sulle dotazioni tecnologiche, sul capitale umano e infrastrutturale, sulla sua organizzazione, sui suoi procedimenti e sulle modalità di erogazione dei servizi ai cittadini. Una PA efficace deve saper supportare cittadini, residenti e imprese con servizi sempre più performanti e universalmente accessibili, di cui il digitale è un presupposto essenziale. La digitalizzazione delle infrastrutture tecnologiche e dei servizi della PA è un impegno non più rimandabile per far diventare la PA un vero "alleato" del cittadino e dell'impresa, in quanto unica soluzione in grado di accorciare drasticamente le "distanze" tra enti e individui e ridurre radicalmente i tempi di attraversamento della burocrazia. Questo è ancora più vero alla luce della transizione "forzata" al distanziamento sociale imposto dalla pandemia, che ha fortemente accelerato la digitalizzazione di numerose sfere della vita economica e sociale del paese, di fatto mettendo in evidenza i ritardi accumulati su questo fronte dalla nostra PA e facendo alzare le aspettative di cittadini, residenti e imprese nei confronti di essa."

Per la digitalizzazione della pubblica amministrazione, il PNRR (Missione 1) ha stanziato la somma complessiva di 9,75 miliardi per gli interventi in campo nazionale, buona parte dei quali saranno veicolati alle amministrazioni locali per l'implementazione dei propri progetti di digitalizzazione, nel quadro delle linee guida definite a livello statale.

L'Amministrazione, consapevole dell'importanza di questo percorso e delle potenzialità finanziarie attivabili nel tempo per la sua realizzazione - che si colloca nell'ambito dei processi di innovazione organizzativa *tout court* della p.a. - intende pertanto proseguire nel programma già iniziato di digitalizzazione dei propri servizi, orientando, in una prima fase - già operativa dal 2022 - la propria azione prioritariamente in direzione dei seguenti interventi, individuati come aree di operatività (ancorché non esaustive), suscettibili di innovazione tecnologica e digitale. Questi interventi trovano peraltro riferimento negli obiettivi strategici della presente Nota di aggiornamento del DUP (*2.03 - Più digitalizzazione per costruire una comunità capace di utilizzare più agevolmente i servizi erogati dalla Pubblica amministrazione*) e, in parte, anche nelle singole missioni/programmi di settore indicati in tabella.

Pertanto, l'Amministrazione, alla data di redazione del presente documento, ha partecipato ai seguenti bandi PNRR:

a. Avviso Investimento 1.2 "Abilitazione al cloud per le PA Locali" Comuni Aprile 2022 (per 14 misure di migrazione al *cloud* di servizi SaaS già attuati con fondi propri);
b. Avviso Misura 1.4.1 "Esperienza del Cittadino nei servizi pubblici" Comuni Aprile 2022 (per 5 servizi, oltre alla misura adeguamento sito web istituzionale, ovvero "cittadino informato");
c. Avviso Misura 1.4.3 "Adozione piattaforma pagoPA" Comuni Settembre 2022 (40 servizi di pagamento);
d. Avviso Misura 1.4.3 "Adozione appIO" Comuni Aprile 2022 (50 servizi di notifica);
e. Avviso Misura 1.4.5 "Piattaforma Notifiche Digitali" Comuni Settembre 2022 (2 servizi di notifica);
f. Avviso Misura 1.3.1 "Piattaforma Notifiche Digitale Nazionale Dati" Comuni ottobre 2022 (3 API)

individuando, tra le misure previste, quelle più aderenti alle strategie di digitalizzazione dei servizi on line per i cittadini segratesi.
Tra questi sono stati individuati i servizi da portare a candidatura dei fondi PNRR, più specificamente in riferimento alla Misura 1.4.1, che vanno nell'ottica dell'ampliamento e potenziamento dello Sportello Telematico al cittadino, come previsto dall'intervento trasversale già definito (vedasi tabella sottostante), e nello specifico, ricordando che il massimo numero di istanze oggetto della candidatura era pari a 5, le misure inserite nella domanda di candidatura sono:

a. Richiedere la sepoltura di un defunto (Cimiteriale)

b. Richiedere l'iscrizione all'asilo nido (Istruzione e Formazione)
c. Richiedere permesso per parcheggio invalidi (Polizia Locale)
d. Presentare domanda per assegno di maternità (Sociale)
e. Presentare domanda per un contributo (Sociale)

In tale quadro, è stata anche prevista la misura rivolta all'adeguamento del "Sito internet (Pacchetto cittadino informato)" relativa alle attività di adeguamento del sito web istituzionale alle più recenti linee guida AgiD, che sono in costante evoluzione.

Attraverso un processo di analisi, con la collaborazione degli uffici, a seguito delle indicazioni dell'Amministrazione, l'azione di digitalizzazione proseguirà negli ambiti già definiti ed elencati di seguito:

Missione	Programma	Area di attività	Descrizione intervento	Finalità intervento	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	1	Trasversale	Ampliamento e potenziamento dei servizi di Sportello Telematico attraverso la graduale integrazione di ulteriori servizi per la cittadinanza, anche uniformando la piattaforma informatica per l'inoltro delle istanze	Semplificare al cittadino di Segrate l'accesso in modalità guidata ai servizi on line attraverso una unica porta di autenticazione, riducendo i tempi di attesa anche grazie alla razionalizzazione dei canali di dialogo con gli uffici comunali.	Cittadini, Operatori economici,	2023/2024	Livia Achilli
1	1	Trasversale (Area Tecnica)	Sviluppare un modello di interoperabilità interna dei sistemi: richiesta di preventivi e/o previsione di spesa, progettazione	Offrire un valido strumento a disposizione di tutti gli Uffici che consenta: condivisione ed accessibilità alle banche dati con limitazione della replicazione degli archivi stessi; scambio automatico di dati ed informazioni tra i diversi sistemi informativi interni; circolazione di dati certi e certificati e informazioni più complete; riduzione delle tempistiche e dei passaggi nella ricerca dei dati e delle informazioni con conseguente risparmio di ore-uomo e riduzione degli errori umani; efficientamento ed ottimizzazione della pianificazione dei nuovi interventi.	Cittadini, Dipendenti, Operatori economici	2023-2024	Livia Achilli
1	3	Ufficio Gare	Software per la gestione dello scadenzario gare	Migliore gestione della programmazione delle procedure di gare e dei relativi termini di scadenza	Dipendenti	2023	Livia Achilli
1	6	Area tecnica manutentiva e patrimonio	Revisione dello Sportello Telematico attraverso un progetto di interoperabilità, che consenta di automatizzare le procedure di inoltro dei dati al concessionario delle entrate	Agevolare l'utenza dei servizi SUAP ed alleggerire il carico di lavoro degli uffici preposti alla gestione del canone unico patrimoniale e snellire le pratiche per l'utenza	Dipendenti, Operatori economici	2024-2025	Livia Achilli

Missione	Programma	Area di attività	Descrizione intervento	Finalità intervento	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
			e di attivare la gestione diretta del Canone Unico Patrimoniale				
1	7	Servizi Demografici	Implementare un portale di richieste di certificati on line	Agevolare l'accesso da parte dei cittadini e degli utenti ai servizi di stato civile	Cittadini	2023-2024	Livia Achilli
3	1	Polizia Locale	Riprogettazione, upgrade ed estensione del portale per la gestione delle aree di parcheggio riservate (zone gialle)	Il portale per la gestione dei parcheggi Milano2 verrà aggiornato secondo i paradigma *cloud-first* e *mobile-first*, con integrazione con le piattaforme abilitanti SPID-CIE e PagoPA, ed esteso per gestire i parcheggi su Novegro ed eventualmente nelle altre aree comunali da finanziare con i fondi residuali PNRR	Cittadini, Operatori economici	2023	Livia Achilli
1	8	Trasversale	Migrazione in Cloud di tutti i servizi telefonici.	L'attuale centralino VoIP risulta decisamente datato e fornisce servizi di telefonia limitati. Si prevede di eliminare il centralino fisico per un passaggio in Cloud. Verranno quindi resi disponibili molti servizi accessori, come ad esempio un risponditore evoluto con segreteria personalizzabile.	Cittadini, Dipendenti	2023	Livia Achilli
1	8	Trasversale	Rifacimento sistema di rete dati delle sedi comunali	L'attuale sistema di rete necessita di un ammodernamento per garantire la necessaria continuità operativa, alla luce delle maggiori e stringenti necessità di collegamento con l''esterno per la migrazione in Cloud di tutti gli applicativi.	Dipendenti	2023	Livia Achilli

In ottemperanza a quanto già previsto nel DUP 2022-2024 per il triennio in corso, gli interventi elencati di seguito hanno trovato già riscontro mediante la loro adozione o implementazione:

M	P	Area di attività	Descrizione intervento	Finalità intervento	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
1	2	Segreteria Generale - Servizi al cittadino	Avviare uno sportello di sostegno all'attivazione dello SPID, inserire sul sito web https://www.comune.segrate.mi.it una spiegazione dettagliata dei benefici e un elenco dei servizi attivi con autenticazione SPID, realizzare cartellonistica sulle porte di ingresso	Agevolare e supportare la cittadinanza - ed in particolare l'utenza meno provvista di conoscenze tecnologiche e digitali - nell'utilizzo delle modalità telematiche di accesso ai servizi delle pubbliche amministrazioni	Cittadini	2022	Livia Achilli

M	P	Area di attività	Descrizione intervento	Finalità intervento	Stakeholder finali	Orizzonte temporale	Assessore
			della sede del Comune, con l'elenco dei servizi e l'indicazione dello sportello attivo, realizzare una campagna di sensibilizzazione video e a mezzo stampa				
1	8	Sistemi Informativi	Rafforzamento strategie di backup in cloud	Potenziamento dei sistemi di sicurezza nella gestione dei dati e delle applicazioni informatiche, anche in ottemperanza a quanto disposto dal Codice dell'Amministrazione Digitale	Cittadini/Dipendenti	2022	Livia Achilli
1	10	Risorse Umane	Digitalizzazione dei procedimenti concorsuali per il reclutamento del personale	Facilitare e ridurre al minimo tempi e costi di accesso ai concorsi pubblici. Facilitare e snellire i tempi di esame ed istruttoria delle domande di partecipazione ai concorsi pubblici.	Cittadini, Dipendenti	2022	Livia Achilli

In relazione, quindi, alle modalità operative e procedurali dei Bandi PNRR, l'amministrazione comunale, conscia dell'ampiezza della portata delle azioni da intraprendere per ampliare i servizi alla cittadinanza, sulla scorta di quelle che sono le limitazioni del numero di servizi finanziabili, nell'ambito delle misure indicate, ha strutturato la propria attività strategica puntando a due obiettivi cardine:

1. raggiungere la piena implementazione delle azioni oggetto di finanziamento;
2. implementare un più ampio ventaglio di servizi attingendo alle somme residuali provenienti dai finanziamenti PNRR, ossia, convogliando gli importi provenienti dalla differenza del valore finanziato e l'effettiva spesa sostenuta per l'adozione delle misure oggetto di candidatura ai bandi, verso servizi digitali a potenziamento di quelli già esistenti.

Con tale prospettiva, dunque, l'Ente avvierà investimenti anche in comparti non direttamente coperti dai fondi PNRR, reinvestendo in digitalizzazione la quota residua non utilizzata per gli interventi finanziati, in continuità con gli obiettivi prefissati quali l'*upgrade* delle piattaforme web di servizio e il loro adeguamento alle direttive e linee guida AgID in fatto di accessibilità ed ergonomia, come nel caso della piattaforma gestionale per le aree Parcheggio di MI2 e Novegro. Quest'ultima, in particolare, sarà sviluppata anche per agevolare l'alleggerimento del carico operativo per gli uffici di Polizia Locale, da un lato, e dall'altro per il cittadino che potrà effettuare in autonomia le operazioni di pagamento.

Di seguito si riportano i progetti PNRR finanziati:

DIREZIONE	PROGETTO PNRR CANDIDATURA	CUP	IMPORTO
Servizi Staff	Avviso Misura 1.4.1 "Esperienza del Cittadino nei servizi pubblici" Comuni Aprile 2022	CUP: B91F22000270006	€ 280.932,00
Servizi Staff	Investimento 1.2 “Abilitazione al cloud per le PA Locali” Comuni Aprile	CUP: B91C22000070006	€ 252.118,00
Servizi Staff	Misura 1.4.3 "Adozione app IO" Comuni Aprile 2022	CUP: B91F22002260006	€ 36.400,00
Servizi Staff	Misura 1.4.3 "Adozione piattaforma pagoPA" Comuni Aprile 2022	CUP: B91F22000800006	€ 20.031,00
Servizi Staff	Misura 1.4.4 - SPID CIE -Missione 1 Componente 1	CUP: B91F22002740006	€ 14.000,00
Servizi Staff	Misura 1.4.5 Piattaforma Notifiche Digitali	CUP: B91F22003480006	€ 59.966,00
Territorio e Sviluppo Economico	M5C2 - 2.1 Rigenerazione urbana - Progetto Passerella ciclopedonale Idroscalo/Novegro, pista ciclopedonale Novegro/Parco Sud, pista ciclopedonale San Felice	CUP: B91B21001080001	€ 5.401.800,00 (finanziamento € 4.132.500,00)
Territorio e Sviluppo Economico	M5C2 - 2.2 Piano Urbano Integrato - Città Metropolitana Milano "COME - IN" - Progetto Parco dei Mulini	CUP: B91B21006820001	€ 2.443.000,00 (finanziamento 1.911.697,97)
Territorio e Sviluppo Economico	M5C2 – Investimento 2.2 - Progetto Città Metropolitana Spugna: Drenaggio urbano sostenibile	CUP: I98E22000030001	€ 557.733,00
Territorio e Sviluppo Economico	PNRR, Missione 4 – Istruzione e Ricerca – Componente 1 - Potenziamento dell’offerta dei servizi di istruzione - Investimento 1.1: “Piano per asili nido e scuole dell’infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia”	CUP: B98H22000250006	€ 660.875,00

PROGRAMMAZIONE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE PER IL TRIENNIO 2023-2025 - INDIRIZZI

Ai sensi del D.L.80/2021 convertito in Legge 113/2021 e successivi decreti attuativi, la programmazione del fabbisogno di personale è confluita, con altri strumenti di programmazione, nel Piano integrato di attività ed organizzazione (PIAO), con conseguente abrogazione della precedente normativa di riferimento.

Il Piano del fabbisogno di personale per il triennio 2023-2025 verrà quindi approvato nell'ambito del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), alla sezione 3 - Organizzazione e capitale umano - Sottosezione di programmazione - Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale. Tale documento dev'essere approvato dalla giunta comunale entro il 31 gennaio 2023.

Il consiglio prende atto in questa sede delle delibere di giunta comunale di variante del PIAO 2022-2024, con le quali sono state introdotte alcune modifiche al piano dei fabbisogni di personale approvato nell'ambito della NADUP 2022-2024 (acquisita l'asseverazione e il parere favorevole del collegio dei revisori con PEC n. 44265 del 21.11.20222 e PEC n. 47317 del 12.12.2022), di cui si riporta di seguito la sintesi contenutistica.

Nel 2022 sono cessate dal servizio le seguenti figure professionali:

- una dipendente di categoria B3 amministrativa appartenente al settore tecnico il cui costo è pari ad € 28.370,00;
- una dipendente di categoria A nel settore affari generali il cui costo è € 26.742,00;
- due dipendenti di categoria B3 del settore affari generali il cui costo è pari ad € 56.740,000;

A seguito di tali cessazioni, per garantire il regolare funzionamento dell'Ente, in coerenza con gli obiettivi programmatici, i dirigenti dei settori competenti hanno chiesto la sostituzione mediante dipendenti di categorie superiori.
Di conseguenza è stata prevista l'assunzione di tre categorie C e una categoria D, come illustrato nel prospetto sotto riportato, con conseguente modifica della dotazione organica:

SOPPRESSIONE DI N. 4 POSTI IN DOTAZIONE ORGANICA				***ISTITUZIONE DI NUOVI POSTI IN DOTAZIONE ORGANICA***		
dipendenti	**mesi**	**costo annuo**		**dipendenti**	**mesi**	**costo annuo**
		totale				**totale**
A	12	26.742,00		D - Istruttore direttivo amm.	12	35.206,00
B3	12	28.370,00		C - Istruttore amm.vo	12	31.685,00
B3	12	28.370,00		C - Istruttore amm.vo	12	31.685,00
B3	12	28.370,00		C - Istruttore amm.vo	12	31.685,00
D1	12	35.206,00				
totale		**147.058,00**		**totale**		**130.261,00**

DOTAZIONE ORGANICA							
A	B	C	D	E	F	G	H
CATEGORIA INQUADRA-MENTO	OBIETTIVO DOTAZIONE ORGANICA	N. PERSONALE IN SERVIZIO AL 30.6.2022	N. PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2022	CESSAZIONI PREVISTE NEL 2° SEMESTRE 2022	CESSAZIONI PREVISTE NEL TRIENNIO 2023-2025	COMPLETAMENTO PIANO FABBISOGNI 2022	SOSTITUZIONI CESSAZIONI NUOVE ASSUNZIONI 2023-2025
	B = (D-E-F+G+H)						
DIRIGENTI	3	3	3	0	1	0	1
D	48	48	47	2	1	3	1
C	101	97	100	4	3	5	3
B	20	26	24	2	2	0	0
A	1	2	2	0	1	0	0
TOTALE	**173**	**176**	**176**	**8**	**8**	**8**	**5**

CESSAZIONI PREVISTE NEL TRIENNIO SUDDIVISE PER ANNO					
CATEGORIA	CESSAZIONI 2° SEMESTRE 2022	CESSAZIONI 2023	CESSAZIONI 2024	CESSAZIONI 2025	CESSAZIONI TRIENNIO 2023 - 2025
DIRIGENTI	0	1	0	0	1
D	2	0	1	0	1
C	4	3	0	0	3
B	2	0	1	1	2
A	0	0	1	0	1
TOTALE	**8**	**4**	**3**	**1**	**8**

ARTICOLAZIONE PIANO ASSUNZIONALE PER ANNO					
CATEGORIA	COMPLETAMENTO FABBISOGNO 2022	PIANO FABBISOGNO 2023	PIANO FABBISOGNO 2024	PIANO FABBISOGNO 2025	PIANO FABBISOGNI 2023-2025
DIRIGENTI	0	1	0	0	1
D	3	0	1	0	1
C	5	3	0	0	3
B	0	0	0	0	0
A	0	0	0	0	0
TOTALE	**8**	**4**	**1**	**0**	**5**

Si evidenzia inoltre che il Comune di Segrate, tramite il Distretto Sociale Est Milano, ha ottenuto il contributo economico statale di natura strutturale per l'assunzione a tempo pieno e indeterminato di assistenti sociali (art. 1 c. 797 e ss. Legge Bilancio n. 178/2020; art. 1 commi 734-735 legge di Bilancio n. 234/2021) e che la Direzione sicurezza ambiente e politiche sociali ha richiesto l'assunzione di un nuovo assistente sociale da assegnare alla sezione servizi sociali, da finanziare con tali Fondi.

Infine, in considerazione della imminente cessazione del dirigente tecnico, assunto con contratto a tempo determinato ex art. 110, comma 1, del D. Lgs. 267/2000, si prevede di anticipare l'assunzione del dirigente medesimo, già prevista nell'anno 2025, all'anno 2023, con contratto a tempo indeterminato, da assumere mediante concorso pubblico. Si precisa che la modifica non incide comunque sulla spesa di personale che rimane invariata, trattandosi di posizione già prevista e finanziata in dotazione organica.

In questa sede, in previsione della predisposizione del PIAO 2023-2025, il Consiglio Comunale formula alla Giunta Comunale i seguenti indirizzi:

- il piano dei fabbisogni dovrà mirare a conciliare le politiche di incremento occupazionale dell'Ente con il necessario contenimento e stabilizzazione della spesa di personale che costituisce componente di spesa rigida nella parte corrente del bilancio di previsione;
- nell'ambito delle politiche occupazionali pluriennali si ritiene necessario, anche in relazione agli ambiziosi ed impegnativi obiettivi del presente DUP, privilegiare l'assunzione di personale ad elevata qualificazione rispetto a quello meno qualificato, puntando ad esternalizzare le attività operative standardizzate ed a minor valore aggiunto, per valorizzare invece le competenze tecniche, giuridiche e finanziarie specialistiche;
- favorire, anche attraverso la leva della formazione permanente del personale - anche utilizzando le risorse professionali interne dell'Ente - la valorizzazione del personale interno in alternativa alle nuove assunzioni, in linea con quanto previsto dal nuovo CCNL 16.11.2022 che promuove le progressioni tra le aree funzionali proprio al fine di valorizzare le professionalità interne agli enti;
- sostituzione del personale che cesserà nel triennio 2023-2025 nel limite del 100% del turn over, compatibilmente con i vincoli normativi e di bilancio, previa conferma delle esigenze organizzative rappresentate dalla dirigenza per le aree funzionali di rispettiva pertinenza;
- privilegiare le assunzioni a tempo indeterminato rispetto a quelle a tempo determinato, sia per contrastare la precarietà del lavoro che per investire a lungo termine sulle professionalità anche a garanzia del necessario ricambio generazionale;
- copertura della posizione di dirigente del settore tecnico con contratto a tempo indeterminato da attivare nell'anno 2023 a seguito dell'avvenuta cessazione del dirigente tecnico a tempo determinato.

PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI 2023 - 2025

(D.L. 112/2008 CONVERTITO IN L. 6.8.2008, N. 133)

Anno 2023
Piano delle Alienazioni – Fabbricati

Lotto	***immobile***	***Utilizzo Attuale***	***consistenza e superficie catastale***	***valore stimato***	***Classificazione Inventario Beni immobili Comunale***	***Verifica Interesse Culturale***	***Destinazione contesto urbanistico attuale***
1	Appartamento P.zza S. Stefano n.3 – Trezzo S/Adda Codifica cespite 701	Inutilizzato	Foglio 9 mappale 123 su 702 A/4 vani 2,5 - mq.40 ca.	Trattativa libera	C- fabbricati	Effettuato	Residenziale

Si precisa che l'alienazione era già stata inserita nel piano alienazioni 2022 e precedenti con esito infruttuoso.

PIANO ACQUISIZIONI 2023 - 2025								
LOCALITA'	TOPONIMO	CATASTO TERRENI						NOTE
		INTESTATARIO CATASTALE	FOGLIO	MAPPALE	CATEGORIA	SUPERFICIE	da FRAZIONARE	
REDECESIO	VIA CAMPANIA	UNICREDIT LEASING SPA propr. 1/1	19	500	ENTE URBANO	130	NO	Aree costituenti di fatto sedime di strade aperte al transito da notevole tempo. L'obbiettivo è l'acquisizione a titolo gratuito della proprietà delle aree in quanto funzionali alle opere di riqualificazione urbanistica e di messa in sicurezza della viabilità di collegamento al Centro Parco. Per l'acquisizione al demanio stradale comunale sarà necessario individuare la modalità di acquisto più appropriata alla fattispecie giuridica delle singole aree: a tal fine si autorizza il dirigente del Settore Territorio e Sviluppo Economico. Il predetto dirigente è altresì autorizzato ad effettuare una più puntuale identificazione del/i soggetto/i cedente/i, una più precisa identificazione delle aree da acquisire (anche in funzione delle risultanze dei frazionamenti catastali laddove necessari) e quant'altro occorra per portare a compimento l'acquisto della proprietà delle aree a titolo gratuito.
REDECESIO	VIA CAMPANIA	UNICREDIT LEASING SPA propr. 1/1	19	501	ENTE URBANO	16	NO	
REDECESIO	VIA CAMPANIA	UNICREDIT LEASING SPA propr. 1/1	19	502	ENTE URBANO	189	NO	
REDECESIO	VIA CAMPANIA	UNICREDIT LEASING SPA propr. 1/1	19	503	ENTE URBANO	13	NO	
REDECESIO	VIA CAMPANIA	BPN PARIBAS (LEASE GROUP SPA) propr. 1/3 UNICREDIT LEASING SPA propr. 2/3	19	72	PRATO IRRIGUO	58	NO	
REDECESIO	VIA CAMPANIA	BPN PARIBAS (LEASE GROUP SPA) propr. 1/3 UNICREDIT LEASING SPA propr. 2/3	19	52	PRATO MARCITA	200	NO	
REDECESIO	VIA CAMPANIA	TAVECCHIO FRANCA propr. 1/4 LOMBARDI PIETRO GIUSEPPE propr. 1/12 LOMBARDI DAVIDE propr. 1/12 LOMBARDI FRANCESCA propr. 1/12 GOLOVIN MARIA propr. 1/2	19	45	PRATO IRRIGUO	160	NO	
REDECESIO	VIA CAMPANIA	COLOMBO MARCO propr. 1/2 COLOMBO REMO propr. 1/2	19	47	ENTE URBANO		SI	
REDECESIO	VIA CAMPANIA	SPA FINANZIARIA LARIANA propr. 1/1	19	48	PRATO IRRIGUO	100	NO	
REDECESIO	VIA CAMPANIA	SPA FINANZIARIA LARIANA propr. 1/1	19	53	PRATO MARCITA	150	NO	
REDECESIO	VIA CAMPANIA	IMMOBILIARE RODAL SAS propr. 1/1	19	56	PRATO MARCITA	440	NO	

REDECESIO	VIA CAMPANIA	IMMOBILIARE RODAL SAS propr. 1/1	19	217	PRATO MARCITA	554	NO	Aree costituenti di fatto sedime di strade aperte al transito da notevole tempo. L'obbiettivo è l'acquisizione a titolo gratuito della proprietà delle aree in quanto funzionali alle opere di riqualificazione urbanistica e di messa in sicurezza della viabilità di collegamento al Centro Parco. Per l'acquisizione al demanio stradale comunale sarà necessario individuare la modalità di acquisto più appropriata alla fattispecie giuridica delle singole aree: a tal fine si autorizza il dirigente del Settore Territorio e Sviluppo Economico. Il predetto dirigente è altresì autorizzato ad effettuare una più puntuale identificazione del/i soggetto/i cedente/i, una più precisa identificazione delle aree da acquisire (anche in funzione delle risultanze dei frazionamenti catastali laddove necessari) e quant'altro occorra per portare a compimento l'acquisto della proprietà delle aree a titolo gratuito.
REDECESIO	VIA CAMPANIA	RETTAGLIATA GIANNI propr. 1/1	19	57	PRATO MARCITA	220	NO	
REDECESIO	VIA MARCHE	SEGRATE UNO SRL	21	36	SEM IRRIGUO	839	NO	
REDECESIO	VIA VENEZIA GIULIA	ENTE URBANO	21	98	ENTE URBANO	930	NO	
REDECESIO	VIA VENEZIA GIULIA	ENTE URBANO	21	99	ENTE URBANO	44	NO	
REDECESIO	VIA VENEZIA GIULIA	ENTE URBANO	21	100	ENTE URBANO	41	NO	
REDECESIO	VIA VENEZIA GIULIA	ENTE URBANO	21	101	ENTE URBANO	41	NO	
REDECESIO	VIA VENEZIA GIULIA	ENTE URBANO	21	156	ENTE URBANO	351	SI	
REDECESIO	VIA VENEZIA GIULIA	ENTE URBANO	21	237	ENTE URBANO	125	SI	
REDECESIO	VIA UMBRIA	SEGRATE UNO SRL	19	58	PRATO MARCITA	150	NO	
REDECESIO	VIA UMBRIA	ENTE URBANO	21	35	ENTE URBANO	2350	SI	
REDECESIO	VIA UMBRIA	SOC COOP A RESP LIM E A CAPIT. ILLIM. FRA STUCCATORI E LAVORATORI IN CEMENTO ECC	19	61	FU D'ACCERTAM	110	NO	
REDECESIO	VIA UMBRIA	CIAFFI ROBERTO	19	60	PRATO MARCITA	40	NO	
REDECESIO	VIA UMBRIA	CIAFFI ROBERTO	21	32	SEM IRRIGUO	50	NO	
REDECESIO	VIA UMBRIA	ENTE URBANO	21	37	ENTE URBANO	420	SI	
REDECESIO	VIA UMBRIA	ENTE URBANO	21	23	ENTE URBANO	2350	SI	
REDECESIO	VIA UMBRIA	ENTE URBANO	19	27	ENTE URBANO	4130	SI	
REDECESIO	VIA CALABRIA	ENTE URBANO	21	148	ENTE URBANO	1826	NO	
REDECESIO	VIA CALABRIA	CIMA VITO	21	47	SEM IRRIGUO	1040	NO	

PIANO ACQUISIZIONI 2023 - 2025								
		CATASTO TERRENI						
LOCALITA'	TOPONIMO	INTESTATARIO CATASTALE	FOGLIO	MAPPALE	CATEGORIA	SUPERFICIE	da FRAZIONARE	NOTE
REDECESIO	VIA MARTIRI DI CEFALONIA	ENTE URBANO	21	150	ENTE URBANO	1960	NO	L'area è attualmente asservita a parcheggio di uso pubblico. L'obiettivo è l'acquisizione a titolo gratuito della proprietà dell'area, in quanto funzionale alle opere di riqualificazione urbanistica e di messa in sicurezza della viabilità di collegamento al Centro Parco. Disponibilità alla cessione da parte dei soggetti proprietari come da intercorsa corrispondenza agli atti con prot. 2331/2022 e prot.30098/2022
NOVEGRO	VIA NOVEGRO	Paitoni Davide /Paitoni Barbara/Paitoni Ilaria Fausta Maura/Mazzoni Maurizio	47	234	SEM IRRIGUO	180	NO	Richiesta prot. 42258/2022 presentata ai sensi della Legge 448/98 art.31 commi 21 e 22- Trattasi di acquisizione a titolo gratuito per l'accorpamento al demanio comunale di area già costituente sedime stradale di uso pubblico da più di venti anni.

ZONA INDUSTRIALE REDECESIO

Cartografia_2019

PARTICELLE CATASTALI INTERESSATE DALLE ACQUISIZIONI SECONDO LE MODALITA' PREVISTE NEL DUP

Ufficio Provinciale di Milano - Territorio Servizi Catastali - Direttore GIANLUCA SALAMONE

Vis. tel. esente per fini istituzionali

Scala originale: 1:1000

Dimensione cornice: 267.000 x 189.000 metri

19-Dic-2022 18:16:16

Protocollo pratica T437486/2022

Comune: (MI) SEGRATE

Foglio: 47

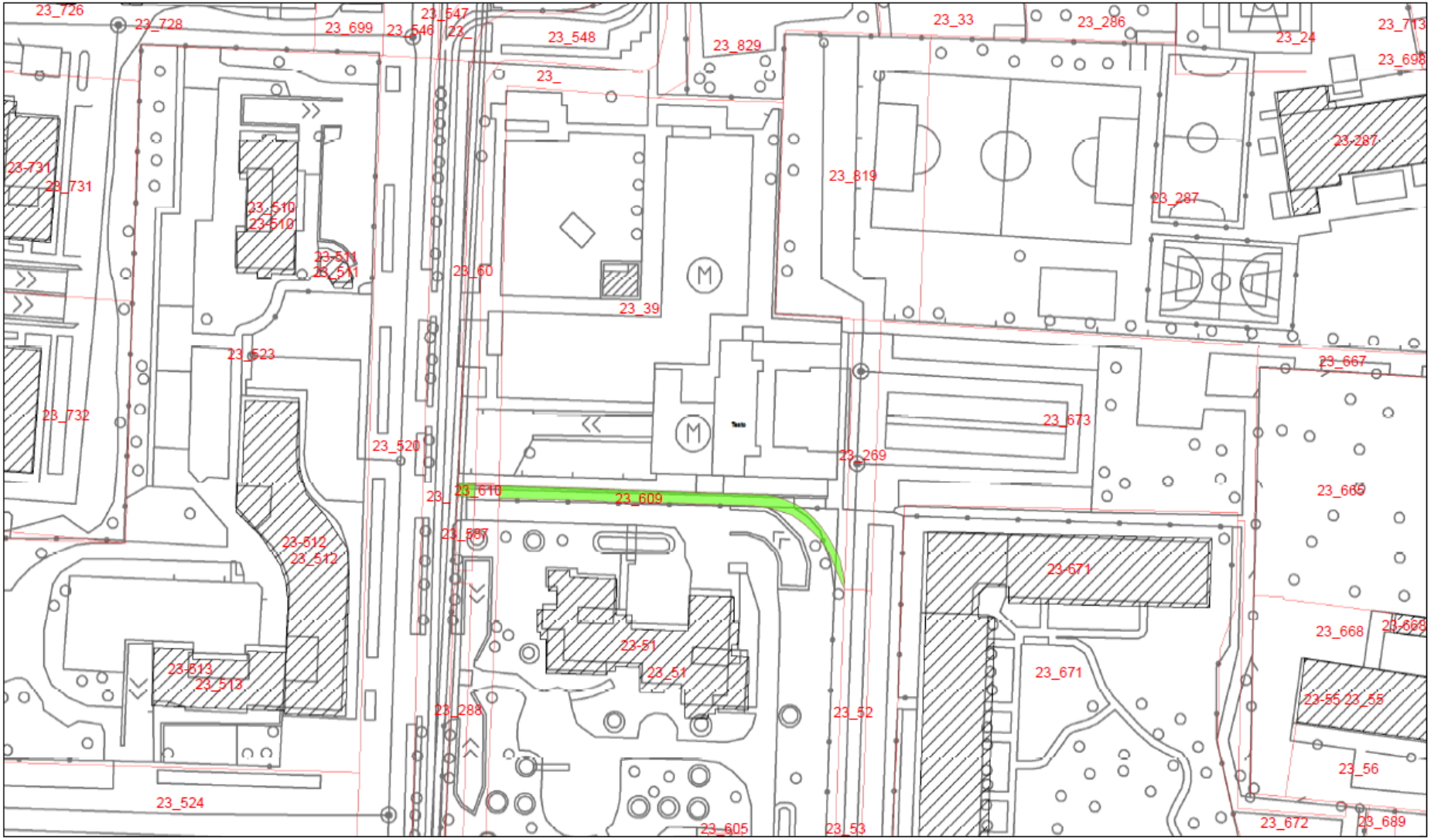
1 Particella: 234

PIANO VALORIZZAZIONI 2023 - 2025 (art. 58 Legge n.133 del 06.08.2008 di conversione del D.L. 25.06.2008 n.112)						
LOCALITA'	***CATASTO TERRENI***				***TOPONIMO***	***INTESTATARIO CATASTALE***
	foglio	***mappale***	***categoria catastale***	***SUPERFICIE (mq)***		
SEGRATE CENTRO	*23*	*609*	*ENTE URBANO*	*160*	*via I Maggio*	*da visura storica catastale: soc. SO.MI.CO. srl*
	23	*610*	*ENTE URBANO*	*10*	*via I Maggio*	*da visura storica catastale: soc. SO.MI.CO. Srl*

Trattasi di acquisire la proprietà di aree già nel possesso ed utilizzo più che ventennale del Comune di Segrate così come risulta dagli atti rinvenuti e come di seguito riportato. L'acquisto della proprietà di tali aree risulta necessario per portare a compimento le attività di valorizzazione dell'immobile ricadente su di esse (seppur in minima parte). In particolare trattasi di aree su cui insiste l'edificio sede di uffici comunali di via I Maggio, edificio che sarà oggetto di consistenti interventi di miglioramento dell'efficientamento energetico, per effettuare i quali si è reso necessario procedere preliminarmente all'accatastamento dell'edificio stesso. È proprio in sede di esecuzione delle attività di rilevamento topografico è emerso che l'edificio interessa anche due particelle catastali di complessivi mq 170 (la 609 e la 610 del foglio 23) che risultano ancora intestate catastalmente alla società SO.MI.CO. srl. Poichè tali aree sono di fatto nel possesso e manutenute dal Comune, oltreché utilizzate dalla collettività, ormai da decenni risulta necessario riallineare lo stato di fatto con quello di diritto acquisendo la proprietà delle stesse. A tal fine sono state effettuate ricerche d'archivio, ispezioni ipotecarie, visura camerale storica, ecc. e da tali approfondimenti è emerso che l'ambito dove sorge attualmente l'edificio comunale e le zone immediatamente circostanti, sono divenute di proprietà comunale a fronte di cessione in attuazione ad una Convenzione di lottizzazione (tra Comune di Segrate e soc. SO.MI.CO. Srl, VILLA GIAN LUIGI -BONFATTI VITTORINO) per l'edificazione di tre edifici residenziali, così come da atto del 08.05.1984 a Rep. 10617 del Notaio in Milano dott. Pasquale Jannello. Tuttavia con un rilievo celerimetrico effettuato successivamente nel 1989 dalle stesse lottizzanti, sono emerse difformità rispetto al frazionamento del 1984 (con cui erano state individuate e cedute le aree in questione). Le difformità riscontrate riguardano la superficie convenzionale, la superficie catastale e quella reale delle particelle oggetto di cessione. Di ciò è stata effettuata una presa d'atto da parte dell'amministrazione comunale con la delibera di Giunta Municipale n. 288 del 01.03.1990 (ratificata dal Consiglio Comunale con atto n. 20 del 21.02.1991) così come risulta dagli allegati alla deliberazione stessa: relazione tecnica d'ufficio, disegno 4_393 di Convenzione, disegno 10. In attuazione a tale delibera avrebbe dovuto seguire un atto integrativo di Convenzione per sistemare la difformità tra lo stato di fatto e quello giuridico. Tuttavia nonostante la disponibilità della lottizzante (vedasi dichiarazione allegata alla citata delibera di GM n.288/1990) tale atto notarile integrativo di Convenzione non risulta essere stato

sottoscritto, con la conseguenza che al Comune di Segrate non è stata trasferita la proprietà della maggior superficie rilevata ed individuabile catastalmente nelle particelle censite a Catasto Terreni coi numeri 609 e 610 del foglio 23. Da visura camerale storica del registro delle Imprese presso la Camera di Commercio è risultato che la società SO.MI.CO. srl - intestataria catastale delle sopraddette aree - è stata cancellata in data 02.04.2008 con la conseguente impossibilità ad oggi di trasferire mediante rogito la proprietà delle aree stesse che appunto sono nel possesso ed utilizzate dal Comune di Segrate come sopra.

SEGRATE CENTRO - VIA I MAGGIO



aree piano valorizzazioni

Cartografia_2019

PROGRAMMA BIENNALE ACQUISTI BENI E SERVIZI

Art. 21 D. Lgs. n. 50/2016

L'art. 21, comma 6, del D. Lgs. n. 50/2016 dispone che gli acquisti di beni e servizi di importo stimato uguale o superiore a € 40.000,00, IVA esclusa, vengano effettuati sulla base di una programmazione biennale e dei suoi aggiornamenti annuali. L'art. 21 stabilisce, altresì, che le amministrazioni predispongano ed approvino tali documenti nel rispetto degli altri strumenti programmatori dell'Ente e in coerenza con i propri bilanci.

Di seguito si riporta pertanto il programma biennale degli acquisti di beni e servizi aggiornato in coerenza con il Bilancio di previsione 2023-2025.

Si precisa inoltre che nel programma non sono previsti gli acquisti di beni e servizi di basso valore economico (inferiori a € 40.000,00), per i quali la legge dispone procedimenti di acquisizione semplificati e per i quali non prevede l'obbligo di indicazione nei documenti di programmazione

Direzione	*Sezione*	*Oggetto presunto*	*A) Importo presunto del contratto, escluso eventuali rinnovo e proroga tecnica (IVA esclusa)*	*Data presunta inizio contratto (gg/mm/aaaa)*	*(per servizi) Data presunta fine contratto (gg/mm/aaaa)*	*B) Eventuale rinnovo (numero mesi)*	*C) Eventuale proroga tecnica per aggiudicazione nuova gara (numero mesi)*	*Importo massimo pagabile del servizio (A+B+C), IVA esclusa*
AFFARI GENERALI E SERVIZI AL CITTADINO	Istruzione e Formazione	Appalto controllo qualità refezione scolastica	54.000,00	01/02/2024	31/07/2026	11	6	88.000,00
AFFARI GENERALI E SERVIZI AL CITTADINO	Istruzione e Formazione	Concessione asili nido comunali	9.600.000,00	01/02/2025	31/07/2031	0	6	10.400.000,00
AFFARI GENERALI E SERVIZI AL CITTADINO	Biblioteca	Affidamento servizi bibliotecari presso le sedi decentrate di Redecesio e Cascina Ovi	181.249,20	01/01/2024	31/12/2026	24	6	332.290,20
SICUREZZA - AMBIENTE - POLITICHE SOCIALI	Ambiente ed Ecologia	Gara per il servizio di recupero e/o smaltimento dei rifiuti urbani frazione "Residui Vegetali 20 02 01	367.200,00	01/01/2024	31/12/2025	12	6	642.600,00
SICUREZZA - AMBIENTE - POLITICHE SOCIALI	Ambiente ed Ecologia	Gara per il servizio di recupero e/o smaltimento dei rifiuti urbani frazione "Legno 20 01 38	145.800,00	01/01/2024	31/12/2025	12	6	255.150,00
SICUREZZA - AMBIENTE - POLITICHE SOCIALI	Ambiente ed Ecologia	Gara per il servizio di trattamento per il recupero energetico dei rifiuti urbani e assimilati - Frazione rifiuti indifferenziati avente EER 20 03 01	1.932.000,00	27/03/2024	26/03/2026	12	6	3.381.000,00
SICUREZZA - AMBIENTE - POLITICHE SOCIALI	Ambiente ed Ecologia	Gara per il servizio di recupero e trattamento dei rifiuti Ingombranti avente cod. CER 200307	618.750,00	01/12/2024	30/11/2026	12	6	1.082.812,50
SICUREZZA - AMBIENTE - POLITICHE SOCIALI	Ambiente ed Ecologia	Gara per il servizio di recupero e/o smaltimento dei rifiuti urbani frazione "TERRA DA SPAZZAMENTO"	213.840,00	01/01/2025	31/12/2026	12	6	374.220,00
SICUREZZA - AMBIENTE - POLITICHE SOCIALI	Ambiente ed Ecologia	Gara per il Servizio di recupero e/o smaltimento dei rifiuti urbani frazione "PLASTICA E METALLI" (CER 15 01 02)	437.400,00	01/01/2025	31/12/2026	12	6	765.450,00
SICUREZZA - AMBIENTE - POLITICHE SOCIALI	Polizia Locale	Gara Vestiario per il personale della Polizia locale	49.180,32	01/03/2023	28/02/2024	12	0	65.573,76

Direzione	*Sezione*	*Oggetto presunto*	*A) Importo presunto del contratto, escluso eventuali rinnovo e proroga tecnica (IVA esclusa)*	*Data presunta inizio contratto (gg/mm/aaaa)*	*(per servizi) Data presunta fine contratto (gg/mm/aaaa)*	*B) Eventuale rinnovo (numero mesi)*	*C) Eventuale proroga tecnica per aggiudicazione nuova gara (numero mesi)*	*Importo massimo pagabile del servizio (A+B+C), IVA esclusa*
SICUREZZA - AMBIENTE - POLITICHE SOCIALI	Polizia Locale	Manutenzione del sistema di videosorveglianza sussistente sul territorio	81.967,21	01/07/2023	30/06/2025	12	0	122.950,81
SICUREZZA - AMBIENTE - POLITICHE SOCIALI	Polizia Locale	Servizio per attività di notifica e/o rinotifica in Italia e all'estero atti giudiziari e verbali emessi dalla P.L..	245.901,65	01/06/2023	01/06/2028	0	6	270.491,81
SICUREZZA - AMBIENTE - POLITICHE SOCIALI	Polizia Locale	Manutenzione Segnaletica	75.000,00	20/02/2024	20/02/2025	12	0	150.000,00
SICUREZZA - AMBIENTE - POLITICHE SOCIALI	Polizia Locale	Servizio di gestione verbali conseguenti alle attività di competenza della Polizia locale e noleggio apparecchiature elettroniche per rilievo infrazioni cds	360.000,00	05/02/2023	05/02/2026	24	6	660.000,00
SICUREZZA - AMBIENTE - POLITICHE SOCIALI	Servizi Sociali	Assistenza Educativa Scolastica	1.880.000,00	01/08/2023	30/07/2027	36	6	3.525.000,00
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Amministrativo - Manutenzioni	Servizio di manutenzione ordinaria degli impianti e presidi antincendio installati presso immobili comunali	88.000,00	19/06/2023	18/06/2025	0	0	88.000,00
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Amministrativo - Manutenzioni/Lavori Pubblici -Mobilità	Servizio di spurghi strade ed edifici	100.000,00	01/03/2023	29/02/2026	0	0	100.000,00
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Amministrativo - Manutenzioni	Servizi ausilio personale area tecnica	66.000,00	01/10/2023	30/09/2026	12	6	99.000,00
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Lavori Pubblici - Mobilità	Servizio di manutenzione ordinaria verde pubblico	6.000.000,00	01/07/2023	30/06/2027	0	0	6.000.000,00

Direzione	*Sezione*	*Oggetto presunto*	*A) Importo presunto del contratto, escluso eventuali rinnovo e proroga tecnica (IVA esclusa)*	*Data presunta inizio contratto (gg/mm/aaaa)*	*(per servizi) Data presunta fine contratto (gg/mm/aaaa)*	*B) Eventuale rinnovo (numero mesi)*	*C) Eventuale proroga tecnica per aggiudicazione nuova gara (numero mesi)*	*Importo massimo pagabile del servizio (A+B+C), IVA esclusa*
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Lavori Pubblici - Mobilità	Sicurezza sui luoghi di lavoro	84.000,00	01/08/2024	31/07/2027	0	0	84.000,00
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Amministrativo - Manutenzioni	Servizio pulizia uffici e centri civici	630.000,00	01/01/2025	31/12/2027	12	6	1.102.500,00
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Amministrativo - Manutenzioni	Incarico progettazione/DL Opere Pubbliche Riconversione ex Fischer in area sportiva	200.000,00	01/03/2025	01/05/2025	0	0	200.000,00
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Lavori Pubblici - Mobilità	Incarico Progettazione/DL Opere Pubbliche adeguamento impianti sportivi	70.000,00	01/03/2023	28/02/2024	0	0	70.000,00
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Amministrativo - Manutenzioni	Incarico progettazione/DL Opere Pubbluche Adeguamento modulo campione Milano Due	80.000,00	01/05/2023	30/04/2024	0	0	80.000,00
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Lavori Pubblici - Mobilità	Incarico Progettazione/DL Opere Pubbliche Impianti fotovoltaici edifici	124.000,00	01/05/2023	30/04/2024	0	0	124.000,00
TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO	Amministrativo - Manutenzioni	Appalto calore (conduzione, manutenzione e fornitura carburante impianti raffrescamento e riscaldamento immobili comunali)	4.360.000,00	01/09/2023	31/08/2028	36	6	7.412.000,00

PROGRAMMA ANNUALE DEGLI INCARICHI DI COLLABORAZIONE AUTONOMA 2023

(Art. 3, c. 55, Legge 24/12/2007, n. 244)

Il seguente programma annuale per l'affidamento di incarichi di collaborazione autonoma è predisposto ai sensi dell'art. 3, comma 55, della Legge 24/12/2007, n. 244. Nei limiti e nel rispetto dei vincoli normativi di cui sopra si autorizzano pertanto, per l'anno 2023, i seguenti incarichi di collaborazione esterna, necessari a garantire la funzionalità dei servizi:

Direzione	Oggetto dell'incarico
Territorio - Sviluppo economico - Sezione Urbanistica	Incarichi di progettazione, direzione lavori, coordinamento della sicurezza, vulnerabilità sismica
Territorio - Sviluppo economico - Sezione Patrimonio	Incarichi per attività notarili
Territorio - Sviluppo economico - Sezione Urbanistica	Incarichi professionali per redazione documenti tecnici
Territorio - Sviluppo economico - Sezione Urbanistica	Incarichi di supporto giuridico e tecnico per il PGT
Affari generali	Incarico professionale per assistenza in materia di normativa privacy e tutela dei dati personali
Servizi di Staff	Incarico per la gestione servizi fiscali
Servizi di Staff	Incarico per la gestione dell'inventario dei beni mobili e immobili
Servizi di Staff	Incarichi ad esperti esterni per commissioni di concorso
Servizi di Staff	Incarichi per le prestazioni collegate alla gestione economica e previdenziale del personale
Servizi di Staff	Incarico per servizio di brokeraggio assicurativo

L'autorizzazione al conferimento dei predetti incarichi non potrà comunque superare la spesa complessiva annua di € 500.000,00 per ciascun anno del triennio compreso nel bilancio di previsione.

Nel PEG saranno assegnate ai dirigenti/responsabili di sezione le risorse finanziarie necessarie per l'affidamento degli incarichi previsti, prevedendo i seguenti indirizzi:

- la spesa per gli incarichi di studio e di consulenza deve soggiacere ai limiti del piano pluriennale di riequilibrio 2017/2026;

- la legge 228/2012 all'art. 1 c. 146 ha vietato gli incarichi di consulenza in materia informatica, salvi casi adeguatamente motivati: pertanto eventuali incarichi in tale materia dovranno essere sostenuti da adeguata motivazione che dimostri la loro stretta necessità;
- gli incarichi potranno essere conferiti solo dopo approfondita verifica ed attestazione, da parte dei competenti dirigenti, della effettiva indisponibilità di risorse umane interne dotate del tipo di professionalità ricercata;
- gli incarichi dovranno afferire a collaborazioni specialistiche, avere carattere temporaneo e contenere l'esatta definizione dell'oggetto prestazionale, dei termini e delle condizioni economiche.

Programmazione incarichi avvocati esterni

L'attività di difesa in giudizio viene svolta dall'Avvocatura civica, compreso ora il patrocinio davanti alle giurisdizioni superiori. In casi di incompatibilità o di necessità di competenze legali specialistiche non presenti all'interno dell'Avvocatura comunale o qualora il numero di cause sia eccessivamente elevato e tale da non consentire l'assunzione di ulteriori patrocini e difese legali, l'affidamento della tutela legale dell'Ente potrà essere affidata a professionisti esterni.

Le previsioni finanziarie per il triennio 2023-2025 relative all'affidamento di incarichi legali esterni possono essere fissate, sulla base dell'andamento storico degli ultimi anni, in un ammontare presuntivamente determinato in € 30.000,00 per gli esercizi 2023/2025 fatte salve possibili variazioni in diminuzione o in aumento, non essendo evidentemente programmabile né il numero di cause che perverranno annualmente, né tantomeno il loro valore e la loro complessità.

PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2023 – 2025

(art. 21 D. Lgs. 50/2017)

Investimenti programmati – piano triennale delle opere pubbliche 2023 - 2025

			PROPOSTA PROGRAMMA OO.PP. 2023 - 2025												
	ANNO 2023														
FINANZIAMENTI ENTE	DESCRIZIONE		TOTALE	oneri / costo costruzione	FPV	FONDI PROPRI ENTE	contributo ministeriale Sport e Periferie	contributo ministeriale L. 160/2019	contributo ministeriale L. 234/2021	contributi regionali	fondi PNRR Città Metropolitana (PUI)	fondi PNRR	prenotazione GSE	project finacing	proventi cimiteriali
MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE COMUNALI E ILLUMINAZIONE PUBBLICA	sistemazione strade varie, piste ciclabili e impianti illuminazione pubblica	€ 1.368.006	€ 128.256	€ 65.756					€ 62.500						
	realizzazione pista ciclabile SP160 San Felice / San Bovio - via Novegro - via Novegro / Parco Agricolo Sud		€ 1.239.750		€ 413.250							€ 826.500			
PARCHI E AREE A VERDE	realizzazione Parco dei Mulini	€ 1.147.020	€ 1.147.020								€ 826.200	€ 320.820			
EDIFICI SCOLASTICI	riconversione spazi scuola Montessori (sezione Primavera)	€ 660.875	€ 660.875									€ 660.875			
IMPIANTI SPORTIVI	efficientamento energetico piscina comunale	€ 350.000	€ 350.000							€ 350.000					
EDIFICI VARI	riqualificazione modulo campione Milano Due	1.770.400	€ 870.400							€ 320.000			€ 550.400		
	riqualificazione energetica edifici mediante installazione di impianti fotovoltaici		€ 650.000										€ 650.000		
	riconversione villetta via Gramsci in spazi per housing sociale	€	€ 250.000									€ 250.000			
CIMITERO COMUNALE	manutenzioni straordinarie e realizzazione nuovi manufatti cimiteriali	€ 42.900	€ 42.900												€ 42.900

		INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA												
interventi di adeguamento e messa in sicurezza edifici	€ 130.000	€ 130.000					€ 130.000							
TOTALE OPERE FINANZIATE CON ENTRATE PROPRIE		**€ 5.469.201**	**€ 65.756**	**€ 413.250**	**€ -**	**€ -**	**€ 130.000**	**€ 62.500**	**€ 670.000**	**€ 826.200**	**€ 2.058.195**	**€ 1.200.400**	**€ -**	**€ 42.900**
TOTALE OPERE PRIVATI		**€**												**-**
TOTALE COMPLESSIVO		**€ 5.469.201**	**€ 65.756**	**€ 413.250**	**€ -**	**€ -**	**€ 130.000**	**€ 62.500**	**€ 670.000**	**€ 826.200**	**€ 2.058.195**	**€ 1.200.400**	**€ -**	**€ 42.900**

PROPOSTA PROGRAMMA OO.PP. 2023 - 2025												
FINANZIAMENTI ENTE	ANNO 2024											
	DESCRIZIONE		TOTALE	oneri / costo costruzione	fondi propri Amm.ne	contributo ministeriale Sport e Periferie	contributo ministeriale	fondi PNRR Città Metropolitana (PUI)	contributi regionali	fondi PNRR	prenotazione GSE	proventi cimiteriali
MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE COMUNALI E ILLUMINAZIONE PUBBLICA	sistemazione strade varie, piste ciclabili e impianti illuminazione pubblica	€ 3.678.746	€ 42.930	€ 42.930								
	realizzazione pista ciclabile SP160 San Felice / San Bovio - via Novegro - via Novegro / Parco Agricolo Sud		€ 3.635.816		€ 1.156.316					€ 2.479.500		
PARCHI E AREE A VERDE	realizzazione Parco dei Mulini	€ 1.082.650	€ 1.082.650		€ 317.970			€ 550.800		€ 213.880		
EDIFICI SCOLASTICI	riconversione spazi scuola Montessori (sezione Primavera)	€ 10.484.000	€ 400.000		€ 400.000							
	riqualificazione energetica scuola materna XXV Aprile		€ 2.131.000						€ 2.131.000			
	riqualificazione energetica scuola elementare Rovagnasco		€ 2.131.000						€ 2.131.000			
	riqualificazione energetica scuola elementare San Felice		€ 2.651.000						€ 2.651.000			
	riqualificazione energetica scuola media San Felice		€ 3.171.000						€ 3.171.000			
IMPIANTI SPORTIVI	riqualificazione impianti sportivi Pastrengo	€ 1.407.997	€ 401.800		€ 401.800							
	riqualificazione impianti sportivi Don Giussani		€ 897.500		€ 897.500							
	realizzazione skatepark		€ 108.697		€ 108.697							
EDIFICI VARI	riqualificazione energetica edifici mediante installazione di impianti fotovoltaici	€ 1.080.000	€ 1.000.000		€ 350.000						€ 650.000	
	riqualificazione modulo campione Milano Due		€ 80.000						€ 80.000			
PATRIMONIO DISPONIBILE	riconversione villetta via Gramsci in spazi per housing sociale (compresi arredi e attrezzature)	€ 250.000	€ 250.000							€ 250.000		
CIMITERO COMUNALE	lavori riqualificazione cimitero comunale	€ 192.900	€ 150.000									€ 150.000
	manutenzioni straordinarie e realizzazione nuovi manufatti cimiteriali		€ 42.900									€ 42.900
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA												
manuntenzione straordinaria impianti (elettrici, termici, idrici, ecc.)		€ 240.000	€ 240.000		€ 240.000							
interventi di adeguamento e messa in sicurezza scuole		€ 130.000	€ 130.000				€ 130.000					
TOTALE OPERE FINANZIATE CON ENTRATE PROPRIE			**€ 18.546.293**	**€ 42.930**	**€ 3.872.283**	**€ -**	**€ 130.000**	**€ 550.800**	**€ 10.164.000**	**€ 2.943.380**	**€ 650.000**	**€ 192.900**
TOTALE OPERE PRIVATI			**€**									**-**
TOTALE COMPLESSIVO			**€ 18.546.293**	**€ 42.930**	**€ 3.872.283**	**€ -**	**€ 130.000**	**€ 550.800**	**€ 10.164.000**	**€ 2.943.380**	**€ 650.000**	**€ 192.900**

PROPOSTA PROGRAMMA OO.PP. 2023 - 2025											
FINANZIAMENTI ENTE	ANNO 2025										
	DESCRIZIONE		TOTALE	oneri / costo costruzione	fondi propri Amm.ne	contributo ministeriale Sport e Periferie	fondi PNRR	contributo ministeriale	contributi regionali	prenotazione GSE	proventi cimiteriali
MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE COMUNALI E ILLUMINAZIONE PUBBLICA	sistemazione strade varie, piste ciclabili e impianti illuminazione pubblica	€ 456.180	€ 42.930	€ 42.930							
	realizzazione pista ciclabile SP160 San Felice / San Bovio - via Novegro - via Novegro / Parco Agricolo Sud		€ 413.250				€ 413.250				
EDIFICI SCOLASTICI	realizzazione nuova scuola elementare Segrate Centro (q.p.)	€ 10.098.100	€ 6.000.000						€ 6.000.000		
	riqualificazione energetica scuola elementare Redecesio		€ 1.156.000		€ 404.600					€ 751.400	
	riqualificazione scuola materna Redecesio		€ 2.942.100		€ 1.029.735					€ 1.912.365	
IMPIANTI SPORTIVI	ristrutturazione ex Fischer per riconversione in area sportiva	€ 5.686.300	€ 5.686.300		€ 4.986.300	€ 700.000					
CIMITERO COMUNALE	manutenzioni straordinarie e realizzazione nuovi manufatti cimiteriali	€ 42.900	€ 42.900								€ 42.900
INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA											
interventi di adeguamento e messa in sicurezza scuole		€ -	€ -								
TOTALE OPERE FINANZIATE CON ENTRATE PROPRIE			**€ 16.283.480**	**€ 42.930**	**€ 6.420.635**	**€ 700.000**	**€ 413.250**	**€ -**	**€ 6.000.000**	**€ 2.663.765**	**€ 42.900**
TOTALE OPERE PRIVATI			**€**								**-**
TOTALE COMPLESSIVO			**€ 16.283.480**	**€ 42.930**	**€ 6.420.635**	**€ 700.000**	**€ 413.250**	**€ -**	**€ 6.000.000**	**€ 2.663.765**	**€ 42.900**