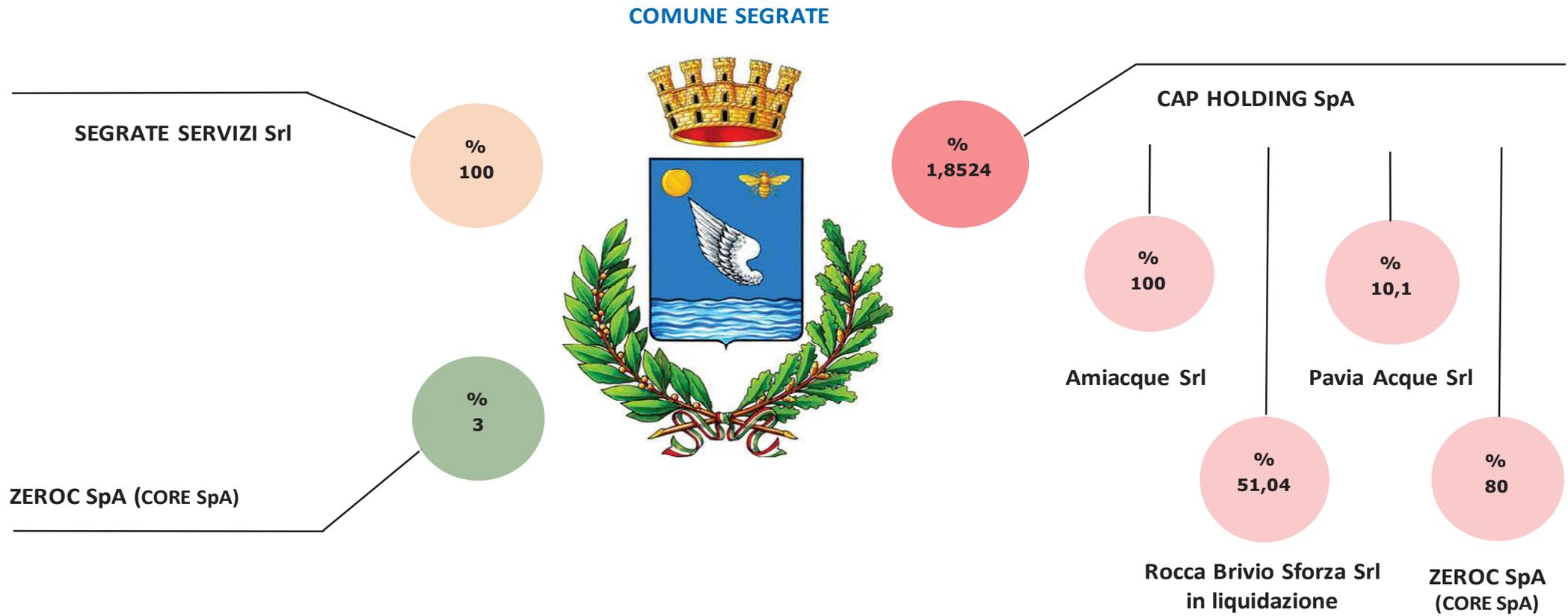


## Partecipazioni societarie

Di seguito si riporta lo schema delle partecipazioni societarie e non societarie del Comune di Segrate aggiornate al 31/12/2021.



Partecipazione al Consorzio AFOL - quota di partecipazione 1,11%

Di seguito si riportano i dati relativi alla situazione economica e finanziaria delle società facenti parte del “Gruppo Comune Segrate”.

**Segrate Servizi S.r.l** *(Società interamente controllata dal Comune di Segrate che detiene il 100% del capitale sociale)*

La società Segrate Servizi Srl è società “in house” detenuta al 100% dal Comune di Segrate, di cui all’art. 16 del D. Lgs. 175/2016; è iscritta nell'elenco A.N.A.C. delle società "in house".

La Società gestisce quattro principali settori che comportano il puntuale svolgimento di una funzione socio-sanitaria sul territorio di Segrate:

- La gestione delle 4 farmacie comunali;
- Il servizio integrato minori e famiglie, gestito dal 1.1.2007;
- Il servizio di assistenza domiciliare agli anziani e/o disabili (SAD), gestito dal 1.1.2006;
- Il servizio prenotazioni ospedaliere (S.I.S.S.), gestito dal 1.2.2011.

Con le seguenti deliberazioni di C.C. sono stati approvati nella seduta del 26.7.2021 i seguenti contratti di servizio:

- deliberazione di C.C. n. 51 del 26.7.2021 ad oggetto “*Approvazione schema del contratto di servizio tra il Comune di Segrate e la società Segrate Servizi Srl per la gestione del servizio farmacie comunali*”;
- deliberazione di C.C. n. 52 del 26.7.2021 ad oggetto “*Approvazione schema di contratto di servizio tra il Comune di Segrate e Segrate Servizi Srl per la gestione del servizio integrato minori e famiglie*”;
- deliberazione di C.C. n. 53 del 26.7.2021 ad oggetto “*Approvazione schema di contratto di servizio tra il Comune di Segrate e Segrate Servizi Srl per la gestione del servizio di assistenza domiciliare*”.

## ONERE SOSTENUTO DAL COMUNE PER I SERVIZI GESTITI

Servizio	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019	Anno 2018	Anno 2017	Anno 2016
Assistenza domiciliare	244.000,00	244.000,00	244.000,00	241.128,90	184.323,48	191.168,00
Minori e famiglie	561.200,00	561.200,00	561.200,00	585.600,00	480.000,00	480.000,00
Prenotazioni *	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>805.200,00</b>	<b>805.200,00</b>	<b>805.200,00</b>	<b>826.728,90</b>	<b>664.323,48</b>	<b>671.168,00</b>

*\*Dall'anno 2016 il costo del servizio prenotazioni è interamente a carico del bilancio della società Segrate Servizi Srl.*

Il bilancio di esercizio al 31.12.2020 è stato approvato dall'Assemblea dei soci il 6.9.2021.

Di seguito si rappresentano i valori aggregati di bilancio della società:

<b>SEGRATE SERVIZI SRL</b>			
<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Crediti vs partecipanti			
Attivo immobilizzato	485.729	505.795	585.725
Attivo circolante	2.708.277	2.832.581	2.663.954
Ratei e risconti attivi	10.140	6.901	13.584
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>3.204.146</b>	<b>3.345.277</b>	<b>3.263.263</b>
Patrimonio netto	1.140.448	1.265.991	1.200.074
Fondi per rischi ed oneri	147.591	153.976	109.276
TFR	627.305	607.469	566.760
Debiti	1.288.802	1.317.841	1.387.153
Ratei e risconti passivi	0	0	0
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>3.204.146</b>	<b>3.345.277</b>	<b>3.263.263</b>

<b>SEGRATE SERVIZI SRL</b>			
<b>Conto Economico</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Valore della produzione	8.053.363	8.013.499	7.728.215
Costi della produzione	7.948.855	7.738.448	7.526.291
<b>Risultato della gestione operativa</b>	<b>104.508</b>	<b>275.051</b>	<b>201.924</b>
<b>Proventi ed oneri finanziari</b>	<b>-275</b>	<b>16</b>	<b>-524</b>
<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Proventi ed oneri straordinari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Imposte sul reddito	34.099	79.390	71.640
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>70.134</b>	<b>195.677</b>	<b>129.760</b>

## Obiettivi gestionali triennio 2022 -2024

Nr.	PROFILO	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Contenimento dei costi di esercizio, in particolare dei costi del personale.
2	ECONOMICITÀ	Razionalizzazione dei processi produttivi e ottimale allocazione delle risorse umane ad invarianza degli standard di servizio.
3	TRASPARENZA	Tenere annualmente aggiornati il Piano Anticorruzione e il Piano della Trasparenza ai sensi della L.190/2012 e ai D. Lgs.33/2013 e 39/2013, GDPR Regolamento (UE) 2016/679.
4	EFFICIENZA ED EFFICACIA	Analisi di Customer Satisfaction annuale sui servizi SAD e farmaceutico.
5	CONTROLLO SULLA GESTIONE	Verifica e revisione dei regolamenti interni. Accurata verifica ed aggiornamento della valutazione dei rischi aziendali, con conseguente aggiornamento del modello di organizzazione, gestione e controllo ex L. 231/2001 e del piano di prevenzione della corruzione.

### ZEROC S.p.A.

La società Core SpA in data 29.4.2021 ha cambiato denominazione sociale in ZEROC SpA (Verbale Assemblea straordinaria del 29.4.2021 Rep. N.69826 - Notaio Stefano Ajello).

La società è attualmente coinvolta nel "Progetto di Polo tecnologico di Sesto San Giovanni - Biopiattaforma integrata CAP". L'impianto di trattamento dei rifiuti, ormai giunto a fine ciclo di vita utile, sarà soggetto ad una riconversione industriale per la realizzazione di un polo tecnologico integrato sito nel comune di Sesto San Giovanni (Biopiattaforma integrata CAP), un polo green altamente innovativo, basato sull'economia circolare, unico nel suo genere in Italia.

In conformità a quanto deliberato dall'Assemblea dei soci di Cap Holding del 21 maggio 2020 ed a valle dell'istruttoria dei comuni cedenti ai sensi dell'art. 10 comma 2 del Dlgs 175/2016:

- in data 5 febbraio 2021 sono state rilevate da CAP Holding S.p.A. n. 1.584.000 azioni della società CORE (ora Zeroc S.p.A), di proprietà dei Comuni di Sesto San Giovanni, Cologno Monzese, Cormano, Pioltello e Segrate, pari al 79,2% (il comune di Segrate ha incassato € 423.600,00= per la vendita delle azioni);

- in data 22 marzo 2021 CAP Holding ha acquisito ulteriori 16.000 azioni della società CORE (ora Zeroc S.p.A), di proprietà del Comune di Cologno Monzese, pari allo 0,80% del capitale della società.

Si segnala che il comune di Cinisello Balsamo con deliberazione CC del 9.10.2021 partecipa al capitale sociale di CORE (ora Zeroc S.p.A) per un importo di € 20.000,00= pari all'1% del capitale sociale.

Pertanto, alla data odierna il capitale sociale della società ha la seguente ripartizione:

CAP HOLDING S.p.A € 1.600.000= pari all'80% del capitale sociale  
Comune Sesto San Giovanni € 152.000,00= pari al 7,6% del capitale sociale  
Comune Cologno Monzese € 72.000,00= pari al 3,6% del capitale sociale  
Comune Segrate € 60.000,00= pari al 3% del capitale sociale  
Comune Pioltello € 60.000,00= pari al 3% del capitale sociale  
Comune Cormano € 36.000,00= pari al 1,8% del capitale sociale  
Comune Cinisello Balsamo € 20.000,00= pari al 1% del capitale sociale.

Si richiamano le seguenti delibere del Comune di Segrate:

Delibera GC n.183 del 6.12.2018: *“Progetto industriale relativo alla creazione di un Polo tecnologico sulla economia circolare –progetto preliminare presentato dalla società CAP Holding S.p.A per la riconversione degli impianti di CORE S.p.A ad uso esclusivo del servizio idrico integrato e contenente la proposta di utilizzazione promiscua di asset esistenti per la gestione della FORSU a favore dei comuni soci – fase istruttoria preliminare”*.

Delibera CC n.6 del 24.2.2020: *“ Presa d’atto dello stato di avanzamento del “Progetto di Polo tecnologico di Sesto San Giovanni - Biopiattaforma integrata CAP”*.

Delibera CC n.39 del 30.11.2020: *“Progetto di "Polo tecnologico di Sesto San Giovanni - Biopiattaforma integrata CAP" – cessione a CAP Holding dell'80% della partecipazione azionaria posseduta dal Comune in CORE SpA - indirizzo vincolante in ordine all'affidamento in house*

*providing a CORE S.p.A del servizio di smaltimento FORSU con decorrenza dalla messa in funzione dell'impianto, subordinata alla verifica del rispetto delle condizioni previste dalle leggi vigenti".*

Il Bilancio di esercizio al 31.12.2020 è stato approvato dell'Assemblea ordinaria dei soci il 29.4.2021.

<b>CORE SPA</b>			
<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Crediti vs partecipanti	0	0	0
Attivo immobilizzato	10.188	7.129.722	8.606.922
Attivo circolante	11.364.402	4.086.934	13.811.550
Ratei e risconti attivi	136.173	177.661	280.020
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>11.510.763</b>	<b>11.394.318</b>	<b>22.698.492</b>
Patrimonio netto	3.615.149	3.448.074	6.165.570
Fondi per rischi ed oneri	133.011	146.896	8.974.917
TFR	28.065	31.004	39.397
Debiti	7.724.714	7.760.244	7.306.408
Ratei e risconti passivi	9.824	8.100	212.199
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>11.510.763</b>	<b>11.394.318</b>	<b>22.698.492</b>

<b>CORE SPA</b>			
<b>Conto Economico</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Valore della produzione	10.633.627	10.670.502	9.481.229
Costi della produzione	10.178.823	10.275.904	9.084.423
<b>Risultato della gestione operativa</b>	<b>454.804</b>	<b>394.598</b>	<b>396.805</b>
<b>Proventi ed oneri finanziari</b>	<b>-107.997</b>	<b>-71.244</b>	<b>-195.856</b>
<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Proventi ed oneri straordinari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Imposte sul reddito	179.731	3.040.849	110.054
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>167.076</b>	<b>-2.717.496</b>	<b>90.895</b>

## Obiettivi gestionali triennio 2022-2024

Nr.	PROFILO	OBIETTIVO
1	BILANCIO	Rispetto degli equilibri economici.
2	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e trasparenza ai sensi della L.190/2012 e ai D.Lgs.33/2013 e 39/2013.

## CAP HOLDING SpA

CAP Holding S.p.A. è una società a totale partecipazione pubblica, la cui compagine sociale al 31.12.2021 è formata unicamente da enti locali territoriali (n.195 comuni, la Provincia di Monza e Brianza e Città Metropolitana di Milano) serviti dalla Società.

La Società anche attraverso la sua controllata Amiacque S.r.l. opera nel settore dei servizi idrici ed è uno dei primi operatori italiani (per abitanti serviti e mc sollevati), tra i cosiddetti gestori "monoutility" (ovvero che non svolgono altre significative attività industriali). CAP Holding S.p.A. è oggi, per capitalizzazione, la prima in Italia tra le società in *house providing*. Il Gruppo si pone pertanto tra i massimi player nazionali.

La gestione del Servizio Idrico Integrato dell'ATO Provincia di Milano, in cui opera come GRUPPO CAP, è regolata dalla Convenzione stipulata il 20.12.2013 ed adeguata in data 29.06.2016 alle disposizioni contenute nella Delibera dell'Autorità per l'energia elettrica, il gas e il sistema idrico n. 656/2015/R/IDR, tra la società CAP Holding S.p.A. e l'Ufficio di Ambito Territoriale Ottimale della Provincia di Milano, a valere dal 01.01.2014 fino al 31.12.2033.

Il Regolamento Europeo (CE) n° 1606/2002 del 19 luglio 2002 ha introdotto l'obbligo, a partire dall'esercizio 2005, di applicazione degli IFRS per la redazione dei bilanci delle società aventi titoli di capitale e/o debito quotati presso uno dei mercati regolamentati della Comunità Europea.

In data 02.08.2017 CAP Holding S.p.A. ha emesso un prestito obbligazionario per un importo nominale di euro 40 milioni sottoscritto da investitori istituzionali e ha provveduto alla sua quotazione presso la Borsa irlandese.

In ossequio alle disposizioni legislative prima richiamate, CAP Holding S.p.A. risulta pertanto tenuta alla redazione del bilancio consolidato e d'esercizio in accordo ai principi contabili internazionali - International Financial Reporting Standards (nel seguito indicati come IFRS o IAS) adottati dall'Unione Europea ("UE IFRS") a partire dall'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017.

Il Bilancio di esercizio del Gruppo CAP al 31.12.2020 è stato approvato dell'Assemblea ordinaria dei soci del 25.5.2021 e i dati contabili sono esposti sulla base dell'applicazione degli International Financial Reporting Standards (IFRS):

<b>CAP HOLDING SPA (consolidato)</b>			
<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Crediti vs partecipanti			
Attivo immobilizzato	838.374.361	850.126.213	794.628.217,14
Attivo circolante	362.226.385	414.647.009	461.211.732,41
Ratei e risconti attivi	10.008.053	10.717.853	10.493.541,16
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>1.210.608.799</b>	<b>1.275.491.076,09</b>	<b>1.266.333.490,70</b>
Patrimonio netto	826.830.131	843.330.363	810.253.320,22
Fondi per rischi ed oneri	78.373.986	74.305.553	74.236.280,94
TFR	4.813.473	5.194.595	5.477.771,66
Debiti	295.513.654	348.276.533	371.889.391,50
Ratei e risconti passivi	5.077.556	4.384.032	4.476.726,38
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>1.210.608.799</b>	<b>1.275.491.076,22</b>	<b>1.266.333.490,70</b>

<b>CAP HOLDING SPA</b>			
<b>Conto Economico</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Valore della produzione	342.083.694,29	367.893.643,43	348.162.206,76
Costi della produzione	310.450.749,83	314.621.140,57	297.215.009,15
<b>Risultato della gestione operativa</b>	<b>31.632.944,46</b>	<b>53.272.502,86</b>	<b>50.947.197,61</b>
<b>Proventi ed oneri finanziari</b>	<b>-4.285.513,22</b>	<b>-4.740.413,88</b>	<b>-4.598.916,96</b>
<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>-138.687,83</b>	<b>-145.578,18</b>	<b>-272.795,31</b>

<b>Proventi ed oneri straordinari</b>	<b>-1.129.723,45</b>	-1.144.566,44	0,00
Imposte sul reddito	7.510.067,49	14.982.838,49	14.130.816,58
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>18.568.952,47</b>	<b>32.259.105,86</b>	<b>31.944.668,76</b>

### Obiettivi gestionali triennio 2022-2024

<b>Nr.</b>	<b>PROFILO</b>	<b>OBIETTIVO</b>
1	BILANCIO	Rispetto degli equilibri economici.
2	TRASPARENZA	Adeguamento agli obblighi in materia di anticorruzione e trasparenza ai sensi della L.190/2012 e ai D. Lgs.33/2013 e 39/2013.

## **AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO (Azienda speciale consortile)**

AFOL Metropolitana è un'azienda speciale consortile partecipata, a oggi, dalla Città Metropolitana di Milano e da 70 Comuni, compreso il capoluogo.

Il consorzio si occupa di: prevenire e contrastare la disoccupazione, migliorare la qualità dell'occupazione, favorire lo sviluppo del capitale umano e sostenere lo sviluppo locale; propone un'offerta di servizi in tema di formazione professionale, orientamento e lavoro, costruiti sulle esigenze dei cittadini e delle imprese del territorio.

Con deliberazione di Consiglio comunale n.36 del 25.11.2019 ad oggetto: "*Richiesta di adesione all'azienda consortile AFOL Metropolitana*", il Comune di Segrate ha deliberato la richiesta di adesione all'azienda consortile AFOL Metropolitana; l'Assemblea consortile di AFOL del 29.6.2020 ha approvato l'ingresso del Comune di Segrate nel Consorzio a decorrere dal 1° gennaio 2020.

La quota di partecipazione alla data del 30.6.2021 è pari al 1,11%.

La quota di contribuzione, calcolata sulla base di € 0,75 per abitante, è pari a:

- anno 2020: € 27.540,00
- anno 2021: € 27.717,75

Il Bilancio di esercizio al 31.12.2020 è stato approvato dell'Assemblea consortile il 19.07.2021.

<b>AFOL METROPOLITANA</b>			
<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Crediti vs partecipanti	0	0	0
Attivo immobilizzato	1.098.992	1.153.715	1.175.582
Attivo circolante	18.101.321	17.262.566	17.051.229
Ratei e risconti attivi	37.165	78.762	64.351
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>19.237.478</b>	<b>18.495.043</b>	<b>18.291.162</b>
Patrimonio netto	4.606.268	4.604.588	4.514.811
Fondi per rischi ed oneri	1.113.598	1.274.570	765.709
TFR	4.355.834	4.109.747	4.592.017
Debiti	8.387.546	7.749.026	7.640.661
Ratei e risconti passivi	774.232	757.112	777.964
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>19.237.478</b>	<b>18.495.043</b>	<b>18.291.162</b>

<b>AFOL METROPOLITANA</b>			
<b>Conto Economico</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Valore della produzione	23.911.980	25.504.552	23.993.819
Costi della produzione	23.616.252	25.134.194	23.554.002
<b>Risultato della gestione operativa</b>	<b>295.728</b>	<b>370.358</b>	<b>439.817</b>
<b>Proventi ed oneri finanziari</b>	<b>-4.353</b>	<b>-13.361</b>	<b>-42.598</b>
<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Proventi ed oneri straordinari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Imposte sul reddito	289.694	267.220	337.239
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>1.681</b>	<b>89.777</b>	<b>59.980</b>